



**Aktualizace Dlouhodobého záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné,
vývojové a inovační, umělecké
a další tvůrčí činnosti**

a

**Institucionální rozvojový plán
Univerzity Hradec Králové pro rok 2017**

**Hradec Králové
říjen 2016**

**Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné,
vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti**

a

Institucionální rozvojový plán

Univerzity Hradec Králové pro rok 2017

5. října 2016

projednáno v kolegiu rektora

5. října 2016

projednáno a schváleno v Akademickém senátu UHK

1 Úvod.....	4
2 Aktualizace Dlouhodobého záměru UHK pro rok 2017.....	6
2.1 Priorita 1: Vzdělávání (P1).....	6
2.1.1 Inovace studijních programů (P1/DC1) – podle požadavků praxe, pro zvýšení kvality, spolupráce s odběratelskou sférou, dostupnosti oborů atd.....	6
2.1.2 Celoživotní vzdělávání (P1/DC2)	6
2.1.3 Propojení studia a VaV (P1/DC3).....	7
2.1.4 Rozvoj služeb pro studenty a podpora studentů, uchazečů a absolventů (P1/DC4).....	7
2.2 Priorita 2: Věda a výzkum (P2)	7
2.2.1 Analýza a výběr výzkumných oblastí excelence jednotlivými součástmi univerzity (P2/DC1).....	7
2.2.2 Konkretizace nebo vytvoření výzkumných týmů k jednotlivým výzkumným tématům (P2/DC2).....	8
2.3 Priorita 3: Internacionalizace – mezinárodní rozměr (P3)	9
2.3.1 Mezinárodní spolupráce ve výuce (P3/DC1).....	9
2.3.2 Mezinárodní vědecká spolupráce ve výzkumu (P3/DC2)	10
2.4 Priorita 4: Infrastruktura a lidské zdroje (P4).....	10
2.4.1 Pokračování výstavby v lokalitě Na Soutoku (P4/DC1).....	10
2.4.2 Rekonstrukce budov v majetku univerzity (P4/DC2).....	10
2.4.3 Další vzdělávání pracovníků univerzity a lidské zdroje (P4/DC3).....	11
2.4.4 Podpora rozvoje a inovací v oblasti podpůrných procesů (P4/DC4)	11
2.5 Priorita 5: Třetí role UHK, propojení s praxí (P5).....	11
2.5.1 Uplatnitelnost absolventů na trhu práce (P5/DC1).....	11
2.5.2 Oblast PR, propagace a komunikace (P5/DC2)	11
2.5.3 Oblast dotací z EU (P5/DC3).....	12
3 Zapojení UHK v rámci rozvojových programů pro rok 2017.....	13
3.1 Institucionální rozvojový plán UHK pro rok 2017	13
3.2 Předpokládané zapojení UHK v rámci centralizovaných rozvojových projektů	13
Příloha č. 1: Návrh priorit a ukazatelů v rámci IRP UHK 2017	15
Příloha č. 2: Seznam používaných zkratk.....	18

1 Úvod

Dokument „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti dále jen Aktualizace DZ UHK 2017) zpracovaný Univerzitou Hradec Králové (dále jen UHK) představuje nedílnou součást strategického řízení UHK. Jeho hlavním posláním je upřesnění vytyčených dlouhodobých priorit a cílů. Vychází především ze zhodnocení naplňování cílů Dlouhodobého záměru UHK pro období 2016 až 2020 (dále jen DZ UHK). Aktualizace DZ UHK 2016 dále vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020 a jeho aktualizace pro rok 2017, zpracované MŠMT ČR.

Nedílnou součástí aktualizace je Institucionální rozvojový plán Univerzity Hradec Králové pro rok 2017 (dále jen IRP UHK 2017), který obsahuje popis konkrétních cílů, ukazatelů výkonu (kvantitativní i kvalitativní), výchozí a cílové hodnoty příslušných ukazatelů pro jednotlivé priority, o jejichž naplnění bude UHK usilovat do konce roku 2017. Univerzita Hradec Králové má stanoven na realizaci aktivit v rámci tohoto plánu orientační limit ve výši 20 557 mil. Kč. Priority Institucionálního rozvojového plánu UHK pro rok 2017 vycházejí především z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti UHK na období 2016–2020 a jeho aktualizace pro rok 2017 a jsou zaměřeny na pět klíčových oblastí rozvoje univerzity.

Cíle, které byly pro rok 2017 vytyčeny, budou významnou měrou realizovány za podpory vlastních zdrojů, operačních programů, dále projekty GA ČR, TA ČR, z centralizovaných rozvojových projektů a především IRP UHK 2017.

Vize UHK

Respektovaná univerzita pevně ukotvená v celonárodním vzdělávacím systému, jež využívá propracovanou síť zahraniční vědecké a vzdělávací spolupráce, která navazuje na excelentní směry výzkumu realizovaného v moderním a inspirativním prostředí.

Mise UHK

Renomovaná a žádaná výuková instituce se stabilní a zavedenou strukturou studijních oborů v národním i mezinárodním kontextu, poskytující špičkové vzdělání a produkující konkurenceschopné a uplatnitelné absolventy.

