

**Zpráva o plnění stanovených cílů  
Institucionálního plánu UHK  
za rok 2021**

**Hradec Králové**

**březen 2022**

# Obsah

<b>I. Úvod</b> .....	3
<b>II. Souhrn plnění stanovených indikátorů v roce 2021</b> .....	5
<b>III. Podrobné zhodnocení jednotlivých aktivit</b> .....	7
Prioritní cíl č. 1 Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století.....	7
Prioritní cíl č. 2 Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání .....	13
Prioritní cíl č. 3 Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia .....	21
Prioritní cíl č. 5 Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství.....	25
Prioritní cíl č. 6 Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání .....	30
Prioritní cíl Internacionalizace vysokých škol.....	32
Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení .....	44
<b>IV. Podrobné čerpání prostředků a plnění indikátorů</b> .....	54
Prioritní cíl č. 1 Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století.....	54
Prioritní cíl č. 2 Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání .....	55
Prioritní cíl č. 3 Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia .....	57
Prioritní cíl č. 5 Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství.....	58
Prioritní cíl č. 6 Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání .....	59
Prioritní cíl Internacionalizace vysokých škol.....	60
Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení .....	63
<b>V. Použité zkratky</b> .....	65

# I. Úvod – soulad Institucionálního plánu UHK se strategickými dokumenty UHK

Institucionální plán Univerzity Hradec Králové pro rok 2021 (dále jen „IP UHK“) byl předložen MŠMT v listopadu 2020 a dále byla podána žádost o změnu IP UHK v září 2021, která obsahovala zejména změny hodnot monitorovacích indikátorů, kdy byly snížené cíle indikátorů vykompenzovány zvýšením cílových hodnot jiných indikátorů z důvodů mimořádného průběhu roku 2021, kdy protiepidemická opatření a jejich dopady neumožnily zcela naplnit plánované cílové hodnoty indikátorů v rámci téhož opatření.

Dokument IP UHK má přímou návaznost na strategické dokumenty UHK, zejména Strategický záměr 2021+ a Plán realizace Strategického záměru UHK pro rok 2021. Přidělené finanční prostředky na realizaci IP UHK pro sledované období byly využity k naplňování priorit stanovených ve Strategickém záměru a jeho plánu realizace na rok 2021.

Součástí změn IP byla také redistribuce financí v rámci čtyř dílčích opatření. V rámci opatření *Spolupráce s uchazeči o studium* došlo ke splnění plánovaného indikátoru, ze kterého vyplynula potřeba další činnosti. V rámci tohoto opatření, na základě doporučení auditu interní a externí komunikace UHK, byla provedena změna webových stránek pro uchazeče a uchazečky o studium tak, aby byla nabídka pro uchazeče lépe viditelná, otevřená a dostupná. Z tohoto důvodu UHK žádalo o změnu finanční alokace, jejímž cílem byla aktualizace webových stránek pro uchazeče dle doporučení vycházejících z auditu interní a externí komunikace UHK. Vznik webové platformy předpokládal investiční náklad v celkové částce 275 631 Kč. Změny ve finančních alokacích se týkaly převodů investičních a neinvestičních položek v rámci čtyř dílčích opatření, nedošlo tedy k transformaci financí z kapitoly neinvestičních peněz na kapitolu investiční, ale o dílčí přesuny financí mezi jednotlivými opatřeními. Tato redistribuce financí nadále zachovala původní plán alokace investičních a neinvestičních prostředků za celý institucionální plán.

V tabulce níže je uveden přehled plánu a skutečné čerpání finančních prostředků ve vykazovaném období roku 2021.

**Tabulka č. 1 Plán a čerpání finančních prostředků v roce 2021**

Prioritní cíl dle Vyhlášení	Plán na rok 2021 (Kč)		CELKEM	Čerpání v roce 2021 (Kč)		CELKEM
	NEINVESTIČNÍ	INVESTIČNÍ		NEINVESTIČNÍ	INVESTIČNÍ	
1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	1 850 000	0	1 850 000	1 144 491	0	1 144 491
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání*)	3 708 893	1 774 369	5 483 262	2 456 278	1 695 099	4 151 377
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia*)	1 480 000	0	1 480 000	832 044	0	832 044
5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství*)	704 738	2 000 000	2 704 738	210 756	543 101	753 857
6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	100 000	300 000	400 000	100 000	0	100 000
Internacionalizace vysokých škol*)	7 763 000	0	7 763 000	5 844 856	0	5 844 856
Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení*)	1 784 369	775 631	2 560 000	1 491 746	275 631	1 767 377
<b>Institucionální plán 2021 celkem</b>	<b>17 391 000</b>	<b>4 850 000</b>	<b>22 241 000</b>	<b>12 080 171</b>	<b>2 513 831</b>	<b>14 594 002</b>

\*) zahrnuje změny v čerpání viz [Souhrn plnění stanovených indikátorů v roce 2021](#)

Nevyčerpané finanční prostředky pro rok 2021 (ve výši 7 646 998 Kč) byly převedeny do fondu provozních prostředků, přičemž bude zachována jejich účelovost. Nedočerpání bylo způsobeno zapojením jiných zdrojů financování na pokrytí plánovaných výdajů a z důvodu probíhající pandemie onemocnění Covid-19, která zapříčinila, že některé cíle nemohly být uskutečněny, popř. byly uskutečněny částečně nebo alternativní formou.

V důsledku vládních protiepidemických opatření a restrikcí omezujících cestování a setkávání nebylo možné aktivity naplňovat v kompletní plánované výši (probíhaly proto finančně méně nákladné online formy místo tradičních setkání a kurzů, byla snížena podpora mobility a studijních pobytů a omezeno pořádání akcí). Čerpání těchto prostředků bude realizováno v roce 2022.

Neinvestiční prostředky přidělené pro rok 2021, které nebyly vyčerpány do 31. 12. 2021, jsou převedeny do fondu provozních prostředků (ve výši 5 310 829 Kč). Vzhledem k vývoji situace v ČR s ohledem na protiepidemická opatření nebylo možné aktivity naplňovat v kompletní plánované výši. Využití převedených financí v následujícím období bude vázáno na zachování jejich účelnosti.

Uspořené investiční prostředky (ve výši 2 336 169 Kč) za rok 2021 plánuje UHK v následujícím období účelně alokovat na cíle, které nebyly splněny, tedy na digitalizaci agend UHK – realizace neproběhla z důvodu harmonogramu výstupu projektu OP VVV pro dodání systému MIS a DMS (plán realizace se přesouvá na rok 2023), dále na podklady pro zadání veřejné zakázky na dokumentaci pro územní rozhodnutí v areálu kampusu UHK – architektonická studie je závislá na dlouhodobé koncepci využití dotčeného území a struktury financování, a proto nebyla v roce 2021 také realizována; další zbývající prostředky budou dočerpány na rozvoj infrastrukturních kapacit UHK, dodatečné vybavení ke studiu pro studenty FF UHK a pořízení přístupového systému elektronické kontroly vstupu do dvou počítačových učeben v objektu PdF UHK, které jsou využívány mimo jiné pro potřeby hybridní výuky. Systém umožní kontrolovaný vstup studentům a akademickým pracovníkům do vyhrazeného prostoru prostřednictvím čipových karet.

## II. Souhrn plnění stanovených indikátorů v roce 2021

Jak plyne z přílohy Podrobné čerpání prostředků a plnění indikátorů, byly téměř všechny monitorovací indikátory pro rok 2021 naplněny.

Částečně splněn byl monitorovací indikátor u opatření *Zajištění praxí a exkurzí studentů Ústavu sociální práce*, kdy tito studenti měli v době pandemie onemocnění Covid-19 ztíženou situaci při jejich realizaci. Praxe obvykle probíhají v zařízeních sociálních služeb, která měla v době pandemie omezený provoz, a studenty nemohla přijímat z důvodů dodržení vládních opatření a zajištění bezpečnosti klientů i personálu. Další částečně splněný monitorovací indikátor z důvodu pandemie Covid-19 byl u opatření *Zapojení doktorských studentů do VaV projektů a program Superdoktorand Fakulty informatiky a managementu* a u opatření *Navýšení mobilit na Přírodovědecké fakultě UHK*, kdy z důvodu pandemie onemocnění Covid-19 byly omezené možnosti cestování, a tedy i mobilit studentů doktorského studia a akademických pracovníků.

Částečně splněný indikátor byl také u opatření *Rozvinutí nabídky pro absolventy UHK*, kdy proběhlo jednání u kulatého stolu a následné související aktivity, nicméně webináře jsou přesunuty až na rok 2022. U opatření *Aplikace pro vytvoření bezbariérové UHK* došlo taktéž k částečnému plnění – byl proveden audit přístupnosti webu a probíhaly diskuze s fakultami ohledně struktury a vzhledu nové aplikace, která bude realizována v následujícím období.

Částečně byly splněny monitorovací indikátory u opatření *Otevřít Pedagogickou fakultu UHK dalšímu rozvoji doktorského studia*, kdy z mnoha sledovaných indikátorů byl nesplněn pouze jeden částečně, a to menší počet udělených motivačních stipendií za kvalitní publikační činnost doktorandů, kdy místo plánovaných 5, byla udělena pouze 3.

Monitorovací indikátor byl nesplněn u opatření *Moderní a efektivní řízení Pedagogické fakulty UHK*, kdy z důvodu vládních nařízení z důvodu pandemie onemocnění Covid-19 byly tuzemské studijní cesty a praxe ve spolupracujících firmách plánované na prosinec 2021 z důvodu nepříznivé situace zrušeny. Ze stejného důvodu také nebyly realizovány akce v rámci opatření *Podpora tradičních akcí Přírodovědecké fakulty UHK popularizujících vědu a zpřístupňujících výsledky tvůrčí činnosti široké veřejnosti*.

Nesplněné monitorovací indikátory byly u investičních akcí, a to u *Digitalizace agend UHK*, kdy realizace neproběhla z důvodu harmonogramu výstupu projektu OP VVV pro dodání systému MIS a DMS (plán realizace se přesouvá na rok 2023) a u opatření *Podklady pro zadání veřejné zakázky na dokumentaci pro územní rozhodnutí v areálu kampusu UHK* - architektonická studie je závislá na dlouhodobé koncepci využití dotčeného území a struktury financování, a proto nebyla v roce 2021 také realizována.

U opatření *Interní univerzita a Tvorba anglických verzí studijních programů Přírodovědecké fakulty UHK* došlo k naplnění stanovených indikátorů, ale dané oblasti byly podpořeny z jiných finančních zdrojů.

Z důvodu, že opatření *Interní univerzita* (Prioritní cíl 5) bylo financováno z jiných zdrojů, a opatření *Ve zdravém těle zdravý duch* (Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení) částečně financováno z jiných zdrojů, a monitorovací indikátory zde byly zcela naplněny, byla z daných opatření využita částka 3 262 Kč (z opatření *Interní univerzita*) a 40 000 Kč (z opatření *Ve zdravém těle zdravý duch*) na podporu opatření *Podpora pedagogické práce akademických pracovníků Filozofické fakulty UHK* (Prioritní cíl 2).

Opatření *Statut superdoktoranda Přírodovědecké fakulty UHK* (Prioritní cíl 3) bylo posíleno o částku 80 000 Kč z opatření *Navýšení mobilit na Přírodovědecké fakultě UHK* (Prioritní cíl Internacionalizace), a to na zahraniční stáž doktoranda, kdy z důvodu pandemie onemocnění Covid-19 bylo zřejmé, že finanční prostředky u daného opatření nebude možné plně využít, byly proto částečně efektivně použity v rámci tohoto tematicky blízkého opatření na podporu mobility studenta doktorského studia.

### III. Podrobné zhodnocení jednotlivých aktivit

Prioritní cíl č. 1 Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

Název opatření: <b>Zajištění praxí a exkurzí studentů Ústavu sociální práce</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století
Specifikace cíle opatření	Cílová aktivita je zaměřena na rozšíření portfolia spolupracujících pracovišť k vykonání odborné praxe či odborné exkurze studujících. Naplňování této aktivity vede k systematické přípravě studujících na praktické uplatnění svého vzdělání. Povinnou součástí studia na Ústavu sociální práce jsou odborné praxe, důležitou součástí studia jsou i odborné exkurze. Filozofická fakulta UHK se dlouhodobě snaží rozvíjet síť spolupracujících institucí. Monitorovací indikátory: 15 spolupracujících pracovišť
Popis opatření	Vykonání odborné exkurze/praxe studujících Ústavu sociální práce
Orientační finanční alokace	50 tis. Kč
Plnění	Studující měli v době pandemie onemocnění covid-19 ztíženou situaci při realizaci praxí. Praxe obvykle probíhají v zařízeních sociálních služeb, která měla v době pandemie omezený provoz, a studenty nemohla přijímat z důvodů dodržení vládních opatření a zajištění bezpečnosti klientů i personálu. Studující byli proto nuceni praxe buď odložit, nebo řešit na základě individuálních smluv s pracovišti v blízkosti svého bydliště. Někteří studující realizovali praxe prostřednictvím dobrovolnické činnosti zaměřené na sociální práci, buď na základě vlastního rozhodnutí, nebo na základě vyhlášení pracovní povinnosti během nouzového stavu. Plnění monitorovacího indikátoru: 12 spolupracujících pracovišť
Využití finančních prostředků	12 700 Kč

<b>Název opatření: Pořádání mezinárodní konference Hradecké dny sociální práce</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století
Specifikace cíle opatření	Pořádání mezinárodních konferencí má na Filozofické fakultě UHK dlouholetou tradici. Klíčová je aktivní účast studujících, kteří díky účasti na mezinárodní konferenci získají větší nadhled v rámci svého oboru studia. Pořádání mezinárodních konferencí je i důležitým prostředkem pro utváření mezinárodních týmů na UHK a získávání kvalitních hostujících profesorů do dalších let. Monitorovací indikátory: Realizace mezinárodní konference Hradecké dny sociální práce
Popis opatření	Příprava, organizace a diseminační aktivity mezinárodní konference
Orientační finanční alokace	100 tis. Kč
Plnění	Mezinárodní konference Hradecké dny sociální práce se konala z důvodu pandemie onemocnění Covid-19 online formou.
Využití finančních prostředků	66 262 Kč

<b>Název opatření: Inovace studia Pedagogické fakulty UHK s cílem větší provázanosti s praxí a regionem</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století
Specifikace cíle opatření	Pedagogická fakulta UHK si v návaznosti na úzké propojení s praxí klade za cíl průběžně vyhodnocovat obsahovou stránku studia a profil absolventa, reagovat na aktuální trendy a očekávaný vývoj praxe v rámci procesu akreditace. V souvislosti s potřebami škol všech stupňů a dalších organizací a subjektů bude fakulta inovovat a realizovat studijní obory dle jejich specifických potřeb. Na základě potřeb praxe bude reagovat úpravami struktury a obsahu studijních oborů, aby více naplňovaly potřeby trhu. Cílem těchto opatření je větší propojení s praxí a regionem (spolupráce s místními firmami, které potřebují ke své činnosti vědu a výzkum, spolupráce s regionálními orgány veřejné správy), inovace studijních předmětů v návaznosti na vyvíjející se situaci v České republice a příslušném regionu, koncepce akreditačních žádostí a s tím související aktivity, zajištění odpovídajících podmínek pro zahájení výuky v nově inovovaných



	<p>předmětech (inovace obsahu předmětů, modernizace vybavení, příprava studijní agendy, zkvalitňování systému hodnocení kvality, tvorba studijních opor v českém i anglickém jazyce, podpora akademických pracovníků a pracovníků zajišťujících příslušné aktivity, příprava koncepce další akreditace, studijní dokumentace a vnitřních předpisů, posilovat postavení Pedagogické fakulty UHK jako vzdělanostního, kulturního a sportovního centra ve spolupráci s příslušnými orgány veřejné správy, kulturními a sportovními organizacemi či dalšími partnery v oblasti školství, nalézt další témata k propagaci, rozvíjet vztah s médii a popularizace vědeckých aktivit.</p> <p>Monitorovací indikátory:          Počet inovovaných studijních programů: 8          Rozvoj kompetencí pracovníků fakulty: 2 kurzy, 3 semináře, 2 workshopy          Navázání spolupráce se školami: 3 spolupracující školy</p>
Popis opatření	<p>Aktivity vedoucí k naplnění stanovených cílů:          Inovace studijních předmětů (inkluze, sociální dovednosti, IT, andragogika apod.), včetně inovace nezbytného vybavení; aby splňovaly současné požadavky např. na sociální dovednosti, včetně znalostí IT. Andragogika je pevným pilířem v rámci výuky U3V na půdě Pedagogické fakulty UHK.          Rozvoj kompetencí akademických pracovníků a pracovníků ve výše uvedených oblastech (semináře, workshopy).          Spolupráce se školami všech stupňů, spolupráce s fakultními učiteli (společné aktivity, zapojování vyučujících z praxe do výuky, propojování aktivit akademických pracovníků a fakultních učitelů apod.)          Zkvalitňování a rozvoj neučitelských praxí.          Tvorba studijních opor a příprava dalších učebních textů.          Online marketing a propagace na sociálních sítích.</p>
Orientační finanční alokace	1 000 tis. Kč
Plnění	<p>Na základě realizace inovací studijních předmětů byly inovovány předměty napříč studijními programy, obory a jejich specializacemi na PdF UHK. Konkrétně byly inovovány studijní programy např. Učitelství pro základní školy (1. stupeň), Učitelství pro základní školy (2. stupeň) – více oborů tohoto programu, Cizí jazyky pro cestovní ruch – anglický jazyk, Ruský jazyk se zaměřením na vzdělávání, Francouzský jazyk se zaměřením na vzdělávání, Speciální pedagogika, Jazyková a literární kultura, Humanitní studia, Specializace v pedagogice. K realizovaným inovacím byly dodány závěrečné zprávy z pracovišť PdF UHK.          Dále byly ve smyslu inovací studijních programů do nabídky předmětů pro studenty PdF UHK vloženy 3 nové volitelné předměty Dobrovolnická praxe (zacílena do oblasti neučitelských praxí), Volnočasová praxe a Individuální doučování, které si studenti všech studijních programů mohou volit od LS 2020/2021, resp. ZS 2021/2022. Pro přihlášené studenty byl rovněž</p>

