



Univerzita
Hradec Králové

Plán realizace
strategického záměru
Univerzity Hradec Králové
pro rok 2023

Plán realizace strategického záměru Univerzity Hradec Králové pro rok 2023 byl:
projednán Vědeckou radou UHK ke dni 20. 10. 2022 per rollam,
schválen Akademickým senátem UHK dne 2. 11. 2022,
schválen Správní radou UHK ke dni 25. 11. per rollam.

Obsah

.Priorita I: UHK atraktivní a inspirativní	6
Náš cíl č. 1: Hodnotné a atraktivní studium	7
Náš cíl č. 2: Kvalitní pedagogové, výukové metody a tvorba studijních programů	8
Náš cíl č. 3: Systematická příprava studujících na budoucí uplatnění	8
Náš cíl č. 4: Flexibilita vzdělávání	10
.Priorita II: UHK dynamická a excelentní	12
Náš cíl č. 1: Strategicky řízená a otevřená vědecko-výzkumná a tvůrčí UHK	13
Náš cíl č. 2: Podpora excelence, internacionalizace a interdisciplinarity	14
Náš cíl č. 3: Hodnocení tvůrčí činnosti jako prostředek vědeckého růstu	14
Náš cíl č. 4: Efektivita doktorského studia	15
Náš cíl č. 5: Kvalita doktorského studia	15
.Priorita III: UHK otevřená a odpovědná	16
Náš cíl č. 1: Společensky odpovědná instituce	17
Náš cíl č. 2: Otevřená a tolerantní instituce	17
Náš cíl č. 3: UHK jako odpovědný zaměstnavatel	18
Náš cíl č. 4: Budování komunity a sdílené identity UHK	19
.Priorita IV: UHK moderní a efektivní	21
Náš cíl č. 1: Strategicky řízená UHK	22
Náš cíl č. 2: Efektivní management procesů a prostředí na UHK	22

Náš cíl č. 3: Rozvinutá a moderní infrastruktura UHK	23
Náš cíl č. 4: Kvalitní zázemí a komunikační infrastruktura UHK	25
Příloha 1: Plán realizace strategie internacionalizace UHK pro rok 2023	26
.Priorita I: Komplexní internacionalizace prostředí UHK	27
Náš cíl č. 1: Strategické řízení oblasti internacionalizace na UHK	28
Náš cíl č. 2: Mezinárodní zázemí na UHK	28
Náš cíl č. 3: Spolupráce se studujícími a regionálními institucemi v oblasti internacionalizace	29
.Priorita II: UHK jako atraktivní instituce pro zahraniční zaměstnance a studující	30
Náš cíl č. 1: Pracovní nabídky pro zahraniční uchazeče	31
Náš cíl č. 2: Kvalitní a efektivní studijní programy pro zahraniční uchazeče	31
Náš cíl č. 3: Kvalitní péče o zahraniční zaměstnance a studující	32
.Priorita III: Rozvoj globálních kompetencí studujících UHK	33
Náš cíl č. 1: Široké inkluzivní portfolio mobilityních programů	34
Náš cíl č. 2: Podpora mobility studujících UHK	34
Náš cíl č. 3: Rozvoj „internationalizace doma“	35
.Priorita IV: Všestranná mezinárodní spolupráce	36
Náš cíl č. 1: Mezinárodní projekty a fungující mezinárodní týmy	37
Náš cíl č. 2: UHK jako součást mezinárodních partnerství a sítí	37
Náš cíl č. 3: Zapojení širokého spektra zaměstnanců UHK do mezinárodní spolupráce	38
.Priorita V: Propagace a prezentace UHK v zahraničí	39
Náš cíl č. 1: Budování dobrého jména UHK v zahraničí	40

Náš cíl č. 2: Efektivní propagace studijních programů a pracovních pozic UHK v zahraničí	41
Náš cíl č. 3: Spolupráce s absolventy a studujícími UHK na propagaci v zahraničí	41
Příloha 2: Plán investičních aktivit Univerzity Hradec Králové pro rok 2023	42
.Shrnutí investičních aktivit pro rok 2023	43
Rekonstrukce budovy Pedagogické fakulty	43
.Seznam jednotlivých investičních akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2023	44
I. UHK – modernizace a rekonstrukce budovy C	44
II. UHK – objekt K – částečná rekonstrukce a modernizace Palachových kolejí – III. etapa – druhá část	45
III. UHK – objekt K – rekonstrukce venkovních prostor přiléhajících k objektu Palachových kolejí	46
IV. Stavební úpravy sklepa a rozšíření kancelářských prostor budovy rektorátu	46
V. Realizace dílčích energetických úspor budov UHK	47
VI. Projektová příprava rozvoje areálu kampusu UHK	48
.Souhrnná informace o pořizování strojního a přístrojového vybavení v roce 2023	49
Příloha 3: Rozvržení alokace prostředků z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro rok 2023 pro jednotlivé prioritní cíle	51
.Seznam zkratk	54

.Priorita I: UHK atraktivní a inspirativní

.Náš cíl č. 1: Hodnotné a atraktivní studium

- Budeme podporovat studentské spolky formou finanční podpory a poskytnutí zázemí (či zajištěním flexibilních forem setkávání), dále budeme podporovat činnost studentských spolků a další aktivity vedoucí k posilování akademické a sociální integrace studujících. Podpoříme také akci všech studentských spolků zahajující semestr „Seš-lost“, kde jsou intenzivně navazovány kontakty spolků s novými studenty, tím je sdílena dobrá praxe. Poskytneme podporu akcím těchto spolků formou celouniverzitní propagace. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.C SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro studium a spolupráci s praxí, děkan.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: minimálně tři podpořené akce organizované studentskými spolky.
- Zdroj financí: PPSŘ.
- Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 290 301 Kč.
- Při tvorbě studijních programů a ve snaze o jejich internacionalizaci budeme důsledně využívat přístup založený na výsledcích učení a evropský kreditový systém ECTS. V kontextu těchto cílů a systémové podpory automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí budeme rozvíjet nové funkcionality systému STAG ve vztahu k zahraniční agendě. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.B SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ; Prioritní cíl I, operační cíl 1.G SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, kvestor.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: upravené funkcionality systému STAG.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 400 000 Kč (z toho 200 000 Kč investiční prostředky).
- Podpoříme rozvoj mezinárodního prostředí prostřednictvím zajištění funkcionality rezervace platby záloh a kolejného prostřednictvím internetové platební brány. Zajistíme tím zvýšení komfortu zahraničních plateb a plánování volných kapacit na základě včasné uhrazených záloh. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.G SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: leden–listopad 2023.
 - Výstup: funkční platební brána napojená na všechny systémy UHK – zejména Magion.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 180 000 Kč (z toho 55 000 Kč investiční prostředky).

• Náš cíl č. 2: Kvalitní pedagogové, výukové metody a tvorba studijních programů

- Na základě součinnosti fakult a akademiků vznikne databáze specifikující oblasti potřeby rozvoje pedagogických kompetencí (typy kurzů, typy kompetencí, které jsou potřeba rozvíjet). V souvislosti s rozvojem pedagogických kompetencí akademických pracovníků využijeme webu celoživotního vzdělávání (CŽV) jako univerzitní platformu, která poskytne nabídku již konkrétních kurzů rozvoje pedagogických kompetencí. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro studium a spolupráci s praxí.
 - Termín plnění: listopad 2023.
 - Výstup: databáze potenciálních kur-

zů/školení/možností rozvoje pedagogických kompetencí; nabídka kurzů rozvoje pedagogických kompetencí na platformě CŽV, počet kurzů, počet účastníků kurzů.

- Zdroj financí: PPSŘ.
- Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 200 000 Kč.
- Budeme podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a nabízet účast na vzdělávacích aktivitách zaměřených především na interaktivní metody výuky, flexibilní formy vzdělávání, reflexi a mentoring v praxi. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro studium a spolupráci s praxí, děkani.
 - Termín plnění: leden–listopad 2023.
 - Výstup: minimálně pět realizovaných vzdělávacích aktivit.
 - Zdroj financí: PPSŘ, EU, vlastní zdroje.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 345 460 Kč.

• Náš cíl č. 3: Systematická příprava studujících na budoucí uplatnění

- Budeme rozvíjet měkké dovednosti a obecné kompetence studujících, a to zahrnutím vhodných inovativních výukových metod do studijních plánů. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.C SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro studium a spolupráci s praxí, děkan.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: tři podpořené studijní programy.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 356 848 Kč.
 - Budeme rozšiřovat možnosti praxí a stáží v ČR i zahraničí. Aktualizujeme vnitřní metodický materiál pro stáže

- a praxe. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.C SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro studium a spolupráci s praxí, děkani.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: jeden vnitřní metodický materiál pro stáže a praxe, minimálně 10 realizovaných stáží a praxí.
 - Zdroj financí: PPSŘ, EU, vlastní zdroje.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 429 902 Kč.
- Vyčleníme personální kapacity na administrativní zajištění praxí za účelem usnadnění jejich dalšího rozvoje a systematické podpory. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.C SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro studium a spolupráci s praxí, děkan.
 - Termín plnění: leden–listopad 2023.
 - Výstup: zaměstnanec na pozici koordinátora praxí.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 100 000 Kč.
- Různými formami zapojíme absolventy do příprav studijních programů, a to například organizací společných workshopů s účastí členů rady pro spolupráci s praxí či zapojením do rad studijních programů. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.C SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro studium a spolupráci s praxí, děkan.
 - Termín plnění: leden–říjen 2023.
 - Výstup: dvě realizované aktivity.
 - Zdroj financí: PPSŘ, vlastní zdroje.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 50 000 Kč.
- Budeme rozšiřovat aktivity kariérního centra, které připravují studující na uplatnění v praxi, a to nejen během jejich studia, ale i v období po absolvování studia, abychom posílili jejich konkurenceschopnost na trhu práce. Zaměříme se na zvýšení informovanosti studujících a absolventů o těchto aktivitách. Podpoříme propojení úspěšných absolventů s těmi, kteří se na pracovní trh chystají vstoupit nebo jsou ve fázi hledání prvního zaměstnání (stáže, zveřejňované příběhy úspěšných). Nabídku těchto aktivit zajistí pracovník propojující aktivity kariérního centra a Absolventského klubu. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.C, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: vedoucí IPaKC.
 - Termín plnění: průběžně (leden–prosinec 2023).
 - Výstup: dvě aktivity propojující studující a absolventy, minimálně tři realizované mentoringy a stáže.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 572 000 Kč.