Vědecko-výzkumný subjekt dosahující vysoce kvalitních výsledků ve vybraných oblastech základního výzkumu a propojující aplikovaný výzkum mezinárodních parametrů s potřebami regionálních i nadregionálních firem a dalších institucí.

Instituce s vysokým stupněm internacionalizace v oblasti výuky, studentských a zaměstnaneckých mobilit i v oblasti vědy a dalších souvisejících aktivit.

Otevřená instituce aktivně zapojená do veřejného života města i regionu, vzdělanostní, kulturní a sportovní centrum regionu s výrazným integrujícím a kultivačním vlivem, celospolečenským dopadem.

Instituce nabízející svým studentům i zaměstnancům kvalitní a inspirativní prostředí pro jejich tvůrčí, výukové i volnočasové aktivity.

Jednotlivé hlavní i dílčí cíle univerzity pro uvedené období vycházejí z analýzy silných a slabých stránek, příležitostí a rizik jejího dalšího rozvoje se zřetelem k zamýšlené dlouhodobé profilaci UHK, které byly aktualizovány v rámci IPn KREDO. Na základě této analýzy byly stanoveny strategické priority (dále jen P), dílčí cíle (dále jen DC) a identifikovány konkrétní nástroje a prostředky, které lze pro jejich naplňování využít.

Mezi základních pět strategických priorit UHK v letech 2016 až 2020 patří:

- vzdělávání;
- věda a výzkum;
- internacionalizace – mezinárodní rozměr;
- infrastruktura a lidské zdroje;
- třetí role UHK, propojení s praxí.

Priority aktualizace Dlouhodobého záměru UHK pro rok 2017 jsou v souladu s Dlouhodobým záměrem MŠMT se zaměřením na relevanci, efektivnost a dostupnost.

2 Aktualizace Dlouhodobého záměru UHK pro rok 2017

2.1 Priorita 1: Vzdělávání (P1)

2.1.1 Inovace studijních programů (P1/DC1) – podle požadavků praxe, pro zvýšení kvality, spolupráce s odběratelskou sférou, prostupnosti oborů atd.

- P1/DC1-1 Rozvoj struktury studijních programů a oborů
 - *Provést analýzu oborové struktury (struktury studijních programů) z hlediska zájmu uchazečů, jejich kvality, míry „nástupovosti“, studijní neúspěšnosti a dále pak i z hlediska uplatnění absolventů na trhu práce. Na základě výsledků analýzy postupně měnit oborovou (programovou) strukturu studia.*
- P1/DC1-2 Zvýšení vlivu hodnocení kvality na oborovou (programovou) strukturu a úroveň vzdělávací a studijní činnosti
 - *V souvislosti s novelou ZVŠ zpracovat systém hodnocení vzdělávací a studijní činnosti jako součást „Pravidel systému zajišťování kvality“ a ověřit jeho využitelnost v praxi během zimního semestru akademického roku 2017/2018.*
- P1/DC1-3 Pokračování v procesu inovace studijních oborů
 - *Modernizovat obsah studia v návaznosti na vývoj vědních oborů a požadavků praxe, a to zejména u těch studijních oborů (programů), na jejichž základě bude univerzita podávat žádosti o institucionální akreditaci pro příslušnou oblast vzdělávání.*
- P1/DC1-4 Zvyšování prostupnosti studijních oborů
 - *Zhodnotit fungování současného systému prostupnosti studia a s tím spojeného způsobu úhrad, a na tomto základě případně přijmout opatření k dalšímu zlepšení prostupnosti studia.*
- P1/DC1-5 Zvýšení propojení studia s odběratelskou sférou
 - *Sledovat vývoj požadavků potenciálních zaměstnavatelů na profil absolventů. Využít k tomu rady pro spolupráci s praxí, spolupracovat s profesními organizacemi, úřady práce a dále k tomu využít poznatky poradenského centra UHK a další vhodné zdroje informací. Na základě zjištěných požadavků postupně upravovat studijní plány.*
- P1/DC1-6 Rozvoj studentských stáží a praxí
 - *Vytvářet podmínky pro to, aby studenti měli dostatek příležitostí již během studia získat praktické zkušenosti, a to i případech, kdy praxe nejsou součástí studijních plánů.*

2.1.2 Celoživotní vzdělávání (P1/DC2)

- P1/DC2-1 Rozvinutá nabídka CŽV na jednotlivých součástech UHK
 - *Průběžně budovat diferencovaný systém vzdělávání, který bude pružně reagovat na poptávku odběratelské sféry, tedy nabízet kurzy s variabilní časovou dotací a tematickým zaměřením (podpořeno kvalitním organizačním a technickým zázemím).*

- P1/DC2-2 Široká a otevřená nabídka služeb univerzity pro absolventy
 - *Rozvíjet nabídku dalšího vzdělávání a ostatních forem služeb pro absolventy. Rozšiřovat nabídku kariérního vzdělávání učitelů, sociálních pracovníků, pracovníků veřejného sektoru a pracovníků v dalších profesích.*
- P1/DC2-3 Rozvoj aktivit a spolupráce s uchazeči o studium
 - *Rozšiřovat nabídku aktivit a služeb pro uchazeče o studium, zejména se zaměřením na kvalitní absolventy SŠ.*

