

Plán realizace strategického záměru Univerzity Hradec Králové pro rok 2026

Plán realizace strategického záměru Univerzity Hradec Králové pro rok 2026 byl:
projednán per rollam Vědeckou radou UHK ke dni 2. února 2026,
schválen Akademickým senátem UHK dne 11. února 2026,
Schválen Správní radou UHK ke dni 19. února 2026 per rollam.

Obsah

Priorita I: UHK atraktivní a inspirativní.....	5
Náš cíl č. 1: Hodnotné a atraktivní studium.....	5
Náš cíl č. 2: Kvalitní pedagogové, výukové metody a tvorba studijních programů.....	5
Náš cíl č. 3: Systematická příprava studujících na budoucí uplatnění.....	6
Náš cíl č. 4: Flexibilita vzdělávání	7
Priorita II: UHK dynamická a excelentní.....	8
Náš cíl č. 1: Strategicky řízená a otevřená vědecko-výzkumná a tvůrčí UHK	8
Náš cíl č. 2: Podpora excelence, internacionalizace a interdisciplinarity	10
Náš cíl č. 3: Hodnocení tvůrčí činnosti jako prostředek vědeckého růstu	10
Náš cíl č. 4: Kvalita doktorského studia.....	10
Priorita III: UHK otevřená a odpovědná	12
Náš cíl č. 1: Společensky odpovědná instituce	12
Náš cíl č. 2: Otevřená a tolerantní instituce	13
Náš cíl č. 3: UHK jako odpovědný zaměstnavatel.....	13
Náš cíl č. 4: Budování komunity a sdílené identity UHK.....	13
Priorita IV: UHK moderní a efektivní.....	15
Náš cíl č. 1: Strategicky řízená UHK.....	15
Náš cíl č. 2: Efektivní management procesů a prostředí na UHK	15
Náš cíl č. 3: Rozvinutá a moderní infrastruktura UHK.....	16
Náš cíl č. 4: Kvalitní zázemí a komunikační infrastruktura UHK	18
Příloha 1: Plán realizace strategie internacionalizace UHK pro rok 2026	19
Priorita I: Komplexní internacionalizace prostředí UHK.....	19
Náš cíl č. 1: Mezinárodní zázemí na UHK	19
Priorita II: UHK jako atraktivní instituce pro zahraniční zaměstnance a studující.....	19
Náš cíl č. 1: Pracovní nabídky pro zahraniční uchazeče	19
Náš cíl č. 2: Kvalitní a efektivní studijní programy pro zahraniční uchazeče	19
Priorita III: Rozvoj globálních kompetencí studujících UHK	21
Náš cíl č. 1: Široké inkluzivní portfolio mobilních programů.....	21
Náš cíl č. 2: Podpora mobility studujících UHK	21
Náš cíl č. 3: Rozvoj „internationalizace doma“	22
Priorita IV: Všestranná mezinárodní spolupráce.....	23
Náš cíl č. 1: Mezinárodní projekty a fungující mezinárodní týmy	23
Náš cíl č. 2: UHK jako součást mezinárodních partnerství a sítí.....	23
Priorita V: Propagace a prezentace UHK v zahraničí.....	24
Náš cíl č. 1: Budování dobrého jména UHK v zahraničí.....	24

Náš cíl č. 2: Spolupráce s absolventy a studujícími UHK na propagaci v zahraničí.....	24
Příloha 2: Plán investičních aktivit Univerzity Hradec Králové pro rok 2026	25
Shrnutí investičních aktivit pro rok 2025	25
Seznam jednotlivých investičních akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2026.....	27
Souhrnná informace o pořizování strojního a přístrojového vybavení v roce 2026	32
Seznam zkratek.....	34

Priorita I: UHK atraktivní a inspirativní

Náš cíl č. 1: Hodnotné a atraktivní studium

- Podpoříme systematické rozšíření participace vybraných studentů v rámci propagačních a náborových aktivit fakulty. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.C SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro strategii, rozvoj a digitalizaci, děkanka.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: minimálně pět participujících studentů a kategorizace jejich aktivit.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 133 000 Kč.

Náš cíl č. 2: Kvalitní pedagogové, výukové metody a tvorba studijních programů

- Podpoříme v rámci centra EdUHK rozvoj pedagogických a dalších kompetencí akademických pracovníků pro výuku formou účasti na vzdělávacích aktivitách. Ty budou zaměřeny na nové metody výuky, flexibilní formy vzdělávání, kolegiální zpětnou vazbu, simulace, exkurze, digitální výukové materiály a zapojení AI nástrojů do výuky. Současně bude kladen důraz na duševní zdraví a wellbeing studujících i akademiků, aby výuka probíhala v bezpečném a inkluzivním prostředí. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro studium, kvalitu a uměleckou činnost, děkan.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: tři realizované workshopy/semináře pro akademické pracovníky, návrh požadavků na vzdělávání akademických pracovníků v oblasti metod výuky, minimálně čtyři realizované flexibilní výukové aktivity, podpora tvorby digitálních výukových materiálů a podpora alespoň jedné aktivity se zapojením AI nástrojů, čtyři realizované kurzy pro akademické pracovníky a spolupracující učitele z praxe.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost pro rok 2026: 1 210 000 Kč.
- Zapojíme pedagogické a nepedagogické pracovníky z praxe do vysokoškolské přípravy studujících, budeme rozšiřovat zapojení odborníků z praxe do výuky. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.B SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro studium, kvalitu a uměleckou činnost, děkanka.
 - Termín plnění: leden–listopad 2026.
 - Výstup: uskutečněný jeden soubor reflektivních seminářů k praxím a realizace jednoho souboru seminářů vedených odborníky z praxe.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 142 400 Kč.
- Budeme rozvíjet pravidelné kontakty s učiteli z praxe pro efektivní spolupráci v přípravě budoucích učitelů a sdílení dobré praxe a podpoříme studentské praxe formou průběžného vzdělávání provázejících učitelů. Budeme organizovat setkání s řediteli a pracovníky škol a školských i mimoškolských zařízení, která umožní budování osobních vazeb, prohlubování

spolupráce a zefektivňování komunikace. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.B SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)

- Odpovědnost: prorektor pro studium, kvalitu a uměleckou činnost, děkanka.
 - Termín plnění: leden–listopad 2026.
 - Výstup: jedno setkání Rady pro spolupráci s praxí, další setkání s vedením spolupracujících škol, pět setkání s učiteli z praxe v rámci Pedagogických dnů včetně vzdělávacích akcí pro provázející učitele na PdF. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ).
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 210 000 Kč.
- Inovujeme výukové metody při přípravě studujících na jejich budoucí povolání, a to jak v učitelských, tak neučitelských oborech. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro studium, kvalitu a uměleckou činnost, děkanka.
 - Termín plnění: leden–listopad 2026.
 - Výstup: tři podpořené studijní programy.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 400 000 Kč.
- Budeme sledovat aktuální trendy v zajišťování kvality v národním i mezinárodním kontextu a budeme pokračovat ve spolupráci s dalšími VŠ za účelem sdílení zkušeností a získávání nových informací, a to prostřednictvím účasti na konferencích, workshopech a obdobných aktivitách a také prostřednictvím návštěv na dalších univerzitách. Na základě získaných poznatků a zjištěné dobré praxe budeme průběžně upravovat univerzitní procesy v oblasti zajišťování kvality činností. (Prioritní cíl II, operační cíl 2.A, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: manažerka kvality.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: účast na alespoň třech aktivitách ke sdílení zkušeností.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost pro rok 2026: 100 000 Kč.