• Náš cíl č. 4: Flexibilita vzdělávání

- Budeme zvyšovat podíl vzdělávací činnosti realizované online formou a formou *blended learning* (tj. kombinací fyzické a online výuky). V rámci nabídky kurzů ČŽV zajistíme tvorbu online kurzů vybraných předmětů v anglickém, českém či jiném jazyce. Kurzy budou odpovídat aktuálním trendům v oblasti e-learningu a forem učení. Nabídku kurzů bude spravovat a propagovat pracovník oddělení pro studium a ČŽV. Na fakultní úrovni dojde k financování pozice fakultního koordinátora. (Prioritní cíl II, operační cíle 2.A a 2.B SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro studium a spolupráci s praxí, děkani.
 - Termín plnění: leden–prosinec 2023.
 - Výstup: pozice pracovníka ČŽV a pozice fakultního koordinátora, minimálně 10 online kurzů ČŽV.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
- Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 2 646 902 Kč (z toho 400 000 Kč investiční prostředky).
- Budeme mapovat bariéry přístupnosti celého univerzitního prostředí, dostatečně zkoumat *wellbeing* studujících s důrazem na přístupnost veřejného prostoru i vzdělávání. UHKPoint by měl od roku 2023 sloužit jako informační a preventivní „záchytný bod“ pro všechny návštěvníky a návštěvnice webu uhk.cz. UHKPoint budeme dále rozvíjet v technické rovině (investiční náklady) a v rovině kvalitativní a obsahové (mzdové náklady a služby). Výsledné řešení bude splňovat potřebu interakce se studenty, absolventy a zaměstnavateli. (Prioritní cíl II, operační cíl 2.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: vedoucí IPaKC, prorektor pro studium a spolupráci s praxí.
 - Termín plnění: leden–listopad 2023.
 - Výstup: zřízení a doplnění informační a podpůrné podstránky „UHK Point“ komplexním informativním a preventivním obsahem za účelem odstraňování bariér v přístupu ke vzdělávání. Realizace osvětové kampaně Otevřené UHK.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
- Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 500 000 Kč (z toho 300 000 Kč investiční prostředky).
- V rámci celouniverzitních platform s účastí akademických pracovníků, studujících a odborníků budeme hledat inovativní řešení, která napomohou zvýšení kvality vzdělávací činnosti realizované online formou. Upravíme univerzitní web tak, aby byl propojitelný s platformou, která je vyvíjena na UHK. Na základě tohoto propojení vznikne aplikace, která bude mít za úkol nastavit jednotný systém informování a komunikace pro pracující a studující na UHK, s cílem zlepšit informovanost, sdílení dobré praxe, sdílení poptávky a nabídky, což vše povede ke zkvalitnění vzdělávací činnosti. (Prioritní cíl II, operační cíl 2.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: kancléřka.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: úprava univerzitní webové prezentace z hlediska datových zdrojů pro interní aktuality, cílení na kategorie pro studující a zaměstnance pro zlepšení dostupnosti informací a platformy ke sdílení dobré praxe mezi vyučujícími navzájem, a to v rámci české a anglické jazykové mutace.

- Zdroj financí: PPSŘ.
- Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 110 000 Kč (z toho 110 000 Kč investiční prostředky).
- Budeme přijímat opatření k odstraňování bariér v přístupu k online vzdělávání, a to zejména pořízením příslušného vybavení k zapůjčení potřebným studujícím a poskytováním podpory studujícím se specifickými potřebami. (Prioritní cíl II, operační cíl 2.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: kancléřka.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: úprava univerzitní webové prezentace z hlediska přístupnosti pro studující, uchazeče a zaměstnance se specifickými potřebami.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 70 000 Kč (z toho 50 000 Kč investiční prostředky).

.Priorita II: UHK dynamická a excelentní

.Náš cíl č. 1: Strategicky řízená a otevřená vědecko-výzkumná a tvůrčí UHK

- Nadále budeme školícími aktivitami rozvíjet kompetence pracovníků zaměstnaných v oblasti transferu znalostí, ochrany duševního vlastnictví (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektor pro vědu a tvůrčí činnost.
 - Termín: průběžně.
 - Výstup: minimálně pět absolvovaných školení či vzdělávacích aktivit pro zvýšení odborností pracovníků v oblasti transferu znalostí a duševního vlastnictví.
 - Zdroj financí: DKRVO.
- Za účelem podpory nárůstu podílu vědeckých výstupů s otevřeným přístupem (*open access*) nastavíme rámec finanční

podpory pro vznik publikací s otevřeným přístupem. Zároveň vytvoříme doporučující materiál analyzující vhodnost cílení *Open Access* výstupů u různých vydavatelství za účelem diverzifikace a zkvalitnění portfolia *Open Access*. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SZ2021+.)

- Odpovědnost: prorektor pro vědu a tvůrčí činnost.
- Termín: červen 2023.
- Výstup: finanční alokace na podporu *Open Access* výstupů; postup v dosažení 60 % *Imp/Jsc Open Access* publikací v 2023.
- Zdroj financí: DKRVO.
- Podpoříme kontinuální zvyšování propagace klíčových osobností UHK ve VaV, nejlepších vědeckých publikací s participací UHK a prestižních VaV projektů UHK na nejefektivnějších prezentačních platformách ve vazbě na tvůrčí činnost a popularizaci výsledků tvůrčí činnosti UHK. (III. Další významná témata ve vysokém školství SZ2021+.)
 - Odpovědnost: kancléř, prorektor pro vědu a tvůrčí činnost.
 - Termín: průběžně.

- Výstup: minimálně čtyři příběhy vědců a vědkyň na UHK (tzv. *longread*) a popularizace prostřednictvím standardní redakční činnosti (min. šest výstupů charakteru běžného článku) – kontinuální podpora obou kategorií na sociálních sítích a dalších nosičích (*newsletter*).
- Zdroj financí: DKRVO.

.Náš cíl č. 2: Podpora excelence, internacionalizace a interdisciplinarity

- Budeme rozvíjet systém motivace, podpory a rozvoje prioritních výzkumných témat, která jsou multidisciplinárními příležitostmi pro propojení potenciálu jednotlivých fakult. V rámci každého tématu vybereme vědecko-výzkumného tematického leadera. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A, SZ 2021+.)
 - Odpovědnost: prorektor pro vědu a tvůrčí činnost.
 - Termín: březen 2023 (nastavený systém podpory rozvoje výzkumných témat), do prosince 2023 (nárůst odborných výstupů).
 - Výstup: systém podpory a rozvoje prioritních výzkumných témat UHK. Desetiprocentní meziroční nárůst počtu odborných výstupů v rámci podporovaných celouniverzitních výzkumných témat.
 - Zdroj financí: DKRVO.

.Náš cíl č. 3: Hodnocení tvůrčí činnosti jako prostředek vědeckého růstu

- Provedeme pravidelný *benchmarking* v oblasti vědy a výzkumu s cílem zjištění kvality a přesnosti cílení výstupů.
 - Odpovědnost: prorektor pro vědu a tvůrčí činnost.
 - Termín: průběžně.
 - Výstup: standardizované přehledy publikační a projektové činnosti, srovnání v rámci ČR a EU i světa.
 - Zdroj financí: DKRVO.
- Rozšíříme portfolio témat řešených Mezinárodní poradní komisí UHK (MPK) a zrealizujeme její zasedání za účelem získání průběžné zpětné vazby k aktivitám UHK. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SZ2021+.)

- Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro vědu a tvůrčí činnost.
- Termín: září/říjen 2023.
- Výstup: přehled doporučení a opatření MPK.
- Zdroj financí: DKRVO.
- Za účelem efektivnějšího řízení vědecko-výzkumných projektů vydáme revidovanou směrnici s důrazem na funkční propojení procesů a dostupných systémů pro správu vědecko-výzkumných projektů.
 - Odpovědnost: prorektor pro vědu a tvůrčí činnost.
 - Termín: srpen 2023.
 - Výstup: aktualizovaný řídicí akt v oblasti vědecko-výzkumných projektů.
 - Zdroj financí: DKRVO.

.Náš cíl č. 4: Efektivita doktorského studia

- Na základě standardů školitele na UHK zaktualizujeme systém zohledňování vedení doktorandů v pedagogickém výkonu akademických pracovníků. (Prioritní cíl III, operační cíl 3.C SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektor pro vědu a tvůrčí činnost, děkani.
 - Termín: listopad 2023.
 - Výstup: aktualizovaný systém zohledňování vedení doktorandů v pedagogickém výkonu.
 - Zdroj financování: DKRVO.

.Náš cíl č. 5: Kvalita doktorského studia

- Na základě vyhodnocení úspěšnosti druhého ročníku doktorského semináře (*PhD Summit*) v roce 2022 a projektů souvisejících s agendou školení doktorandů zrealizujeme třetí ročník semináře pro nastupující Ph.D. studující a doktorské studující nižších ročníků, zaměřený na oblasti etiky práce s odbornými zdroji a publikování, kariérního rozvoje a pedagogických kompetencí. (Prioritní cíl III, operační cíl 3.C SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektor pro vědu a tvůrčí činnost.
 - Termín: říjen 2023.
 - Výstup: seminář s účastí minimálně 20 doktorandů.
 - Zdroj financování: DKRVO.