2.1.3 Propojení studia a VaV (P1/DC3)

- P1/DC3-1 Zvyšování zapojení studentů doktorských a magisterských studijních oborů do VaV, viz P2 (DC2-3 a DC2-4)
 - *Podpora struktury doktorských oborů na jednotlivých součástech UHK, zapojení doktorandů do realizace výzkumných témat a grantových úkolů v rámci specifického výzkumu i mimo něj, zapojení doktorandů do základního i aplikovaného výzkumu, podobně zapojit i kvalitní studenty NMgr. a Mgr. studia.*
- P1/DC3-2 Zvyšování náročnosti a internacionalizace doktorských studijních programů, viz částečně SC3/P1-3
 - *Průběžně zvyšovat náročnost DSP. Postupně zavádět výzkumnou stáž v cizině a zapojení do projektů VaV jako povinnou součást studia DSP na UHK.*

2.1.4 Rozvoj služeb pro studenty a podpora studentů, uchazečů a absolventů (P1/DC4)

- P1/DC4-1 Zvyšování kvality a dostupnosti poskytovaných služeb se zaměřením na jejich komplexnost a provázanost, včetně služeb kariérního centra i s ohledem na osoby se specifickými potřebami
 - *Průběžné zvyšování odborných kompetencí pracovníků s cílem rozšíření a zkvalitnění nabízených služeb včetně aktivit snižujících školní neúspěšnost. Prohloubení spolupráce s obdobnými poradenskými středisky u nás i v zahraničí (spolupráce a kontakty s obdobnými zařízeními v ČR i v zahraničí – společné projekty, stáže). Zvýšení informovanosti o nabízených službách – pravidelná aktualizace facebooku, informačního systému i kariérního webu.*

2.2 Priorita 2: Věda a výzkum (P2)

2.2.1 Analýza a výběr výzkumných oblastí excelence jednotlivými součástmi univerzity (P2/DC1)

- P2/DC1-1 Analýza současného stavu a výběr perspektivních oblastí VaV.
 - *Pokračování v analýze personálního stavu a potenciálu UHK v oblasti VaV, potřeb jejího doplnění či obměn. Analýza kvality a kvantity vědecko-výzkumných výstupů a řešených projektů VaV z pohledu publikačních a aplikovaných výsledků. Analýza struktury studijních programů s výstupy v oblasti VaV.*
- P2/DC1-2 Výzkumně orientované fakulty na UHK
 - *Změny v personální struktuře směrem k nárůstu počtu pracovníků specializovaných převážně na vědecko-výzkumnou činnost. Příprava projektů vytvářejí-*

cích nová pracovní místa (např. z prostředků OP VVV) pro mladé perspektivní vědecké pracovníky (postdoktorandy), ale i pro zavedené vědecké pracovníky, včetně odborníků ze zahraničí. Příprava nových projektů VaV. Uvolnění z výukové činnosti klíčových vědecko-výzkumných pracovníků s cílem posílení jejich vědecko-výzkumných aktivit v každé z oblastí.

- P2/DC1-3 Excelence ve vědeckých výsledcích
 - *Budování týmů excelence, vytváření podmínek pro jejich práci, popularizace výzkumu UHK a jeho výsledků, výběr strategických partnerů ochotných ke spolupráci, vytváření a zkvalitňování podmínek pro výzkum a vývoj (infrastruktura), hodnocení stávajících a očekávaných výsledků při respektování specifik oborů i požadavků aktuálních a připravovaných metodik při hodnocení výsledků.*
- P2/DC1-4 Spolupráce s aplikační sférou
 - *Prohlubování stávající spolupráce s dosavadními partnery (např. Linet, spol. s r.o., Empla AG, spol. s r.o., Zdravotní ústav HK, VŠÚO Holovousy, Tepelné hospodářství HK). Hledání společných témat výzkumu s dalšími subjekty v regionu. Výběr strategických podniků a institucí ke spolupráci, nastartování vzájemné spolupráce.*

