

**Plnění stanovených cílů institucionálního  
plánu UHK za rok 2019  
ÚPLNÁ ZPRÁVA**

**Hradec Králové**

**duben 2019**

# Obsah

<b>1. Obsah.....</b>	<b>2</b>
<b>2. Úvod – soulad Institucionálního plánu UHK se strategickými dokumenty UHK.....</b>	<b>3</b>
<b>3. Souhrnný přehled čerpání poskytnutých prostředků.....</b>	<b>4</b>
<b>4. Souhrn plnění stanovených indikátorů v roce 2019 .....</b>	<b>5</b>
<b>5. Podrobné zhodnocení jednotlivých aktivit .....</b>	<b>6</b>
Priorita 1: Vzdělávání.....	6
Inovace studijních programů (P1/DC1) .....	6
Celoživotní vzdělávání (P1/DC2).....	8
Priorita 2: Věda a výzkum (P2).....	10
Analýza a výběr výzkumných oblastí excelence jednotlivými součástmi univerzity (P2/DC1) .....	10
Konkretizace nebo vytvoření výzkumných týmů k jednotlivým výzkumným tématům (P2/DC2) .....	10
Priorita 3: Internacionalizace – mezinárodní rozměr (P3).....	13
Mezinárodní spolupráce ve výuce (P3/DC1).....	13
Mezinárodní spolupráce ve výzkumu (P3/DC2).....	15
Priorita 4: Infrastruktura a lidské zdroje (P4) .....	17
Pokračování výstavby v lokalitě Na Soutoku (P4/DC1).....	17
Rekonstrukce budov v majetku univerzity (P4/DC2) .....	18
Další vzdělávání pracovníků univerzity a lidské zdroje (P4/DC3).....	20
Priorita 5: Třetí role UHK, propojení s praxí (P5).....	22
Uplatnitelnost absolventů na trhu práce (P5/DC1).....	22
Oblast PR, propagace a komunikace (P5/DC2).....	23
Oblast dotací z EU (P5/DC3) .....	26
Příloha č. 1 – Podrobné čerpání prostředků a plnění indikátorů v roce 2019 .....	28
Příloha č. 2 – Porovnání výchozích a cílových hodnot stanovených indikátorů roce 2019 .....	37

## **1. Úvod – soulad Institucionálního plánu UHK se strategickými dokumenty UHK**

Institucionální plán Univerzity Hradec Králové pro roky 2019–2020 (dále jen „IP UHK“) byl předložen MŠMT v listopadu 2018. Dokument IP UHK má přímou návaznost na strategické dokumenty UHK, zejména Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti UHK na období 2016–2020 (dále jen „Dlouhodobý záměr“) a Plán realizace Dlouhodobého záměru pro rok 2019. Návaznost na jednotlivé priority a dílčí cíle Dlouhodobého záměru, jeho aktualizace a plán realizace je explicitně uvedena nejen v samotném dokumentu IP UHK, ale i v průběžné zprávě o plnění IP UHK v roce 2019, která byla MŠMT předložena v prosinci 2019, a také v příloze č. 1 této závěrečné zprávy, která má za rok 2019 stejný charakter, jako měly průběžné zprávy v letech minulých.

Přidělené finanční prostředky na realizaci IP UHK pro rok 2019 byly využity k naplňování priorit stanovených v Dlouhodobém záměru a jeho plánu realizace na rok 2019. Provázanost dílčích cílů IP UHK se strategickými dokumenty je uvedena u každého dílčího cíle ve formě odkazu na konkrétní dílčí cíl Dlouhodobého záměru a jeho plánu realizace na rok 2019.

## 2. Souhrnný přehled čerpání poskytnutých prostředků

Níže uvedené tabulky přehledně porovnávají původní plán čerpání finančních prostředků předložený MŠMT v roce 2018 a skutečné čerpání IP UHK v roce 2019.

**Tabulka č. 1 – Plán čerpání IP UHK pro rok 2019. Částky jsou v tisících Kč.**

Priorita	Plán na rok 2019		CELKEM
	NEINV	INV	
P1 Vzdělávání	2503		2503
P2 Věda a výzkum	1770		1770
P3 Internacionalizace – mezinárodní rozměr	9300		9300
P4 Infrastruktura a lidské zdroje	1610	3337	4947
P5 Třetí role UHK, propojení s praxí	2757		2757
<b>SUMA</b>	<b>17940</b>	<b>3337</b>	<b>21277</b>

**Tabulka č. 2 – Čerpání prostředků IP UHK v roce 2019. Částky jsou v tisících Kč.**

Priorita	Čerpání v roce 2019		CELKEM
	NEINV	INV	
P1 Vzdělávání	2383		2383
P2 Věda a výzkum	1356		1356
P3 Internacionalizace – mezinárodní rozměr	9526		9526
P4 Infrastruktura a lidské zdroje	1488	2390	3878
P5 Třetí role UHK, propojení s praxí	2221		2221
<b>SUMA</b>	<b>16974</b>	<b>2390</b>	<b>19364</b>

Nevyčerpané finance (ve výši 968 647 Kč) byly převedeny do fondu provozních prostředků, přičemž bude zachována jejich účelovost. Nedočerpání bylo způsobeno zapojením jiných zdrojů (FPP na rok 2019 v P4 a OP VVV v P5) na pokrytí plánovaných výdajů. Část aktivit byla v rámci priority 4 přesunuta do potřebnějších činností v rámci oprav dle stavu staveb v majetku univerzity.