	<p>zorganizován seminář s odborníkem z praxe „Organizace volného času dětí a mládeže“.</p> <p>V rámci rozvoje kompetencí akademických pracovníků fakulty byly zorganizovány a realizovány níže uvedené kurzy, semináře a workshopy:</p> <p>2 kurzy - "Specifika vzdělávání dospělých" a "Mentoring a reflexe v praxi učitelů - Co je a co není mentoring, Metody reflexe a nástroje k využití";</p> <p>3 semináře - "eTwinning pro budoucí učitele", "Inkluze žáků se speciálními vzdělávacími potřebami v ZŠ a SŠ - aktuální změny a problémy", "Revize RVP ZV v pregraduální přípravě učitelů základní školy"</p> <p>2 workshopy - "Zážitková pedagogika" a "Balanční kruh - nástroj sebereflexe".</p> <p>Byla nově navázána spolupráce s následujícími 2 školami: Střední škola technická a řemeslná, Nový Bydžov a Střední uměleckoprůmyslová škola sochařská a kamenická, Hořice, čímž nedošlo k 31. 12. 2021 k naplnění plánu 3 navázaných spoluprací, a to z důvodu, že naprostá většina MŠ, ZŠ, SŠ v Hradci Králové a širším okolí je již zasmluvněna, v důsledku MŠMT připravované reformy pregraduálního vzdělávání budoucích učitelů v oblasti praxí je avizována povinnost snížení počtu spolupracujících/fakultních škol a intenzivnější spolupráce právě s těmito a situace není nakloněna novým smlouvám a ve značné části školního roku 2020/2021 byly školy uzavřeny a vedení škol řešilo vyvstálé problémy v souvislosti s dopady pandemie Covid-19 na výuku, a tedy na oslovenou spolupráci nereagovaly. Začátkem roku 2022 se nicméně ozvala škola, která by sama měla zájem o spolupráci, s touto je plánováno podepsání smlouvy v následujícím období, tj. podpis nové smlouvy do konce března 2022, čímž budou splněny všechny indikátory.</p>
Využití finančních prostředků	829 003 Kč

<p><b>Název opatření: Rozvoj kompetencí pro výuku pracovníků Fakulty informatiky a managementu a posilování vazby studia na praxi</b></p>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<p><i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i></p> <p>1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století</p>
Specifikace cíle opatření	<p>Opatření vedoucí k naplnění prioritního cíle se zaměřuje na čtyři klíčové aktivity, které v roce 2021 Fakulta informatiky a managementu rozvíjela:</p> <p>Cíl 1: Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů</p> <p>Cíl 2: Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění</p> <p>Cíl 3: Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících</p>

	<p>Cíl 4: Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání</p> <p>Monitorovací indikátory:</p> <p>Realizace kurzu pro akademické pracovníky a pracovnice</p> <p>Realizace předmětu Podnikání v praxi</p> <p>Organizace studentské konference Student Business Forum</p> <p>Uspořádání veletrhu pracovních příležitostí HIT kariéra</p> <p>Realizace zvaných přednášek: 5</p> <p>Jednání Rady pro spolupráci s praxí: 1</p>
Popis opatření	<p>V rámci realizace cíle 1: Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů bude realizován kurz pro 15 pracovníků a pracovnic zaměřený na rozvoj prezentačních a komunikačních dovedností. Zkušenosti získané v rámci tohoto kurzu využijí pracovníci v rámci výuky a tvorby studijních programů.</p> <p>Pro naplnění cíle 2: Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění bude rozvíjena koncepce předmětu Podnikání v praxi a společně s TCHK zorganizována studentská konference Student Business Forum. Bude připraven veletrh pracovních příležitostí HIT kariéra, v rámci kterého budou moci navázat kontakty budoucí zaměstnavatelé se studujícími. V rámci tohoto cíle bude rozvíjeno i zapojení externích partnerů do výuky formou zvaných přednášek apod. Ve spolupráci s Radou pro spolupráci s praxí i dalšími externími partnery budou průběžně inovovány studijní plány a obsahy jednotlivých předmětů. Bude rozvíjen koncept Praktických projektů a podporováno uskutečňování praktických stáží v zahraničí (ERASMUS+ apod.).</p> <p>Pro naplnění cíle 3: Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících bude rozvíjena infrastruktura pro interaktivní metody vzdělávání (virtuální desktohy, Blacboard).</p> <p>Cíl 4 Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání bude realizován podporou outgoing i incoming mobility.</p>
Orientační finanční alokace	700 tis. Kč
Plnění	<p>V rámci cíle 1 <i>Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů</i> byl realizován kurz pro 15 pracovníků a pracovnic zaměřený na rozvoj prezentačních a komunikačních dovedností ve virtuální studijním prostředí organizovaný společností Deloitte (jaro 2021). Zkušenosti získané v kurzech využívají pracovníci v rámci výuky a tvorby studijních programů.</p> <p>V rámci cíle 2 <i>Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění</i> byl nadále rozvíjen předmět Podnikání v praxi a společně s TCHK zorganizována tradiční studentská konference Student Business Forum, která proběhla v roce 2021 online. Také veletrh pracovních příležitostí HIT kariéra, v rámci kterého měli možnost navázat kontakty budoucí zaměstnavatelé se studujícími, proběhl online. V roce 2021 pokračovalo zapojení externích partnerů do výuky formou zvaných přednášek, kterých se uskutečnilo 15. I navzdory pandemickým omezením</p>

	<p>pokračovalo zadávání Praktických projektů a praktické stáže v zahraničí (ERASMUS+, IHCM Florida).</p> <p>V rámci cíle 3 <i>Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících</i> byla dále rozvíjena infrastruktura pro interaktivní metody vzdělávání (virtuální desktopy, Blackboard. Lockdown Browser).</p> <p>V rámci cíle 4 <i>Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání</i> navzdory pandemickým omezením fakulta pokračovala v realizaci outgoing a incoming mobilit.</p>
Využití finančních prostředků	236 526 Kč

Prioritní cíl č. 2 Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

<p>Název opatření: <b>Nahrávací/vysílací studio Filozofické fakulty UHK</b></p>	
<p>Cíle opatření dle SZ2021+</p>	<p><i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání</p>
<p>Specifikace cíle opatření</p>	<p>Flexibilní formy vzdělávání se aktuálně v souvislosti s pandemií covid-19 dostávají do popředí zájmu nejen vysokých škol. Nutnost sdílet vzdělávací obsah všemi možnými technickými způsoby ve snaze nahradit kontaktní formy vede k tvorbě mnoha forem multimediálního obsahu. Vysoká škola, resp. Filozofická fakulta UHK se v aktuální době potýká s problematikou online vzdělávání a rozšířením možností diseminace vzdělávacího a informačního obsahu mimo obvyklou formu běžných kanálů. Velmi široké pole příjemců obsahu v ČR i ve světě (zejména vzdálené destinace v Africe a Latinské Americe) a zvyšující se množství příjemců virtuálního obsahu narazilo na kapacity technického zázemí fakulty. Snahou je proto umožnit zásadní rozšíření palety forem sdílení pomocí nahrávacího/vysílacího studia. V současné době již byly započaty „měkké práce“ na vytvoření platformy vysílání pravidelných podcastů, které je ale nutné kvalitativně povýšit zázemím, případně technickým vybavením. Tento záměr navazuje na úsilí zlepšovat dostupnost a kvalitu otevřených vzdělávacích zdrojů pro formální i informální učení a kombinovat s prvky blended learning metod učení. Tyto prvky chce fakulta uplatňovat ve všech modulech pro prezenční, kombinované i celoživotní vzdělávání a zvýšit tak celkovou robustnost systému.</p>
<p>Popis opatření</p>	<p>Hlavní opatření směřuje k vytvoření dodatečných prostor pro realizaci zázemí nahrávacího/vysílacího studia na Filozofické fakultě UHK, případně UHK jako celku. Vytvoření nahrávacího/vysílacího studia a zajištění studiového vysílání za účelem efektivního distančního vzdělávání a diseminace aktivit v online prostředí zvýší kapacity multimediálního obsahu pro flexibilní formy vzdělávání. Toto vysílání povede ke zvýšení kvality online aktivit v prostředí vysoké školy a zejména početně zvýší možnosti nabízeného obsahu. Studio umožní vytvořit pravidelnou strukturu vzdělávacího obsahu a také vhodné cílení obsahu vůči konkrétním cílovým skupinám. Očekává se vytvoření dodatečného prostoru formou mobilní stavby (pravděpodobně modulového typu) o rozloze cca 18–25 m<sup>2</sup> určených k vytvoření zázemí studia a následné vybavení tohoto studia pro realizaci vysílacích/nahrávacích aktivit.</p>
<p>Orientační finanční alokace</p>	<p>600 tis. Kč (z toho INV 444 tis. Kč)</p>
<p>Plnění</p>	<p>Na FF UHK zajištěno mobilní studio na podvozkové platformě umožňující odpovídající zázemí pro nahrávání výstupů v exteriéru. S ohledem na parametry mobility je studio prostorově</p>

	menší, ale mobilní. Následně bylo zajištěno vybavení studia odpovídající AV technikou.
Využití finančních prostředků	498 251 Kč (z toho INV 429 547 Kč)

<b>Název opatření: Podpora pedagogické práce akademických pracovníků Filozofické fakulty UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání
Specifikace cíle opatření	Záměrem opatření je podpora pedagogické práce akademických pracovníků a pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů včetně podpory virtuálních outgoing a incoming akademických mobilit. Monitorovací indikátory: Počet podpořených osob: 10
Popis opatření	Podpora jednotlivých inovací a virtuálních mobilit
Orientační finanční alokace	300 tis. Kč (343 262 Kč)
Plnění	20 podpořených akademických pracovníků
Využití finančních prostředků	320 205 Kč
Poznámka	Vzhledem k dodatečné potřebě financování tohoto opatření, byla na něj z opatření <i>Interní univerzita</i> přesunuta částka ve výši 3 262 Kč a z opatření <i>Ve zdravém těle, zdravý duch – podpora rozvoje fyzických aktivit pracovníků</i> částka ve výši 40 000 Kč, neboť tato opatření byla financována i z jiných zdrojů. Celkem bylo tedy uvažováno na toto opatření 343 262 Kč místo původních 300 000 Kč.

<b>Název opatření: Přiblížit nové formy vzdělávání žákům, studujícím i pedagogům Pedagogické fakulty UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání
Specifikace cíle opatření	Cílem opatření je zkvalitnění studijní dokumentace, studijních opor a výukových pomůcek. Zlepšení dostupnosti a relevance flexibilních forem vzdělávání v edukačním procesu a ve výzkumných a tvůrčích činnostech na Pedagogické fakultě UHK bude dosaženo přípravami na nové formy výuky, zejména distanční formu. Cílem je zabezpečit

	hardwarové a softwarové vybavení, ale také pedagogicko-didaktické a sociální zajištění těchto forem výuky. Monitorovací indikátory: Proškolení 45 akademických a 20 administrativních pracovníků a pracovníc.
Popis opatření	Aktivity ke splnění stanoveného cíle zahrnují pořízení hardwarového a softwarového vybavení pro výuku a vědecké účely a financování didaktických pomůcek. Další aktivitou bude proškolení akademických a administrativních pracovníků a pracovníc formou seminářů, kurzů a workshopů, které povede k adaptaci na nové formy výuky.
Orientační finanční alokace	1 380 tis. Kč (z toho INV 630 tis. Kč)
Plnění	V rámci opatření bylo realizováno školení pro 47 akademických pracovníků tematicky zaměřené na tvorbu výukových systémů a elektronických kurzů na internetu v prostředí Moodle a školení pro 23 administrativních pracovníků tematicky zaměřené na zavádění nových forem výuky na PdF a dopadu zavádění těchto forem na administrativní procesy fakulty.
Využití finančních prostředků	1 148 881 Kč (z toho INV 565 552 Kč)

<b>Název opatření: Vytváření podmínek pro flexibilní vzdělávání pro pracovníky a studující Fakulty informatiky a managementu UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání
Specifikace cíle opatření	Stanovené cíle tohoto opatření povedou k rozvoji flexibilních forem vzdělávání. Cíl 1: Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech. Cíl 2: Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, konkrétně vzdělávání poskytovaného online. Cíl 3: Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika. Monitorovací indikátory: Cyklus vzdělávání pro pracovníky a pracovníce zaměřený na využití distanční metody vzdělávání v prezenčních studijních programech a možnosti elektronického vzdělávání, Informační portál pro pracovníky a studující zaměřený na distanční a elektronické vzdělávání, Kurzy CŽV realizované distančně s online podporou: 3, Systém nabídky předmětů prestižních zahraničních vzdělávacích institucí, Realizace dotazníkového šetření mezi studujícími zjišťující kvalitu a detekující problémy flexibilního vzdělávání s distanční elektronickou podporou.

Popis opatření	<p>V rámci realizace cíle 1: Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech bude probíhat cyklus vzdělávání pro pracovníky a pracovnice zaměřený na využití distanční metody vzdělávání v prezenčních studijních programech a možnosti elektronického vzdělávání. K informování o možnostech bude sloužit i webový portál zaměřený na distanční a elektronické vzdělávání.</p> <p>Tímto způsobem bude možné usilovat o zvýšení podílu vzdělávací činnosti realizované formou kombinování prezenčních i distančních metod výuky, zvyšovat podíl přednášek streamovaných online a zlepšovat dostupnost studijních materiálů v elektronické podobě. Za tímto účelem bude průběžně inovováno HW i SW vybavení fakulty sloužící pro zajištění výuky elektronickou formou (videokonferenční systémy, streaming videa, audiovizuální záznamy, LMS, virtuální desktopy). Současně budou hledána inovativní řešení, která pomohou zvýšit efektivitu a kvalitu vzdělávání a hodnocení zajišťovaného distančními formami.</p> <p>V rámci cíle 2: Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, konkrétně vzdělávání poskytovaného online budou materiálně podporováni a motivováni pracovníci a pracovnice ke tvorbě kvalitních online kurzů využívajících prvky distančního vzdělávání. Bude připraven systém pro zprostředkování zájemcům z řad studujících k nabídce předmětů prestižních zahraničních vzdělávacích institucí. Fakulta bude kromě prezenčních kurzů nabízet i elektronické kurzy ČŽV. „Letní“ škola 2021 pro zahraniční studující bude alternativně připravena v prezenční i online formě</p> <p>V rámci cíle 3: Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika bude probíhat výše uvedené vzdělávání, udržován webový portál zaměřený na využití distanční metody vzdělávání v prezenčních studijních programech a možnosti elektronického vzdělávání a realizováno dotazníkové šetření mezi studujícími zjišťující kvalitu a detekující problémy flexibilního vzdělávání s distanční elektronickou podporou.</p>
Orientační finanční alokace	1 000 tis. Kč
Plnění	<p>V rámci cíle č. 1 <i>Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech</i> probíhal v průběhu jarního semestru každotýdenní cyklus on-line workshopů pro pracovníky a pracovnice zaměřený na využití distanční metody vzdělávání v prezenčních studijních programech a možnosti elektronického vzdělávání (webinář k online výuce). K informování o možnostech vznikl webový portál zaměřený na distanční a elektronické vzdělávání "Portál s informacemi pro online výuku" <a href="https://fim2.uhk.cz/imit/covid/index.php">https://fim2.uhk.cz/imit/covid/index.php</a>.</p> <p>Bylo inovováno HW i SW vybavení fakulty sloužící pro zajištění výuky elektronickou formou (videokonferenční systémy, LMS).</p>



	<p>V rámci cíle č. 2 <i>Posílit motivaci a rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, konkrétně vzdělávání poskytovaného online</i> byla řada kurzů realizovaných v ČZV převedena do on-line formy (např. přípravné kurzy, On-line Autumn School). V průběhu roku byly analyzovány možnosti zapojení do partnerské sítě platformy COURSEERA.</p> <p>V rámci cíle č. 3 <i>Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika</i> bylo v červnu 2021 realizováno dotazníkové šetření zaměřené na zkušenosti a pocity studentů při on-line výuce.</p> <p>Finanční prostředky byly využity mimo jiné na uhrazení nákladů za LMS a proctoring systém.</p>
Využití finančních prostředků	391 905 Kč