- Budeme podporovat krátkodobé i dlouhodobé zahraniční mobility doktorandů (vyjíždějících i přijíždějících a budeme je motivovat k jejich využívání (Prioritní cíl III, operační cíl 3.C SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ).
 - Odpovědnost: prorektor pro vědu a tvůrčí činnost, děkani.
 - Termín: leden–listopad 2023.
 - Výstup: minimálně 15 podpořených doktorandů.
 - Zdroj financí: PPSŘ, Erasmus+, stipendijní fond, vlastní zdroje.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 520 752 Kč.

.Priorita III: UHK otevřená a odpovědná

.Náš cíl č. 1: Společensky odpovědná instituce

- Uskutečníme akce se zaměřením na společenskou odpovědnost pro zaměstnance, studující i širokou veřejnost. Program bude zaměřen zejména na problematiku udržitelnosti, cirkulární ekonomiku apod. (III. Další významná témata ve vysokém školství SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro strategii a rozvoj.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: minimálně jedna tematická akce pod záštitou UHK.
 - Zdroj financí: PPSŘ, CRP.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 30 000 Kč.

.Náš cíl č. 2: Otevřená a tolerantní instituce

- V návaznosti na provedený audit fyzických bariér budeme pracovat na úpravě prostor kampusu za účelem zvýšení jeho bezbarierovosti. Dále upravíme a vybavíme v areálu kampusu relaxační prostor pro studující se specifickými potřebami. (III. Další významná témata ve vysokém školství SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: vedoucí IPaKC, prorektor pro studium a spolupráci s praxí.
 - Termín plnění: leden–listopad 2023.
 - Výstup: audit kampusu, úpravy bezbariérových prostor UHK, vybavení relaxační místnosti.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 200 000 Kč (z toho 200 000 Kč investiční prostředky).

- Uskutečníme implementaci plánu genderové rovnosti na UHK. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.D SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektor pro strategii a rozvoj.
 - Termín plnění: leden–prosinec 2023.
 - Výstup: akční plán implementace plánu genderové rovnosti.
 - Zdroj financí: MŠMT.
- Podpoříme nastavení a implementaci politiky OTM-R (*Open, Transparent and Merit-based Recruitment*) na UHK. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.D SZ2021+.)
 - Odpovědnost: HR manažer, prorektor pro strategii a rozvoj.
 - Termín plnění: leden–červen 2023.
 - Výstup: schválená a uveřejněná politika OTM-R, akční plán implementace.
 - Zdroj financí: EU.

- Provedeme aktualizaci řádu výběrových řízení v souladu s politikou OTM-R zejména s důrazem na jejich otevřenost a genderovou vyváženost. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.D SZ2021+.)
 - Odpovědnost: HR manažer, prorektor pro strategii a rozvoj.
 - Termín plnění: září 2023.
 - Výstup: schválený řád výběrových řízení.
 - Zdroj financí: EU.

• **Náš cíl č. 3:** UHK jako odpovědný zaměstnavatel

- Pro akademické a administrativní pracovníce a pracovníky univerzity zajistíme možnost absolvovat kurzy rozvoje jazykových dovedností i se zacílením na odbornou terminologii. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.D SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro strategii a rozvoj.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: minimálně 25 účastníků kurzů.
 - Zdroj financí: PPSŘ, EU.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 100 000 Kč.
- Pro akademické a administrativní pracovníce a pracovníky univerzity zajistíme možnost absolvovat kurzy rozvoje interkulturních dovedností. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.D SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)

- Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy.
- Termín plnění: průběžně.
- Výstup: minimálně 10 účastníků kurzů.
- Zdroj financí: PPSŘ, Erasmus+.
- Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 25 000 Kč.
- Zorganizujeme školení, krátkodobé a dlouhodobé kurzy pro zaměstnankyně a zaměstnance UHK (tzv. interní univerzitu) za účelem jejich osobnostního a profesního rozvoje. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.D SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro strategii a rozvoj, prorektor pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: zorganizovaná školení a kurzy s účastí minimálně 80 účastníků.
 - Zdroj financí: PPSŘ, EU.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 900 000 Kč.



- Budeme pokračovat v úpravě procesu výběru nových pracovníků a jejich nástupu a adaptace (*onboarding*). (Prioritní cíl V, operační cíl 5.D SZ2021+.)
 - Odpovědnost: HR manažer, prorektor pro strategii a rozvoj.
 - Termín plnění: červen 2023.
 - Výstup: metodický materiál k náboru a nástupu zaměstnanců v souladu s politikou OTM-R.
 - Zdroj financí: EU.
- Proškolíme zaměstnance zodpovědné za výběr pracovníků (včetně zahraničních) a jejich nástup a adaptaci (*onboarding*). (Prioritní cíl V, operační cíl 5.D SZ2021+, Prioritní cíl IV, operační cíl 4.B SI2021+.)
 - Odpovědnost: HR manažer, prorektor pro strategii a rozvoj.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: proškolení klíčových zaměstnanců zapojených do *recruitmentu* a *onboardingu*.
 - Zdroj financí: EU.
- Za účelem zvýšení efektivity pracovní činnosti a spokojenosti v zaměstnání zajistíme realizaci sportovních aktivit pod odborným vedením. (III. Další významná témata ve vysokém školství SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro strategii a rozvoj.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: 25 podpořených zaměstnanců.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 100 000 Kč.
- Zavedeme systém mentoringu na UHK, včetně nabídky mentorů, poptávky mentees a jejich propojení. Vytvoříme základní strukturu pro úspěšné započetí mentorinového programu, který budeme pilotně ověřovat. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A; Prioritní cíl V, operační cíl 5.D SZ2021+.)
 - Odpovědnost: prorektor pro strategii a rozvoj.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: 15 podpořených Ph.D. studentů či pracovníků na začátku kariéry.
 - Zdroj financí: vlastní zdroje.

• Náš cíl č. 4: Budování komunity a sdílené identity UHK

- Za účelem zviditelnění a posílení značky UHK posílíme a dále rozvineme agendu budování komunity a sdílené identity UHK, zejména s ohledem na sociální sítě. (III. Další významná témata ve vysokém školství SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: kancléřka.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: analýza a vyhodnocení uchažečských kampaní UHK, interní monitoring návštěvnosti pořádaných akcí, pracovní pozice PR specialisty.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 932 000 Kč.



- Úpravou institucionálních pravidel a motivačních schémat posílíme program domácích studentských ambasadorů/reprezentantů UHK za účelem posílení komunity UHK a rozšíření způsobů informační podpory uchazečů při volbě studijních programů. (III. Další významná témata ve vysokém školství SZ 2021, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: kancléřka.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: zvýšení počtu zapojených studujících o 10 %, účast na alespoň jednom veletrhu studijních příležitostí konaném na zapojené škole a rozšíření ambasadorů o aktuální UHK studující.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 50 000 Kč.
- Aktivně se zúčastníme vzdělávacích veletrhů a veletrhů studijních příležitostí s cílem zlepšit viditelnost a dostupnost nabídek pro uchazeče o studium, zprehledníme nabídku studijních oborů. (III. Další významná témata ve vysokém školství SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: kancléřka.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: účast UHK na vzdělávacích veletrzích a veletrzích studijních příležitostí na konkrétních středních školách a gymnáziích.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 600 000 Kč (z toho 100 000 Kč investiční prostředky).
- Dokončíme přípravy zaměstnaneckého interního komunikačního fóra jakožto interní sociální sítě, která napomůže efektivnější, flexibilnější a kvalitnější komunikaci uvnitř UHK. Interní komunikační fórum povede ke zkvalitnění a zprehlednění způsobů komunikace napříč UHK. (III. Další významná témata ve vysokém školství SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: kancléřka.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: moderní, inovativní a odpovídající prezentace Univerzity Hradec Králové využitelná v rámci veletrhů studijních příležitostí, akcí pro studující UHK, ale i širokou veřejnost nebo v rámci festivalů a přehlídek.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 100 000 Kč, (z toho 100 000 Kč investiční prostředky).
- Odpovědnost: kancléřka.
- Termín plnění: průběžně.
- Výstup: moderní a intuitivní interní komunikační platforma.
- Zdroj financí: PPSŘ.
- Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 63 525 Kč (z toho 63 525 Kč investiční prostředky).
- Budeme systematicky rozvíjet nové a inovativní způsoby a formy komunikace vedoucí k budování silné identity UHK a sounáležitosti rostoucí univerzitní komunity. (III. Další významná témata ve vysokém školství SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: kancléřka.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: moderní, inovativní a odpovídající prezentace Univerzity Hradec Králové využitelná v rámci veletrhů studijních příležitostí, akcí pro studující UHK, ale i širokou veřejnost nebo v rámci festivalů a přehlídek.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 100 000 Kč, (z toho 100 000 Kč investiční prostředky).

.Priorita IV: UHK moderní a efektivní

.Náš cíl č. 1: Strategicky řízená UHK

- Za účelem zlepšení úrovně manažerských kompetencí budeme systematicky vzdělávat a připravovat stávající management a potenciální budoucí lídry. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.D SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: HR manažer, prorektor pro strategii a rozvoj.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: minimálně 10 účastníků manažerského školení.
 - Zdroj financí: PPSŘ, EU.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 100 000 Kč.
- Budeme pokračovat v zaměstnání pracovníka na částečný úvazek zodpovědného za proces přípravy a vyhodnocování PPSŘ a dalších strategických a evaluačních dokumentů UHK. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.B SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)

- Odpovědnost: prorektor pro strategii a rozvoj.
- Termín plnění: leden–prosinec 2023.
- Výstup: zaměstnanec na částečný úvazek.
- Zdroj financí: PPSŘ.
- Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2022: 380 000 Kč.
- Aktivně podpoříme proces výměny zkušeností a sdílení dobré praxe a koordinaci opatření mezi fakultami a v rámci celého managementu UHK v klíčových oblastech rozvoje a strategického řízení univerzity – internacionalizace, věda a výzkum, výuková činnost, řízení lidských zdrojů atd. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.B SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro strategii a rozvoj.
 - Termín plnění: květen–říjen.
 - Výstup: výjezdní pracovní zasedání tzv. platformy pro sdílení dobré praxe (tj. zástupců a zástupkyň UHK či fakult).
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2022: 150 000 Kč.