2.2.2 Konkretizace nebo vytvoření výzkumných týmů k jednotlivým výzkumným tématům (P2/DC2)

- P2/DC2-1 Realizace špičkového výzkumu s mezinárodním vědeckým týmem
 - *Otevření prostředí univerzity ve výzkumu pro vynikající odborníky z ostatních univerzit a z praxe, získání špičkových domácích i zahraničních odborníků-vědců, využití strategických partnerství, JD/DD/MD, DSP, stipendijních programů pro podporu mobility apod., zapojení významných odborníků z výzkumných institucí mimo UHK do univerzitních výzkumných týmů, vytvoření adekvátních motivačních systémů pro jejich působení na UHK, zabezpečení domácího autorství. Zahájení změny struktury pracovníků UHK s přihlédnutím k míře výzkumnosti tak, aby se do r. 2020 nejméně jedna pětina specializovala výlučně či alespoň převážně na vědecko-výzkumnou činnost. Spolupráce na řešení výzkumných úkolů mezi součástmi UHK tam, kde je to možné.*
- P2/DC2-2 Zvyšovat aktivní zapojení studentů do výzkumné činnosti
 - *Zvyšování aktivního zapojení studentů (zejména magisterských a doktorských programů) do výzkumné činnosti, vytvoření efektivní podpory pro publikační činnost studentů. Prohlubování metodologických znalostí studentů a průběžný monitoring potřeb studentů v oblasti zapojení do výzkumné činnosti.*
- P2/DC2-3 Získávat vynikající doktorandy z tuzemských univerzit mimo UHK i ze zahraničí ke studiu na UHK
 - *Provádění cílené propagace doktorských studijních programů/oborů doma i v zahraničí. Získávání vynikajících doktorandů z dalších tuzemských univerzit i ze zahraničí ke studiu na UHK, využití stipendijních programů pro podporu mobility, propagace doktorských oborů na tuzemských i zahraničních univerzitách. Rozšíření nabídky doktorských studijních oborů v anglickém jazyce dle fakult. Nastavení systému stipendií pro zahraniční doktorandy (FIM).*

- P2/DC2-4 Zvyšovat zapojení studentů doktorských studijních oborů do VaV
 - *Využití akreditací a reakreditací ke stanovení nových standardů, systematizace práce se školitelem, precizace hodnocení vědecko-výzkumných výsledků jako nutné části studijních povinností, zvyšování a systematizace práce se školitelem. Další podpora motivace studentů k zapojení do VaV cestou interního hodnocení výsledků, s důrazem na zvláště kvalitní výstupy.*

2.3 Priorita 3: Internacionalizace – mezinárodní rozměr (P3)

2.3.1 Mezinárodní spolupráce ve výuce (P3/DC1)

- P3/DC1-1 Dosažení vyváženosti a zvýšení outgoing a incoming mobility s důrazem na mobility studentů
 - *Intenzivní a adresná propagace UHK pro incoming exchange studenty; svázání každého výjezdu akademického pracovníka na partnerskou školu s úkolem projednat na partnerské škole důvod malého zájmu studentů partnerské školy o studijní pobyt na součásti UHK a aktivně propagovat možnosti studia na UHK.*
- P3/DC1-2 Získání programů joint degree, double degree a multiple degree
 - *Vytvoření projektu a podání projektové žádosti Erasmus Mundus Joint Master Degree nebo podání projektové žádosti v KA2 – strategická partnerství zaměřená na přípravu sdíleného studijního oboru – celkem alespoň dvě projektové žádosti za UHK. Možný workshop prodekanů pro studium a zahraniční styky k výměně zkušeností jednotlivých součástí a o organizační a koncepční stránce mezinárodního výukového modulu. Intenzivní komunikace se zahraničními partnery ochotnými realizovat sdílené studijní programy.*
- P3/DC1-3 Internacionalizace doktorských studijních programů
 - *Implementace zahraniční stáže do nových a reakreditovaných DSP v 100 %; u běžících akreditací v 25 %. Zařazení zahraničních studijních pobytů do studijního plánu každého studenta DSP; při každé reakreditaci existujících DSP či akreditaci nových DSP doplnit zahraniční stáž (doporučena je půlroční souvislá stáž) do studijního plánu.*
- P3/DC1-4 Vytváření příznivých podmínek pro cizince pracující i studující na UHK
 - *Rozvoj jazykových znalostí akademiků i THP pracovníků na UHK, příprava norem, dokumentů, webu v anglickém jazyce, aby bylo možné přijímat cizince na UHK, aniž by existovaly bariéry. Analýza modelů tvorby podmínek pro zahraniční pracovníky a studenty na jiných univerzitách v ČR, workshop představitelů součástí, kvestora a vedoucího osobního oddělení k formulaci univerzitní strategie, včetně výměny zkušeností jednotlivých součástí. Oslovování potenciálních zahraničních kolegů a uchazečů o studium, s cílem získat je pro práci či studium na UHK, internacionalizace konkurzů na pracovní místa na UHK. Inzerce na zahraničních webech, účast na konferencích a workshopech, získávání kontaktů k vytvoření mezinárodních vědeckých týmů a sítí.*
- P3/DC1-5 Cíleně získávat platící zahraniční studenty

- *Zvýšení počtu akreditací v cizím (anglickém) jazyce o 10 %. Zvýšení počtu zahraničních studentů – samoplátců o 30 % a zároveň je lépe stratifikovat na jednotlivých součástech UHK. Účast na mezinárodních veletrzích v regionech s potenciálem zájemců o studium v režimu samoplátců, rozvoj internacionálních sítí a kontaktů. Spolupráce s agenty v zahraničí. Podávání akreditačních žádostí o anglické programy. Konzultace, případně workshop k výměně zkušeností mezi součástmi UHK.*