<b>Název opatření: Vybudování poslucháren pro hybridní výuku na Přírodovědecké fakultě UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání
Specifikace cíle opatření	Cílem je vybudovat dvě stabilní posluchárny (S2, S12) a zajistit mobilní vybavení pro několik dalších poslucháren pro hybridní výuku. Pořízené vybavení bude sloužit k realizaci hybridních přednášek, kdy část studujících bude osobně přítomna v posluchárně a část studentů a studentek bude připojena online ke streamované výuce. Monitorovací indikátory: vybavení 2 poslucháren Přírodovědecké fakulty UHK
Popis opatření	Vybavení každé z poslucháren (i učeben) by mělo zajistit následující funkce: 1. přenos videosignálu jdoucího do dataprojektoru v posluchárně vzdáleně připojeným účastníkům (data-prezentace z počítače nebo signál z vizualizéru); 2. přenos záběru aktivní kamery sledující pohyb vyučujícího v blízkosti katedry; 3. kvalitní audiosignál zajištěný směrovým mikrofonom nebo audioportem.
Orientační finanční alokace	750 tis. Kč (z toho INV 700 tis. Kč)
Plnění	Na Přírodovědecké fakultě byly vybaveny 2 učebny S2 a S12 pro hybridní výuku. Do každé učebny byly pořízeny tyto komponenty: streamovací a nahrávací jednotka EXTRON SMP-351, kamera Panasonic AW-HE40, mikrofón AKG SR470 a zvukový minimix Extron MVC 121 Plus. Tyto komponenty byly zakomponovány do stávajícího systému.
Využití finančních prostředků	700 000 Kč (z toho INV 700 000 Kč)

<b>Název opatření: Pozice technologického specialisty/technologické specialistky flexibilních forem vzdělávání</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání
Specifikace cíle opatření	Zřízení nové pracovní pozice technologického specialisty/technologické specialistky flexibilních forem vzdělávání reaguje na aktuální potřeby druhého prioritního cíle vyhlášení. Cílem je zvýšení kvality a dostupnosti poskytovaných služeb. Monitorovací indikátor: zřízení pozice technologického specialisty/technologické specialistky
Popis opatření	Centrální zajištění technologické podpory pro vzdálené formy výuky, pro pořádání online konferencí, MS Teams, Zoom, Adobe Connect, YouTube, Facebook a další. Technická podpora pro LMS na tvorbu výukových materiálů a elektronických kurzů. Tvorba metodik pro obsluhu nástrojů umožňující nekontaktní formy komunikace. Sledování vývoje SW a HW prostředků v oblasti online komunikace tak, aby bylo možné optimálně využívat prostředků ICT techniky na UHK. Poskytování kvalifikované poradenské služby v oblasti nástrojů pro bezkontaktní komunikaci.
Orientační finanční alokace	560 tis. Kč
Plnění	Na UHK byla zřízena nová pozice specialisty flexibilních forem vzdělávání, díky čemuž došlo k zajištění školení pracovníků, poradenské činnosti a zajištění trvalé personální podpory pro technologie vzdálených forem výuky napříč celou univerzitou. Byly definovány technologické standardy, které se aplikovaly pro nákup nového SW a HW v rámci UHK.
Využití finančních prostředků	560 000 Kč

<b>Název opatření: Pozice metodika/metodičky online vzdělávání</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání
Specifikace cíle opatření	Cílem opatření je zajištění pozice metodika/metodičky online vzdělávání na Univerzitě Hradec Králové. Inovativní řešení flexibilních forem vzdělávání pomohou UHK zvýšit kvalitu a efektivitu vzdělávání. Na řadě platform probíhá na národní i mezinárodní úrovni diskuze pro sdílení best practice, s cílem co nejdříve zajistit

	<p>kvalitní výuku. Nová pozice pro online vzdělávání má za cíl zajistit sběr těchto znalostí, jejich vyhodnocení a následné sdílení vybraných adekvátních znalostí napříč univerzitou. To vše i v kontextu potřeb technologického vybavení pro tyto účely.</p> <p>Metodik/metodička se bude významně podílet i na tvorbě obsahu webu, který bude shromažďovat a poskytovat aktuální informace o online vzdělávání a metodách online výuky na UHK.</p> <p>Monitorovací indikátor: zřízení pozice metodika/metodičky online vzdělávání</p>
Popis opatření	<p>Tato pracovní pozice zajistí: Analýzu aktuálního stavu zázemí pro realizaci distančního vzdělávání a blended learningu na vysoké škole (interní dokument vysoké školy zahrnující informace o technické infrastruktuře, lidských zdrojích a připravenosti vyučujících). Dokument specifikující koncepci rozvoje distančního vzdělávání a blended learningu.</p>
Orientační finanční alokace	700 tis. Kč
Plnění	<p>Na UHK došlo k vytvoření pozice metodika/metodičky on-line vzdělávání - PS/DPP s následující pracovní náplní:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• analýza aktuálního stavu zázemí pro realizaci distančního vzdělávání a blended learningu na UHK;</li> <li>• spolupráce při tvorbě obsahu webu – shromažďování a poskytování aktuálních informací o online vzdělávání a metodách online výuky na UHK;</li> <li>• popis inovativních řešení flexibilních forem vzdělávání pro zvýšení kvality a efektivity vzdělávání na UHK;</li> <li>• sběr a sdílení best practice na národní i mezinárodní úrovni – sběr těchto znalostí, jejich vyhodnocení a následné sdílení vybraných adekvátních znalostí napříč UHK v kontextu potřeb technologického vybavení pro tyto účely, srovnání a analýza těchto znalostí, jejich vyhodnocení. Metodik působil zejména s ohledem na zpracování těchto podkladů, náplní práce tohoto roku nebyla ještě komunikace s fakultami a nastavování souvisejících procesů.</li> </ul> <p>Dále byly finanční prostředky využity na konzultační činnost ve specifických oblastech flexibilních forem vzdělávání, jednalo se zejména o souvislosti tvorby online kurzů v jednotlivých platformách, porovnání a zhodnocení platforem z hlediska vhodnosti pro další využití na UHK pro tvorbu online kurzů, tak jak je plánováno v dalším roce.</p>
Využití finančních prostředků	382 155 Kč

<b>Název opatření: Pozice specialisty/specialistky na online výuku pro osoby se specifickými potřebami</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání
Specifikace cíle opatření	Cílem tohoto opatření je zajištění odbourání bariér, které flexibilní formy vzdělávání přináší studujícím se specifickými potřebami. Cíl 1: Zjištění bariér online výuky pro studující se specifickými potřebami Cíl 2: Navržení opatření pro zlepšení podpory dle různých typů specifických potřeb Cíl 3: Realizace a vyhodnocení efektivity realizovaných opatření. Monitorovací indikátor: dotazníkové šetření studujících se specifickými potřebami zřízení pozice specialisty/specialistky na online výuku pro osoby se specifickými potřebami
Popis opatření	Cíle 1–3 jsou neoddělitelně propojeny. Specifika online výuky jsou na podzim 2020 novinkou. Informačně-poradenské a kariérní centrum UHK provede dotazníkové šetření, na jehož základě vznikne podpůrný informační nástroj pro studující se specifickými potřebami. Na základě výsledků šetření vznikne návrh opatření a priorit jejich postupné realizace. Součástí tohoto procesu musí být také sledování přístupu ostatních univerzit v ČR i zahraničí, průzkum trhu podpůrných technologií, doplnění IT techniky a edukace akademických pracovníků a pracovníc v případě zavádění nových postupů a podpůrných služeb.
Orientační finanční alokace	150 tis. Kč
Plnění	V období 7-8/21 bylo realizováno dotazníkové šetření studujících se specifickými potřebami s názvem "Podpůrný systém na UHK v roce 2020/2021". Proběhla analýza a interpretace dat, závěry budou graficky znázorněny a zveřejněny. Analýza dat šetření byla využita k navržení HELPointu, nástroje zpřístupňující poradenskou činnost na UHK. Pozice specialisty/specialistky na online výuku pro osoby se specifickými potřebami byla zřízena a v rámci náplně práce byla řešena přístupnost online prostředí pro osoby se specifickými potřebami. Byl realizován externí audit webu uhk.cz. Aktivity se dále propojují se strategií Otevřená UHK.
Využití finančních prostředků	149 979 Kč

Prioritní cíl č. 3 Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

<p>Název opatření: <b>Otevřít Pedagogickou fakultu UHK dalšímu rozvoji doktorského studia</b></p>	
<p>Cíle opatření dle SZ2021+</p>	<p><i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia</p>
<p>Specifikace cíle opatření</p>	<p>Cílem opatření je podpora doktorských studijních programů, práce s cílovou skupinou mladých vědců, vědkyň a vědeckých týmů směřujících k přípravě doktorských studijních programů. Fakulta připraví nové doktorské studijní programy, které povedou ke zvýšení zájmu o studium a atraktivitu studia. Fakulta také zajistí propracování metodiky vedení při přípravě projektů a organizaci metodologických seminářů pro studující doktorských studijních programů. Školení bude zaměřeno na metodiku hodnocení, vědecko-výzkumné aktivity apod.</p> <p>Další činností bude vytvoření infrastruktury a metodická pomoc při realizaci studentských projektů, příprava motivačních stipendií a realizace odborných konferencí.</p> <p>Monitorovací indikátory: Příprava nových doktorských SP: 2 Podpora vědeckých týmů: 15 Podpora doktorandů a mladých vědců: 10 Motivační stipendia pro studující doktorských studijních programů za kvalitní publikační činnost v souladu s Metodikou hodnocení VaV RVVI 17+ a další vědecko-výzkumné aktivit: 5 stipendií Realizace odborných konferencí a seminářů: 2 konference a 4 semináře</p>
<p>Popis opatření</p>	<p>Příprava nových doktorských studijních programů, podpora mezioborové spolupráce a internacionalizace u stávajících a připravovaných doktorských studijních programů. Zavádění nových výukových metod, důraz na moderní formy výuky a distanční výuku, spolupráce s Centrem pedagogického výzkumu (metodická podpora a servisní služby), využívání dalších odborných pracovišť fakulty.</p> <p>Propagace doktorských SP na sociálních sítích. Podpora potenciálních doktorandů z řad studentů a studentek magisterských studijních programů, vyhledávání talentovaných studujících.</p> <p>Podpora vědeckých soutěží studentů, prezentace jejich názorů a výsledků studijní a vědecké práce, online diskuse apod.</p> <p>Příprava a rozvoj servisu pro doktorandy (metodická pomoc, zpracování dat, podpora přípravy projektů).</p>
<p>Orientační finanční alokace</p>	<p>500 tis. Kč</p>

Plnění	<p>V rámci přípravy nových doktorských studijních programů proběhla podpora rozvoje činnosti VaV jako nezbytné podmínky pro udělení akreditace (odměny za podané projekty GA ČR, podpora studijního pobytu v Německu, konferenční poplatek dr. Burda a účast na konferenci ČAPV).</p> <p>V rámci podpory vědeckých týmů byly podpořeny podané projekty  TAČR, 5. soutěž, podpora vydávání prestižních časopisů KGA, Philologia Rossica, Hradec Králové Journal of Anglophone Studies, metodické vedení autorů při publikování a při realizaci výstupů bývalé IGS.</p> <p>Byla udělena motivační stipendia pro studující doktorských studijních programů za kvalitní publikační činnost v souladu s Metodikou hodnocení VaV RVVI 17+ a další vědecko-výzkumné aktivity (stipendia udělena za publikační činnost dle RD 25/2021).  Byla realizována Konference o literatuře pro mládež a konference ICIPSEN.</p> <p>Byly realizovány odborné semináře: Semináře pořádané ve spolupráci s Centrem pedagogického výzkumu k podávání projektů GA ČR, k zadávání publikačních výstupů do OBD, k problematice citačních nástrojů, a k podávání projektů specifického výzkumu.</p>
Využití finančních prostředků	301 793 Kč

<b>Název opatření: Zapojení doktorských studentů do VaV projektů a program Superdoktorand Fakulty informatiky a managementu</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia
Specifikace cíle opatření	Stanovené cíle opatření povedou ke kvalitativnímu rozvoji doktorských studií. Cíl 1: Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium Cíl 2: Excelentním zájemcům a zájemkyním o doktorské studium nabídnout nadstandardní motivační finanční podmínky Cíl 3: Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia Monitorovací indikátory: Ph.D. studenti a studentky podpoření grantem Superdoktorand: 10 Počet VaV projektů se zapojením Ph.D. studentů: 10
Popis opatření	Fakulta bude rozvíjet interní projektové schéma Superdoktorand zaměřené na podporu excelentních studentů a studentek doktorského studia. Doktorandi budou informováni a motivováni k zapojení do řešení VaV projektů. Na úrovni školitelů a garantů DSP bude dbáno na dodržování požadavků na mezinárodní mobilitu studujících doktorských studijních programů.

Orientační finanční alokace	500 tis. Kč
Plnění	Vzhledem k omezením souvisejícím s pandemií COVID-19 byla velmi výrazně omezena mobilita, a tedy i možnost mobilit Ph.D. studentů. Studenti jsou zapojeni do většiny VaV projektů (více než 10) řešených na fakultě, bohužel bylo možné realizovat pouze 2 zahraniční stáže.
Využití finančních prostředků	50 250 Kč

Název opatření: <b>Statut superdoktoranda Přírodovědecké fakulty UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia
Specifikace cíle opatření	Cílem je zlepšování kvality doktorských studií Přírodovědecké fakulty UHK na základě založení soutěže o "Statut superdoktoranda Přírodovědecké fakulty UHK". Na základě této soutěže bude pět nejkvalitnějších fakultních doktorandů a doktorandek pobírat po dobu jednoho roku speciální doktorandské stipendium. Toto stipendium by mělo standardní doktorské stipendium doplnit tak, aby se celková výše pobíraného stipendia alespoň částečně přiblížila stipendiím na kvalitních zahraničních univerzitách. Monitorovací indikátor: Ph.D. studenti a studentky podpoření grantem Superdoktorand: 5
Popis opatření	Bude ustavená nová fakultní soutěž o "Statut superdoktoranda Přírodovědecké fakulty UHK", která bude vyhlášena formou rozhodnutí děkana. V průběhu ledna 2021 budou studující odevzdávat své přihlášky do soutěže s vyplněným formulářem, v němž bude kladen důraz na výsledky jejich vědecké činnosti v předchozím roce studia. Podmínkou pro účast v soutěži bude již absolvovaná alespoň měsíční zahraniční stáž. Komise složená z členů vedení fakulty a předsedů oborových rad fakultních doktorských oborů vybere pět nejkvalitnějších doktorandů a doktorandek, kterým bude udělen "Statut superdoktoranda PŘF UHK" a v průběhu kalendářního roku vypláceno speciální stipendium.
Orientační finanční alokace	400 tis. Kč (480 000 Kč)
Plnění	Byla vyhlášena soutěž o statut superdoktoranda RD 09/2021, v rámci níž bylo podpořeno 6 doktorandů (RD 11/2021).
Využití finančních prostředků	480 000 Kč

Poznámka	Toto opatření bylo posíleno o částku 80 000 Kč z opatření <i>Navýšení mobility na Přírodovědecké fakultě UHK</i> v rámci Prioritního cíle Internacionalizace, a to na zahraniční stáž doktoranda.
----------	---



Prioritní cíl č. 5 Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství

<p>Název opatření: <b>Moderní a efektivní řízení Pedagogické fakulty UHK</b></p>	
<p>Cíle opatření dle SZ2021+</p>	<p><i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství</p>
<p>Specifikace cíle opatření</p>	<p>Cílem tohoto opatření je příprava nové koncepce strategie řízení Pedagogické fakulty UHK. Záměrem je nastavení klíčových řídicích procesů pro přenos relevantních informací napříč fakultou, adaptace moderních metod řízení, využití IT systémů pro zefektivnění procesů, školení pracovníků a pracovníc a podpora přenosu dobré praxe mezi pracovišti. Monitorovací indikátory: tuzemské studijní cesty za účelem získání zkušeností v uvedené oblasti: 6 praxe ve spolupracující prosperující firmě regionu: 6 vedoucích pracovníků a pracovníc</p>
<p>Popis opatření</p>	<p>Fakulta zrealizuje workshopy k výměně zkušeností s řídicími pracovníky a pracovnícemi v oblasti vedení vysokého školství a předních firem v regionu. Příprava školení moderních metod řízení a jejich implementace a školení pro vedoucí pracovníky a pracovníc na úrovni vedení fakulty, kateder a pracovišť.</p>
<p>Orientační finanční alokace</p>	<p>308 tis. Kč</p>
<p>Plnění</p>	<p>Realizace tuzemské studijní cesty za účelem získání zkušeností v uvedené oblasti, tak realizace praxe ve spolupracující firmě byly naplánovány na prosinec 2021. Veškeré aktivity byly zazávazkovány formou objednávek. Vlivem nepříznivé pandemické situace však nebylo možné plánované aktivity realizovat a uzavřené závazky byly zrušeny. Zrušené aktivity proběhnou v náhradním termínu v průběhu měsíce května 2022.</p>
<p>Využití finančních prostředků</p>	<p>20 756 Kč</p>