.Náš cíl č. 2: Efektivní management procesů a prostředí na UHK

- Budeme pokračovat v rozvoji systému eSSL Athena nákupem nových funkcionalit s cílem zefektivnit práci s elektronickými dokumenty v prostředí UHK. (Prioritní cíl VI, operační cíl 6.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: kancléř.
 - Termín plnění: leden–listopad 2023.
 - Výstup: nákup a nasazení nových funkcionalit.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 150 000 Kč (z toho 150 000 Kč investiční prostředky).

- V rámci zajištění efektivního managementu procesů a prostředí na UHK a splnění zákonných podmínek se zaměříme na rozvoj digitalizace procesů a agend na UHK, rozvoj dostupných a používaných interních systémů na UHK. Konkrétněji se jedná o analýzu, rozvoj a pořízení nových informačních systémů a hardware v oblasti propojování klíčových informačních systémů. (Prioritní cíl VI, operační cíl 6.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: vedoucí oddělení informačních technologií, kancléř.
 - Termín plnění: leden–listopad 2023.
 - Výstup: rozvoj funkcionalit interních systémů.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 950 000 Kč (z toho 350 000 investiční prostředky).
- V rámci rozvoje digitálního prostředí UHK a efektivity funkcionalit interních systémů podpoříme pozici technologického specialisty s cílem zajištění kvality a dostupnosti poskytovaných služeb v oblasti online platform a nekontaktních forem komunikace. (Prioritní cíl VI, operační cíl 6.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: leden–prosinec 2023.
 - Výstup: zaměstnanec na pozici technologického specialisty.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 580 000 Kč.

• Náš cíl č. 3: Rozvinutá a moderní infrastruktura UHK

- Zahájíme rekonstrukci objektu C (Pedagogická fakulta). Na základě výsledku zadávacího řízení, které proběhlo v roce 2022, zahájíme vlastní realizaci rekonstrukce budovy C. Rekonstrukce bude zahájena za předpokladu navýšení objemu programového financování o cca 136 mil. Kč.
 - Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: červen 2023 (předání staveniště).
 - Výstup: výsledky výběrového řízení na koordinátora BOZP a TDI, zahájení stavebních prací na rekonstrukci budovy Pedagogické fakulty.
 - Zdroj financí: MŠMT, vlastní zdroje.

- Pro zvýšení ubytovacího standardu budeme pokračovat v obnovení interiéru ubytovacích kapacit v rámci výměny nábytkového vybavení a rekonstrukce společných prostor.
 - Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: leden–prosinec 2023.
 - Výstup: kompletní projektová dokumentace, obnova nábytku u zbylých vchodů, rekonstrukce zadních vstupů.
 - Zdroj financí: MŠMT, vlastní zdroje.
- Za účelem kompletní revitalizace Palachových kolejí budeme usilovat o revitalizaci venkovních sportovišť a vstupního parteru včetně parkových úprav pro volnočasové aktivity ubytovaných studujících. Klíčovým krokem je rozpracování technické studie proveditelnosti a nabytí vlastnictví pozemků, kterých se rekonstrukce dotýká, případně nabytí práva stavby.
 - Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: leden–prosinec 2023
 - Výstup: sjednocení majetkové struktury – převedení pozemků do vlastnictví UHK.
 - Zdroj financí: MŠMT, vlastní zdroje.
- Budeme pokračovat v pracích na přípravě stavebních úprav sklepních prostor budovy rektorátu.
 - Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: leden 2023 (zahájení veřejné zakázky na rekonstrukci prostor).
 - Výstup: příprava zadávací dokumentace včetně smluvních podmínek pro výběrové řízení.
 - Zdroj financí: vlastní zdroje, programové financování MŠMT.
- Budeme činit kroky ke koncepčnímu rozpracování urbanisticko-architektonické studie za účelem realizace dalších stupňů projektových dokumentací pro vybrané části areálu. Cílem je definovat rozsah služeb projektanta na základě definice potřeb UHK a získat dlouhodobého partnera jakožto tvůrce celkového řešení záměru a nositele odpovědnosti za celistvost, úplnost, koncepčnost a nákladovou efektivitu včetně technické proveditelnosti jednotlivých staveb.
 - Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: vyhodnocené předběžné tržní konzultace a zadávací dokumentace na výběr generálního dodavatele všech stupňů projektové dokumentace.
- Zdroj financí: FRIM UHK, individuální dotace Královéhradeckého kraje.
- Budeme postupně zpracovávat dílčí projektové dokumentace spojené s modernizací výukového a vědecko-výzkumného prostředí tak, aby UHK byla průběžně připravena na dotační výzvy, pro které je třeba mít zajištěny projektové dokumentace ve stavu vydaného stavebního povolení a ve stupni prováděcích stavebních dokumentací.
 - Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: dílčí projektové dokumentace na drobné stavební akce.
 - Zdroj financí: FRIM UHK.

- Pro snížení nákladů spojených s provozem budov UHK budeme realizovat opatření pro snížení spotřeby elektrické energie a tepla. Vzhledem ke skokovým nárůstům cen energií je třeba aktivně vyhledávat úsporná opatření a připravovat projektové dokumentace a auditní zprávy pro podání žádostí do programů na úsporu nákladů při provozu veřejných budov.
 - Odpovědnost: kvestor, investiční oddělení, projektové oddělení.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: definice úsporných opatření, podané žádosti do relevantních zdrojů financování.
 - Zdroj financí: FRIM UHK, přípravné fáze, relevantní dotační programy.

• **Náš cíl č. 4:** Kvalitní zázemí a komunikační infrastruktura UHK

- Budeme pokračovat ve vybavování výukových prostor pro účely online výuky, zejména audiovizuální technikou za účelem umožnění streamovaného přenosu vzdělávacích aktivit, nákupem dalšího potřebného vybavení (hardware i software) a úpravou prostor tak, aby odpovídaly potřebám online či hybridní výuky. (Prioritní cíl II, operační cíle 2.A SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro studium a spolupráci s praxí, děkan.
 - Termín plnění: leden–listopad 2023.
 - Výstup: upravené prostory, nakoupené vybavení pro online výuku (hardware i software).
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 259 112 Kč.

- V návaznosti na výběrové řízení připravíme realizaci rozvoje multimediální výbavy řídicího centra hlavní posluchárny – auly, který zajistí inovaci, zjednodušení a sjednocení ovládání moderních prezentačních technologií pomocí vzájemně propojených systémů. Sjednotíme ovládání jednotlivých audio-vizuálních komponent a zrealizujeme další rozvoj síťových služeb.
 - Odpovědnost: kvestor.
 - Termín plnění: leden–listopad 2023.
 - Výstup: výsledky výběrového řízení.
 - Zdroj financí: FRIM UHK.
- Za účelem zefektivnění, managementu a rozvoje informační a komunikační infrastruktury na UHK se zaměříme na propojení jednotlivých komunikačních systémů, jejich aktualizaci a efektivnost. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.E SZ2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: kancléř.
 - Termín plnění: leden–prosinec 2023.
 - Výstup: náklady spojené se zajištěním informační a komunikační infrastruktury.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 718 695 Kč.



Univerzita
Hradec Králové

Příloha 1:
**Plán realizace strategie
internacionalizace UHK**
pro rok 2023

.Priorita I: Komplexní internacionalizace prostředí UHK

.Náš cíl č. 1: **Strategické** **řízení oblasti** **internacionalizace** **na UHK**

- Zorganizujeme seminář pro sdílení dobré praxe pracovišť internacionalizace k vybraným aktuálním tématům. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.C SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: jeden realizovaný seminář.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 10 000 Kč.

.Náš cíl č. 2: **Mezinárodní** **zázemí na UHK**

- Za účelem zefektivnění komunikace, integrace zahraničních studujících a zaměstnanců a s respektem k diverzitě jazykové a kulturní zajistíme převody nových a dalších vnitřních dokumentů a řídicích aktů do cizího jazyka, zároveň budeme pokračovat v úpravách infrastruktury UHK pro zahraniční zaměstnance a studenty (dostupnost dokumentů, úpravy označení budov, přehlednost informací v cizím jazyce apod.). (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, kancléřka, děkani.
 - Termín plnění: leden–listopad 2023.
 - Výstup: návrh úprav infrastruktury UHK z hlediska jazykové dostupnosti.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 461 000 Kč.

- Budeme nabízet možnosti absolvovat kurzy cizích jazyků a rozvoje jazykových kompetencí zaměstnancům UHK. Nabídku budeme cílit na oblast odborného jazyka a terminologie. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.A SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, děkan.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: dvě studijní skupiny zaměstnanců, minimálně 20 účastníků kurzu.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 40 000 Kč.

.Náš cíl č. 3: **Spolupráce** **se studujícími** **a regionálními** **institucemi** **v oblasti** **internacionalizace**

- Podpoříme samostatné aktivity studentských organizací a spolků, které přispívají k podpoře zahraničních studujících na UHK. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: minimálně dvě podpořené akce studentských organizací a spolků pro zahraniční studující.
 - Zdroj financí: PPSŘ, Erasmus+.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 10 000 Kč.

.Priorita II:
UHK jako atraktivní
instituce pro
zahraníční
zaměstnance
a studující

.Náš cíl č. 1: Pracovní nabídky pro zahraniční uchazeče

- Na základě výsledků šetření mezi zahraničními zaměstnanci budeme optimalizovat systém jejich *onboardingu* na UHK. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.B SI2021+.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro strategii a rozvoj.
 - Termín plnění: prosinec 2023.
 - Výstup: návrh řešení specifik a zajištění *onboardingového* procesu pro zahraniční zaměstnance.
 - Zdroj financí: MŠMT, EU.