Náš cíl č. 3: Systematická příprava studujících na budoucí uplatnění

- Posílíme roli Kariérního centra jako klíčové platformy pro propojení akademické sféry se zaměstnavateli a odborníky z praxe, podporu uplatnitelnosti absolventů, rozvoj podnikavosti, měkkých dovedností a orientace v dynamicky se měnícím pracovním prostředí, včetně reagování na trendy trhu práce v oblasti AI, digitalizace a inovací. (Prioritní cíl II, operační cíl 2.G SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro studium, kvalitu a uměleckou činnost, vedoucí UHK Point.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: dvě aktivity propojující studující se zaměstnavateli, dvě přednášky odborníků z praxe.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost pro rok 2026: 450 000 Kč.

Náš cíl č. 4: Flexibilita vzdělávání

- Budeme nadále podporovat otevřené a bezpečné prostředí na Univerzitě Hradec Králové, s důrazem na posílení služeb poradenské sítě. Dlouhodobá a systematická strategie pro inkluzi a diverzitu umožnila vznik webové platformy Help Zone (v ČJ a AJ), jejíž další rozvoj a udržování aktuálnosti jsou klíčové. (Prioritní cíl II, operační cíl 2.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro studium, kvalitu a uměleckou činnost, vedoucí UHK Point.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstupy: dva workshopy pro studující týkající se duševního zdraví, rozvoj a udržování aktuálnosti platformy Help Zone.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost pro rok 2026: 100 000 Kč.
- Podpoříme vznik a existenci kurzů zakončených mikrocertifikáty. Nastavíme jednotné standardy kvality (learning outcomes, ECTS/workload, ověřování, evaluace, pravidla pro lektory). Cílem bude organizační podpora a finanční motivace předkladatelů akreditací a realizací kurzů zakončených mikrocertifikáty, realizace centrální nabídky a propagace těchto kurzů a propracovávání myšlenky prostupnosti VŠ studia formou mikrocertifikátů. Důraz bude kladen na posílení spolupráce s ostatními VŠ. (Prioritní cíl II, operační cíl 2.F SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro studium, kvalitu a uměleckou činnost, děkanka, koordinátorka CŽV.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: pět nových kurzů zakončených mikrocertifikáty, zavedení systému interní koordinace a správy kurzů na podporu CŽV, mikrokvalifikací a dalšího doplňkového vzdělávání, návrhy čtyř nových mikrokvalifikací.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
Finanční náročnost pro rok 2026: 419 000 Kč.

Priorita II: UHK dynamická a excelentní

Náš cíl č. 1: Strategicky řízená a otevřená vědecko-výzkumná a tvůrčí UHK

- Budeme pokračovat v intenzivní propagaci klíčových osobností UHK ve VaV a tvůrčí činnosti, špičkových publikací a prestižních projektů na efektivních prezentačních platformách. (III. Další významná témata ve vysokém školství SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: minimálně čtyři příběhy vědců a vědkyň na UHK (tzv. *longread*) a popularizace prostřednictvím standardní redakční činnosti (min. šest výstupů charakteru běžného článku), kontinuální podpora obou kategorií na sociálních sítích a dalších nosičích (*newsletter*).
 - Zdroj financí: DKRVO, PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 120 000 Kč.
- Zajistíme koordinaci a metodickou podporu transferu znalostí prostřednictvím pozice manažera transferu, který bude kontaktním bodem mezi akademickými pracovišti a aplikační sférou a zajistí základní procesní kroky (sběr příležitostí, prvotní posouzení, interní provázání s KTT/OVTZ a dalšími útvary, podpora jednoduchých propagačních výstupů a partnerství). (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup:
 - 1× ročně akce pro aplikační sféru („Business Meets Science“ / „Transfer Days“).
 - Pravidelně aktualizovaný katalog služeb a přístrojového vybavení UHK pro firmy.
 - Stručné propagační materiály k vybraným výsledkům VaV.
 - Digitalizovaný a zjednodušený proces oznamování výsledků VaV.
 - 1× ročně interní seminář pro akademiky a doktorandy k základům spolupráce s praxí, IP a možnostem podpory (minimální, udržitelné nastavení).
 - Zdroj financí: DKRVO, PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 450 000 Kč.
- Aktualizujeme Strategii výzkumné organizace UHK pro období 2026+ v návaznosti na Strategický Záměr UHK, institucionální hodnocení a aktuální potřeby rozvoje VaV na UHK. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: schválená a publikovaná aktualizovaná Strategie výzkumné organizace UHK 2026+, včetně sady indikátorů a rámce ročního vyhodnocování.
 - Zdroj financí: DKRVO.
- Připravíme, projednáme a vydáme Strategii Open Science UHK a sladíme s ní institucionální rámec pro Open Access publikování. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí.
 - Termín plnění: průběžně.

- Výstup: vydaná Strategie Open Science UHK, revidovaný/aktualizovaný pokyn prorektorky k publikování v režimu Open Access (nebo dokumentované potvrzení aktuálnosti stávající verze) v návaznosti na Strategii.
- Zdroj financí: DKRVO.
- Budeme mapovat a analyzovat možnosti podpory pro rozvoj Open Access časopisů UHK, zejména těch fungujících v režimu „Diamond OA“ (bez publikačních poplatků pro autory). (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí.
 - Termín plnění: prosinec 2026.
 - Výstup: mapování Diamond OA časopisů UHK a jejich potřeb, realizace min. dvou konkrétních podpůrných kroků pro jejich rozvoj (např. metodické doporučení / editorial standard, zviditelnění a komunikační podpora, podpora napojení na standardní služby a procesy UHK).
 - Zdroj financí: DKRVO.
- Zrealizujeme školení/semináře k principům Open Science se zaměřením na praktickou aplikaci (zejm. publikování, data, transparentnost výzkumu). (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí.
 - Termín plnění: prosinec 2026.
 - Výstup: minimálně dva semináře s minimálně šesti účastníky.
 - Zdroj financí: DKRVO, OP JAK.
- Provedeme roční vyhodnocení funkčnosti a dopadů nastavených kritérií a jejich úprav tak, aby byla podpořena kvalita a strategické priority UHK při zachování transparentnosti. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí.
 - Termín plnění: prosinec 2026.
 - Výstup: aktualizace kritérií pro rozdělování DKRVO a prémie pro kvalitu.
 - Zdroj financí: DKRVO.

Náš cíl č. 2: Podpora excelence, internacionalizace a interdisciplinarit

- Stabilizujeme celouniverzitní podporu přípravy a realizace mezinárodních VaV projektů a zapojení pracovníků UHK do mezinárodních týmů. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SZ 2021+.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí.
 - Termín plnění: prosinec 2026.
 - Výstup: vyhodnocení a aktualizace systému podpory (stručný hodnoticí dokument včetně upravené metodiky / procesního popisu) a doložené využití podpory v průběhu roku (např. přehled konzultací / podpořených návrhů).
 - Zdroj financí: DKRVO.
- Budeme rozvíjet a cíleně aktualizovat prioritní celouniverzitní výzkumná témata jako multidisciplinární příležitosti napříč fakultami, se záměrem vyselektovat témata do užších, funkčních spolupracujících okruhů s jasným projektovým a publikačním potenciálem. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí.
 - Termín plnění: prosinec 2026.
 - Výstup: aktualizované a konsolidované portfolio prioritních témat (včetně zdůvodnění změn), u každého tématu definované spolupracující jádro (min. dvě součásti) a cíle (publikační/projektové).
 - Zdroj financí: DKRVO.
- Rozvoj a aktualizace transferu znalostí a technologií v souladu se stávajícími procesy UHK.
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí.
 - Termín plnění: prosinec 2026.
 - Výstup: aktualizovaný interní rámec / metodika transferu, publikovaný přehled podpory transferu pro součásti (web/intranet), realizované minimálně dva komunikační/metodické výstupy k transferu.
 - Zdroj financí: DKRVO.