<p>Název opatření: <b>Inovativní a motivovaná UHK</b></p>	
<p>Cíle opatření dle SZ2021+</p>	<p><i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství</p>
<p>Specifikace cíle opatření</p>	<p>UHK se v rámci prioritního cíle zaměřeného na strategické řízení jednoznačně hlásí k inovativním přístupům řízení instituce, což chce rozvíjet v rámci tří následujících bodů: 1) Jednou z klíčových priorit stávajícího vedení UHK je nereplikovat pouze vzorce rozpočtování, které pocházejí ze strany MŠMT, ale přistupovat inovativně k budování motivačních rámců pro jednotlivé součásti UHK. Již tři roky na UHK v rámci systému interního rozpočtování funguje tzv. prémie pro kvalitu</p>

	<p>(PPK), v jejímž rámci se každoročně rozdělují stále vyšší podíl rozpočtu. Systém interního rozpočtování a motivačních schémat jako je PPK je třeba intenzivně komunikovat a diskutovat uvnitř UHK a mezi jednotlivými součástmi. Cílem tohoto opatření je vytvořit platformu pro tuto zásadní diskusi.</p> <p>2) Vedení UHK podporuje rozvoj aktivit, rutinizace a profesionalizace fungování univerzitního senátu, včetně fungování jednotlivých komisí (např. legislativní, ekonomická). Nedílnou součástí těchto aktivit je i propagace činnosti a fungování obou komor senátu. Zároveň si je vedení UHK vědomo nutnosti motivovat akademické pracovníky a pracovnice a studující UHK k působení v samosprávných orgánech. Vedení univerzity dále výrazně podporuje snahu Akademického senátu UHK o vytvoření a zvedení optimálního systému elektronických voleb do senátních těles za účelem zvýšení účasti ve volbách, vyšší legitimity těchto orgánů a intenzifikace povědomí o činnosti univerzitních a fakultních samospráv.</p> <p>3) UHK a její fakulty v rámci připravovaného SZ UHK 21+ hodlají položit velký důraz na problematiku sdílení dobré praxe a budování společné identity a branding, zejména ve vztahu k městu, regionu, ale také v kontextu globálních vazeb, které UHK dlouhodobě velmi úspěšně buduje.</p>
Popis opatření	<p>Ad 1) Vedení univerzity a fakult si předsevzalo, že v roce 2021 zrealizuje vyhodnocení tohoto systému a bude diskutovat systém interního rozpočtování a případnou modifikaci systému PPK. Monitorovací indikátor: společné výjezdní pracovní zasedání vedení univerzity a fakult za účelem vyhodnocení a optimalizace modelu PPK a celkového systému rozpočtování na UHK.</p> <p>Ad 2) UHK podpoří systematickou profesionalizaci fungování AS UHK, propagace činnosti obou komor a jednotlivých komisí, které připravují a poskytují stanoviska k jednotlivým projednávaným návrhům, včetně rozpočtu UHK. Cílem je podpořit i ustavení a fungování pracovní komise pro elektronické hlasování v rámci Akademického senátu UHK. Monitorovací indikátory: 2 pracovní zasedání komise pro elektronické hlasování; 5 odborných stanovisek senátních komisařů k předloženým návrhům; 2 propagační aktivity za účelem zvýšení informovanosti o aktivitách AS UHK.</p> <p>Ad 3) UHK v roce 2021 bude rozvíjet novou platformu pro sdílení dobré praxe, která umožní zejména mezifakultně sdílet tyto příklady (burza dobrých nápadů) formou společné řízené diskuse jednotlivými prorektory a prorektorkami dle debatovaných agend. Zcela zásadní je pak dovnitř i navenek komunikovat výstupy této spolupráce, posilovat tak společnou značku a rozvíjet strategii branding UHK lokálně i globálně. Součástí budování značky je také rozvoj zájmu a motivace akademiků ve vztahu k popularizaci vědecko-výzkumného potenciálu v médiích jak regionálního, tak celostátního charakteru. Monitorovací indikátory: Vedení univerzity zrealizuje jedno výjezdní pracovní zasedání zástupců a zástupkyň UHK a fakult, tzv. platformy pro sdílení dobré praxe; uspořádání celodenního</p>

	workshopu popularizace vědy a výzkumu pro akademické pracovníky a pracovnice na UHK.
Orientační finanční alokace	190 tis. Kč
Plnění	<p>1) V průběhu roku 2021 proběhlo výjezdní zasedání vedení UHK (zástupci rektorátu, fakult). Klíčovým bodem jednání byly finanční záležitosti, zejména s ohledem na interní dělení (tzv. prémie pro kvalitu) a celkové nastavení rozpočtových pravidel na UHK.</p> <p>2) V březnu 2021 byla vytvořena pracovní skupina k elektronickým volbám do AS na platformě Teams. Tato skupina se pravidelně scházela a průběžně pracovala na SW řešení pro senátní elektronické volby. Technické řešení bylo definováno a příští senátní volby se budou na UHK konat elektronicky.</p> <p>3) V rámci sdílení dobré praxe jsme realizovali společné setkání zaměřené na VaV, zejména s participací UHK PhD studentů, kteří prošli intenzivním proškolením a workshopem v oblasti vědecko-výzkumných aktivit (etika, grantová schémata, publikace, predátoři). Několik proškolovacích částí bylo také zaměřeno na externí komunikaci vlastních VaV výstupů a celkovou popularizaci výzkumných aktivit.</p>
Využití finančních prostředků	190 000 Kč

<b>Název opatření: Interní univerzita</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství
Specifikace cíle opatření	<p>Součástí strategických priorit a řízení stávajícího vedení UHK je rozvoj lidských zdrojů a péče o zaměstnance a zaměstnankyně z hlediska jejich osobního a odborného rozvoje. Díky sběru požadavků od pracovníků a pracovnic UHK má univerzita dostatečnou představu o potřebných a poptávaných školeních rozvojového charakteru svých zaměstnanců.</p> <p>Monitorovací indikátor: 25 podpořených pracovníků a pracovnic</p>
Popis opatření	V rámci Interní univerzity bude UHK realizovat školení (pokročilý excel, kurzy jazykové, IT školení atp.), dle definovaných potřeb svých zaměstnanců.
Orientační finanční alokace	210 tis. Kč (206 738 Kč)
Plnění	Vzhledem ke změnám v projektech ESF a HR Award (HRS4R – Human Resources Strategy for Researchers) se podařilo uvolnit dostatek finančních prostředků, které byly alokovány na systém interního vzdělávání, protože mohou být všechny tyto prostředky z roku 2021 převedeny do roku následujícího, v němž budou utraceny zcela v souladu uvedeného cíle.

Využití finančních prostředků	0 Kč
Poznámka	Prostředky ve výši 206 738,- Kč budou v roce 2022 použity na pokrytí osobního a odborného rozvoje zaměstnanců UHK. V rámci fungujícího projektu <i>Interní univerzita</i> bude UHK realizovat školení dle definovaných potřeb svých zaměstnanců a bude navazovat na školení již úspěšně zahájená. Vzhledem k tomu, že dané opatření bylo financováno z jiných zdrojů, byla z tohoto opatření využita částka ve výši 3 262 Kč na opatření <i>Podpora pedagogické práce akademických pracovníků Filozofické fakulty UHK</i> .

Název opatření: <b>Úprava a zvýšení kapacity společných pracovišť UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství
Specifikace cíle opatření	<p>Ve vazbě na SZ UHK 21+ plánuje vedení UHK připravit dobré startovací podmínky pro návazná opatření a priority univerzity. Jedná se zejména o tři následující aktivity ve vazbě na strategické řízení univerzity a vytváření pracovních a studijních podmínek zaměstnanců, zaměstnankyň a studujících na UHK v oblasti center sdílených služeb.</p> <p>Ve snaze o snížení zátěže fakult vedení univerzity usiluje o sdílení některých služeb z rektorátní úrovně – jedná se především o služby v oblasti vědy a výzkumu, transferu a inovací. Tyto úpravy je nutné realizovat a) na budově rektorátu; b) na budově Přírodovědecké fakulty, odkud taktéž vedení univerzity zajišťuje vybrané sdílené služby pro celou univerzitu.</p> <p>Součástí plánovaných změn je i úprava společných prostor za účelem vyšší dostupnosti vybraných služeb a servisu a zefektivnění vynakládání času zaměstnanců a studujících UHK.</p> <p>Cíl 1: Projektová dokumentace pro úpravu rektorátních prostor Zajištění dokumentace a částečná realizace rozšíření rektorátních prostor o 5–10 stálých pracovních míst včetně konferenční místnosti o kapacitě 15–20 míst se zázemím.</p> <p>Cíl 2: Audit nově vybudované infrastruktury a facility management UHK provozuje moderní budovu Přírodovědecké fakulty, které končí záruční doba na stavební práce. Před ukončením záruky je třeba vyhodnotit stav systému, provozních schémat a zajistit auditní zprávu včetně návrhu na další provozní postupy a nastavení facility managementu budovy</p> <p>Cíl 3: Projektová dokumentace pro úpravy společných prostor budovy OSV UHK neposkytuje svým zaměstnancům a studujícím stravovací služby prostřednictvím univerzitní menzy. Tyto služby jsou částečně zajišťovány stravovacím zařízením v objektu společné výuky, které neodpovídá požadavkům cílové skupiny studujících,</p>

	zahraničním studujícím a zaměstnancům univerzity. UHK proto zahájí projektové práce pro zajištění stavebního povolení a následné rekonstrukce vymezeného prostoru pro základní zázemí a provoz stravovacího zařízení.
Popis opatření	<p>Cíl 1: Projektová dokumentace pro úpravu rektorátních prostor Stávající prostory rektorátu UHK jsou nedostačující z hlediska zajištění plynulého běhu podpůrných činností, které se týkají základního zajištění administrativních aktivit. Rektorátní prostory je nutné rozšířit o další pracovní místa, kancelářské prostory a společné prostory pro centrální správu a strategické řízení univerzity. Monitorovací indikátor: Navýšení kapacity rektorátních prostor o 5–10 stálých pracovních míst</p> <p>Cíl 2: Audit nově vybudované infrastruktury a facility management V průběhu provozování budovy docházelo k postupnému doplňování instalovaných systémů, které zajišťují chod výukových a výzkumných aktivit. V době před ukončením záruční doby je třeba vyhotovit auditní zprávu o provozuschopnosti instalovaných systémů, souladu realizační dokumentace s provozní dokumentací včetně vyhodnocení funkčnosti systémů a míry jejich opotřebení. Cílem je umožnit provozovateli budovy uplatnit závady v záruční době a nastavit efektivní chod budovy a snížení provozních nákladů. Monitorovací indikátor: Provozní audit budovy Přírodovědecké fakulty a podklady pro zadání facility managementu</p> <p>Cíl 3: Projektová dokumentace pro úpravy společných prostor budovy OSV Zajištění projektové dokumentace, vydání stavebního povolení, pro následnou realizaci rekonstrukce a výběr provozovatele gastro zařízení. Monitorovací indikátor: Projektová dokumentace a vydané stavební rozhodnutí pro úpravu společných prostor objektu společné výuky</p>
Orientační finanční alokace	2 000 tis. Kč (z toho INV 2 000 tis. Kč)
Plnění	Všechny položky ukazatelů byly splněny. Částečnou rekonstrukcí a úpravou rektorátních prostor bylo vytvořeno 7 stálých pracovních míst. Byl proveden provozní audit budovy PŘF včetně vyhodnocení funkcionalit základních provozních systémů a doporučení pro postupné optimalizace formou update a upgrade řídicích jednotek. Byla zpracována PD a vydané stavební rozhodnutí na úpravu společných prostor OSV, která byla použita pro koncesní řízení na provozovatele společného stravovacího zařízení.
Využití finančních prostředků	543 101 Kč (z toho INV 543 101 Kč)

Prioritní cíl č. 6 Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

Název opatření: <b>Digitalizace agend UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání
Specifikace cíle opatření	UHK se zavazuje snižovat administrativní zátěž svých pracovníků a pracovníc, a to zejména postupující digitalizací svých agend a zefektivněním univerzitních procesů. Součástí tohoto postupu je podpora rozvoje EIS Magion a implementace modulů podporujících digitalizaci vysokoškolské administrativy. <b>Monitorovací indikátor:</b> Nový modul EIS Magion
Popis opatření	Součástí opatření bude pořízení nového modulu v rámci EIS Magion, který podpoří elektronickou správu a oběh dokumentů na UHK.
Orientační finanční alokace	300 tis. Kč (z toho INV 300 tis. Kč)
Plnění	Tato část nebyla z důvodu harmonogramu výstupu projektu OP VVV pro dodání systému MIS a DMS realizována. Plán realizace se tímto posouvá do roku 2023.
Využití finančních prostředků	0 Kč

Název opatření: <b>Snížení administrativního zatížení pracovníků UHK (kvalifikované podpisy)</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 6. Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání
Specifikace cíle opatření	Ke snížení administrativního zatížení pracovníků a pracovníc UHK přispěje začlenění využívání elektronických podpisů do běžného fungování organizace. S tímto souvisí nejen pořízení kvalifikovaných podpisů, ale také nastavení procesů pro usnadnění uchovávání takto podepsaných dokumentů do spisové služby. Cílem je usnadnění práce, ale také urychlení procesu stvrzení dokumentu.
Popis opatření	Začlenění využívání elektronických podpisů do běžného fungování organizace.
Orientační finanční alokace	100 tis. Kč
Plnění	Byla připravena metodika k elektronickému podepisování za použití tokenů prostřednictvím spisové služby eSSL Athena. Nově

	připravovaný způsob elektronického podepisování si klade za cíl usnadnit a snížit administrativní zatížení pracovníků a pracovníků UHK. Kromě metodických návodů byl připraven rektorský výnos, který shrnuje agendu ověřovacích prostředků na UHK. Ke snížení administrativního zatížení pracovníků a pracovníků UHK vedlo také zakoupení kvalifikovaných certifikátů, kvalifikovaných el. pečeti, osobních certifikátů, časových razítek, eTokenů a tokenů ME.
Využití finančních prostředků	100 000 Kč

Prioritní cíl Internacionalizace vysokých škol

<p>Název opatření: <b>Podpora mobilit studujících a pracovníků Fakulty informatiky a managementu UHK</b></p>	
<p>Cíle opatření dle SZ2021+</p>	<p><i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i>  1. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol</p>
<p>Specifikace cíle opatření</p>	<p>Prioritní cíl bude rozvíjen prostřednictvím dvou klíčových aktivit:  Cíl 1: Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků  Cíl 2: Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků  Monitorovací indikátory:  Kurz cizího jazyka nabízený studujícím mimo studijní programy  Kurz interkulturních kompetencí  Kurzy cizího jazyka pro pracovníky: 2  Podpora mobilit studujících a pracovníků: 10  Příprava koncepce virtuálních mobilit  Realizace letní školy pro zahraniční studující</p>
<p>Popis opatření</p>	<p>V rámci cíle 1: Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků bude studujícím mimo jazykové výuky v rámci studijních programů nabízena i možnost dalších kurzů cizích jazyků (např. španělština, čínština apod.). Fakulta bude také pracovníkům a pracovnícím nabízet možnost účasti na kurzech cizích jazyků organizovaných fakultou (např. angličtina, španělština, čínština apod.). Díky této nabídce je možné zvyšovat podíl odborných předmětů vyučovaných v cizím jazyce. Pro studující bude připraven kurz rozvoje interkulturních kompetencí, který jim usnadní orientaci v rámci cizí kultury.  V rámci cíle 2: Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků budou podporovány studentské mobility formou stipendií a s ohledem na pandemickou covid situaci bude připravena koncepce virtuálních mobilit (incoming i outgoing). „Letní“ škola 2021 pro zahraniční studující bude alternativně připravena v prezenční i virtuální formě.</p>
<p>Orientační finanční alokace</p>	<p>1 000 tis. Kč</p>
<p>Plnění</p>	<p>V rámci cíle č. 1 <i>Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků</i> byla studujícím i zaměstnancům nabízena účast na kurzu španělštiny, čínština vzhledem k pandemickým opatřením probíhala on-line. V průběhu roku byly připraveny on-line kurzy angličtiny, ruštiny, španělštiny a němčiny v různých jazykových úrovních. Pro zahraniční studenty byl připraven on-line kurz Intercultural Studies (Online Autumn School).  V rámci cíle č. 2 <i>Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků</i> byly formou stipendií podpořeno 12 studentů. „Letní“ škola 2021 pro zahraniční studující byla připravena v prezenční formě, ale vzhledem k minimální možnosti zahraničních studentů přicestovat do ČR, byla realizována ve virtuální formě jako „On-line Autumn School.“</p>



Využití finančních prostředků	933 974 Kč
-------------------------------	------------

<b>Název opatření: Podpora incoming a outgoing mobilit studentů Filozofické fakulty UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 1. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol
Specifikace cíle opatření	Podpora incoming a outgoing mobilit studujících zahrnující studijní pobyty, praktické a výzkumné stáže je klíčovou aktivitou k rozvoji globálních kompetencí studujících UHK. Geografické zaměření – incoming mobility z partnerských především mimoevropských univerzit. Outgoing mobility mimo program Erasmus. Stipendijní podpora je plánována pro všechny stupně studia (Bc., NMgr. i Ph.D.) Monitorovací indikátory: Incoming: 20 podpořených osob Outgoing: 10 podpořených osob
Popis opatření	Podpora mobilit incoming studentů – popularizace vzdělávací nabídky pro potenciální incoming studenty. Popularizace mobilit mezi outgoing studenty. Jednání s představiteli partnerských škol a potenciálními partnery tak, aby nabídka mobilit byla oboustranně atraktivní.
Orientační finanční alokace	1 100 tis. Kč
Plnění	Počet fyzických incoming studentů: 30 (121 měsíců), počet virtuálních incoming studentů: 89 (256 měsíců); Počet fyzických outgoing studentů: 10 (24 měsíců), počet virtuálních outgoing studentů: 2 (10 měsíců).
Využití finančních prostředků	904 272 Kč