.Náš cíl č. 2: Kvalitní a efektivní studijní programy pro zahraniční uchazeče

- Na základě analýzy stávajícího stavu nabídky studijních příležitostí pro zahraniční uchazeče podpoříme její variabilitu formou realizace letních škol, případně jarních a podzimních škol pro zahraniční studující. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, děkani.
 - Termín plnění: únor–listopad 2023.
 - Výstup: minimálně čtyři letní (případně jarní či podzimní) školy.
 - Zdroj financí: PPSŘ, EU.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 729 593 Kč.

- Podpoříme nabídku studijních příležitostí a mobilit na UHK stipendijní podporou pro zahraniční studující, včetně podpory studujících ze sociálně znevýhodněného prostředí, studujících se specifickými potřebami, samoplátců a jiných skupin studujících dle aktuálních potřeb. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, děkani.
 - Termín plnění: leden–prosinec 2023.
 - Výstup: minimálně 60 podpořených studujících.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 1 758 073 Kč.

.Náš cíl č. 3: Kvalitní péče o zahraniční zaměstnance a studující

- Zajistíme dostupnost informací pro zahraniční zaměstnankyně a zaměstnance o kulturních akcích v Hradci Králové, např. formou propagace kulturních akcí na sociálních sítích, poskytování univerzitního *merche* nebo nabídkou volných vstupenek. (Prioritní cíl IV., operační cíl 4.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: kancléř.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: nabídky a informace pro kulturní aktivity pro zahraniční zaměstnance.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 5 000 Kč.
- Podpoříme přípravu a organizaci předodjezdových online kurzů a adaptačních kurzů na místě pro zahraniční studující ze strany fakult UHK. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, děkani.
 - Termín plnění: leden–listopad 2023.
 - Výstup: minimálně dvě aktivity pro zahraniční studující, minimálně dvě realizovaná setkání.
 - Zdroj financí: PPSŘ, EU, vlastní zdroje.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 15 000 Kč.
- Na základě výsledků šetření mezi zahraničními zaměstnanci a studenty podpoříme ty procesy a oblasti na UHK, které zkvalitní péči o zahraniční komunitu na UHK. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: leden–listopad 2023.
 - Výstup: nové/upravené formy podpory zahraničních zaměstnanců a studujících.
- Zdroj financí: PPSŘ, EU, vlastní zdroje.
- Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 20 000 Kč.
- V rámci zkvalitnění péče o zahraniční zaměstnance zajistíme realizaci kurzů českého jazyka (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: alespoň 10 účastníků kurzů.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2022: 45 000 Kč.

.Priorita III:
Rozvoj globálních
kompetencí
studujících UHK

.Náš cíl č. 1: Široké inkluzivní portfolio mobilitních programů

- Zrealizujeme akce na podporu předávání zkušeností z mobilit, k využití získaných poznatků v rámci dalšího studia studujících a v rámci akademické komunity. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, děkan.
 - Termín plnění: prosinec 2023.
 - Výstup: minimálně dvě realizované akce/setkání.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 10 000 Kč.

.Náš cíl č. 2: Podpora mobilit studujících UHK

- Připravíme celouniverzitní informační akce pro studující UHK ke zvýšení jejich informovanosti o různých možnostech zahraničních výjezdů a mobilit. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.B SI2021+.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, kancléř.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: propagační akce/kampaně.
 - Zdroj financí: Erasmus+.
- Podpoříme inkluzi v rámci mobilitních programů, tj. možnost účasti studujících UHK na různých typech mobilit, vč. studujících se specifickými potřebami, socioekonomickým znevýhodněním či s cizí státní příslušností. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, děkani.
 - Termín plnění: průběžně.

- Výstup: minimálně 40 podpořených mobilit.
- Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 2 500 000 Kč.
- Ve spolupráci s IPaKC zrealizujeme hlubší analýzu potřeb studujících se specifickými potřebami, se socioekonomickým znevýhodněním či s cizí státní příslušností atp. ve vztahu k účasti na mobilitách. Využijeme k tomu formu osobních interview. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro studium a spolupráci s praxí.
 - Termín plnění: září 2023.
 - Výstup: výsledky šetření.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 20 000 Kč.

• Náš cíl č. 3:

Rozvoj „internacionalizace doma“

- Podpoříme rozvoj mezinárodní dimenze výuky ve studijních programech UHK nabídkou aktivit tzv. „*professional learning community*“ pro akademické pracovníky a doktorandy. (Prioritní cíl II, operační cíl 2.B SI2021+.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: minimálně osm zapojených zaměstnanců či doktorandů.
 - Zdroj financí: Erasmus+.
- Podpoříme a zajistíme výuku pro studující UHK v cizím jazyce a v rámci mezinárodních studijních skupin. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.A SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, děkani.
- Termín plnění: průběžně.
- Výstup: čtyři předměty vyučované v mezinárodních skupinách, výuka v cizím jazyce pro samoplátce.
- Zdroj financí: PPSŘ, EU, vlastní zdroje.
- Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 100 000 Kč.
- Zorganizujeme aktivity, které umožní propojit cíleně tuzemské i zahraniční studující s možnou účastí zahraničních i tuzemských akademických pracovníků a pracovníků, např. *International Pub Quiz*. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: kancléř.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: alespoň jedna akce pro zahraniční a tuzemské studující.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 10 000 Kč.

.Priorita IV: Všestranná mezinárodní spolupráce

.Náš cíl č. 1: Mezinárodní projekty a fungující mezinárodní týmy

- Dokončíme koncept standardů kvality zahraničních institucí, a to dle vybraných žebříčků a dalších ukazatelů (bibliometrie, EU projekty apod.) s cílem prioritizace spolupráce s kvalitními partnery.
 - Odpovědnost: prorektor pro vědu a tvůrčí činnost.
 - Termín plnění: červen 2023.
 - Výstup: návrh indikátorů pro standardy hodnocení kvality zahraničních institucí.
 - Zdroj financí: DKRVO.

- Budeme evaluovat koncept systému jednotné centrální evidence spolupracujících zahraničních institucí s cílem zpřehlednit a systematizovat dostupná internacionalizační data tak, aby je účelně mohly sdílet všechny součásti UHK.
 - Odpovědnost: prorektor pro vědu a tvůrčí činnost, prorektor pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: červen 2023.
 - Výstup: evaluace konceptu systému jednotné centrální evidence zahraničních spoluprací a stanovení ukazatelů pro filtrování i prioritizaci výstupů.
 - Zdroj financí: DKRVO.

.Náš cíl č. 2: UHK jako součást mezinárodních partnerství a sítí

- Budeme rozvíjet společné aktivity se strategickými partnery UHK v oblasti vzdělávání, vědy, výzkumu a třetí role univerzit. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: prosinec 2023.
 - Výstup: realizovaná setkání s alespoň třemi strategickými partnery, specifikované plány spolupráce se strategickými partnery.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 120 000 Kč.

- Budeme rozvíjet další spolupráci s partnery v rámci evropské univerzitní aliance a přípravu projektu pro Erasmus+. (Prioritní cíl V, operační cíl 5.B SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: leden–listopad 2023.
 - Výstup: dvě realizovaná setkání, minimálně dva společně podané projekty.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 240 000 Kč.
- Podpoříme jednání se zahraničními partnery za účelem přípravy a vzniku nových studijních programů typu *double degree*. (Prioritní cíl II, operační cíl 2.A SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro studium a spolupráci s praxí, děkan.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: minimálně sedm podpořených zahraničních cest.
 - Zdroj financí: PPSŘ, EU, CRP, vlastní zdroje.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 100 000 Kč.

• **Náš cíl č. 3:** Zapojení širokého spektra zaměstnanců UHK do mezinárodní spolupráce

- Podpoříme získávání zahraničních zkušeností zaměstnanců na univerzitách v rámci strategických partnerství. (Prioritní cíl I, operační cíl 1.C SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro strategii a rozvoj, děkan.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: dva zahraniční pobyty.
 - Zdroj financí: PPSŘ, MŠMT.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 150 000 Kč.

.Priorita V: Propagace a prezentace UHK v zahraničí

.Náš cíl č. 1: Budování dobrého jména UHK v zahraničí

- Budeme optimalizovat a rozvíjet portfolio prezentačních materiálů UHK. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, kancléř.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: upravené či nové tištěné a online cizojazyčné prezentace UHK.
 - Zdroj financí: PPSŘ, MŠMT.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 60 000 Kč.
- Ve spolupráci s MŠMT, Domem zahraniční spolupráce a dalšími institucemi se zúčastníme zahraničních konferencí a propagačních akcí a budeme využívat stávajících i nových komunikačních nástrojů pro propagaci UHK. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, kancléř, děkani.
 - Termín plnění: listopad 2023.
 - Výstup: účast alespoň na jedné společné akci (konference, veletrh, prezentace, videa na sociálních sítích).
 - Zdroj financí: PPSŘ, MŠMT, EU.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 455 000 Kč.
- Připravíme podklady pro mezinárodní žebříčky univerzit a zahraniční propagační portály. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, kancléř.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: zpracování podkladů/dat pro žebříčky, propagace na alespoň jednom zahraničním portále.
 - Zdroj financí: PPSŘ, MŠMT, EU.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 330 000 Kč.
- Budeme dlouhodobě pracovat na zvýšení povědomí o univerzitě v zahraničí, což bude zahrnovat propagační aktivity ze sféry vzdělávací, vědecko-výzkumné i z oblasti další tvůrčí činnosti i v prostředí online nástrojů propagace či zahraničních cest. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, děkani.
 - Termín plnění: leden–listopad 2023.
 - Výstup: minimálně 2 zahraniční cesty akademického pracovníka, jeden zpracovaný návrh schématu prezentace Pdf v tvůrčí oblasti.
 - Zdroj financí: PPSŘ.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 120 911 Kč.

.Náš cíl č. 2: **Efektivní propagace studijních programů a pracovních pozic UHK v zahraničí**

- Zaktualizujeme podklady pro zahraniční studentské veletrhy a budeme aktivně propagovat studijní programy UHK v zahraničí. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy, kancléř.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: propagace na dvou studentských veletrzích.
 - Zdroj financí: PPSŘ, MŠMT, EU.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 280 000 Kč.