Náš cíl č. 3: Hodnocení tvůrčí činnosti jako prostředek vědeckého růstu

- Zajistíme institucionální bezpečnost v oblasti VaV (zejm. výzkumná integrita, bezpečná práce s daty a citlivými informacemi, prevence rizik) jako součást kvality.
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí.
 - Termín plnění: prosinec 2026.
 - Výstup: vydaná metodika/doporučení k institucionální bezpečnosti ve VaV, realizované min. jedno školení / informační blok k tématu.
 - Zdroj financí: DKRVO.

Náš cíl č. 4: Kvalita doktorského studia

- Posílíme internacionalizaci doktorského studia s prioritním zaměřením na získávání zahraničních doktorandů a dlouhodobé stáže našich doktorandů. Zkvalitníme doktorské studium zapojením zahraničních odborníků. (Prioritní cíl III, operační cíl 3.C SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí, děkan, děkanky.
 - Termín plnění: průběžně.

- Výstup: min. jeden zapojený zahraniční odborník, min. dva podpoření doktorandi, metodická podpora studujících DSP.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 200 000 Kč.
- Budeme klást důraz na kvalitu podpory doktorandů a školitelů prostřednictvím systematického školení (včetně bezpečnosti/integrity a work-life balance). (Prioritní cíl III, operační cíl 3.C SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: realizace doktorského semináře (Ph.D. Summit) pro nové (stávající) doktorandy, min. pět seminářů pro doktorandy nebo školitele.
 - Zdroj financování: DKRVO.

Priorita III: UHK otevřená a odpovědná

Náš cíl č. 1: Společensky odpovědná instituce

- Podpoříme systémové ukotvení řízení udržitelnosti (stabilizace pozice koordinátorky). Vhodnými nástroji budeme komunikovat Strategii udržitelnosti UHK směrem k veřejnosti. Budeme průběžně aktualizovat webové stránky Udrž UHK se zaměřením na společensky odpovědné aktivity a cíleně podporovat aktivity se zaměřením na udržitelný rozvoj členů akademické obce, včetně podpory sportu. Budeme koordinovat environmentálně odpovědné aktivity na fakultách. Budeme revidovat spotřebu a čerpání přírodních zdrojů, rozvineme cesty vedoucí k minimalizaci vzniku odpadů a omezíme spotřebu jednorázových produktů. Vyhodnotíme opatření vedoucí ke snižování energetické náročnosti. (III. Další významná témata ve vysokém školství SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektor pro strategii, rozvoj a digitalizaci, koordinátorka udržitelného rozvoje, proděkan pro strategii, rozvoj a legislativu, kvestor.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: zřízení pracovní skupiny pro udržitelnost, minimálně dvě edukační aktivity pro studující a zaměstnance, organizace Evropského týdne udržitelného rozvoje, zaměstnanec na pozici energetika za účelem snížení spotřeby a čerpání přírodních zdrojů, přehled realizovaných aktivit a jejich dopadu.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost pro rok 2026: 1 198 450 Kč.
- Budeme budovat silnou značku a komunitu UHK, zlepšovat přístupnost webu, zvyšovat povědomí o univerzitě prostřednictvím veletrhů, velkoformátových eventů a komunikace s uchazeči (nejen) na sociálních sítích. Budeme udržovat vztahy se středními školami a gymnázii a rozvíjet Ambadorský klub UHK. Budeme se snažit propojit UHK s veřejností skrze regionální aktivity, posilovat roli a přítomnost UHK v regionu, podporovat růst přihlášek a zájem o studium a aktivity na UHK, zapojovat studující do propagačních aktivit, poskytovat zázemí pro studentské spolky, vydávat fakultní časopis, podporovat veřejné akce a prezentovat vědecké úspěchy akademiků a akademiček. Budeme pokračovat v hledání nových nástrojů k moderní propagaci a prezentaci studijních programů. (III. Další významná témata ve vysokém školství SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: kancléř UHK, děkanka.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: interní monitoring návštěvnosti pořádaných akcí, analýza dopadu sociálních sítí, uchazečská kampaň, minimálně čtyři podpořené akce spjaté s propagací fakulty nebo popularizací přírodních věd, vyhodnocování dosahu popularizačních aktivit fakulty, minimálně dvě účasti na vzdělávacích online/offline veletrzích, zvýšení počtu zapojených ambasadorů UHK o 10 %, zvýšení počtu oslovených středoškolských studujících alespoň o 20 %, mzdové zajištění PR pozic, realizace velkoformátových aktivit, podíl PdF na přípravě marketingových strategií UHK, zapojování ambasadorů PdF, včetně studujících, do propagace učitelského povolání.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost pro rok 2026: 1 690 000 Kč.

Náš cíl č. 2: Otevřená a tolerantní instituce

- Budeme i nadále posilovat etickou infrastrukturu činností ombudsmanky, zaměříme se na vzdělávání a prevenci neetického jednání. Zvýšíme povědomí o etické infrastruktuře. S cílem zabezpečení vhodného prostředí podpoříme rozvoj institucionálního prostředí, které pomáhá předcházet nevhodnému jednání vůči členům a členkám univerzitní komunity, a systémově zabezpečíme pomoc a podporu pro osoby, které se s nevhodným jednáním setkají. Budeme nadále zvyšovat povědomí o GEP a souvisejících aktivitách v rámci komunity.
 - Odpovědnost: HR manažerka, ombudsmanka.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: činnost ombudsmanky, činnost etické komise, školení v rámci aktivit GEPu, podpora podstránky Nenech to být.
 - Zdroj financí: PPSŘ, vlastní zdroje.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 120 000 Kč.

Náš cíl č. 3: UHK jako odpovědný zaměstnavatel

- Zorganizujeme školení, krátkodobé a dlouhodobé kurzy pro zaměstnankyně a zaměstnance UHK (tzv. interní univerzitu) za účelem jejich osobnostního a profesního rozvoje. Zajistíme kurzy pro akademické i THP pracovníky. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.D SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro strategii, rozvoj a digitalizaci, děkanky.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: zorganizovaná školení a kurzy s účastí minimálně 80 účastníků, minimálně dvě fakultní vzdělávací aktivity, minimálně jeden realizovaný kurz pro THP pracovníky.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 720 000 Kč.
- Budeme cíleně podporovat rozvoj aktivit zaměřených na systematický onboarding nově příchozích pracovníků, včetně posílení a metodické podpory činnosti HR manažerky v této oblasti, s cílem usnadnit jejich rychlou adaptaci, efektivní začlenění do pracovního prostředí a posílení institucionální kultury. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.D SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro strategii, rozvoj a digitalizaci, HR manažerka.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: analýza podpory rozvoje aktivit zaměřených na onboarding zaměstnanců.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 530 000 Kč.