<b>Název opatření: Integrace zahraničních studujících a získávání samoplátcovských studentů na Filozofické fakultě UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 2. Internacionalizace studijních programů vysokých škol
Specifikace cíle opatření	Prioritní cíl bude naplňován prostřednictvím integrace zahraničních studujících do akademického života na Filozofické fakultě UHK, rozvoje interkulturních kompetencí českých a zahraničních studujících a pracovníků a pracovníků fakulty, mapování potřeb zahraničních studentů a studentek. Cíl opatření zahrnuje také stipendijní podporu samoplátcům. Monitorovací indikátory:

	počet podpořených osob (integrace): 50 počet podpořených samoplátců (stipendia): 10
Popis opatření	Rozšiřování společné výuky vybraných předmětů pro zahraniční a tuzemské studující, podpora jazykových kompetencí zahraničních studujících. Pořádání kulturních akcí pro integraci zahraničních studujících a akademických pracovníků a pracovníc.
Orientační finanční alokace	1 500 tis. Kč
Plnění	počet podpořených incoming studentů: 96 fyzicky a 147 virtuálně, počet podpořených samoplátců: 17
Využití finančních prostředků	1 147 803 Kč

<b>Název opatření: Pokračovat v rozvoji Pedagogické fakulty UHK na mezinárodní scéně včetně jeho prohlubování a rozšiřování</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 2. Internacionalizace studijních programů vysokých škol
Specifikace cíle opatření	Cílem opatření je rozvoj internacionalizace v oblasti výuky a VaV aktivit Pedagogické fakulty UHK. Předmětem opatření je podpora mobility akademických pracovníků, pracovníc a studujících. Příprava nových studijních programů v anglickém jazyce, spolupráce se zahraničními institucemi při přípravě společných studijních programů. Fakulta bude podporovat zvyšování jazykových kompetencí svých zaměstnanců a studujících. Dalšími opatřeními jsou realizace letních škol a propagace fakulty v zahraničí. Monitorovací indikátory: Příprava nových studijních programů v AJ: 1 Podpora studujících v oblasti internacionalizace: 30 podpořených osob Podpora akademických pracovníků v oblasti internacionalizace: 10 podpořených osob Uskutečnění dotazníkového šetření mezi studujícími fakulty Získávání platících studujících: 1 Příprava realizace virtuálních modulů jarních/letních/podzimních škol: 3
Popis opatření	Další spolupráce se zahraničními institucemi v oblasti vzdělávání, vědy, výzkumu a umění, například prostřednictvím organizací veřejné správy. Zvyšování jazykových kompetencí a podpora mobility akademických pracovníků, pracovníc a studujících. Propagace Pedagogické fakulty v zahraničí, propagace studijních programů v AJ, popularizace mobility, popularizace vzdělávací nabídky (PR, tiskové konference, spolupráce s regionálními orgány veřejné správy, sociální sítě).

	<p>Propagace fakulty prostřednictvím rozšířeného internacionalizačního portfolia formou 3 virtuálních modulů jarních/letních/podzimních škol/modulů. Jednání s partnery pro zatraktivnění nabídky.</p>
Orientační finanční alokace	820 tis. Kč
Plnění	<p>V rámci přípravy nových studijních programů v AJ byla 20. 5. 2021 zaslána žádost o akreditaci na NAÚ studijního programu: Early Childhood Education with a Focus on Children with Special Needs (navazující magisterský, prezenční forma). V současné době probíhá řízení o udělení akreditace.</p> <p>V oblasti internacionalizace bylo podpořeno 66 studujících. Studium bylo realizováno v rámci organizace standardních fyzických mobilit nebo formou virtuálních mobilit. Z celkového počtu se jednalo o 11 fyzických a 55 virtuálních mobilit.</p> <p>V rámci podpory akademických pracovníků byla péče věnována průběžné a periodické podpoře internacionalizačního úsilí koordinátorů internacionalizace na jednotlivých pracovištích.</p> <p>Bylo realizováno online dotazníkové šetření mezi studenty fakulty za pomoci nástroje MS Forms.</p> <p>Byl získán nový samoplátce (od října 2021) v bakalářském studijním programu na Katedře výtvarné kultury a textilní tvorby. Jedná se o studenta v programu: Graphic Arts and Intermedia. Komunikováno bylo k danému programu s 6 zájemci (Kypr, Rusko, Malajsie, Egypt), z toho 1 přijatý (Malajsie). Z hlediska celkové další komunikace s vážnými zájemci či uchazeči o studium v anglických programech: Programy nabízeny ve spolupráci s PR UHK a s prezentací programů na veletrzích s účastí i zahraničního oddělení UHK i s užitím portálu Study In, na EAIE také zastoupení posíláno o RI PdF UHK. Intenzivnější elektronická komunikace probíhala s vazbou na uchazeče a zájemce o studium u čtyř programů, konkrétně se jednalo o komunikaci s 20 uchazeči či zájemci (informování o programech a podmínkách, komunikace v rámci přijímacího řízení, komunikace ve věci včasného zajištění a dodání nezbytných dokladů, řešení další nutné dokumentace, další dotazy), na komunikaci participoval referát internacionalizace a u vybraných programů také koordinátoři/koordinátorky internacionalizace z konkrétních kateder či ústavů fakulty.</p> <p>V rámci přípravy realizace virtuálních modulů jarních/letních/podzimních škol byly připraveny 3 virtuální moduly, z toho 2 virtuální moduly byly/jsou realizovány v ZS 2021/22, z toho 1 zaměřen na výuku českého jazyka a kultury s němčinou jako mediačním jazykem – zejména s vazbou na spolupráci s vybranými univerzitami v německy mluvících zemích. Třetí modul (virtuální letní škola) byla zaměřena na český jazyk a kulturu (s poplatkem) - pro malý počet přihlášených zájemců nebylo realizováno.</p>

	Propagace fakulty prostřednictvím rozšířeného internacionalizačního portfolia formou virtuálních modulů jarních/letních/podzimních škol/modulů probíhala elektronicky.
Využití finančních prostředků	627 405 Kč

<b>Název opatření: Příprava Double Degree studijních programů a tvorba online opor předmětů vyučovaných v anglickém jazyce na Fakultě informatiky a managementu UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 2. Internacionalizace studijních programů vysokých škol
Specifikace cíle opatření	Cílem opatření je navýšení počtu a kvality studijních programů nabízených v cizím jazyce a společných studijních programů. Monitorovací indikátory: Online e-předměty v anglickém jazyce: 5 Příprava Double Degree studijního programu: 1
Popis opatření	Pro studijní programy akreditované v anglickém jazyce budou připravovány kvalitní online kurzy využívající prvky distančního vzdělávání (e-předměty), které bude možné využít v rámci virtuálních mobilit i pro podporu klasických mobilit. Fakulta bude připravovat podmínky pro akreditaci dalších studijních programů v cizím jazyce a pokračovat v přípravách společných studijních programů se zahraničními pracovišti.
Orientační finanční alokace	250 tis. Kč
Plnění	Fakulta pokračovala v přípravě Double Degree studijních programů. Byly připraveny 3 partnerské smlouvy. Dále bylo připraveno a pilotováno 8 on-line předmětů v rámci „On-line Autumn School“.
Využití finančních prostředků	178 513 Kč

<b>Název opatření: Tvorba anglických verzí studijních programů Přírodovědecké fakulty UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 2. Internacionalizace studijních programů vysokých škol
Specifikace cíle opatření	Cílem opatření je zlepšování internacionalizace studijních programů Přírodovědecké fakulty UHK s důrazem na výuku předmětů v anglickém jazyce a vytváření anglických verzí studijních programů. Monitorovací indikátor: Studijní program v anglickém jazyce

Popis opatření	V rámci zlepšování internacionalizace studia je plánováno rozšíření portfolia studijních programů v anglickém jazyce. Předpokládáme aktualizaci a akreditaci jednoho studijního programu v anglickém jazyce, který rozšíří portfolio studijních programů fakulty a zatraktivní studium pro zahraniční studující.
Orientační finanční alokace	100 tis. Kč
Plnění	Anglický studijní program Toxicology byl vytvořen a předložen RVH dne 26.01.2022, kdy byl schválen.
Využití finančních prostředků	1 043 Kč
Poznámka	Dané opatření bylo podpořeno z jiných finančních zdrojů.

<b>Název opatření: Podpora jazykových znalostí akademických a administrativních pracovníků Filozofické fakulty UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 4. Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí
Specifikace cíle opatření	V rámci zkvalitnění služeb pro zahraniční studující a zaměstnance bude podporován rozvoj jazykových kompetencí akademických a administrativních pracovníků a pracovníků Filozofické fakulty UHK. Monitorovací indikátory: Počet jazykových kurzů: 2
Popis opatření	Rozvoj jazykových kompetencí zaměstnanců a zaměstnankyň fakulty povede ke zlepšení servisu pro incoming studující i pracovníky a pracovnice.
Orientační finanční alokace	263 tis. Kč
Plnění	Bylo realizováno 5 jazykových kurzů pro pracovníky a pracovnice FF UHK, z toho 3 byly zcela hrazeny z jiných zdrojů.
Využití finančních prostředků	67 186 Kč

<b>Název opatření: Propagace Filozofické fakulty UHK zaměřená na mezinárodní oblast</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 4. Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí
Specifikace cíle opatření	Cílem opatření je rozvoj mezinárodního marketingu UHK. Opatření povede ke zvýšení mezinárodní prestiže UHK, zvýšení povědomí o UHK (včetně rozvoje spolupráce se stávajícími

	zahraničními partnery a podpory získávání nových perspektivních zahraničních partnerů), propagace anglojazyčných oborů Filozofické fakulty UHK, účast na veletrzích v zahraničí – propagace studijních oborů na mezinárodním poli. Monitorovací indikátory: Posílení PR pracoviště Filozofické fakulty UHK: 1 osoba (PR + grafika) Počet veletrhů: 2
Popis opatření	Posílení PR Filozofické fakulty UHK v zahraničí, důraz na kvalitně zpracované PR materiály. Účast na veletrzích (včetně např. EAIE).
Orientační finanční alokace	432 tis. Kč
Plnění	Zástupci fakulty se účastnili 2 online veletrhů (1x účast hrazena z prostředků rektorátu). Pracoviště Filozofické fakulty bylo posíleno o pozici PR+grafik v období 1-8/2021.
Využití finančních prostředků	314 193 Kč

<b>Název opatření: Prohlubování mezinárodní dimenze Fakulty Informatiky a managementu</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 4. Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí
Specifikace cíle opatření	Internacionalizační úsilí Fakulty informatiky a managementu vede k rozvoji dvou cílových aktivit, které zajistí mezinárodní marketing a poskytování komplexních informačních služeb. Cíl 1: Podpora mezinárodního marketingu Cíl 2: Rozvoj služeb nabízených zahraničním studujícím a pracovníkům a pracovnícím Monitorovací indikátory: Účast na zahraničním veletrhu: 1 Stipendium pro zahraniční studující: 1
Popis opatření	Fakulta bude poskytovat zahraničním zájemcům o studium komplexní informační služby (pozornost bude soustředěna za rozšiřování webových informací). Pracovníci a pracovnice fakulty se zúčastní za účelem propagace univerzity alespoň jednoho mezinárodního veletrhu. Fakulta bude využívat stipendia pro zahraniční studující.
Orientační finanční alokace	247 tis. Kč
Plnění	Zástupci fakulty se v součinnosti s rektorátem účastnili zahraničních on-line veletrhů. Finanční prostředky byly využity v souladu s cíli opatření mimo jiné na propagaci činností fakulty, testování zahraničních studentů a mzdové náklady „On-line Autumn School,“ jejímž cílem je mimo jiné PR.

Využití finančních prostředků	204 959 Kč
-------------------------------	------------

<b>Název opatření: Navýšení mobilit na Přírodovědecké fakultě UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 4. Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí
Specifikace cíle opatření	Cílem je stabilizace a možné navýšení podílu studentů a studentek Přírodovědecké fakulty UHK vyjíždějících na outgoing mobility a zároveň stabilizace i možné navýšení podílu zahraničních incoming studentů a studentek přijíždějících na Přírodovědeckou fakultu UHK. Dílčím cílem je zlepšení propagace fakulty na zahraničních institucích, zejména tam, kde Přírodovědecká fakulta UHK dosud nemá podepsány partnerské smlouvy. Monitorovací indikátory: 151 incoming studentoměsíců (virtuální mobilita) 15 outgoing dnů akademičtí pracovníci
Popis opatření	Incoming mobility budou naplňovány virtuálními mobilitami v rámci letní školy geometrie a topologie, která v souvislosti s pandemií covidu-19 proběhla v roce 2021 online. V rámci propagace v zahraničí budou realizovány pracovní cesty akademických pracovníků a pracovníků na zahraniční instituce, které budou sloužit k navázání a rozvoji vzájemné spolupráce. Budou financovány výjezdy zástupců fakulty na zahraniční "studentské veletrhy" a na zahraniční univerzity v rámci přípravy partnerských smluv. Předpokládáme uzavření přibližně 2 nových partnerských smluv a účast na 1 studentském veletrhu. Předpokládáme aktualizaci katalogu kurzů Přírodovědecké fakulty UHK pro účely propagace studijních programů.
Orientační finanční alokace	481 tis. Kč (401 000 Kč)
Plnění	Původně plánovaná „Letní škola geometrie a topologie“ proběhla místo fyzické přítomnosti incoming studentů virtuální formou. Této virtuální letní školy se zúčastnilo celkem 151 studentů po dobu 1 měsíce. Vzhledem k virtuálnímu charakteru na ni nebyly čerpány finanční prostředky. Dále byly realizovány 4 studentoměsíce incoming mobilit, na tyto příjezdy se vyčerpalo 60 647 Kč. V důsledku pandemie Covid-19 se uskutečnilo 0 mobilit akademiků.
Využití finančních prostředků	60 647 Kč
Poznámka	Z nevyčerpaných finančních prostředků bylo využito 80 000 Kč v rámci opatření <i>Statut superdoktoranda Přírodovědecké fakulty UHK</i> na podporu mobility - zahraniční stáže doktoranda.

<b>Název opatření: Podpora rozvoje mezinárodního prostředí na UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 4. Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí
Specifikace cíle opatření	Opatření se soustředí na internacionalizaci na půdě UHK. Cílem opatření je rozvinout podporu kvalitní péče o zahraniční akademické a vědecké pracovníky a pracovnice a studující na UHK. Tato podpora bude zajištěna jednak formou cíleného rozvoje kompetencí zaměstnanců UHK v oblasti internacionalizace, zároveň pak též cestou zajištění služeb, cizojazyčných podkladů a informačních materiálů pro zahraniční zaměstnance a studující na UHK. Monitorovací indikátor: Proškolení zaměstnanci: cílový stav 20 osob
Popis opatření	Realizace kurzu interkulturních kompetencí na UHK pro zaměstnance zahraničních oddělení a akademické pracovníky a pracovnice. Účast na externích kurzech v oblasti rozvoje internacionalizace. Příprava podkladů a informačních materiálů v AJ pro zahraniční zaměstnance a studující.
Orientační finanční alokace	450 tis. Kč
Plnění	Proběhla školení interkulturních kompetencí pro akademické pracovníky a pracovníky zahraničních oddělení, celkem bylo proškoleno 34 osob. V průběhu roku byly připraveny cizojazyčné materiály pro zahraniční zaměstnance a studenty, např. přehled o nabídce studijních programů v cizím jazyce, studijních předmětů v cizím jazyce, aktualizované informace v souvislosti s aktuálními opatřeními, informace o UHK, apod.
Využití finančních prostředků	282 590 Kč