- Budeme spolupracovat s partnerskými institucemi v zahraničí při propagaci nabízených pracovních pozic na UHK, budeme s nimi sdílet aktuální nabídky a zveřejňovat je prostřednictvím jejich informačních kanálů. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.A SI2021+.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: 1–2 sdílení pracovních pozic na UHK s partnerskými institucemi v zahraničí.
 - Zdroj financí: MŠMT.

.Náš cíl č. 3: **Spolupráce s absolventy a studujícími UHK na propagaci v zahraničí**

- Rozvineme další spolupráci s vybranými studentskými zahraničními ambasadory UHK a podpoříme jejich aktivity v zahraničí. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.C SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: dvě setkání se zahraničními ambasadory.
 - Zdroj financí: PPSŘ, MŠMT.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 40 000 Kč.
- Budeme se s dalšími institucemi účastnit společných aktivit pro zahraniční absolventy a absolventky vysokých škol. (Prioritní cíl IV, operační cíl 4.C SI2021+, podpora z prostředků PPSŘ.)
 - Odpovědnost: prorektor pro zahraniční vztahy.
 - Termín plnění: průběžně.
 - Výstup: účast alespoň na jedné společné akci.
 - Zdroj financí: PPSŘ, MŠMT, EU.
 - Finanční náročnost z PPSŘ pro rok 2023: 40 000 Kč.



Univerzita
Hradec Králové

Příloha 2:
**Plán investičních aktivit
Univerzity Hradec Králové**
pro rok 2023

Shrnutí investičních aktivit pro rok 2023

UHK v roce 2022 dokončila zásadní investiční akci rekonstrukce budovy Filozofické fakulty (FF), která je financována z programu 13322 – Rozvoj a obnova materiálně technické základy veřejných vysokých škol na základě rozhodnutí o poskytnutí dotace ID 133D22T000001 v celkové výši **169 508 328 Kč** a výši povinné spoluúčasti 29 983 198 Kč. Jedná se o investiční akci s náklady **199 491 526 Kč**. Plánované ukončení akce bylo zrealizováno v průběhu srpna 2022 a výuka FF v akademickém roce 2022/2023 byla zahájena v zrekonstruovaných prostorech. Ukončení této investiční akce umožnilo zahájení stěhování kapacit Pedagogické fakulty (PdF) do náhradních prostor a uvolnění prostor pro rekonstrukci budovy C.

Rekonstrukce budovy Pedagogické fakulty

Tato investiční akce bude financována z programu 13324 – Rozvoj a obnova materiálně technické základny lékařských a pedagogických fa-

kult veřejných vysokých škol. V lednu 2021 byla akce registrována ID 133D242000004 v celkové výši dotace **207 982 769 Kč** a výši povinné spoluúčasti 28 390 000 Kč. Vzhledem k situaci na stavebním trhu byla na začátku roku 2022 dotace navýšena o 40 mil Kč na 247 982 769 Kč. Na základě toho došlo k vyhlášení veřejné zakázky na výběr dodavatele stavebních prací včetně revizí dokumentace pro provádění stavby a dalších podpůrných činností spojených se zahájením stavby. Na základě výsledku veřejné zakázky došlo k naplnění významného rizika v pokračujícím růstu indexu cen stavebních prací a dodávek, které v průměru meziročně rostou o cca 5 % (z roku 2020–2021) a skokově v roce 2022.

UHK v roce 2022 ukončila investiční akce v rámci postupných úprav a modernizací Palachových kolejí (rekonstrukce svodů a páteřních rozvodů v suterénu). V roce 2023 bude pokračovat v další postupné obměně nábytkového vybavení pokojů a renovace interiérů včetně zadních vchodů a střechy nad recepcí. Zároveň UHK realizovala studii revitalizace venkovních prostor u Palachových kolejí, které v současném stavu nevyhovují jak funkčním, tak estetickým požadavkům ubytovaných. Součástí studie je odhad nákladů revitalizace venkovního hřiště a parteru vstupu do jednotlivých kolejních sekcí. Záměr bude upravovat pohyb osob a obslužné

techniky, odpadového hospodářství, včetně parkových úprav, návrhů sportovišť a volnočasových aktivit. Výstupem byla i žádost o převedení dotčených pozemků do majetku UHK.

V plánu roku 2023 je zahájení provozu po rekonstrukci stravovacích prostor v objektu A.

UHK je také připravena k realizaci stavebních úprav sklepa rektorátu. Tento investiční záměr si klade za cíl nákladem 3 mil. Kč provést stavební a povrchové úpravy nevyužité části sklepa budovy rektorátu vedoucí k vytvoření prostoru pro zasedací místnost s reprezentativním zázemím, pro účely konání porad, zasedání správních orgánů univerzity a pracovních setkání řídicích skupin řešitelských týmů. Součástí záměru je také eliminace rizika nedostatečné ochrany majetku, protože stávající stav sklepních konstrukcí je velmi zchátralý a hrozí jejich postupná degradace.

UHK bude v roce 2023 pokračovat v plánování rozvoje univerzitního areálu kampus Na Soutoku. Za cíl si klademe vybrat zhotovitele dalších stupňů projektových dokumentací, které budou vycházet z aktuálních potřeb UHK a zpracované urbanisticko-architektonické studie.

UHK bude pokračovat v optimalizaci provozu a snížení provozních nákladů všech budov.

Seznam jednotlivých investičních akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2023

Seznam jednotlivých investičních akcí obsahuje údaje o akcích jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2023. Názvy jednotlivých akcí jsou uvedeny ve znění jmenovitých akcí předkládaných na MŠMT za účelem získání dotace z programového financování MŠMT.

I. UHK – modernizace a rekonstrukce budovy C

Název akce: UHK – modernizace a rekonstrukce budovy C

Stručný popis akce:

- Celková rekonstrukce a modernizace vnitřních prostor budovy C, rekonstrukce krovu a střechy, adaptace části podkroví a rozšíře-

ní užité plochy v prvním podzemním podlaží. Prvotní vybavení nábytkem, orientačním systémem a informačním systémem. Cílem je vytvoření moderního školského zařízení se zachováním původního architektonicko-urbanistického řešení objektu, resp. s obnovením původní historické hodnoty objektu.

Náklady akce: **438 016 940 Kč**

Termíny přípravy a realizace akce:

- 13. ledna 2021 – vydání registrace akce,
- leden 2022 – vydání registrace akce – navýšená částka o 40 mil Kč,
- leden 2022 – vyhlášení veřejné zakázky na dodavatele stavebních prací,
- srpen 2022 – rozhodnutí o výběru dodavatele,
- prosinec 2022 – zahájení stavebních prací,
- květen 2025 – dokončení stavebních prací,
- srpen 2025 – závěrečné vyhodnocení.

Akce je v souladu se Strategickým záměrem Univerzity Hradec Králové od roku 2021, Plánem investičních aktivit Univerzity Hradec Králové pro roky 2021–2030 a Plánem realizace strategického záměru Univerzity Hradec Králové pro rok 2023 (priorita IV, cíl č. 3: Rozvinutá a moderní infrastruktura UHK).

Akce vykazuje synergické vazby zejména v oblasti řešení projektu s názvem:

- *Infrastruktura pro strategický rozvoj UHK*, reg. č. CZ.02.2.67/0.0/0.0/16_016/0002556, dílčí cíl klíčové aktivity KA2 tohoto projektu (KA2-DC3) – Infrastrukturní zajištění výuky Pedagogické fakulty,
- *Strategický rozvoj UHK*, reg. č. CZ.02.2.69/0.0/0.0/16_015/0002427, dílčí cíl klíčové aktivity č. 2 (KA2-DC8) – Zkvalitnění vzdělávací činnosti a rozvoj moderních výukových trendů na Pedagogické fakultě,
- *Internacionalizace vzdělávání na UHK*, reg. č. CZ.02.2.69/0.0/0.0/18_056/0013280, klíčová aktivita č. 2 tohoto projektu – Rozvoj internacionalizace prostředí Pedagogické fakulty tvorbou mezinárodních studijních programů,
- *Internacionalizace vzdělávání na UHK – infrastruktura*, reg. č. CZ.02.2.67/0.0/0.0/18_057/0013351, dílčí cíl klíčové aktivity č. 2 – Infrastrukturní zajištění výuky a rozvoj internacionalizace prostředí Pedagogické fakulty,

- Podpora rozvoje studijního prostředí UHK, reg. č. CZ.02.2.67/0.0/0.0/17_044/0008569, klíčová aktivita č. 3 – Pedagogická fakulta – zkvalitnění studijního prostředí.

Aktuální stav investiční akce a postup prací v roce 2023:

- V srpnu roku 2022 bylo vydáno rozhodnutí o výběru nejvhodnější nabídky. Nabídka však o cca 120 mil. Kč převyšuje předpokládanou hodnotu plnění a pro vlastní zahájení bude nutné navýšit rozhodnutí o poskytnutí dotace z programového financování MŠMT o 137 mil. Kč. Na základě analýzy disponibilních zdrojů nemá UHK dostatek finančních prostředků pro dofinancování rozdílu z vlastních zdrojů.

II. UHK – objekt K – částečná rekonstrukce a modernizace Palachových kolejí – III. etapa – druhá část

Název akce: UHK – objekt K – částečná rekonstrukce a modernizace Palachových kolejí – III. Etapa – druhá část

Stručný popis akce:

- Stavební a související práce zhodnocující stávající objekt vysokoškolských kolejí, modernizace technického zázemí vrátnice – střecha, rekonstrukce zadních vstupních prostor a obměna nábytkového vybavení v dalších částech ubytovacích kapacit.

Náklady akce: **25 000 000 Kč**

Termíny přípravy a realizace akce:

- listopad 2022 – podání žádosti do programového financování MŠMT,
- únor 2023 – zahájení veřejné zakázky na výběr dodavatele prací,
- květen 2023 – zahájení prací,
- září 2023 – ukončení stavebních prací.