Náš cíl č. 4: Budování komunity a sdílené identity UHK

- Podpoříme další budování vztahů s absolventy pro rozvoj a posílení identity UHK. Ústředním motivem Absolventského klubu je budování absolventské komunity a její zapojení do strategického rozvoje univerzity, a to s cílem podpořit mezigenerační sdílení zkušeností. Za tímto účelem proběhne setkání absolventů a klub zároveň zůstane klíčovou platformou pro kontakt s absolventy. Zpětná vazba bude využita ke zkvalitňování vzdělávacích programů a posílení profesní uplatnitelnosti studujících UHK. Získané výsledky umožní univerzitě lépe reagovat na potřeby trhu práce a zvýšit profesní přínos studia. Zaměříme se na zajištění účasti

významných zaměstnavatelů v Radě pro spolupráci s praxí, organizaci odborných aktivit pro rozvoj kompetencí studentů a zavedení setkání s absolventy pro sdílení zkušeností a zpětnou vazbu k výuce. (III. Další významná témata ve vysokém školství SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)

- Odpovědnost: prorektor pro studium, kvalitu a uměleckou činnost, vedoucí UHK Point, děkanka.
 - Termín: průběžně.
 - Výstup: jedno setkání absolventů, dotazníkové šetření mezi absolventy.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 375 000 Kč.
- Budeme nadále podporovat unikátní propagační událost Pedagogické dny PdF UHK.
 - Odpovědnost: prorektor pro studium, kvalitu a uměleckou činnost, děkanka.
 - Termín: průběžně.
 - Výstup: projednaný, schválený a realizovaný program Pedagogických dnů.
 - Zdroj financí: vlastní finanční zdroje PdF, stipendijní fond, PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 87 600 Kč.

Priorita IV: UHK moderní a efektivní

Náš cíl č. 1: Strategicky řízená UHK

- Budeme pokračovat v zaměstnávání pracovníka na částečný úvazek zodpovědného za proces přípravy a vyhodnocování PPSŘ a dalších strategických a evaluačních dokumentů UHK. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.D SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro strategii, rozvoj a digitalizaci.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: zaměstnanec na částečný úvazek.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 380 000 Kč.
- Budeme pokračovat v externím zhodnocení Strategického záměru včetně Strategie internacionalizace a připravíme případné návrhy pro budoucí revizi Strategického záměru. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro strategii, rozvoj a digitalizaci.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: zhodnocení SZ2021+.
 - Zdroj financí: vlastní zdroje.

Náš cíl č. 2: Efektivní management procesů a prostředí na UHK

- Zahájíme rozvoj koordinované, datově řízené a na budoucnost orientované digitální architektury univerzity, která umožní efektivní integraci procesů, rozvoj moderní analytiky a systematické, etické a bezpečné využívání umělé inteligence v řízení, výuce i podpůrných činnostech. Současně posílíme kapacity IT týmu, rozvineme spolupráci s externími experty, vytvoříme jednotnou architekturu informačních systémů a cíleně budeme rozvíjet digitální a AI kompetence studujících i zaměstnanců s cílem zvýšit efektivitu, kvalitu rozhodování a dlouhodobou udržitelnost rozvoje univerzity. Budeme pokračovat v rozvoji nových digitálních služeb zvyšujících důvěru a bezpečnost informací, nových služeb identifikace a ztotožnění uživatelů s vazbou na Základní registry státu. (Prioritní cíl VI, operační cíl 6.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro strategii, rozvoj a digitalizaci.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: analýza digitálního prostředí UHK a stávajících interních aplikací, rozvoj informačních systémů v klíčových oblastech s vazbou na studium, ekonomiku, personalistiku a naplňování zákonných povinností.
 - Zdroj financí: PPSŘ, vlastní zdroje.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 1 100 000 Kč (z toho 400 000 Kč investiční výdaje).
- Zahájíme přípravu tvorby jednotné architektury informačních systémů a IT infrastruktury, která umožní integraci klíčových systémů, centralizované řízení jejich rozvoje a odstranění duplicitních řešení, což přispěje ke snížení provozní složitosti, vyšší interoperabilitě systémů a lepší připravenosti na další technologický rozvoj. (Prioritní cíl VI, operační cíl 6.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro strategii, rozvoj a digitalizaci.

- Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: návrh technologie pro migraci a vývoj IS a digitalizaci procesů.
 - Zdroj financí: PPSŘ, vlastní zdroje.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 500 000 Kč.
- Budeme rozvíjet významné informační systémy (typu studijní agenda), ekonomický systém a integrační platformu, identity management a tvorbu řízených funkčních propojení jednotlivých IS a budeme pokračovat v elektronizaci oběhu dokumentů s cílem snížení byrokracie a zefektivnění procesů. (Prioritní cíl VI, operační cíl 6.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro strategii, rozvoj a digitalizaci.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: analýzy migrace eSSL a přípravné úkony k migraci.
 - Zdroj financí: PPSŘ, vlastní zdroje.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 1 300 000 Kč.

Náš cíl č. 3: Rozvinutá a moderní infrastruktura UHK

- V návaznosti na rekonstrukci objektu C (Pedagogická fakulta) uvedeme objekt do plného provozu a dokončíme poslední kroky k plnému osamostatnění UHK od nájemních prostor.
 - Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: nastavení provozu a ukončení rekonstrukčních prací včetně vyřízení reklamací provedeného díla.
 - Zdroj financí: MŠMT, vlastní zdroje, individuální dotace, ERDF.
- Pro zvýšení ubytovacího standardu budeme pokračovat v postupné obnově interiérového vybavení Palachových kolejí včetně zvýšení kvality a možnosti ubytování studentů se specifickými potřebami.
 - Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: leden–prosinec 2026.
 - Výstup: kompletní realizace rekonstrukce vchodu A včetně obnovy nábytku, rekonstrukce vybraných bytů a zařízení.
 - Zdroj financí: vlastní zdroje, hospodářská činnost pracoviště koleje UHK.
- Revize dokumentace pro rekonstrukci hřiště Palachových kolejí za účelem zajištění sportovní a volnočasové infrastruktury UHK. Revize projektu se provádí z důvodu neschválení dotace ERDF OP JAK, která zahrnovala výstavbu prostor pro studenty se specifickými potřebami a pro zahraniční studenty.
 - Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: leden–prosinec 2026.
 - Výstup: vydané pravomocné stavební povolení na revidovanou dokumentaci, vyhlášení VZ na dodavatele stavebních úprav.
 - Zdroj financí: vlastní zdroje, hospodářská činnost koleje UHK.
- Z důvodu nemožnosti čerpání finančních prostředků z programového financování budeme pokračovat v úsilí hledání vhodných finančních zdrojů pro realizaci stavebních úprav sklepních prostor budovy rektorátu.

- Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: nedefinováno.
 - Výstup: vhodný zdroj financování.
 - Zdroj financí: nedefinováno.
- Základní revize urbanisticko-architektonické studie za účelem realizace projektové dokumentace na výstavbu multifunkční sportovní haly a přilehlých sportovišť. Cílem je na základě zasmluvněných služeb generálního projektanta definovat požadavky UHK na výstavbu a provoz nových kapacit. Úmyslem je získat maximální možnou projektovou připravenost pro jednání za účelem zajištění financování záměrů.
 - Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: výzva a definice plnění projektanta k aktualizaci studie kampusu a zahájení práce na dokumentaci pro stavební povolení.
 - Zdroj financí: FRIM UHK, individuální dotace Královéhradeckého kraje.
 - Budeme postupně zpracovávat dílčí projektové dokumentace spojené s modernizací výukového a vědecko-výzkumného prostředí tak, aby UHK byla průběžně připravena na dotační výzvy, pro které je třeba mít zajištěny projektové dokumentace ve stavu vydaného stavebního povolení a ve stupni prováděcích stavebních dokumentací. UHK bude akcentovat požadavky fakult (prostory pro CETA a výuku nových studijních programů).
 - Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: dílčí projektové dokumentace na drobné stavební akce.
 - Zdroj financí: FRIM UHK.
 - Zahájíme práce na přípravě rekonstrukce budovy A, která vykazuje známky značného opotřebení a v některých provozních a technologických částech vykazuje známky havarijního a neudržitelného stavu. Projektová dokumentace by měla být připravena jako podklad pro jednání s MŠMT k zajištění z programového financování.
 - Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: projektová dokumentace ke stavebnímu povolení rekonstrukce budovy A.
 - Zdroj financí: rozvojové projekty, FRIM UHK, PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 3 330 000 Kč (z toho 3 330 000 Kč investiční výdaje).
 - Budeme realizovat technická opatření za účelem zlepšení studijního prostředí, revitalizace vybraných učeben a společných prostor včetně sociálního zázemí, obslužných systémů a technologií.
 - Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: revitalizované vybrané učebny, technologická zařízení typu výtahy aj., orientační systémy, revitalizace venkovních prostor.
 - Zdroj financí: FRIM UHK, ERDF.
 - Pro snížení nákladů spojených s provozem budov UHK budeme realizovat opatření pro snížení spotřeby elektrické energie a tepla. Vzhledem ke skokovým nárůstům cen energií je třeba