2.3.2 Mezinárodní vědecká spolupráce ve výzkumu (P3/DC2)

- P3/DC2-1 Zapojit se do mezinárodních výzkumných týmů na kvalitních zahraničních univerzitách a upevnit povědomí o UHK jako o univerzitě s rozvinutou výzkumnou činností
 - *Formulování stěžejních oborů součástí a konkretizace možných badatelských témat, navázání komunikace se zahraničními partnery (či prohloubení stávající spolupráce). Účast na konferencích, seminářích a workshopech, participace na mezinárodních projektech podávaných zahraničními partnerskými univerzitami.*
- P3/DC2-2 Vytvoření mezinárodních týmů na UHK
 - *Upřesnění badatelských priorit na jednotlivých součástech a konkretizace badatelských témat. Podpora potenciálních vedoucích výzkumných týmů v navázání komunikace se zahraničními partnery. Podávání projektových žádostí s účastí zahraničních odborníků, kde je to vhodné.*

2.4 Priorita 4: Infrastruktura a lidské zdroje (P4)

2.4.1 Pokračování výstavby v lokalitě Na Soutoku (P4/DC1)

- P4/DC1-1 Úspěšné uvedení nového objektu do provozu v lokalitě Na Soutoku pro potřeby Přírodovědecké a Pedagogické fakulty UHK
- P4/DC1-2 Pokračování rozvoje univerzitního areálu Na Soutoku
 - *Realizace územní studie, spolupráce se Statutárním městem Hradec Králové, KHK a MŠMT při hledání finančních zdrojů pro přípravu a realizaci dalších univerzitních objektů (mj. sportovního areálu).*

2.4.2 Rekonstrukce budov v majetku univerzity (P4/DC2)

- P4/DC2-1 Projektová příprava a realizace vnitřní rekonstrukce historických budov na náměstí Svobody
 - *Zpracování projektové dokumentace a příprava žádosti o získání finančních zdrojů.*
- P4/DC2-2 Modernizace pracovišť a laboratoří určených pro vědu a výzkumné aktivity napříč součástmi
 - *Realizace nákupů techniky a menší stavební zásahy do prostor.*
- P4/DC2-3 Dílčí opravy dle stavu staveb v majetku univerzity

- Pokračovat v postupném zkvalitňování prostor pro provádění základních univerzitních činností. Realizace menších stavebních zásahů do budov univerzity.

2.4.3 Další vzdělávání pracovníků univerzity a lidské zdroje (P4/DC3)

- P4/DC3-1 Zvýšení kvality vědeckých a akademických pracovníků
 - *Motivační rozhovory, oceňování nejlepších vědecky pracujících kolegů, ukazování best practice, podpora kvalifikačního růstu kolegů a jejich pozitivní medializace apod.*
- P4/DC3-2 Zvýšení kvality neakademických pracovníků
 - *Podpora účasti na odborných seminářích, jazykových stážích, školeních Asociace pracovníků univerzitní administrativy atd.*

2.4.4 Podpora rozvoje a inovací v oblasti podpůrných procesů (P4/DC4)

- P4/DC4-1 Podpora hlavních procesů univerzity včetně jejich IT zajištění a elektronizace
 - *Stálá podpora kvality poskytovaných služeb, zjišťování spokojenosti příjemců těchto služeb apod.*
- P4/DC4-2 Rozvoj informačních a komunikačních technologií a zajištění adekvátního přístrojového (hardwarového) vybavení
 - *Završení optimalizace serverové a síťové infrastruktury; průběžná inovace SW a HW vybavení. Rozvíjet klíčové SW aplikace, ať již jde o IS STAG či jiné. Současně nadále optimalizovat služby IT tak, aby poskytovaly rozumný kompromis mezi cenou a rozsahem služeb.*

2.5 Priorita 5: Třetí role UHK, propojení s praxí (P5)

2.5.1 Uplatnitelnost absolventů na trhu práce (P5/DC1)

- *Sledovat vývoj nezaměstnanosti absolventů, činit aktivní opatření pro vyšší uplatnitelnost absolventů na trhu práce, a to cestou úprav profilů studijních oborů (programů), pomocí poradenství a zlepšováním příležitostí k získání praxe během studia.*

2.5.2 Oblast PR, propagace a komunikace (P5/DC2)

- P5/DC2-1 Budování a posilování značky univerzity v regionu, v národním měřítku i v zahraničí (tzv. brand)
 - *Realizovat aktivity směřující ke zviditelnění a posilování značky univerzity v ČR i v zahraničí.*
- P5/DC2-2 Komunikace výzkumného potenciálu a vědeckých výsledků univerzity směrem k široké veřejnosti
 - *Vytvoření databáze výzkumníků, vědců a odborných témat UHK pro média, její pravidelné popularizování a rozšiřování mezi potenciálními uživateli.*

- P5/DC2-3 Komunikace studijního a vzdělávacího potenciálu UHK v kontextu udržení zájmu o studium, vytvoření realistického očekávání uchazečů a podpory jejich rozhodování o volbě vhodného studijního oboru
 - *Pokračování komunikace součástí v oblasti studijního a vzdělávacího potenciálu. Vyhodnocení účinnosti tradičních způsobů PR.*

2.5.3 Oblast dotací z EU (P5/DC3)

- P5/DC3-1 Zvýšení dotačního potenciálu z operačních programů ČR, především z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) MŠMT
 - *Optimalizace postupu přípravy společných projektů na UHK. Aktivní vyhledávání vhodných výzev a témat napříč operačními programy, včetně partnerů z různých sfér (akademické, podnikatelské, školské, soukromé apod.). Podání prvních projektů v rámci OP VVV a dalších operačních programů.*

Výše uvedené priority budou naplňovány především aktivitami a výstupy z projektů UHK (operačních programů, 7. rámcového programu EU, projektů GA ČR, TA ČR atd.) a IRP UHK pro rok 2017.