Akce je v souladu se Strategickým záměrem Univerzity Hradec Králové od roku 2021, Plánem investičních aktivit Univerzity Hradec Králové pro roky 2021–2030 a Plánem realizace strategického záměru Univerzity Hradec Králové pro rok 2023 (priorita IV, cíl č. 3: Rozvinutá a moderní infrastruktura UHK).

Tato investiční akce nevykazuje přímé synergické vazby na projekty realizované v rámci jiných investičních dotačních programů.

Aktuální stav investiční akce a postup prací v roce 2023:

- V roce 2022 byla zpracována dokumentace pro stavební povolení a výběr dodavatele včetně výkazu výměř.
- Vzhledem k tomu, že všechny plánované fáze byly zajištěny v časovém harmonogramu, mohou tyto navazující akce volně pokračovat bez zásadního vlivu na omezení chodu kolejí.

III. UHK – objekt K – rekonstrukce venkovních prostor přiléhajících k objektu Palachových kolejí

Název akce: UHK – objekt K – rekonstrukce venkovních prostor

Stručný popis akce:

- Akce navazuje na kompletní revitalizaci Palachových kolejí, která je prováděna per partes. Většina stavebních prací byla prováděna v interiéru kolejí, případně na obálce budovy. Stávající stav parteru budovy, chodníkových těles, komunikací, zeleně a sportovního zázemí neodpovídá svým technickým a estetickým projevem novodobým potřebám.

Náklady akce: **75 000 000 Kč** – jedná se o odhad stavebních prací před zadáním projektové dokumentace, která bude upřesňovat parametry mající vliv na celkové stavební náklady.

Termíny přípravy a realizace akce:

- říjen 2021 – zadání technické a architektonické studie řešeného území,
- leden 2023 – jednání o sjednocení majetkové struktury dotčeného území,
- prosinec 2023 – zpracovaná projektová dokumentace včetně výkazu výměř.

Akce je v souladu se Strategickým záměrem Univerzity Hradec Králové od roku 2021 a Plánem realizace strategického záměru Univerzity Hradec Králové pro rok 2023 (priorita IV, cíl č. 3: Rozvinutá a moderní infrastruktura UHK).

Tato investiční akce nevykazuje přímé synergické vazby na projekty realizované v rámci jiných investičních dotačních programů.

Aktuální stav investiční akce a postup prací v roce 2023:

- V říjnu 2021 byla zadána technická a architektonická studie, která sloužila jako podklad pro jednání při sjednocení majetkové struktury dotčených pozemků. Bohužel ze strany vlastníka dotčených pozemků Magistrátu města Hradec Králové nedošlo k vyhovění žádosti UHK o bezplatný převod pozemků. Vzhledem k tomu bude UHK pokračovat v jednání o případném právu stavby. Na základě toho došlo k posunu harmonogramu příprav projektové dokumentace. Předpokládáme, že do konce roku 2023 bude k dispozici kompletní projektová dokumentace včetně výkazu výměř tak, aby UHK mohla požádat o financování z relevantního zdroje.

IV. Stavební úpravy sklepa a rozšíření kancelářských prostor budovy rektorátu

Název akce: Stavební úpravy sklepa a rozšíření kancelářských prostor budovy rektorátu

Stručný popis akce:

- Budova rektorátu je kulturní nemovitou památkou v centru města Hradec Králové a má velmi omezené možnosti dalšího rozvoje ve smyslu navýšení kancelářské kapacity a dalších společných prostor. UHK proto přistoupila k záměru revitalizace a rekonstrukce sklepních prostor, které rozšíří možnosti využití stávajících kapacit na maximum. Rozšířením využití sklepních prostor vznikne další plnohodnotný pracovní prostor sloužící jako jednací, případně konferenční místnost, která bude plnohodnotně využívána. Zároveň v roce 2021 proběhly stavební úpravy vnitřních prostor za účelem zvýšení počtu kancelářské plochy o cca osm pracovních míst.

Náklady akce: **4 560 206 Kč**

Termíny přípravy a realizace akce:

- únor 2021 – vydání stavebního povolení rekonstrukce sklepa,
- listopad 2021 – podání žádosti o programové financování MŠMT,
- 2022 – žádost zamítnuta.

Akce je v souladu se Strategickým záměrem Univerzity Hradec Králové od roku 2021, Plánem investičních aktivit Univerzity Hradec Králové pro roky 2021–2030 a Plánem realizace strategického záměru Univerzity Hradec Králové pro rok 2023 (priorita IV, cíl č. 3: Rozvinutá a moderní infrastruktura UHK).

Tato investiční akce nevykazuje přímé synergické vazby na projekty realizované v rámci jiných investičních dotačních programů.

Aktuální stav investiční akce a postup prací v roce 2023:

- leden 2021 – projektová dokumentace včetně výkazu výměr a vydané stavební povolení,
- listopad 2021 – zpracovaná projektová dokumentace včetně výkazu výměr a podaný investiční záměr na MŠMT,
- 2023 – příprava podmínek pro výběrové řízení a zahájení vlastních stavebních prací.

- Předpoklad objemu výdajů v roce 2023 a zdrojů jejich pokrytí: 2,6 mil. Kč (dotace) a 2 mil. Kč (vlastní zdroje). Zahájení veřejné zakázky na rekonstrukci prostor bude záviset na možnosti uplatnění financování z programového financování MŠMT, případně vlastních zdrojů FRIM REK.

V. Realizace dílčích energetických úspor budov UHK

Název akce: Návrh a realizace návrhu opatření pro snížení nákladů spojených s provozem budov UHK

Stručný popis akce:

- Vzhledem ke skokovým nárůstům nákladů na energetické zajištění provozu budov UHK včetně kolejí je nutné zpracovat návrh pro snížení spotřeby energií při zajišťování výuky, výzkumných činností i ubytování studentů. UHK postupnou modernizací provozu v rámci údržby budov zajišťuje nákladově udržitelný provoz, nicméně je nutné vytipovat, finančně zacílit a prioritizovat opatření, která povedou k postupné návratnosti investic při snížení provozních výdajů

Náklady akce: **10 000 000 Kč**

Termíny přípravy a realizace akce:

- únor 2023 – provedení auditu a návrhu opatření,
- duben 2023 – rekonstrukce výměňkové stanice na budově Flošna,
- září 2023 – zpracování žádosti o finanční podporu vybraného řešení úspor.

Akce je v souladu se Strategickým záměrem Univerzity Hradec Králové od roku 2021 a Plánem realizace strategického záměru Univerzity Hradec Králové pro rok 2023 (priorita IV, cíl č. 3: Rozvinutá a moderní infrastruktura UHK).

Tato investiční akce nevykazuje přímé synergické vazby na projekty realizované v rámci jiných investičních dotačních programů.

Aktuální stav investiční akce a postup prací v roce 2023:

- V prosinci 2022 byla zpracována projektová dokumentace na rekonstrukci výměňkové stanice budovy Flošna pro dílčí část realizace této akce, která bude použita jako podklad pro výběr dodavatele stavebních prací.
- Pro výběr efektivních úspor bude zajištěna odborná poradenská společnost. Na základě jejich návrhů vzniknou další opatření k projednání.

VI. Projektová příprava rozvoje areálu kampusu UHK

Název akce: Zpracování dalších stupňů projektových dokumentací vybraných objektů pro rozvoj areálu kampusu UHK

Stručný popis akce:

- UHK získala dlouhodobé financování pro zajištění dalších stupňů projektových dokumentací (PD) vybraných budov a základní infrastruktury rozvojového území areálu Kampusu UHK. Financování je zajištěno individuální dotací Královéhradeckého kraje. Jako nejvýznamnější objekty, na které se bude projektová příprava zaměřovat, jsou budovy multifunkční sportovní haly a Krajského inovačního centra (KIC) včetně navazující obslužné infrastruktury.

Náklady akce: **16 000 000 Kč** po dobu 4 let.

Termíny přípravy a realizace akce:

- leden 2023 – vyhodnocení výsledků předběžných tržních konzultací na výběr zpracovatele projektové dokumentace,
- duben 2023 – příprava vyhlášení veřejné zakázky na výběr dodavatele,
- listopad 2023 – smluvní zajištění projektových prací.

Akce je v souladu se Strategickým záměrem Univerzity Hradec Králové od roku 2021, Plánem investičních aktivit Univerzity Hradec Králové pro roky 2021–2030 a Plánem realizace strategického záměru Univerzity Hradec Králové pro rok 2023 (priorita IV, cíl č. 3: Rozvinutá a moderní infrastruktura UHK).

Tato investiční akce vykazuje přímé synergické vazby na projekty realizované v rámci jiných investičních dotačních programů.

Aktuální stav investiční akce a postup prací v roce 2023:

- V říjnu 2022 byly zahájeny přípravné práce na definici rozsahu předmětu plnění, který vstoupí jako jeden ze zásadních podkladů do vyhlášených předběžných tržních konzultací.
- V lednu 2023 vyhodnotíme vstupy konzultací a zpracujeme zadání veřejné zakázky na generálního poskytovatele prací s přípravou dalších stupňů PD.
- Prosinec 2023 vzhledem ke komplexnosti a složitosti zadání obdobného předmětu plnění předpokládáme, že vítěz veřejné zakázky bude znám až na začátku roku 2024, kdy by mělo taktéž dojít k prvním projekčním pracím pro vybrané objekty v závislosti na zdroji financování a požadavkům UHK či dalších zapojených aktérů.