aktivně vyhledávat úsporná opatření a připravovat projektové dokumentace a auditní zprávy pro podání žádostí do programů na úsporu nákladů při provozu veřejných budov.

- Odpovědnost: kvestor, investiční oddělení, projektové oddělení.
- Termín plnění: průběžně.
- Výstup: definice úsporných opatření, podané žádosti do relevantních zdrojů financování.
- Zdroj financí: FRIM, přípravné fáze, relevantní dotační programy.

Náš cíl č. 4: Kvalitní zázemí a komunikační infrastruktura UHK

- Podpoříme systematické zvyšování energetické efektivity a udržitelnosti počítačových laboratoří prostřednictvím modernizace technického vybavení. (Prioritní cíl VI, operační cíl 6.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro strategii, rozvoj a digitalizaci, děkanka.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: obměna 20 počítačových stanic ročně s důrazem na energeticky úsporná zařízení.
 - Zdroj financí: PPSŘ, vlastní zdroje.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 400 000 Kč.
- Zajistíme strategické a analyticky podložené řízení rozvoje Univerzitní knihovny UHK založené na měřitelných cílech, jasných prioritách a pravidelném vyhodnocování efektivity knihovnických služeb. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí, ředitelka Univerzitní knihovny UHK.
 - Termín plnění: průběžně, vyhodnocení prosinec 2026.
 - Výstup: strategie rozvoje Univerzitní knihovny s jasně definovanými cíli, indikátory a harmonogramem, roční plán rozvoje knihovny obsahující konkrétní rozvojové a inovační aktivity nad rámec běžného provozu, zavedený mechanismus pravidelného vyhodnocování plnění strategických a ročních cílů.
 - Zdroj financí: DKRVO.
- Provedeme systematickou analýzu využívání knihovnických fondů, elektronických informačních zdrojů a institucionálních evidenčních systémů a na jejím základě navrheme opatření ke zvýšení jejich efektivity, relevance a uživatelské přívětivosti. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí, spolupráce s Univerzitní knihovnou.
 - Termín plnění: prosinec 2026.
 - Výstup: analýza využitelnosti tištěného fondu a elektronických informačních zdrojů z hlediska nákladovosti, využití a relevance pro VaV, analýza struktury a kvality evidovaných publikačních dat a jejich využitelnosti pro řízení a hodnocení tvůrčí činnosti, vyhodnocení efektivity a funkčnosti institucionálního repozitáře a identifikace možností jeho další inovace (technické, procesní, uživatelské), návrh konkrétních rozvojových opatření a priorit v oblasti informační infrastruktury UHK.
 - Zdroj financí: DKRVO.

Příloha 1: Plán realizace strategie internacionalizace UHK pro rok 2026

Priorita I: Komplexní internacionalizace prostředí UHK

Náš cíl č. 1: Mezinárodní zázemí na UHK

- Zajistíme překlady vnitřních předpisů, řídicích aktů a vnitřních dokumentů UHK do anglického jazyka, zajistíme materiály a služby v anglickém jazyce pro zahraniční zaměstnance a studující. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro zahraniční vztahy, kancléř, děkan, děkanky.
 - Termín plnění: leden–listopad 2026.
 - Výstup: minimálně 10 přeložených dokumentů, zajištěných služeb či materiálů.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 150 000 Kč.
- Zajistíme kurzy rozvoje jazykových a interkulturních kompetencí cílené na využití odborné terminologie a zohledňující specifické potřeby v kontextu pracovních pozic zaměstnanců UHK. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.A SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro zahraniční vztahy, děkan, děkanky.
 - Termín plnění: leden–listopad 2026.
 - Výstup: tři podpořené kurzy cizího jazyka (celouniverzitní), kurz cizího jazyka v zahraničí, jeden jazykový pobyt zaměstnance v zahraničí, tři návštěvy zahraničních partnerských institucí a účast na minimálně jedné konferenci či veletrhu ročně, minimálně šest jazykových kurzů pro zaměstnance fakult.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 1 000 000 Kč.

Priorita II: UHK jako atraktivní instituce pro zahraniční zaměstnance a studující

Náš cíl č. 1: Pracovní nabídky pro zahraniční uchazeče

- Finančně podpoříme pracovní pozice pro zahraniční postdoktorandy na UHK. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.B SI2021+.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí, prorektorka pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: prosinec 2026.
 - Výstup: alespoň osm podpořených zahraničních postdoktorandů.
 - Zdroj financí: DKRVO.

Náš cíl č. 2: Kvalitní a efektivní studijní programy pro zahraniční uchazeče

- Budeme podporovat organizaci mezinárodních letních škol určených pro zahraniční studující. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro zahraniční vztahy, děkanky.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: minimálně čtyři mezinárodní letní školy.

- Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 900 000 Kč.
- Podpoříme nabídku studijních příležitostí a mobilit na UHK stipendijní podporou pro zahraniční studující, včetně podpory studujících ze sociálně znevýhodněného prostředí, studujících se specifickými potřebami, samoplátců a jiných skupin studujících dle aktuálních potřeb. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro zahraniční vztahy, děkanky.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: 15 studentských mobilit.
 - Zdroj financí: PPSŘ, stipendijní fond, EU, vlastní zdroje.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 350 000 Kč.

Priorita III: Rozvoj globálních kompetencí studujících UHK

Náš cíl č. 1: Široké inkluzivní portfolio mobilitních programů

- Budeme podporovat studentské outgoing mobility. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.B SI2021+.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro zahraniční vztahy, děkanka.
 - Termín: průběžně.
 - Výstup: minimálně 30 studentoměsíců outgoing mobilit a 20 studentoměsíců incoming mobilit.
 - Zdroj financí: ERASMUS.
- Podpoříme příjezdy zahraničních studujících z mimoevropských partnerských institucí a mobility samoplátců FF UHK se zvláštním zřetelem na studující ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro zahraniční vztahy, děkan.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: realizace minimálně 14 incoming mobilit (včetně osob se specifickými potřebami) a tří výjezdů samoplátců FF UHK ročně.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 1 215 000 Kč.