<b>Název opatření: Propagace UHK v zahraničí</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> 4. Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí
Specifikace cíle opatření	Cílem opatření je podpořit efektivní a cílenou prezentaci a propagaci UHK v zahraničí, a to cestou účasti na zahraničních konferencích a studentských veletrzích (např. NAFSA, EIAE, APAIE, FPP Begin), propagace UHK na zahraničních portálech (např. Studyportals, Czechuniversities, Masterstudies) a cestou využití různorodých komunikačních prostředků a variabilních marketingových nástrojů (např. cílené kampaně na sociálních sítích, FB, Instagram, Google, bannery, UHK Guide series, newslettery, UHK Annually, tištěné propagační materiály aj.). Monitorovací indikátory: Účast na zahraničních konferencích a veletrzích: cílový stav 4 veletrhy a konference Propagace UHK na zahraničních portálech: cílový stav 2 zahraniční portály Komunikační a marketingové nástroje – co nejširší a nejúčinnější škála nástrojů a propagačních materiálů zaměřených na cílové skupiny a oblasti
Popis opatření	V rámci opatření bude podpořena účast a propagace UHK na zahraničních studentských veletrzích a konferencích, kde je možné získávat zahraniční zájemce o studium, navazovat nová partnerství, získávat kontakty k další spolupráci a podporovat povědomí o UHK jako kvalitní a atraktivní instituci. Propagace UHK bude podpořena též její prezentací na vybraných zahraničních portálech a využitím široké škály komunikačních a marketingových nástrojů, které umožňují představovat vzdělávací i vědecko-výzkumnou a další tvůrčí činnost UHK i její další aktivity a priority. S tím je spojena rovněž příprava a distribuce elektronických a tištěných materiálů. Jde o přípravu obsahu, grafické zpracování a tisk propagačních materiálů (letáky, brožury apod.) v cizích jazycích zaměřené na různé skupiny uživatelů od partnerských institucí, přes výměnné studenty až po zájemce o studium na UHK – samoplátce.
Orientační finanční alokace	950 tis. Kč
Plnění	UHK propagovala studijní programy na těchto konferencích: EAIE World Summit (březen), World Education Summit (březen), EUA Conference (duben), Czeducon (červen), EAIE Conference (září), 7th Annual Conference of The China-CEECs Association of Higher Education Institutions (listopad) a veletrzích (online): Begin Eurasia (květen), FPP LatAm (říjen). UHK se prezentovala též na portálech Studyportals, Czechuniversities, StudyIn.cz. Vzhledem k stále pokračující pandemické situaci se UHK plně asimilovala do online prostoru v rámci oslovování zahraničních

	uchazečů a odborníků. UHK naplno začala využívat sociální média přizpůsobená danému typu publika. UHK využívá Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn a univerzitní web plně v anglickém jazyce pro snadnou komunikaci se zahraničím. Bylo spuštěno několik kampaní zaměřených na povědomí o značce pomocí marketingových nástrojů jako je Google Ads, LinkedIn Campaign Manager nebo Facebook Business Manager. V rámci efektivnějšího oslovování zahraničních uchazečů byla provedena analýza samoplátcovského a vědeckého portálu. Cílem je sjednotit komunikaci UHK navenek. Dále byla vytvořena virtuální prohlídka také v anglickém jazyce, vyšlo další číslo UHK Annually (každoroční magazín o úspěších a akcích konaných na UHK) nebo také aktualizovaný UHK Guide (příručka pro nově příchozí výměnné studující).
Využití finančních prostředků	877 052 Kč

<b>Název opatření: Rozvoj strategických partnerství UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje 5. Posílení strategického řízení internacionalizace</i>
Specifikace cíle opatření	Cílem opatření je posílit strategické řízení internacionalizace podporou vazeb a vztahů s vybranými zahraničními strategickými partnery UHK. Tato partnerství umožňují sdílení zkušeností a dobré praxe v řadě oblastí stejně tak i rozvoj vzájemné spolupráce ve vybraných oblastech (studentské výměny, DD programy, VaV spolupráce, aj.) a vyžadují intenzivní komunikaci a jednání se zahraničními partnery. V jeho rámci budou tedy podpořeny návštěvy zahraničních institucí zástupci UHK anebo hostování zahraničních partnerů na UHK. Stejně tak opatření směřuje k podpoře členství UHK v mezinárodních sítích a sdruženích. Monitorovací indikátor: Realizované návštěvy a setkání: cílový stav 2 instituce Členství UHK v mezinárodních sítích: rozvoj spolupráce v rámci stávajících sítí, podpora zapojení a činnosti UHK v těchto sítích
Popis opatření	Realizace jednání se zahraničními partnery v zahraničí i v tuzemsku, podpora zapojení a činnosti UHK v mezinárodních sítích.
Orientační finanční alokace	250 tis. Kč
Plnění	Proběhla intenzivní práce na zapojení do evropské univerzitní aliance, práce v pracovních skupinách a příprava projektové žádosti. UHK se též zapojila do aktivit a konference sítě BSEMAN (výroční konference, průběžná práce v koordinačním týmu). Proběhly osobní návštěvy na partnerských institucích University of Bayreuth, The Hague University of Applied Sciences a online

	jednání s Mid Sweden University, University of Naples Orientale, University of Bordeaux Montaigne.
Využití finančních prostředků	245 220 Kč

Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení

<p><b>Název opatření: Spolupráce s uchazeči o studium</b></p>	
<p>Cíle opatření dle SZ2021+</p>	<p><i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i>                  Další opatření (a) - n)                  a. přizpůsobení podoby studia a podpůrných služeb proměňujícím se charakteristikám uchazečů; kariérní poradenství a informační podpora uchazečů při volbě studijních programů                  Dále souvisí s naplňováním opatření:                  b. reakce na sociální, ekonomické (včetně nutnosti pracovat při studiu pro pokrytí základních životních nákladů), kulturní, geografické, zdravotní a další bariéry pro přístup ke studiu a úspěch v něm; podpora studujících se specifickými potřebami;                  c. komunitní dimenze vysokých škol; posilování sdílené identity vysoké školy; sociální integrace studujících jako prevence studijní neúspěšnosti; rozvoj sociálního kapitálu studujících</p>
<p>Specifikace cíle opatření</p>	<p>Komunikace studijního a vzdělávacího potenciálu UHK pro uchazeče a uchazečky. Zaměřit se vhodnými propagačními nástroji na dostupnost, otevřenost a viditelnost nabídky. Kombinace vhodných nástrojů ve vztahu k veřejnosti musí vést k větší možnosti zapojení se do univerzitního života již v rámci středoškolského studia.                  Monitorovací indikátor:                  analýza uchazečského obsahu na sociálních sítích a komunikačním kanálu UHK                  aktualizace webových stránek pro uchazeče dle doporučení auditu interní a externí komunikace UHK</p>
<p>Popis opatření</p>	<p>Zapojení studentů a studentek gymnázií a dalších středních škol v rámci vědecko-popularizačních a kulturně-sportovních aktivit již během studia před vysokou školou je zásadním krokem ke spolupráci s uchazeči o studium. Využití existujících univerzitních spolků a platforem ke komunikaci kvalitní vzdělávací a vědecko-výzkumné nabídky Univerzity Hradec Králové ve vztahu k veřejnosti, zejména té uchazečské. Aktivity směřující k podpoře uchazečů při volbě studijních programů, popularizaci programů a oborů. Jako indikátor opatření poslouží porovnání a analýza uchazečského obsahu na sociálních sítích, komunikačním kanálu cílovou skupinou nejvyužívanějším. V rámci tohoto opatření a doporučení na základě provedeného auditu interní a externí komunikace UHK budou změněny webové stránky pro uchazeče o studium, tak aby byla nabídka lépe viditelná, otevřená a dostupná.</p>
<p>Orientační finanční alokace</p>	<p>500 tis. Kč (z toho INV 276 tis. Kč)</p>
<p>Plnění</p>	<p>V důsledku pokračující pandemie zůstala velká část aktivit v rámci vyhledávání potenciálních zájemců o vysokoškolské vzdělání a celoživotní vzdělávání na UHK v online prostoru, zejména v prvním</p>

polovině roku 2021. V úvodu roku jsme odstartovali uchazečskou kampaň úspěšnou náhradou za fyzické Dny otevřených dveří novou formou DOD online, kterou jsme využili kvůli prevenci šíření viru i na začátku roku 2022. Uchazečskou kampaň naposledy v úvodu roku provázela univerzitní mozeček Brian, komplexní online propagaci doplnily offline reklamní nosiče po všech relevantních krajích republiky. UHK se jako celek také účastnila online forem vzdělávacích veletrhů Vysokeskoly.cz a Gaudeamus Fakulty online. Velmi úspěšnou online aktivitou bylo uspořádání východočeského eSportovního derby, které zaujalo desetitisíce sledujících. Ambadorský program se rozšířil o dvojnásobek dosavadní kapacity, ambasadoři UHK komunikují k uchazečům o studium pořádané akce ale také nabídku studijních programů. Po rozvolnění pandemické situace na přelomu léta/podzimu se dařilo efektivně komunikovat s uchazeči například v rámci studentské akce nejen pro studující UHK "Sešlost", vědecko-popularizační akce Noc vědců, Knižního veletrhu a konečně i brněnského vzdělávacího veletrhu Gaudeamus. Všechny tyto akce už proběhly fyzickou formou, která se stále ukazuje jako nejvyhledávanější a nejpotentnější. Už v průběhu celého podzimu byl odstartován nový uchazečský web a celá kampaň s názvem MojeUHK, která reaguje na potřeby kontinuálního budování sdílené identity nejen studujících UHK, ale také potenciálních zájemců o naše studijní programy. Na základě focus groups se středoškolskými studujícími, současnými studujícími UHK a studujícími, kteří se na UHK přihlásili, ale rozhodli se nenastoupit, jsme poptali tvorbu nového modernějšího uchazečského webu. Spolupráci jsme zahájili s lokálním Ler Studiem, jež nám za investiční prostředky vytvořilo obsáhlý uchazečský web [www.mojeuhk.cz](http://www.mojeuhk.cz), který pracuje s již zavedeným pojmem mojeUHK, které jsme na sociálních sítích používali již několik let. Web oproti předešlému uchazečskému webu již nefunguje pouze jako rozcestník, ale jako samostatně stojící web se všemi potřebnými informacemi pro uchazeče. Společně s PR odděleními fakult jsme pomocí klíčových slov vytvořili filtr studijních programů, který má uchazečům pomoci se podle svých zájmů zorientovat v nabízených formách studia. Každá fakulta má svou podstránku, která uchazečům přibližuje výhody studia na dané fakultě, virtuální prohlídku budov, galerii a reálné příběhy studujících fakult. Rubrika studijní programy dále rozpracovává filtr programů, který je naznačen již na HP webu a pracuje s oblastmi zájmů pro lepší orientaci pro uchazeče, kteří si možná ještě nejsou jistí tím, co chtějí studovat. Rubrika Život na UHK pracuje s důvody studia na UHK a v Hradci Králové a lépe na dálku uchazečům přibližuje atmosféru města a jeho možnosti a stejně tak ukazuje možnosti uplatnění, zahraničních výjezdů a studentských aktivit, které zpříjemňují studium. Rubrika Dny otevřených dveří uchazečům nabízí záznamy z již proběhlého online DOD. Na web byl rovněž implementován chatbox, který operuje ve spolupráci se studijními odděleními a poskytujeme tak neustálou podporu v rámci uchazečské kampaně. Neinvestiční

	finanční prostředky pak byly využity pro propagaci uchazečského webu, Dnů otevřených dveří, propagaci studijních programů formou reklam na Facebooku, Instagramu, YouTube, Googlu a Skliku. Pravidelně také využíváme možnosti externí inzerce na portálu vysokéškoly.cz, čsfd.cz a platformě Spotify, abychom zasáhli širší publikum.
Využití finančních prostředků	500 000 Kč (z toho INV 275 631 Kč)

<b>Název opatření: Aplikace pro vytvoření bezbariérové UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> Další opatření (a) - n) b. reakce na sociální, ekonomické (včetně nutnosti pracovat při studiu pro pokrytí základních životních nákladů), kulturní, geografické, zdravotní a další bariéry pro přístup ke studiu a úspěch v něm; podpora studujících se specifickými potřebami
Specifikace cíle opatření	Opatření si klade za cíl odstraňování bariér při studiu. Aplikace či interaktivní web Otevřená univerzita, který si klade za cíl odstranění veškerých bariér pro všechny studující. To znamená nejen bariéry fyzické, architektonické a orientační, ale i informační a komunikační. Monitorovací indikátor: Návrh aplikace či interaktivního webu
Popis opatření	Po zmapování současného stavu navrhne Informačně-poradenské a kariérní centrum UHK aplikaci či interaktivní web, který bude k dispozici již uchazečům a uchazečkám o studium, ale především bude od prvního ročníku stálým „přítelem na telefonu“ každého studujícího. Intuitivním způsobem se prostřednictvím jednoduchých rozcestníků studující dozvědí, kam se obrátit o radu, kontakty na klíčová pracoviště, kde na UHK, co hledat, jak jsou v dané lokalitě řešeny bezbariérové vstupy atd. Tato aplikace či web učiní UHK ještě přátelštější k individuálním potřebám studujících a zároveň bude užitečnou zpětnou vazbou, protože uživatelé ji budou hodnotit a budou mít možnost navrhnout zlepšení.
Orientační finanční alokace	200 tis. Kč
Plnění	Realizace aplikace pro vytvoření bezbariérové UHK (tzv. HELPoint) byla odložena na t. 2022. V r. 2021 by proveden audit přístupnosti webu. Nevyčerpané prostředky budou použity v následujícím roce na úpravy webu v souladu s provedeným auditem přístupnosti. Kromě auditu proběhly také diskuze s fakultami, příprava struktury a vzhledu webového rozhraní HELPoint.
Využití finančních prostředků	15 000 Kč

Název opatření: <b>Aktivity zaměřené na studentské spolky UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> Další opatření (a) - n) c. komunitní dimenze vysokých škol; posilování sdílené identity vysoké školy; sociální integrace studujících jako prevence studijní neúspěšnosti; rozvoj sociálního kapitálu studujících
Specifikace cíle opatření	Opatření si klade za cíl podporu studentských spolků UHK a posilování sdílené identity univerzity. Klíčový je rozvoj dvou cílových aktivit: Cíl 1: Kooperace se studentskými spolky a jejich přínos k řešení aktuálních celospolečenských témat jako společenská odpovědnost Cíl 2: Participace na utváření sdílené identity vysoké školy
Popis opatření	Cíl 1: Specifikace klíčových témat, která budou řešena napříč spolky UHK, podpora kulatých stolů (min. 3x ročně), propagace daných témat. Cíl 2: Specifikace forem na utváření sdílené identity, vytipování aktivit podporujících rozvoj sdílené identity, propagace činností spolků ve vazbě na sdílenou identitu, vznik propagačních dokumentů/textů/zpráv.
Orientační finanční alokace	100 tis. Kč
Plnění	Ve vztahu k hlavním cílům této aktivity, tedy kooperace studentských spolků a tvorba sdílení identity a vzhledem k situaci ohledně pandemie Covid-19, byla na žádost studentů a v jejich režii, realizována zcela nová akce Sešlost na UHK, jejímž cílem bylo obnovit osobní kontakty studentů na UHK, znovu propojit a aktivovat všechny studentské spolky. Jednalo se o celodenní akci v prvním týdnu semestru, kde připravily program všechny spolky UHK, byl připraven i odpolední a večerní doprovodný program (kapely atd.). V rámci financí byly podpořeny i akce Seznamovák UHK a tisk časopisu Skrz Naskrz.
Využití finančních prostředků	93 435 Kč

<p><b>Název opatření: Zviditelnění a posilování značky UHK</b></p>	
<p>Cíle opatření dle SZ2021+</p>	<p><i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i>          Další opatření (a) - n)          c. komunitní dimenze vysokých škol; posilování sdílené identity vysoké školy; sociální integrace studujících jako prevence studijní neúspěšnosti; rozvoj sociálního kapitálu studujících          Dále souvisí s naplňováním opatření:          j. dostupnost výsledků tvůrčích činností pro širokou veřejnost; popularizace vědy;          k. využívání odborného zázemí vysokých škol pro řešení společenských problémů; zapojení vysokých škol do života občanské společnosti a podpora občanských aktivit pracovníků a studujících; dobrovolnictví;          m. regionální působení vysokých škol a aktivity podporující udržení kvalifikovaných osob ve strukturálně znevýhodněných regionech</p>
<p>Specifikace cíle opatření</p>	<p>Budování prestiže Univerzity Hradec Králové a posilování identity prostřednictvím popularizace vědy, rozvoje sportovních aktivit, podpory regionálního působení univerzity a díky aktivitám zaměřeným na společensky odpovědná témata.          Monitorovací indikátor:          analýza mediálních výstupů UHK</p>
<p>Popis opatření</p>	<p>Vhodně nastavená marketingová a komunikační strategie povede k zviditelnění značky UHK, většímu zájmu o akce vědecko-popularizačního charakteru, což následně souvisí i se zájmem o studium na UHK. Prostředky povedou mj. k většímu zastoupení UHK jak v médiích regionálního dosahu, tak v rámci celostátního mediálního trhu. Vedle externích poskytovatelů dojde také k zaměření na objemnější tvorbu vlastního audiovizuálního a marketingového obsahu ve směru k tuzemskému recipientovi. Jako indikátor poslouží analýza mediálních výstupů Univerzity Hradec Králové ve vybraném období se zaměřením na konkrétní oblasti.</p>
<p>Orientační finanční alokace</p>	<p>950 tis. Kč</p>
<p>Plnění</p>	<p>Univerzita Hradec Králové prostřednictvím cílených a koncepčních kampaní i v roce 2021 kladla velký důraz na posilování značky UHK nejen v regionu, ale napříč celou Českou republikou. Právě na základě zjištění síly a mediálního a reputačního dosahu UHK došlo v roce 2021 k realizaci auditu externího dosahu UHK, a to včetně analýzy mediálních výstupů UHK. Na základě těchto zjištění víme, že webová prezentace UHK zohledňující procesy k dosažení stanovených cílů je srozumitelná, přehledná a odpovídá současným trendům, na které chceme navazovat. Kvalita komunikace UHK na sociálních médiích je ve srovnání s konkurencí na velmi dobré úrovni, což je výsledkem kvalitního a koncepčního postplánu a mediaplánu v režii Oddělení propagace a komunikace UHK. Posilování identity UHK v</p>



	rozmanitých oblastech viz procesy k dosažení cíle se, zejména s ohledem na popularizaci vědecko-výzkumné činnosti, činnosti v oblasti tzv. třetí role univerzity, soc. integrace, sportovních aktivit atd., daří šířit prostřednictvím tvorby vlastního audiovizuálního a marketingového obsahu zejména prostřednictvím platform YouTube, Facebook, Instagram, Twitter, Spotify a dalších, zejména externích, platform. Mediálně se UHK soustředí stále zejména na posilování značky regionálně, zvýšenou pozornost je proto potřeba zaměřit na budování celorepublikového dosahu značky, byť, jak z interních i externích analýz vyplývá, se to dobře daří, a to včetně mezinárodního přesahu, viz další část.
Využití finančních prostředků	950 000 Kč