3 Zapojení UHK v rámci rozvojových programů pro rok 2017

3.1 Institucionální rozvojový plán UHK pro rok 2017

Orientační limit dotace stanovený MŠMT pro rok 2017: **20 557 tis. Kč**

Z toho: předpokládaný limit pro kapitálové prostředky: 2 551 tis. Kč
předpokládaný limit pro běžné prostředky: 18 006 tis. Kč

Konkrétní priority a ukazatele s uvedením předpokládaných finančních prostředků z IRP UHK pro rok 2017 jsou uvedeny v tabulce v příloze č. 1.

3.2 Předpokládané zapojení UHK v rámci centralizovaných rozvojových projektů

V roce 2017 předpokládá UHK účast v rámci vyhlášených centralizovaných rozvojových projektů MŠMT:

1. UHK jako partner projektu konsorcia UHK, Technické univerzity v Liberci a Univerzity Pardubice „Podpora internacionalizace a atraktivity vysokoškolského vzdělávání v severovýchodních Čechách“, pokračování v projektu z let 2015 a 2016. Projekt je v souladu s dílčím cílem P3/DC1-5 „Cíleně získávat platící zahraniční studenty“ DZ UHK (*garant a řešitel za UHK dr. Kouba*).
2. UHK jako partner projektu konsorcia Vysoké školy ekonomické, UHK, Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně a Českého vysokého učení technického v Praze „KNOWtilus 2.0“, navazuje na projekty řešené v letech 2014 a 2015 bez účasti UHK. Projekt je v souladu s dílčím cílem P5/DC2-1 „Budování a posilování značky univerzity v regionu, národním měřítku i v zahraničí (tzv. brand)“ DZ UHK (*garant za UHK doc. Kříž; řešitel Mgr. Suk*).
3. UHK jako partner projektu konsorcia Mendelovy Univerzity v Brně, Veterinární a farmaceutické univerzity v Brně, Vysokého učení technického v Brně a UHK „Zvýšení absorpční kapacity pro mezinárodní VaV projekty – H2020 Umbrella“. Projekt je v souladu s dílčím cílem P2/DC2-1 „Realizace špičkového výzkumu s mezinárodním vědeckým týmem“ DZ UHK (*garant a řešitel za UHK dr. Stašová*).

Další centralizované rozvojové projekty v partnerství – za účasti 13 a více partnerů (VVŠ):

1. UHK jako partner v projektu pod vedením Masarykovy Univerzity v Brně „SUP.PORT, Podpora spolupráce poradenských pracovišť na VŠ“ zaměřeném na rozvoj poradenství. Projekt je v souladu s dílčím cílem P1/DC4-1 „Zvyšování kvality a dostupnosti poskytovaných služeb se zaměřením na jejich komplexnost a provázanost, včetně služeb kariérního centra i s ohledem na osoby se specifickými potřebami“ DZ UHK (*garant za UHK prof. Kuča; řešitelka Mgr. Pešťáková*).
2. UHK jako partner v projektu pod vedením Masarykovy Univerzity v Brně „Rozvoj dlouhodobého ukládání digitálních dokumentů, vznik digitálních archivů a jejich vazba na novelu zákona o vysokých školách se zřetelem k eIDAS“ Projekt je v souladu

s dílčím cílem P4/DC4-2 „Rozvoj informačních a komunikačních technologií a zajištění adekvátního přístrojového (hardwarového) vybavení“ DZ UHK (*garant za UHK doc. Janeček; řešitel Mgr. Zámečník*).