Náš cíl č. 2: Podpora mobilit studujících UHK

- Podpoříme inkluzi v rámci mobilitních programů, tj. možnost účasti studujících UHK na různých typech mobilit, vč. studujících se specifickými potřebami, socioekonomickým znevýhodněním či s cizí státní příslušností. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro zahraniční vztahy, děkanky.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: min. 30 podpořených mobilit.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 3 043 000 Kč.
- Podpoříme možnost účasti studujících včetně studentů doktorského studia na letních školách mimo země EU s cílem rozvoje globálních kompetencí studujících UHK. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro zahraniční vztahy, děkanka.
 - Termín: červenec–srpen 2026.
 - Výstup: 10 podpořených mobilit.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 300 000 Kč.

Náš cíl č. 3: Rozvoj „internacionalizace doma“

- Podpoříme rozvoj pedagogických kompetencí akademických pracovníků a doktorandů v oblasti internacionalizace kurikula prostřednictvím specializovaných kurzů, školení a seminářů. (Prioritní cíl II, operační cíl 2.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: minimálně 10 zapojených akademických pracovníků či doktorandů.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 60 000 Kč.

- Podpoříme a zajistíme výuku pro studující UHK v cizím jazyce a v rámci mezinárodních studijních skupin. Podpoříme kvalitu studijních programů nabízených v cizích jazycích a společných studijních programech zapojením přednášek/workshopů zahraničních odborníků do výuky (online, on-site). (Prioritní cíl I, operační cíl 1.A SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro zahraniční vztahy, děkanky.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: výuka minimálně 15 předmětů v cizím jazyce, pět zapojených zahraničních odborníků.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 140 000 Kč.

Priorita IV: Všestranná mezinárodní spolupráce

Náš cíl č. 1: Mezinárodní projekty a fungující mezinárodní týmy

- Nastavíme celouniverzitní systém pro intenzivní podporu mezinárodních vědecko-výzkumných projektů, budeme vytvářet motivační a podpůrná schémata pro zapojení akademických a vědeckých pracovníků UHK do mezinárodních výzkumných týmů.
 - Odpovědnost: prorektorka pro vědu, výzkum a transfer znalostí.
 - Termín: prosinec 2026.
 - Výstup: fungující celouniverzitní systém pro intenzivní podporu mezinárodních vědecko-výzkumných projektů.
 - Zdroj financí: DKRVO.

Náš cíl č. 2: UHK jako součást mezinárodních partnerství a sítí

- Budeme rozvíjet spolupráci s celouniverzitními strategickými partnery a zapojení UHK v rámci mezinárodních sítí. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: připravené plány rozvoje dvou strategických partnerství, dvě realizovaná setkání se zahraničními partnery a společné aktivity se zahraničními partnery (alespoň dva podané projekty / publikační výstupy /s polečné akce (konference) apod.).
 - Zdroj financí: PPSŘ, OP JAK.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 510 000 Kč.
- Podpoříme spolupráci se zahraničními partnery a sdílení dobré praxe v rámci aktivit Mezinárodní poradní komise UHK. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: květen–říjen 2026.
 - Výstup: realizované jednání MPK s výstupy a doporučeními MPK.
 - Zdroj financí: PPSŘ, OP JAK.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 60 000 Kč.
- Zajištění systematické podpory krátkodobých mobilit akademických i THP pracovníků s cílem posílení mezinárodní spolupráce. Posílíme internacionalizaci doma prostřednictvím výuky v cizích jazycích, společných projektů a kulturního zázemí pro zahraniční studenty a zaměstnance. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.B SI2021+.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro zahraniční vztahy, děkanka.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: minimálně 5 mobilit akademických/THP pracovníků.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 400 000 Kč.

Priorita V: Propagace a prezentace UHK v zahraničí

Náš cíl č. 1: Budování dobrého jména UHK v zahraničí

- Budeme propagovat UHK na zahraničních konferencích, studentských veletrzích, zahraničních portálech, propagačních akcích a v rámci mezinárodních žebříčků, budeme využívat stávajících i nových komunikačních nástrojů pro propagaci UHK, vč. propagace studijních příležitostí na UHK. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro zahraniční vztahy, kancléř, děkanka.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: účast alespoň na čtyřech akcích (konference, veletrh, prezentace, semináře, videa na sociálních sítích), zpracování podkladů/dat pro žebříčky, propagace na alespoň jednom zahraničním portále, propagace na dvou studentských veletrzích.
 - Zdroj financí: PPSŘ, MŠMT, EU.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 910 000 Kč.

Náš cíl č. 2: Spolupráce s absolventy a studujícími UHK na propagaci v zahraničí

- Podpoříme propagaci UHK prostřednictvím aktivit zahraničního ambadorského programu UHK a spolupráci s DZS na aktivitách pro absolventy. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.C SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektorka pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: dvě aktivity pro zahraniční ambasadory, účast na akcích MŠMT.
 - Zdroj financí: PPSŘ, MŠMT.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2026: 40 000 Kč.

Příloha 2: Plán investičních aktivit Univerzity Hradec Králové pro rok 2026

Shrnutí investičních aktivit pro rok 2025

UHK v roce 2025 pokračovala v investiční akci rekonstrukce Pedagogické fakulty, která navazuje na ukončenou rekonstrukci budovy Filozofické fakulty, jež byla financována z programu 13322 – Rozvoj a obnova materiálně technické základny veřejných vysokých škol na základě rozhodnutí o poskytnutí dotace ID 133D22T000001 v celkové výši **169 508 328 Kč** a výši povinné spoluúčasti **29 983 198 Kč**. Jednalo se o investiční akci s náklady **199 491 526 Kč**.

Rekonstrukce budovy Pedagogické fakulty

Tato investiční akce je financována z programu 13324 – Rozvoj a obnova materiálně technické základny lékařských a pedagogických fakult veřejných vysokých škol. V lednu 2021 byla akce registrována ID 133D242000004 v celkové výši dotace **207 982 769 Kč** a výši povinné spoluúčasti 28 390 000 Kč. Vzhledem k situaci na stavebním trhu byla na začátku roku 2022 dotace navýšena o 40 mil Kč na 247 982 769 Kč. Na základě toho došlo k vyhlášení veřejné zakázky na výběr dodavatele stavebních prací včetně revizí dokumentace pro provádění stavby a dalších podpůrných činností spojených se zahájením stavby. Na základě výsledku veřejné zakázky došlo k naplnění významného rizika v pokračujícím růstu indexu cen stavebních prací a dodávek. Výsledná cena po vyhodnocení zadávacího řízení je ve výši **410 709 065,50 Kč** vč. DPH. To vedlo k sérii jednání, jejichž výsledkem bylo uvolnění rezervy programu 13324 vydáním rozhodnutí o poskytnutí dotace ve výši konečných 271 287 097 Kč. Zároveň UHK zajistila podporu financování akce od Magistrátu města Hradec Králové a Královéhradeckého kraje v celkové výši 60 mil. Kč. Tímto se podařilo získat celkových 331 287 097 Kč, a snížit tak dofinancování akce ze zdrojů UHK na předpokládaných 83 mil. Kč (tzn. do celkových nákladů akce je třeba započítat i již vynaložené náklady). V roce 2024 a 2025 se UHK podařilo získat další prostředky z fondu pro obnovu památkového centra města Hradec Králové. UHK v roce 2025 úspěšně rekonstrukci dokončila a budovu zkolaudovala.

UHK zároveň zajistila v maximální možné míře vybavení budovy mobiliářem. Výuka byla zahájena v akademickém roce 2025/26.