<b>Název opatření: Rozvinutí nabídky pro absolventy UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> Další opatření (a) - n) g. rozvoj podnikavosti studujících; podpora start-ups a spin-offs
Specifikace cíle opatření	UHK bude nadále rozvíjet nabídku pro své absolventy a absolventky. V rámci tohoto opatření jsou stanoveny čtyři klíčové aktivity vedoucí k interakci s absolventy a jejich podpoře ve vzdělávacích a podnikatelských aktivitách. Cíl 1: posílení vztahu UHK a jejích absolventů Cíl 2: zajištění potřeb absolventů v období po absolvování studia na UHK Cíl 3: vytvoření nabídky kurzů dalšího vzdělávání a osobního rozvoje Cíl 4: podpora start-upů – semestrální kurz Monitorovací indikátory: Jednání u kulatého stolu: 1 Webináře – sdílení dobré praxe: 3
Popis opatření	Cíl 1: opatření se soustředí na posílení vztahu UHK a jejích absolventů. Informačně-poradenské a kariéerní centrum UHK vytvoří v rámci nového kariéerního webu platformy pro zapojení absolventů do zvyšování kvality vzdělávání a přípravy na UHK (jednání u kulatého stolu, webináře – sdílení dobré praxe, mentoring při rozvíjení podnikatelských záměrů studujících UHK). Cíl 2: interakcí s absolventy a absolventkami vznikne prostor pro zjištění jejich potřeb v období po absolvování studia na UHK. Cíl 3: na základě těchto zjištění připraví Informačně-poradenské a kariéerní centrum UHK nabídku kurzů pro další vzdělávání a osobní růst. Seznam kurzů bude k dispozici na kariéerním a absolventském webu. Cíl 4: pro vybrané studentské projekty zajistit lektory a lektorky, kteří budou kouči při realizaci podnikatelských záměrů. Inspirace v projektu Podnikni to! Buď přímo realizací pilotního kurzu Podnikni to! nebo vlastním kurzem v podobné struktuře.

	Absolventi start-upových seminářů budou tvořit narůstající komunitu, která bude akcelarovat podnikatelské prostředí na UHK.
Orientační finanční alokace	200 tis. Kč
Plnění	<p>Plnění cíle 1 a 2: dne 4.11.2021 proběhla aktivita Kulatý stůl. Osloveni/přizváni byli formou newsletteru všichni absolventi registrovaní v Absolventském klubu. 23 absolventů projevilo zájem o setkání. Z těchto vyhovoval termín 8. Výstupem byl základní monitoring představ absolventů k plnění funkce Absolventského klubu. Návrhy výhod, benefitů členství, způsobů zapojení se do chodu Absolventského klubu.</p> <p>Plnění cíle 3: v rámci roku 2021 vznikl koncept budování komunity absolventů. Jeho cílem podporovat aktivní absolventy, bez ohledu na dobu uplynulou od ukončení studia na UHK. Koncept předpokládá postupné nabalování absolventů a podporu vlastních aktivit absolventské komunity na půdě a pod záštitou UHK</p> <p>Plnění cíle 4: Byl vytvořen vlastní návrh konceptu kurzu pro rozvoj vlastních podnikatelských záměrů. Ve spojení s aktivitou Business Breakfast bude studentům umožněno se setkávat s podnikateli Východních Čech a čerpat inspiraci, či konzultovat vlastní podnikatelské záměry. Cílem je podporovat studenty s potenciálem rozvinout vlastní obchodní podnikatelské nápady ještě v průběhu studia. Student by se měl umět svůj nápad konkrétně popsat, připravit si vlastní business plán a diskutovat ho s oponenty.</p> <p>Další plán:  <u>Kulatý stůl</u> (předpokládaný termín: 4.3.2022)  Forma: online  Cíl: zapojení dalších zájemců, tvorba "živé" skupiny absolventů, kteří se stanou základem proaktivní skupiny Absolventského klubu</p> <p>Další plán:  <u>Oválný stůl</u> (předpokládaný termín: květen 2022)  Forma: společná aktivita offline se zájemci z řad AK  Cíl: profilace členů AK pro pořádání dalších aktivit. Oživení a prezentování AK coby dynamické platformy se zajímavým obsahem</p> <p>Další plán: <u>Zlaté promoce</u> (předpokládaný termín: konec září 2022)  Forma: opakovaná ceremonie pro absolventy z roku 1972  Cíl: ocenění, propojení, networking, sdílený marketing pro studium přes 3. generaci budoucím uchazečům (vnučkám, vnukům)</p>
Využití finančních prostředků	198 942 Kč

<b>Název opatření: Ve zdravém těle, zdravý duch – podpora rozvoje fyzických aktivit pracovníků UHK za účelem zvýšení efektivity jejich pracovní činnosti a spokojenosti v práci</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> Další opatření (a) - n) h. sport a rozvoj tělesné kultury studujících i pracovníků jako součást poslání vysokých škol
Specifikace cíle opatření	UHK považuje za důležitý rozvoj fyzických aktivit a tělesné kultury u svých zaměstnanců, neboť je přesvědčena, že fyzický stav zaměstnanců a zaměstnankyň je přímo propojen s duševním stavem pracujících, a tudíž i s jejich pracovním výkonem a celkovou spokojeností v rámci jejich zaměstnání. <b>Monitorovací indikátory:</b> Cílem je minimálně 20 podpořených osob
Popis opatření	Fyzické aktivity pod odborným vedením mohou být zacíleny zejména na problematické tělesné aspekty především ve vztahu k jednostrannému či nerovnoměrnému zatížení pracujících. Případně toto cvičení může přispět k odbourávání nechtěných fyzických stereotypů, fyzické aktivity také mohou rozvíjet další aspekty rozvoje pracovníků a pracovníc UHK. UHK bude v rámci roku 2021 realizovat fyzické aktivity výhradně určené pro své zaměstnankyně a zaměstnance.
Orientační finanční alokace	50 tis. Kč (10 000 Kč)
Plnění	Finance byly využity na podporu cvičení zaměřeného na bolavá záda (zejm. v důsledku špatných pracovních návyků). Tyto fyzické aktivity jsou pravidelně realizovány pod dohledem odborného instruktora. V rámci možností (daných covid omezeními) se cvičení konalo každý týden, ve třech skupinách se účastnilo zhruba třicet pracovníků a pracovníc rektorátu.
Využití finančních prostředků	10 000 Kč
Poznámka	Na dané opatření byly částečně použity finance z jiného zdroje, nevyčerpané prostředky ve výši 40 000 Kč byly proto použity na podporu opatření <i>Podpora pedagogické práce akademických pracovníků Filozofické fakulty UHK.</i>

<b>Název opatření: Podklady pro zadání veřejné zakázky na dokumentaci pro územní rozhodnutí v areálu kampusu UHK</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> Další opatření (a) - n) h. sport a rozvoj tělesné kultury studujících i pracovníků jako součást poslání vysokých škol

Specifikace cíle opatření	UHK hodlá koncepčně podporovat rozvoj zdravého životního stylu studujících a pracovníků a pracovník UHK. Univerzita však dlouhodobě nedisponuje vlastními adekvátními prostory pro sportovní využití studujících a zaměstnanců UHK a prostory, které by v návaznosti umožňovaly odpovídající rozvoj životního stylu. Cílem UHK je v kontextu výše uvedeného odpovídajícím způsobem pokračovat v rozpracování urbanisticko-architektonické studie kampusu UHK pro zajištění podkladů na další stupně projektových dokumentací, příprava veřejné zakázky pro výběr zhotovitele dokumentace pro územní rozhodnutí s akcentem na realizaci stavby multifunkční sportovní haly.
Popis opatření	UHK nadále pokračuje ve svých nutných investičních aktivitách na území kampusu UHK. V roce 2020 se podařilo dotčené území majetkově sjednotit. Na základě toho je nutné pokračovat v dalších přípravách investičních aktivit, které byly zahájeny v předchozích letech. Jak bylo uvedeno výše, UHK nedisponuje základní kapacitou infrastruktury pro sport a rozvoj tělesné kultury studujících i pracovníků, přestože na svých dvou fakultách rozvíjí programy zaměřené na tělesnou kulturu. Proto jako další a logické směřování výstavby nové infrastruktury bude charakterizováno zadáním prací na územním řízení pro výstavbu multifunkční sportovní haly a přidružené infrastruktury.
Orientační finanční alokace	500 tis. Kč (z toho INV 500 tis. Kč)
Plnění	Tato část nebyla v plánovaném období realizována. Architektonická studie je závislá na dlouhodobé koncepci využití dotčeného území a struktury financování.
Využití finančních prostředků	0 Kč

<b>Název opatření: Podpora tradičních akcí Přírodovědecké fakulty UHK popularizujících vědu a zpřístupňujících výsledky tvůrčí činnosti široké veřejnosti</b>	
Cíle opatření dle SZ2021+	<i>prioritní cíl SZ2021+, k jejichž naplnění opatření směřuje</i> Další opatření (a) - n) j. dostupnost výsledků tvůrčích činností pro širokou veřejnost; popularizace vědy;
Specifikace cíle opatření	Cílem opatření je podpořit tradiční akce Přírodovědecké fakulty UHK, které popularizují vědu a zpřístupňují výsledky tvůrčí činnosti široké veřejnosti. Jedná se zejména o červnovou akci "Hrajme si i hlavou!" a prosincovou akci "Po čertech zajímavé experimenty". Monitorovací indikátor: Realizace 2 popularizačních akcí

Popis opatření	Předpokládá se, že finance budou využity pro logistické zajištění obou akcí. Jedná se zejména o pronájem stánků, nákup chemikálií a dalšího drobného materiálu pro experimenty, nákup jednotných triček pro organizátory a drobných propagačních předmětů pro účastníky akcí. Pokud akce nebude možné realizovat prezenční formou, bude část financí použita k realizaci akcí v online formě.
Orientační finanční alokace	100 tis. Kč
Plnění	V souvislosti s pandemií Covid-19 se popularizační akce neuskutečnily.
Využití finančních prostředků	0 Kč

## IV. Podrobné čerpání prostředků a plnění indikátorů

Prioritní cíl č. 1 Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

Název opatření	Monitorující indikátor	Plnění	Finanční alokace		Čerpání		Plnění dílčího cíle
			celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	
Zajištění praxí a exkurzí studentů Ústavu sociální práce	15 spolupracujících pracovišť	12 spolupracujících pracovišť	50 000		12 700		ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO
Pořádání mezinárodní konference Hradecké dny sociální práce	Realizace mezinárodní konference Hradecké dny sociální práce	Realizace mezinárodní konference Hradecké dny sociální práce online formou	100 000		66 262		SPLNĚNO
Inovace studia Pedagogické fakulty UHK s cílem větší provázanosti s praxí a regionem	Počet inovovaných studijních programů: 8, Rozvoj kompetencí pracovníků fakulty: 2 kurzy, 3 semináře, 2 workshopy, Navázání spolupráce se školami: 3 spolupracující školy	Počet inovovaných studijních programů: 8 Rozvoj kompetencí pracovníků fakulty - kurzy: 2 kurzy, 3 semináře, 2 workshopy Navázání spolupráce se školami (počet spolupr. škol): 2 (se 3. školou navázáno hned na začátku roku 2022)	1 000 000		829 003		SPLNĚNO
Rozvoj kompetencí pro výuku pracovníků Fakulty informatiky a managementu a posilování vazby studia na praxi	Realizace kurzu pro akademické pracovníky a pracovníce na rozvoj prezentačních a komunikačních dovedností: 15, Realizace předmětu Podnikání v praxi, Organizace studentské konference Student Business Forum, Uspořádání veletrhu pracovních příležitostí HIT kariéra, Rozvoj konceptu Praktických projektů a podpora uskutečňování praktických stáží v zahraničí (ERASMUS+ apod.), Budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících, Podpora outgoing a ingoing mobilit Realizace zvaných přednášek: 5 Jednání Rady pro spolupráci s praxí: 1	Realizace kurzu pro akademické pracovníky a pracovníce na rozvoj prezentačních a komunikačních dovedností: 15, Realizace předmětu Podnikání v praxi (online), Organizace studentské konference Student Business Forum (online), Uspořádání veletrhu pracovních příležitostí HIT kariéra (online), Rozvoj konceptu Praktických projektů a podpora uskutečňování praktických stáží v zahraničí (ERASMUS+ apod.), Budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících, Podpora outgoing a ingoing mobilit Realizace zvaných přednášek: 15 Jednání Rady pro spolupráci s praxí: neproběhlo	700 000		236 526		SPLNĚNO

Prioritní cíl č. 2 Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

Název opatření	Monitorující indikátor	Plnění	Finanční alokace		Čerpání		Plnění dílčích cíle
			celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	
Nahrávací/vysílací studio Filozofické fakulty UHK	Vytvoření do datečného prostoru formou mobilní stavby (pravděpodobně modulového typu) o rozloze cca 18–25 m2 určených k vytvoření zázemí studia a následné vybavení tohoto studia pro realizaci vysílacích/nahrávacích aktivit.	Zajištěno mobilní studio a vybavení studia odpovídající AV technikou	600 000	444 369	498 251	429 547	SPLNĚNO
Podpora pedagogické práce akademických pracovníků Filozofické fakulty UHK	Počet podpořených osob: 10	Počet podpořených osob: 20	343 262		320 205		SPLNĚNO
Přiblížit nové formy vzdělávání žákům, studujícím i pedagogům Pedagogické fakulty UHK	Proškolení 45 akademických a 20 administrativních pracovníků a pracovníc.	Proškolení 47 akademických a 23 administrativních pracovníků a pracovníc.	1 380 000	630 000	1 148 881	565 552	SPLNĚNO
Vytváření podmínek pro flexibilní vzdělávání pro pracovníky a studující Fakulty informatiky a managementu UHK	Cyklus vzdělávání pro pracovníky a pracovníce zaměřený na využití distanční metody vzdělávání v prezenčních studijních programech a možnosti elektronického vzdělávání, průběžné inovování HW a SW vybavení Informační portál pro pracovníky a studující zaměřený na distanční a elektronické vzdělávání Kurzy CŽV realizované distančně s online podporou: 3 Systém nabídky předmětů prestižních zahraničních vzdělávacích institucí, Realizace dotazníkového šetření mezi studujícími zjišťující kvalitu a detekující problémy flexibilního vzdělávání s distanční elektronickou podporou	Každotýdenní cyklus on-line workshopů pro pracovníky a pracovníce zaměřený na využití distanční metody vzdělávání v prezenčních studijních programech a možnosti elektronického vzdělávání (webinář k online výuce) + vznik webového portálu. Bylo inovováno HW i SW vybavení fakulty sloužící pro zajištění výuky elektronickou formou (videokonferenční systémy, LMS). Řada kurzů realizovaných v CŽV byla převedena do on-line formy (např. přípravné kurzy, On-line Autumn School). V průběhu roku byly analyzovány možnosti zapojení do partnerské sítě platformy COURSEERA. Realizováno dotazníkové šetření zaměřené na zkušenosti a pocity studentů při on-line výuce	1 000 000		391 905		SPLNĚNO

Název opatření	Monitorující indikátor	Plnění	Finanční alokace		Čerpání		Plnění dílčího cíle
			celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	
Vybudování poslucháren pro hybridní výuku na Přírodovědecké fakultě UHK	Vybavení 2 poslucháren (přenos videosignálu jdoucího do dataprojektoru v posluchárně vzdáleně připojeným účastníkům, přenos záběru aktivní kamery sledující pohyb vyučujícího v blízkosti katedry, kvalitní audiosignál zajištěný směrovým mikrofonem nebo audioportem)	Vybaveny 2 učebny S2, S12 pro hybridní výuku včetně potřebné techniky	750 000	700 000	700 000	700 000	SPLNĚNO
Pozice technologického specialisty/technologické specialistiky flexibilních forem vzdělávání	Zřízení pozice technologického specialisty/technologické specialistiky	Zřízena pozice technologického specialisty	560 000		560 000		SPLNĚNO
Pozice metodika/metodičky online vzdělávání	Zřízení pozice metodika/metodičky online vzdělávání	Zřízení pozice metodika/metodičky online vzdělávání	700 000		382 155		SPLNĚNO
Pozice specialisty/specialistiky na online výuku pro osoby se specifickými potřebami	Dotazníkové šetření studujících se specifickými potřebami Zřízení pozice specialisty/specialistiky na online výuku pro osoby se specifickými potřebami	Dotazníkové šetření studujících se specifickými potřebami Zřízení pozice specialisty/specialistiky na online výuku pro osoby se specifickými potřebami	150 000		149 979		SPLNĚNO