3. UHK jako partner v projektu pod vedením Českého vysokého učení technického v Praze „Udržitelný rozvoj ERP systémů VVŠ při změnách legislativního a technologického prostředí a technický upgrade ekonomických systémů“ zaměřeném na podporu informačních systémů VŠ. Projekt je v souladu s dílčím cílem P4/DC4-2 „Rozvoj informačních a komunikačních technologií a zajištění adekvátního přístrojového (hardwarového) vybavení“ DZ UHK (*garant za UHK Ing. Špalovská; řešitel Mgr. Zámečník*).
4. UHK jako partner v projektu pod vedením Ostravské univerzity „To Be In (TOwards BETter INTERNATIONALization)“. Projekt je v souladu s prioritou P3 „Internacionalizace – mezinárodní rozměr“ DZ UHK (*garant a řešitel za UHK Dr. Kouba*).
5. UHK jako partner v projektu pod vedením Univerzity Karlovy v Praze „Sledování a vyhodnocování základních charakteristik a ukazatelů kvality vysokých škol“ zaměřený na profil VŠ, hodnocení kvality vzdělávání, uplatnění absolventů a vývoj požadavků trhu práce. Projekt je v souladu s dílčím cílem P1/DC1 „Inovace studijních programů podle požadavků praxe, pro zvýšení kvality, spolupráce s odběratelskou sférou, přístupnosti oborů atd.“ DZ UHK (*garant a řešitel za UHK doc. Janeček*).
6. UHK jako partner v projektu pod vedením Ostravské univerzity v Ostravě „PPP!!! VŠ (Partnerství projektového prostředí vysokých škol)“. Projekt je v souladu s dílčím cílem P4/DC4-2 „Rozvoj informačních a komunikačních technologií a zajištění adekvátního přístrojového (hardwarového) vybavení“ DZ UHK (*garant za UHK doc. Kříž; řešitel Ing. Sedláček*).
7. UHK jako partner v projektu pod vedením Masarykovy univerzity „Společný celostátní webový portál vysokých škol o vědě, vzdělávání, výzkumu a vysokém školství“. Projekt je v souladu s dílčími cíli P5/DC2-2 „Komunikace výzkumného potenciálu a vědeckých výsledků univerzity směrem k široké veřejnosti“ a P5/DC2-3 „Komunikace studijního a vzdělávacího potenciálu UHK v kontextu udržení zájmu o studium, vytvoření realistického očekávání uchazečů a podpory jejich rozhodování o volbě vhodného studijního oboru“ DZ UHK (*garant a řešitel za UHK Ing. Boučková*).

Příloha č. 1: Návrh priorit a ukazatelů v rámci IRP UHK 2017

IRP UHK 2017		Ukazatel	Plánovaná hodnota ukazatele za rok 2017	Finance – dílčí z IRP		
Priorita	Cíle			Dílčí cíle	Aktivity pro rok 2017	celkem (v tis. Kč)
P1: Vzdělávání	DC1: Inovace studijních programů (podle požadavků praxe, pro zvýšení kvality, spolupráce s odborníky, dostupnosti oborů atd.)	DC1-1 Rozvoj struktury studijních programů a oborů	Příprava zcela nových studijních programů se zaměřením do zdravotnicko-sociální oblasti jako důsledek aktuální potřeby trhu práce v regionu. Personální zabezpečení garantů nových oborů.	Počet připravených akreditací	1450	0
		DC1-5 Zvýšení propojení studia s odborníky z praxe	Počet workshopů se zaměstnavateli	Počet workshopů se zaměstnavateli	50	0
	DC1-2 Zvýšení vlivu hodnocení kvality na oborovou strukturu a rozdělení počtu studentů uvnitř univerzity	Tvorba metodologie systému hodnocení kvality vzdělávací a souvisejících činností včetně personálního zabezpečení.	Vytvořená metodologie	1	1000	0
	DC1-3 Pokračování v procesu inovace studijních oborů	Posílení jazykových a odborných kompetencí studentů prostřednictvím spol. výuky vybraných předmětů, vyučovaných v Aj společně pro české a zahraniční studenty. Zařazení předmětů vyučovaných v anglickém jazyce do výuky společného základu učitelských oborů.	Počet inovovaných/vytvořených předmětů	10	100	0
	DC1-6 Rozvoj studentských stáží a praxí	Pracovní stáže studentů, odborné praxe a odborná činnost.	Počet předmětů vyučovaných v Aj	4	60	0
	DC4: Rozvoj služeb pro studenty a podpora studentů, uchazečů a absolventů	DC4-1 Zvyšování kvality a dostupnosti poskytovaných služeb se zaměřením na jejich komplexnost a provázanost, včetně služeb kariérního centra i s ohledem na osoby se specifickými potřebami	Počet studentoměsíků	4	80	
			Počet pracovišť	25	50	0
			Počet absolvovaných školení, supervizí	20		
			Počet poskytnutých konzultací	800	250	0
			Počet klientů	300		