UHK v roce 2025 realizovala investiční akce v rámci postupných úprav a modernizací Palachových kolejí. V roce 2026 bude pokračovat v další postupné obměně nábytkového vybavení pokojů a renovace interiérů včetně společných a venkovních prostor. UHK na základě studie revitalizace venkovních prostor u Palachových kolejí zajistila vydání stavebního povolení. Rekonstrukce hřiště však nebyla podpořena z dotace OP JAK, části ERDF, kde UHK žádala investiční náklady ve výši cca 60 mil. Kč, z toho s predikovaným spolufinancováním ve výši cca 18 mil. Kč. V roce 2026 plánujeme zahájit činnosti spojené s úpravou projektové dokumentace a zaměřit se pouze na část hřiště a venkovních prostor s cílem snížit realizační náklady na max. 20 mil. Kč.

UHK je také připravena k realizaci stavebních úprav sklepa rektorátu. Tento investiční záměr si klade za cíl nákladem 3 mil. Kč provést stavební a povrchové úpravy nevyužité části sklepa budovy rektorátu, vedoucí k vytvoření prostoru pro zasedací místnost s reprezentativním zázemím pro účely konání porad, zasedání správních orgánů univerzity a pracovních setkání řídicích skupin řešitelských týmů. Součástí záměru je také eliminace rizika nedostatečné ochrany majetku, protože stávající stav sklepních konstrukcí je velmi zchátralý a hrozí jejich postupná degradace.

UHK bude v roce 2026 pokračovat v plánování rozvoje univerzitního areálu kampusu Na Soutoku. Za cíl si klademe zajistit projektové dokumentace na rekonstrukci budovy A a výstavbu multifunkční sportovní haly. Generální projektant všech stupňů projektových dokumentací byl vybrán na základě otevřeného nadlimitního řízení. Smlouva je uzavřena a postupně naplňována.

Na základě zpracované studie a následného studentského průzkumu plánujeme revitalizaci prostoru venkovního průchodu kolem knihovny u budovy A. Tento prostor byl vybudován jako součást výstavby budovy A v roce 1995. Součástí stavby byla i fontána, která v této době již není z důvodu jejího špatného technického stavu provozována. Cílem tohoto záměru je provedení takových úprav, které zvýší užitnou a estetickou funkci vymezeného území pro studenty a zaměstnance UHK. V roce 2025 byla zpracována projektová dokumentace. Vlastní realizaci rekonstrukce uvažujeme v roce 2026.

UHK bude pokračovat v optimalizaci provozu a snížení provozních nákladů všech budov.

Seznam jednotlivých investičních akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2026

Seznam jednotlivých investičních akcí obsahuje údaje o akcích jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2026. Názvy jednotlivých akcí jsou uvedeny ve znění jmenovitých akcí předkládaných na MŠMT za účelem získání dotace z programového financování MŠMT.

I. UHK – objekt K – rekonstrukce venkovních prostor přiléhajících k objektu Palachových kolejí

Název akce: UHK – objekt K – rekonstrukce venkovních prostor

Stručný popis akce:

- Akce navazuje na kompletní revitalizaci Palachových kolejí, která je prováděna per partes. Většina stavebních prací byla prováděna v interiéru kolejí, případně na obálce budovy. Stávající stav parteru budovy, chodníkových těles, komunikací, zeleně a sportovního zázemí neodpovídá svým technickým a estetickým projevem novodobým potřebám.

Náklady akce: 20 000 000 Kč – jedná se o odhad stavebních prací před zadáním revize projektové dokumentace, která bude upřesňovat parametry mající vliv na celkové stavební náklady.

Termíny přípravy a realizace akce:

- únor 2026 – revize projektové dokumentace,
- září 2026 – vydané změnové rozhodnutí ke stavebnímu povolení,
- listopad 2026 – zahájení VZ na výběr dodavatele stavebních prací,
- březen 2027 – zahájení vlastních rekonstrukčních prací,
- listopad 2027 – ukončení prací a zahájení provozu.

Akce je v souladu se Strategickým záměrem Univerzity Hradec Králové od roku 2021 a Plánem realizace strategického záměru Univerzity Hradec Králové pro rok 2026 (priorita IV, cíl č. 3: Rozvinutá a moderní infrastruktura UHK).

Aktuální stav investiční akce a postup prací v roce 2026:

- V roce 2025 nebylo schváleno financování rekonstrukce hřiště a přilehlých objektů z dotačních zdrojů. UHK přistoupila k revizi projektové dokumentace, zúžení rozsahu stavebních prací a snížení realizačních nákladů na předpokládanou hodnotu stavebních prací ve výši 20 000 000 Kč bez DPH. Realizaci akce UHK uvažuje z FRIM kolejí. Za tímto účelem byla vyhlášena veřejná zakázka pro výběr zhotovitele revize dokumentace.

II. Stavební úpravy sklepa a rozšíření kancelářských prostor budovy rektorátu

Název akce: Stavební úpravy sklepa a rozšíření kancelářských prostor budovy rektorátu

Stručný popis akce:

- Budova rektorátu je kulturní nemovitou památkou v centru města Hradec Králové a má velmi omezené možnosti dalšího rozvoje ve smyslu navýšení kancelářské kapacity a dalších společných prostor. UHK proto přistoupila k záměru revitalizace a rekonstrukce sklepních prostor, které rozšíří možnosti využití stávajících kapacit na maximum. Rozšířením využití sklepních prostor vznikne další plnohodnotný pracovní prostor sloužící jako jednací, případně konferenční místnost, která bude plnohodnotně využívána. Zároveň v roce 2021 proběhly stavební úpravy vnitřních prostor za účelem zvýšení počtu kancelářské plochy o cca osm pracovních míst.

Náklady akce: 4 560 206 Kč

Termíny přípravy a realizace akce:

- únor 2021 – vydání stavebního povolení rekonstrukce sklepa,
- listopad 2021 – podání žádosti o programové financování MŠMT,
- 2022 – žádost opakovaně zamítnuta,
- 2026 a následující – podání projektové žádosti do relevantního zdroje financování.

Akce je v souladu se Strategickým záměrem Univerzity Hradec Králové od roku 2021, Plánem investičních aktivit Univerzity Hradec Králové pro roky 2021–2030 a Plánem realizace strategického záměru Univerzity Hradec Králové pro rok 2026 (priorita IV, cíl č. 3: Rozvinutá a moderní infrastruktura UHK).

Tato investiční akce nevykazuje přímé synergické vazby na projekty realizované v rámci jiných investičních dotačních programů.

Aktuální stav investiční akce a postup prací v roce 2026:

- leden 2021 – projektová dokumentace včetně výkazu výměr a vydané stavební povolení,
- listopad 2021 – zpracovaná projektová dokumentace včetně výkazu výměr a podaný investiční záměr na MŠMT,
- 2026 – příprava podmínek pro výběrové řízení a zahájení vlastních stavebních prací.
- Předpoklad objemu výdajů v roce 2026 a následujících a zdrojů jejich pokrytí: 2,6 mil. Kč (dotace) a 2 mil. Kč (vlastní zdroje). Zahájení veřejné zakázky na rekonstrukci prostor bude záviset na možnosti uplatnění financování z programového financování MŠMT, případně vlastních zdrojů FRIM REK nebo jiných zdrojů v rámci financování OP JAK, NPO.

III. Realizace dílčích energetických úspor budov UHK

Název akce: Návrh a realizace návrhu opatření pro snížení nákladů spojených s provozem budov UHK

Stručný popis akce:

- Vzhledem ke skokovým nárůstům nákladů na energetické zajištění provozu budov UHK včetně kolejí je nutné zpracovat návrh pro snížení spotřeby energií při zajišťování výuky, výzkumných činností i ubytování studentů. UHK postupnou modernizací provozu v rámci údržby budov zajišťuje nákladově udržitelný provoz, nicméně je nutné vytipovat, finančně zacílit a prioritizovat opatření, která povedou k postupné návratnosti investic při snížení provozních výdajů.