Prioritní cíl č. 3 Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

Název opatření	Monitorující indikátor	Plnění	Finanční alokace		Čerpání		Plnění dílčích cíle
			celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	
Otevřít Pedagogickou fakultu UHK dalšímu rozvoji doktorského studia	Příprava nových doktorských SP: 2, Podpora vědeckých týmů: 15, Podpora doktorandů a mladých vědců: 10, Motivační stipendia pro studující doktorských studijních programů za kvalitní publikační činnost v souladu s Metodikou hodnocení VaV RVVI 17+ a další vědecko-výzkumné aktivit: 5 stipendií, Realizace odborných konferencí a seminářů: 2 konference a 4 semináře	Příprava nových doktorských SP: 2 Podpora vědeckých týmů: 20 Podpora doktorandů a mladých vědců: 12 12 účastníků kurzu PhD Stars Motivační stipendia pro studující doktorských studijních programů za kvalitní publikační činnost v souladu s Metodikou hodnocení VaV RVVI 17+ a další vědecko-výzkumné aktivit: 3 Realizace odborných konferencí: 2 Realizace odborných seminářů: 4	500 000		301 794		ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO
Zapojení doktorských studentů do VaV projektů a program Superdoktorand Fakulty informatiky a managementu	Ph.D. studenti a studentky podpoření grantem Superdoktorand: 10 Počet VaV projektů se zapojením Ph.D. studentů: 10	Počet podpořených stáží: 2	500 000		50 250		ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO
Statut superdoktoranda Přírodovědecké fakulty UHK	Ph.D. studenti a studentky podpoření grantem Superdoktorand: 5	Ph.D. studenti a studentky podpoření grantem Superdoktorand: 6	480 000		480 000		SPLNĚNO

Prioritní cíl č. 5 Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství

Název opatření	Monitorující indikátor	Plnění	Finanční alokace		Čerpání		Plnění dílčích cíle
			celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	
Moderní a efektivní řízení Pedagogické fakulty UHK	Tuzemské studijní cesty za účelem získání zkušeností v uvedené oblasti: 6 Praxe ve spolupracující prosperující firmě regionu: 6 vedoucích pracovníků a pracovníc	Tuzemské studijní cesty za účelem získání zkušeností v uvedené oblasti: 0 osob Praxe ve spolupracující prosperující firmě regionu: 0 osob	308 000		20 756		NESPLNĚNO
Inovativní a motivovaná UHK	Společné výjezdní pracovní zasedání vedení univerzity a fakult za účelem vyhodnocení a optimalizace modelu PPK a celkového systému rozpočtování na UHK  2 pracovní zasedání komise pro elektronické hlasování; 5 odborných stanovisek senátních komisařů k předloženým návrhům; 2 propagační aktivity za účelem zvýšení informovanosti o aktivitách AS UHK  Vedení univerzity zrealizuje jedno výjezdní pracovní zasedání zástupců a zástupkyň UHK a fakult, tzv. platformy pro sdílení dobré praxe; uspořádání celodenního workshopu popularizace vědy a výzkumu pro akademické pracovníky a pracovníce na UHK	Výjezdní zasedání vedení UHK (zástupci rektorátu, fakult) - jednání s ohledem na interní dělení (prémie pr kvalitu) a rozpočtová pravidla UHK. Pracovní skupina k elektronickým volbám do AS na platformě Teams - pravidelné schůzky a práce na SW řešení pro senátní elektronické volby V rámci sdílení dobré praxe jsme realizovali společné setkání zaměřené na VaV, zejména s participací UHK PhD studentů, kteří prošli intenzivním proškolením a workshopem v oblasti vědecko-výzkumných aktivit (etika, grantová schémata, publikace, predátoři). Několik proškolovacích částí bylo také zaměřeno na externí komunikaci vlastních VaV výstupů a celkovou popularizaci výzkumných aktivit.	190 000		190 000		SPLNĚNO
Interní univerzita	25 podpořených pracovníků a pracovníc	Vzhledem ke změnám v projektech ESF a HR Award (HRS4R – Human Resources Strategy for Researchers) se podařilo uvolnit dostatek finančních prostředků, které byly alokovány na danou oblast.	206 738		0		SPLNĚNO (financováno z jiných zdrojů)
Úprava a zvýšení kapacity společných pracovišť UHK	Navýšení kapacity rektorátních prostor o 5–10 stálých pracovních míst  Provozní audit budovy Přírodovědecké fakulty a podklady pro zadání facility managementu  Projektová dokumentace a vydané stavební rozhodnutí pro úpravu společných prostor objektu společné výuky	Částečnou rekonstrukcí a úpravou vytvořeno 7 stálých pracovních míst. Proveden provozní audit budovy PřF včetně vyhodnocení funkcionalit základních provozních systémů a doporučení pro postupné optimalizace formou update a upgrade řídicích jednotek. Zpracována PD a vydané stavební rozhodnutí na úpravu společných prostor OSV.	2 000 000	2 000 000	543 101	543 101	SPLNĚNO

Prioritní cíl č. 6 Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

Název opatření	Monitorující indikátor	Plnění	Finanční alokace		Čerpání		Plnění dílčího cíle
			celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	
Digitalizace agend UHK	Nový modul EIS Magion, který podpoří elektronickou správu a oběh dokumentů na UHK	Nebylo realizováno z důvodu harmonogramu výstupu projektu OPVVV pro dodání systému MIS a DMS.	300 000	300 000	0	0	NESPLNĚNO
Snížení administrativního zatížení pracovníků UHK (kvalifikované podpisy)	Začlenění využívání elektronických podpisů do běžného fungování organizace	Připravena metodika k elektronickému podepisování za použití tokenů prostřednictvím spisové služby eSSL Athena - zakoupení kvalifikovaných certifikátů, kvalifikovaných el. pečetí, osobních certifikátů, časových razítek, eTokenů a tokenů ME	100 000		100 000		SPLNĚNO

## Prioritní cíl Internacionalizace vysokých škol

Název opatření	Monitorující indikátor	Plnění	Finanční alokace		Čerpání		Plnění dílčích cíle
			celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	
Podpora mobilit studujících a pracovníků Fakulty informatiky a managementu UHK	Kurz cizího jazyka nabízený studujícím mimo studijní programy Kurz interkulturních kompetencí Kurzy cizího jazyka pro pracovníky: 2 Podpora mobilit studujících a pracovníků: 10 Příprava koncepce virtuálních mobilit Realizace letní školy pro zahraniční studující	Kurz cizího jazyka nabízený studujícím mimo studijní programy: 4 (v různých úrovních) Kurz interkulturních kompetencí Kurzy cizího jazyka pro pracovníky: 2 španělština a čínština online) Podpora mobilit studujících a pracovníků: 12 Příprava koncepce virtuálních mobilit Realizace letní školy pro zahraniční studující (virtuální formou)	1 000 000		933 974		SPLNĚNO
Podpora incoming a outgoing mobilit studentů Filozofické fakulty UHK	Incoming: 20 podpořených osob Outgoing: 10 podpořených osob	Počet fyzických incoming studentů: 30 (121 měsíců), počet virtuálních incoming studentů: 89 (256 měsíců); počet fyzických outgoing studentů: 10 (24 měsíců), počet virtuálních outgoing studentů: 2 (10)	1 100 000		904 272		SPLNĚNO
Integrace zahraničních studujících a získávání samoplátcovských studentů na Filozofické fakultě UHK	Počet podpořených osob (integrace): 50 Počet podpořených samoplátců (stipendia): 10	Počet podpořených incoming studentů: 96 fyzicky a 147 virtuálně Počet podpořených samoplátců: 17	1 500 000		1 147 803		SPLNĚNO
Pokračovat v rozvoji Pedagogické fakulty UHK na mezinárodní scéně včetně jeho prohlubování a rozšiřování	Příprava nových studijních programů v AJ: 1 Podpora studujících v oblasti internacionalizace: 30 podpořených osob Podpora akademických pracovníků v oblasti internacionalizace: 10 podpořených osob Uskutečnění dotazníkového šetření mezi studujícími fakulty Získávání platících studujících: 1 Příprava realizace virtuálních modulů jarních/letních/podzimních škol: 3	Příprava nových studijních programů v AJ: 1 Podpora studujících v oblasti internacionalizace: 66 podpořených osob Podpora akademických pracovníků v oblasti internacionalizace: 13 podpořených osob Uskutečnění dotazníkového šetření mezi studujícími fakulty: 1 šetření Získávání platících studujících: 1 student Příprava realizace virtuálních modulů jarních/letních/podzimních škol: 3 Propagace fakulty prostřednictvím rozšířeného internacionalizačního portfolia formou virtuálních modulů jarních/letních/podzimních škol/modulů: 3 moduly	820 000		627 405		SPLNĚNO

Název opatření	Monitorující indikátor	Plnění	Finanční alokace		Čerpání		Plnění dílčího cíle
			celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	
Příprava Double Degree studijních programů a tvorba online opor předmětů vyučovaných v anglickém jazyce na Fakultě informatiky a managementu UHK	Online e-předměty v anglickém jazyce: 5, příprava Double Degree studijního programu: 1	Byly připraveny 3 partnerské smlouvy, připraveny a pilotovány on-line předměty v rámci On-line Autumn School (8 předmětů)	250 000		178 513		SPLNĚNO
Tvorba anglických verzí studijních programů Přírodovědecké fakulty UHK	Studijní program v anglickém jazyce	Studijní program Toxicology (hrazen z jiných zdrojů)	100 000		1 043		SPLNĚNO (financováno z jiných zdrojů)
Podpora jazykových znalostí akademických a administrativních pracovníků Filozofické fakulty UHK	Počet jazykových kurzů: 2	5 jazykových kurzů (3 zcela placeny z jiných zdrojů)	263 000		67 186		SPLNĚNO
Propagace Filozofické fakulty UHK zaměřená na mezinárodní oblast	Posílení PR pracoviště Filozofické fakulty UHK: 1 osoba (PR + grafika) Počet veletrhů: 2	Počet veletrhů: 2 online (1x účast placena rektoriátem), PR+grafik na FF 1-8/2021	432 000		314 193		SPLNĚNO
Prohlubování mezinárodní dimenze Fakulty Informatiky a managementu	Účast na zahraničním veletrhu: 1 Stipendium pro zahraniční studující: 1	Účast na zahraničních veletrzích Stipendium pro zahraniční studující: 2	247 000		204 959		SPLNĚNO
Navýšení mobility na Přírodovědecké fakultě UHK	151 incoming studentoměsíců (virtuální mobilita), 15 outgoing dnů akademičtí pracovníci	151 incoming studentoměsíců (virtuální mobilita) + 4 fyzické mobility 0 outgoing dnů akademičtí pracovníci	401 000		60 647		ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO
Podpora rozvoje mezinárodního prostředí na UHK	Proškolení zaměstnanci: cílový stav 20 osob	Proškolení zaměstnanci: 34 osob; byly připraveny cizojazyčné materiály pro zahraniční zaměstnance a studenty.	450 000		282 590		SPLNĚNO

Název opatření	Monitorující indikátor	Plnění	Finanční alokace		Čerpání		Plnění dílčího cíle
			celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	
Propagace UHK v zahraničí + Budování značky v zahraničí	Účast na zahraničních konferencích a veletrzích: cílový stav 4 veletrhy a konference Propagace UHK na zahraničních portálech: cílový stav 2 zahraniční portály Komunikační a marketingové nástroje – co nejširší a nejúčinnější škála nástrojů a propagačních materiálů zaměřených na cílové skupiny a oblasti	Účast na zahraničních konferencích a veletrzích: 4 veletrhy a konference Propagace UHK na zahraničních portálech: 3 zahraniční portály Komunikační a marketingové nástroje – několik kampaní, analýza samoplátcovského a vědeckého portálu, vytvořena virtuální prohlídka, vydání UHK Annually (magazín o úspěších a akcích UHK) a UHK Guide (příručka pro nové studenty)	950 000		877 052		SPLNĚNO
Rozvoj strategických partnerství UHK	Realizované návštěvy a setkání: cílový stav 2 instituce Členství UHK v mezinárodních sítích: rozvoj spolupráce v rámci stávajících sítí, podpora zapojení a činnosti UHK v těchto sítích	Realizované návštěvy a setkání: 2 fyzické a 3 online Členství UHK v mezinárodních sítích: zapojení do sítě BSEMAN, práce na zapojení do evropské univerzitní aliance	250 000		245 220		SPLNĚNO

Další opatření spadající pod oblasti vyjmenované ve Vyhlášení

Název opatření	Monitorující indikátor	Plnění	Finanční alokace		Čerpání		Plnění dílčích cíle
			celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	
Spolupráce s uchazeči o studium	Analýza uchazečského obsahu na sociálních sítích a komunikačním kanálu UHK Aktualizace webových stránek pro uchazeče dle doporučení auditu interní a externí komunikace UHK	Proběhla analýza uchazečského obsahu na sociálních sítích a komunikačním kanálu UHK byly aktualizovány webové stránky pro uchazeče dle doporučení auditu interní a externí komunikace UHK	500 000	275 631	500 000	275 631	SPLNĚNO
Aplikace pro vytvoření bezbariérové UHK	Návrh aplikace či interaktivního webu, který bude k dispozici již uchazečům a uchazečkám o studium, ale především bude od prvního ročníku stálým „přítelem na telefonu“ každého studujícího.	Realizace aplikace pro vytvoření bezbariérové UHK (HELP point) byla odložena na rok 2022. V r. 2021 byl proveden audit přístupnosti webu a proběhly diskuze s fakultami, příprava struktury a vzhledu webového rozhraní HELP point.	200 000		15 000		ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO
Aktivity zaměřené na studentské spolky UHK	Specifikace klíčových témat, která budou řešena napříč spolky UHK, podpora kulatých stolů (min. 3x ročně), propagace daných témat. Specifikace forem na utváření sdílené identity, vytipování aktivit podporujících rozvoj sdílené identity, propagace činností spolků ve vazbě na sdílenou identitu, vznik propagačních dokumentů/textů/ zpráv.	Realizována zcela nová akce Seš-losť na UHK, jejímž cílem bylo obnovit osobní kontakty studentů na UHK, znovu propojit a aktivovat všechny studentské spolky. Jednalo se o celodenní akci v prvním týdnu semestru, kde připravily program všechny spolky UHK, byl připraven i odpolední a večerní doprovodný program (kapely atd.) V rámci financí byly podpořeny i akce Seznamovák UHK a tisk časopisu Skrz Naskrz.	100 000		93 435		SPLNĚNO
Zviditelnění a posilování značky UHK	Analýza mediálních výstupů UHK	Analýza mediálních výstupů UHK - posilování značky UHK jak regionálně, tak celorepublikově	950 000		950 000		SPLNĚNO
Rozvinutí nabídky pro absolventy UHK	Jednání u kulatého stolu: 1 Webináře – sdílení dobré praxe: 3	Jednání u kulatého stolu, webináře naplánovány na začátek rok 2022.	200 000		198 942		ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO
Ve zdravém těle, zdravý duch – podpora rozvoje fyzických aktivit pracovníků UHK za účelem zvýšení efektivity jejich pracovní činnosti a spokojenosti v práci	Minimálně 20 podpořených osob	30 podpořených osob	10 000		10 000		SPLNĚNO

Název opatření	Monitorující indikátor	Plnění	Finanční alokace		Čerpání		Plnění dílčího cíle
			celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	celkem (Kč)	z toho investice (Kč)	
Podklady pro zadání veřejné zakázky na dokumentaci pro územní rozhodnutí v areálu kampusu UHK	Pokračování v rozpracování urbanisticko-architektonické studie kampusu UHK	Architektonická studie je závislá na dlouhodobé koncepci využití dotčeného území a struktuře financování - z tohoto důvodu nebyla ve sledovaném období realizována.	500 000	500 000	0	0	NESPLNĚNO
Podpora tradičních akcí Přírodovědecké fakulty UHK popularizujících vědu a zpřístupňujících výsledky tvůrčí činnosti široké veřejnosti	Realizace 2 popularizačních akcí	0 popularizačních akcí	100 000		0		NESPLNĚNO
<b>Celkem za Institucionální plán 2021</b>			<b>22 241 000</b>	<b>4 850 000</b>	<b>14 594 002</b>	<b>2 513 831</b>	<b>x</b>



## V. Použité zkratky

AK	Absolventský klub
AS UHK	Akademický senát Univerzity Hradec Králové
CŽV	Celoživotní vzdělávání
ČR	Česká republika
DMS	Document management system
DOD	Den otevřených dveří
DSP	Doktorský studijní program
EIS	Ekonomický informační systém
eSSL	Elektronický systém spisové služby
FF	Filozofická fakulta
FIM	Fakulta informatiky a managementu
IP UHK	Institucionální plán Univerzity Hradec Králové
LMS	Centrum pro studium jazyka, mysli a společnosti
MIS	Manažerský informační systém
PdF	Pedagogická fakulta
PR	Public relations
PřF	Přírodovědecká fakulta
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
TCHK	Technologické centrum Hradec Králové
UHK	Univerzita Hradec Králové
U3V	Univerzita třetího věku