9	P2: Věda a výzkum	DC1: Analýza a výběr výzkumných oblastí excelence jednotlivými součástmi univerzity	DC1-1 Analýza současného stavu a výběr perspektivních oblastí VaV	Podpora a rozvoj Centra pedagogického výzkumu; podpora začínajících akademických pracovníků, výjezdy na konferenci.	Počet podpořených pracovníků	20	400	0	
		DC2 Konkretizace nebo vytvoření výzkumných týmů k jednotlivým výzkumným tématům	DC1-3 Excelence ve vědeckých výsledcích	Interní grantová soutěž.	Počet podpořených projektů	7	2 056	0	
			DC2-1 Realizace špičkového výzkumu s mezinárodním vědeckým týmem	Vytvoření jader špičkových výzkumných týmů včetně personálního zajištění.	Počet excelentních výsledků	2		0	
				Mezinárodní odborná setkání, zahraniční odborníci na UHK.	Počet vytvořených týmů	4	2500	0	
			DC2-2 Zvyšovat aktivní zapojení studentů do výzkumné činnosti	Podpora a prezentace výsledků studentské vědecké činnosti; organizace studentských vědeckých konferencí.	Počet odborníků/týmů	2	150	0	
		Zahraníční mobility studentů UHK se zaměřením na země mimo EU.		Počet akcí	5	20	0		
		P3: Internacionalizace – mezinárodní rozměr	DC1 Mezinárodní spolupráce ve výuce	DC1-1 Dosažení vyváženosti outgoing a incoming mobility	Zahraníční mobility studentů UHK se zaměřením na země mimo EU.	Počet studentoměsíků	258	3545	0
				DC1-4 Vytváření příznivých podmínek pro cizince pracující i studující na UHK	Mobility studentů na UHK se zaměřením na země mimo EU.	Počet studentoměsíků	214	1825	0
				DC1-5 Cíleně získávat platící zahraniční studenty	Rozvoj Centra jazykové přípravy pro zahraniční studenty.	Počet podpořených studentů	15	50	0
					Organizace letní školy.	Počet škol	2	220	0
DC2-1 Zapojit se do mezinárodních výzkumných týmů na kvalitních zahraničních univerzitách a upevnit povědomí o UHK jako o univerzitě s rozvinutou výzkumnou činností	Zahraníční mobility zaměstnanců UHK. Prezentace studia UHK na mezinárodních veletrzích.			Počet osobotýdnů	12	610	0		
	Účast na prestižních vědeckých setkáních.	Počet veletrhů	2	150	0				
		Počet účastí	11	480	0				

P4: Infrastruktura a lidské zdroje	DC1 Pokračování výstavby v lokalitě Na Soutoku	DC1-1 Úspěšné uvedení nového objektu do provozu v lokalitě Na Soutoku pro potřeby Přírodovědecké a Pedagogické fakulty UHK	Nákup přístrojů a souvisejícího laboratorního vybavení.	Počet nově pořízených přístrojů	1	450	450
	DC2 Rekonstrukce budov v majetku univerzity	DC2-1 Projektová příprava a realizace vnitřní rekonstrukce historických budov na náměstí Svobody	Vytvoření projektové dokumentace.	Projektová dokumentace	1	2101,4	2101,4
		DC2-2 Modernizace pracovišť a laboratoří určených pro vědu a výzkumné aktivity napříč součástmi	Modernizace a rozvoj Galerie T.	Modernizace vybavení a zázemí pro výuku technických předmětů.	Modernizovaná galerie	1	210
		DC4-2 Rozvoj informačních a komunikačních technologií a zajištění adekvátního přístrojového (hardwarového) vybavení	Obnova HW vybavení počítačových učeben.	Počet učeben	250	330	0
P5: Třetí role UHK, propojení s praxí	SC1 Uplatnitelnost absolventů na trhu práce	Uspořádání veletrhů pracovních příležitostí, semináře se zaměstnavateli.	Počet akcí	2	100	0	0
	DC2 Oblast PR, propagace a komunikace	DC2-1 Budování a posilování značky univerzity v regionu, v národním měřítku i v zahraničí (tzv. brand)	Podpora sportovních aktivit na UHK.	Počet akcí	2	100	0
		DC3-1 Zvýšení dotačního potenciálu z operačních programů ČR, především z operačního programu výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) MŠMT	Propagační akce, materiály, spolupráce v rámci partnerských a fakultních škol, DOD, veletrhy.	Počet akcí	31	1020	0
	DC3 Oblast dotací z EU		Podpora projektových aktivit.	Úvazek, DPP	2+ DPP	800	0
CELKEM						20 557	2 551

Příloha č. 2: Seznam používaných zkratek

AIESEC – Mezinárodní studentská organizace
AV ČR – Akademie věd České republiky
CIRI – Regionální rozvojová agentura Královéhradeckého kraje
CIT UHK – Centrum informačních technologií UHK
CRP – Centralizovaný rozvojový projekt
CTBT – Centrum transferu biomedicínských technologií
DC – dílčí cíl (UHK)
DSP – Doktorský studijní program
DZS – Dům zahraničních služeb
ESF – Evropský sociální fond
ESN – Erasmus Student Network
EU – Evropská unie
FF – Filozofická fakulta
FIM – Fakulta informatiky a managementu
GA ČR – Grantová agentura České republiky
ICT – Information and communication technologies
IRP – Institucionální rozvojový plán
IS STAG – Informační systém studijní agentury
IT – Informační technologie
ITI – Integrované územní investice
IT klastr – sdružení zaměřené na oblast informačních a komunikačních technologií
KHK – Královéhradecký kraj
LMS – Learning Management Systém
NUTS2 – region soudržnosti/územní celek
OP VaVpl (OP VVI) – Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OP VpK (OP VK) – Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost
OP VVV – Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
P – priorita (UHK)
PO – prioritní oblast
PC UHK – Poradenské centrum Univerzity Hradec Králové
PdF – Pedagogická fakulta
PR – Public relations
PřF – Přírodovědecká fakulta
RIV – Rejstřík informací o výsledcích
RUV – Registr uměleckých výstupů
TA ČR – Technologická agentura České republiky
UHK – Univerzita Hradec Králové
ÚSP – Ústav sociální práce