Náklady akce: 10 000 000 Kč

Termíny přípravy a realizace akce:

- 2026 a další – zpracování žádosti o finanční podporu vybraného řešení úspor.

Akce je v souladu se Strategickým záměrem Univerzity Hradec Králové od roku 2021 a Plánem realizace strategického záměru Univerzity Hradec Králové pro rok 2026 (priorita IV, cíl č. 3: Rozvinutá a moderní infrastruktura UHK).

Tato investiční akce nevykazuje přímé synergické vazby na projekty realizované v rámci jiných investičních dotačních programů.

Aktuální stav investiční akce a postup prací v roce 2026:

- Na základě doporučení analýzy NRB hledat zdroje a doporučení pro výstavbu FVE a realizaci investičních akcí za účelem snížení energetické náročnosti provozu budov.

IV. Projektová příprava rozvoje areálu kampusu UHK

Název akce: Zpracování dalších stupňů projektových dokumentací vybraných objektů pro rozvoj areálu kampusu UHK

Stručný popis akce:

- UHK získala dlouhodobé financování pro zajištění dalších stupňů projektových dokumentací (PD) vybraných budov a základní infrastruktury rozvojového území areálu kampusu UHK. Financování je zajištěno individuální dotací Královéhradeckého kraje. Nejvýznamnější objekty, na které se bude projektová příprava zaměřovat, jsou budovy multifunkční sportovní haly.

Náklady akce: 16 000 000 Kč po dobu 4 let.

Termíny přípravy a realizace akce:

- leden 2026 – zahájení prací a stanovení požadavků ve spolupráci s partnery MMHK, KHK, sportovními kluby,
- květen 2026 – revize urbanisticko-architektonické studie v souladu s provozními a kapacitními požadavky,
- 2026 – vlastní projektové práce,
- 2027 – dokončení projektových prací – zajištění stavebního povolení.

Akce je v souladu se Strategickým záměrem Univerzity Hradec Králové od roku 2021, Plánem investičních aktivit Univerzity Hradec Králové pro roky 2021–2030 a Plánem realizace strategického záměru Univerzity Hradec Králové pro rok 2026 (priorita IV, cíl č. 3: Rozvinutá a moderní infrastruktura UHK).

Tato investiční akce nevykazuje přímé synergické vazby na projekty realizované v rámci jiných investičních dotačních programů.

Aktuální stav investiční akce a postup prací v roce 2026:

- Je vybrán generální projektant.
- Jsou stanoveny pracovní skupiny, které se aktivně podílí na zpracování zadání pro projekci.
- V souladu se smluvními podmínkami bude zpracována výzva pro zahájení projekčních prací s termíny a definicí výstupů.

V. Rekonstrukce budovy A

Stručný popis akce:

- Budova A, která byla postavena v roce 1994, je středobodem provozních akcí UHK v kampusu Na Soutoku. Budova po letech provozu začíná vykazovat havarijní stavy v klíčových provozních částech. Je nezbytné zahájit práce na projektové dokumentaci pro rekonstrukci interiéru, obálky a nosných konstrukcí.

Náklady akce: 17 500 000 Kč po dobu 2 let.

Termíny přípravy a realizace akce:

- leden 2026 – technologický a projekční průzkum budovy,
- březen 2026 – pasportizace budovy,
- 2026 – vlastní projektové práce,
- 2027 – dokončení projektových prací – zajištění stavebního povolení.

Akce je v souladu se Strategickým záměrem Univerzity Hradec Králové od roku 2021, Plánem investičních aktivit Univerzity Hradec Králové pro roky 2021–2030 a Plánem realizace strategického záměru Univerzity Hradec Králové pro rok 2026 (priorita IV, cíl č. 3: Rozvinutá a moderní infrastruktura UHK).

Tato investiční akce nevykazuje přímé synergické vazby na projekty realizované v rámci jiných investičních dotačních programů.

Aktuální stav investiční akce a postup prací v roce 2026:

- Je vybrán generální projektant.
- Budovu je třeba řádně zdokumentovat, provést stavebně-technické průzkumy a další práce nutné pro stanovení rozsahu rekonstrukčních prací.

VI. Název akce: Projektová příprava a realizace rekonstrukce venkovního průchodu kolem knihovny na náměstí Václava Havla

Stručný popis akce:

- Revitalizace venkovního průchodu a zatraktivnění prostoru pro volnočasové využití studentů UHK. Tento prostor je v havarijním stavu a je třeba zajistit jeho bezpečnost a provozní udržitelnost včetně volného a bezpečného průjezdu a průchodu osob.

Náklady akce: 2 500 000 Kč

Termíny realizace akce:

- leden 2026: dokončení PD – vyjádření orgánů,
- březen 2026: zahájení výběru dodavatele stavebních prací,
- listopad 2026: dokončení prací.

Akce je v souladu se Strategickým záměrem Univerzity Hradec Králové od roku 2021, Plánem investičních aktivit Univerzity Hradec Králové pro roky 2021–2030 a Plánem realizace strategického záměru Univerzity Hradec Králové pro rok 2026 (priorita IV, cíl č. 3: Rozvinutá a moderní infrastruktura UHK).

Aktuální stav investiční akce a postup prací v roce 2026:

- Na základě schválené studie je zasmluvněný projektant pro zpracování projektové dokumentace pro stavební povolení a realizační projektové dokumentace včetně výkazu výměr, na základě kterého bude zpracována zadávací dokumentace pro výběr zhotovitele stavby.

Souhrnná informace o pořizování strojního a přístrojového vybavení v roce 2026

Název vybavení	Předpokládaná pořizovací hodnota v Kč bez DPH	Zdroj financování	Součást UHK
mikroskop atomárních sil	400 000	FRIM	PřF
výměna osvětlení	2 000 000	FRIM	PřF
Budova E – akce „Sestřičky“ – klimatizace, úprava místností	1 000 000	FRIM	PřF
malování budova S	500 000	Rozpočet budovy S	REK
Elektronový skenovací mikroskop typu FEG-SEM	12 000 000	4106/03900/1410	FF
RTI kopule	770 000	4106/03900/1410	FF
Turbula na míchání vzorků (CETA)	350 000	FRIM FF UHK/1000/03900/1110	FF
Podval na převoz čtyřkolky s hydraulickým vrtákem (CETA)	140 000	FRIM FF UHK/1000/03900/1110	FF
60 ks truhlíků na vzorky k mlýnu (CETA)	110 000	FRIM FF UHK/1000/03900/1110	FF
Obnova IT prostředků pro smluvní výzkum (CETA – PC, NTB atd.)	330 000	FRIM FF UHK/1000/03900/1110	FF

Seznam zkratk

CETA	Centrum terénní archeologie
CŽV	Celoživotní vzdělávání
DRKVO	dlouhodobý koncept rozvoje výzkumné organizace
DZS	Dům zahraniční spolupráce
DSP	Doktorské studijní programy
eSSL	elektronický systém spisové služby
EU	Evropská unie
FF	Filozofická fakulta UHK
FRIM	fond reprodukce investičního majetku
MPK	Mezinárodní poradní komise
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
PD	projektová dokumentace
PdF	Pedagogická fakulta UHK
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2026 až 2030
PřF	Přírodovědecká fakulta UHK
SI2021+	Strategie internacionalizace Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy od roku 2021
SZ2021+	Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021
THP	Technicko-hospodářský pracovník
UHK	Univerzita Hradec Králové