Souhrnná informace o pořizování strojního a přístrojového vybavení v roce 2023

Celkový plánovaný objem strojního a přístrojového vybavení v roce 2023

19 777 398 Kč

Název vybavení	Stručný popis a důvod pořízení u nákladnějších položek	Zdroj financování	Součást UHK	Předpokládaná pořizovací hodnota
Mobilní ultrazvuk s posouzením podle zdravotnického prostředku	Pro laboratorní cvičení	NPO	PřF	150 000 Kč bez DPH
Bioimpedanční přístroj	Pro laboratorní cvičení	NPO	PřF	50 000 Kč
Modernizace AVT Auly	Modernizace auly na budově A v oblasti nutné obměny zastaralého AVT zařízení	FRIM UHK	REK	2 361 653 Kč
Nákup PC/NTB	Generační obměna pro IT zařízení pro správu IT	FRIM UHK	REK	871 200 Kč
Integrační platforma	Software – integrační platforma pro správu datových zdrojů a komunikaci mezi klíčovými systémy na UHK	FRIM UHK	REK	3 500 000 Kč
Nákup PC/NTB	Obměna 20 ks počítačů zaměstnanců PřF pro online výuku	NPO	PřF	850 000 Kč bez DPH
Pořízení AV techniky	Vybavení 10 učeben PřF AV technikou pro distanční výuku (10krát streamovací pohyblivá kamera, mediální rekordér a pohodlné ovládání nově instalovaného systému přes dotykový panel integrovaný do stávající katedry + mikrofony)	NPO	PřF	4 150 000 Kč bez DPH
Systém pro podporu distanční výuky	Video systém do dvou učeben s kamerou a zařízením pro on-line <i>streaming</i> , jednotková cena 433 000 Kč	NPO	FF	860 000 Kč
Mobilní sestava pro podporu distanční výuky	Osm mobilních sestav, jednotková cena 160 000 Kč	NPO	FF	1 280 000 Kč

Název vybavení	Stručný popis a důvod pořízení u nákladnějších položek	Zdroj financování	Součást UHK	Předpokládaná pořizovací hodnota
Digestoř	Vybavení laboratoře CETA	FRIM	FF	370 000 Kč
Nákup IT	Nutná obměna IT AV techniky	FRIM	FIM	500 000 Kč
Videokonference	Videokonferenční systém pro <i>blended</i> a distanční výuku	NPO	FIM	750 000 Kč
Licence pro virtuální desktopy	Licence pro virtuální desktopy umožňující vzdálený přístup k aplikacím, úložištím a digitálním výukovým materiálům	NPO	FIM	2 100 000 Kč
Switch	Infrastrukturní <i>switch</i> pro studentské projekty	NPO	FIM	580 000 Kč
Nákup IT	Síťové přepínače nové generace pro CISCO Akademii s bezpečnostními licencemi a podporou na 3 roky	NPO	FIM	1 300 000 Kč
Nákup IT	Síťové firewally nové generace pro CISCO Akademii s bezpečnostními licencemi a podporou na 3 roky	NPO	FIM	1 359 504 Kč
Nákup IT	Pořízení směrovačů pro CISCO Akademii s bezpečnostními licencemi a podporou na 3 roky	NPO	FIM	680 165 Kč
Nákup IT	Pořízení počítačů a mobilních zařízení do CISCO laboratoří	NPO	FIM	1 205 785 Kč
Nákup IT	Virtualizační cluster pro běh serverové infrastruktury včetně příslušenství	NPO	FIM	1 509 091 Kč
Nákup IT	Datové <i>switche</i> pro vysokorychlostní propojení laboratoří	NPO	FIM	449 587 Kč
Nákup IT	Zálohovací systém pro zajištění konzistence a ochrany dat	NPO	FIM	115 702 Kč
Nákup IT	Spojovací materiál, kabeláž, instalace prvků a oživení laboratoří	NPO	FIM	100 000 Kč
Nákup AV	Speciální sestava pro záznam a on-line přenos v rámci online/hybridní výuky – mobilní řešení	NPO	PdF	1 800 000 Kč
Nákup IT	Zařízení pro bezdrátovou konektivitu budovy A Poznámka: dokončení bezdrátové konektivity na budově A Pedagogické fakulty UHK	NPO	PdF	600 000 Kč



Univerzita
Hradec Králové

Příloha 3: **Rozvržení alokace
prostředků z Programu na podporu
strategického řízení vysokých škol**
pro rok 2023 pro jednotlivé prioritní cíle

PRIORITNÍ CÍL SZ2021+ A PŘÍSLUŠNÉ OPERAČNÍ CÍLE RELEVANTNÍ PRO PODPORU Z PROSTŘEDKŮ PROGRAMU**Alokace
prostředků****1. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ**

- 1.A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů
- 1.B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení
- 1.C Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění
- 1.D Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž
- 1.E Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících

3 124 511 Kč
(15,0 %)**2. ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCII FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ**

- 2.A Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech
- 2.B Posílit motivaci vysokých škol rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online
- 2.D Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v kombinované formě
- 2.E Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu
- 2.F Zvýšit informační hodnotu dokladů o dosažených výsledcích učení v celoživotním vzdělávání pro zaměstnavatele
- 2.G Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícím i široké veřejnosti a ve spolupráci s úřadem práce

4 166 015 Kč
(20 %)**3. ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA**

- 3.C Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia
- 3.D Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů

520 752 Kč
(2,5 %)**5. BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ**

- 5.A Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit na úrovni vysokých škol
- 5.B Posilovat strategické řízení na vysokých školách
- 5.D Posílit strategické řízení lidských zdrojů na vysokých školách

2 083 007 Kč
(10,0 %)**6. SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ**

- 6.A Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend
- 6.C Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod škol

1 041 504 Kč
(5,0 %)**INTERNACIONALIZACE VYSOKÝCH ŠKOL**

- I.1. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol
 - I.1.A Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol
 - I.1.B Rozvoj mezinárodních mobilít studentů a pracovníků
 - I.1.C Rozvoj odborných kompetencí pracovníků vysokých škol v oblasti internacionalizace

8 019 578 Kč
(38,5 %)

PRIORITNÍ CÍL SZ2021+ A PŘÍSLUŠNÉ OPERAČNÍ CÍLE RELEVANTNÍ PRO PODPORU Z PROSTŘEDKŮ PROGRAMU**Alokace
prostředků**

- I.2. Internacionalizace studijních programů vysokých škol
 - I.2.A Navýšení počtu a kvality studijních programů nabízených v cizích jazycích a společných studijních programů
 - I.2.B Zahnutí mezinárodní dimenze do struktury studijních programů, včetně tzv. *mobility windows*
- I.3. Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání
 - I.3.A Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí
- I.4. Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí
 - I.4.A Podpora rozvoje mezinárodního marketingu vysokých škol a ČR
 - I.4.B Rozvoj služeb nabízených zahraničním studentům a pracovníkům
 - I.4.C Práce se zahraničními studenty a absolventy
- I.5. Posílení strategického řízení internacionalizace
 - I.5.A Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni
 - I.5.B Podpora mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích/organizacích

8 019 578 Kč
(38,5 %)**DALŠÍ PRIORITNÍ CÍLE SZVŠ SPADAJÍCÍ POD NÁSLEDUJÍCÍ OBLASTI:**

- II.1. Přizpůsobení podoby studia a podpůrných služeb proměňujícím se charakteristikám uchazečů; kariérní poradenství a informační podpora uchazečů při volbě studijních programů;
- II.2. Reakce na sociální, ekonomické (včetně nutnosti pracovat při studiu pro pokrytí základních životních nákladů), kulturní, geografické, zdravotní a další bariéry pro přístup ke studiu a úspěch v něm; podpora studujících se specifickými potřebami;
- II.3. Komunitní dimenze vysokých škol; posilování sdílení identity vysoké školy; sociální integrace studujících jako prevence studijní neúspěšnosti; rozvoj sociálního kapitálu studujících;
- II.4. Podpora obzvláště nadaných studujících;
- II.5. Duševní zdraví studujících a pracovníků vysokých škol, včetně syndromu vyhoření;
- II.6. Řešení problému zápisů do studia pouze za účelem získání studentských výhod, tzv. „mrtvých duší“ mezi studujícími;
- II.7. Rozvoj podnikavosti studujících; podpora *start-ups* a *spin-offs*;
- II.8. Sport a rozvoj tělesné kultury studujících i pracovníků jako součást poslání vysokých škol;
- II.9. Valorizace poznatků a jejich přenos do praxe; transfer technologií; role vysokých škol v podpoře inovací;
- II.10. Dostupnost výsledků tvůrčích činností pro širokou veřejnost; popularizace vědy;
- II.11. Využívání odborného zázemí vysokých škol pro řešení společenských problémů; zapojení vysokých škol do života občanské společnosti a podpora občanských aktivit pracovníků a studujících; dobrovolnictví;
- II.12. Univerzity třetího věku a aktivní život seniorů jako součást mise vysokých škol;
- II.13. Regionální působení vysokých škol a aktivity podporující udržení kvalifikovaných osob ve strukturálně znevýhodněných regionech;
- II.14. Příspěvek vysokých škol k adaptaci na změnu klimatu a ekologické aspekty jejich provozu, vč. snižování uhlíkové stopy.

1 874 707 Kč
(9,0 %)**PODÍL INVESTIČNÍCH VÝDAJŮ NA CELKOVÉ ALOKACI**

10,46 %

PODÍL VNITŘNÍ SOUTĚŽE NA CELKOVÉ ALOKACI

0

Seznam zkratek

AVT	Audiovizuální technika	MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
BOZP	bezpečnost a ochrana zdraví při práci	OAMP	odbor azylové a migrační politiky
ČR	Česká republika	OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
DRKVO	dlouhodobý koncept rozvoje výzkumné organizace	OTM-R	Open, Transparent and Merit-based Recruitment
eSSL	elektronický systém spisové služby	PD	projektová dokumentace
EU	Evropská unie	PdF	Pedagogická fakulta UHK
FF	Filozofická fakulta UHK	PPSŘ	Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025
FIM	Fakulta informatiky a managementu UHK	PřF	Přírodovědecká fakulta UHK
FRIM	fond reprodukce investičního majetku	SI2021+	Strategie internacionalizace Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy od roku 2021
IPaKC	Informačně-poradenské a kariérní centrum UHK	SZ2021+	Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021
KA	klíčová aktivita	TDI	technický dozor investora
MIS	manažerský informační systém	UHK	Univerzita Hradec Králové
MPK	Mezinárodní poradní komise		