Uspořené investiční prostředky (z celkové sumy 3 337 tis. Kč) ve výši 947 066 Kč plánuje UHK v roce 2020 účelně alokovat na zpracování podrobnějšího stupně územní studie a realizaci územního rozhodnutí metodou per partes formou dílčích změnových řízení podle disponibilních investičních prostředků multizdrojového financování dalších fází výstavby kampusu UHK.

Mírně nedočerpáno bylo v prioritách P1, P2 a P5. V oblasti P4 byly využity prostředky přesunuté do FPP pro rok 2019. V prioritě P3 došlo k přečerpání prostředků.

V roce 2019 byly využity nečerpané finanční prostředky ve výši 2 255 tis. Kč v rámci čerpání FPP. Čerpání FPP bylo v souladu s cíli P4 infrastruktura a lidské zdroje.

### **3. Souhrn plnění stanovených indikátorů v roce 2019**

Jak plyne z přílohy č. 2 této závěrečné zprávy, byly téměř všechny monitorovací indikátory pro rok 2019 naplněny. V jediném dílčím cíli „Pokračování rozvoje univerzitního areálu Na Soutoku“ nebyla aktivita naplněna, na základě provedených analýz aktuálních potřeb UHK a zvážení výše nákladů na provedení nového územního rozhodnutí dle územní studie nebyly zahájeny práce na přípravě a vyhlášení veřejné zakázky na zpracovatele projektové dokumentace pro územní rozhodnutí. Dále z důvodu nevyjasněné majetkové struktury v areálu kampusu bude UHK uspořené finanční prostředky účelově alokovat na zpracování podrobnějšího stupně územní studie a bude realizovat územní rozhodnutí metodou per partes formou dílčích změnových řízení podle disponibilních investičních prostředků multizdrojového financování dalších fází výstavby kampusu UHK.

U indikátorů s plánovaným plněním do konce roku 2020 probíhají kroky k jejich postupnému naplnění. Pouze dva indikátory, s termínem plnění do konce roku 2020, nebyly ještě v roce 2019 realizovány. Plnění těchto indikátorů bude probíhat v roce 2020.

## 4. Podrobné zhodnocení jednotlivých aktivit

### Priorita 1: Vzdělávání

#### Inovace studijních programů (P1/DC1)

Cíl IP 1/1–1: Podpora pedagogické práce akademických pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů; tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P1/DC1–3 Pokračování v procesu inovace studijních oborů.
- Procesy pro dosažení cíle: Interní grantová soutěž vyhlašovaná samostatně na každé fakultě UHK.
- Monitorovací indikátory: počet podpořených projektů: 20 v roce 2019
- Orientační finanční náročnost: 2 127 686 Kč v roce 2019

Plnění:

Podpora zvyšování kvality pedagogické práce byla realizována na základě interní grantové soutěže vyhlašované samostatně na každé fakultě. Na Filozofické fakultě (FF) bylo podpořeno 11 projektů, na Fakultě informatiky a managementu (FIM) bylo podpořeno 6 projektů, na Pedagogické fakultě (PdF) bylo podpořeno 11 projektů a na Přírodovědecké fakultě (PřF) byly realizovány 3 projekty. Seznam podpořených projektů je přílohou č. 3 tohoto dokumentu.

Čerpáno: 2 128 877 Kč

Cíl IP 1/1–2: Inovace studijních programů na PdF

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P1/ DC1–1 Rozvoj struktury studijních programů, P1/DC1–2 Zvýšení vlivu hodnocení kvality na strukturu studijních programů a úroveň vzdělávací a studijní činnosti, P1/ DC1–3 Pokračování v procesu inovace studijních programů.
- Procesy pro dosažení cíle: příprava akreditačních žádostí a s tím související aktivity, zajištění odpovídajících podmínek pro zahájení výuky v nově akreditovaných programech (inovace programů, modernizace vybavení, příprava studijní agendy, zkvalitňování systému hodnocení kvality, tvorba studijních opor v českém i anglickém jazyce, podpora akademických pracovníků zajišťujících aktivitu apod.), příprava institucionální akreditace (příprava studijní dokumentace a vnitřních předpisů atd.).

- Monitorovací indikátory: počet inovovaných programů: min. 5 v roce 2019
- Orientační finanční náročnost: 200 000,- Kč v roce 2019

#### Plnění:

V roce 2019 byla podána akreditační žádost u 10 bakalářských programů – Cizí jazyky pro cestovní ruch – anglický jazyk (P), Cizí jazyky pro cestovní ruch – německý jazyk (P), Cizí jazyky pro cestovní ruch – ruský jazyk (P), Cizí jazyky pro cestovní ruch – francouzský jazyk (P), Transkulturní komunikace (P, K), Transcultural Communication (P), Sociální patologie a prevence (P, K), Social Pathology and Prevention (P), Sociální pedagogika (P, K) a Social Pedagogy (P). Dále bylo připraveno dalších 6 bakalářských akreditačních žádostí – Jazyková a literární kultura (K), Speciální pedagogika (P, K), Grafická a intermediální tvorba (P), Graphic Arts and Intermedia (P), Textilní design (P) a Textile design (P) a jeden navazující magisterský studijní program Učitelství výtvarné výchovy pro ZUŠ a SŠ (P), které procházejí vnitřním schvalovacím procesem PdF/UHK. Z těchto studijních programů jsou dva nové studijní programy – Textilní design a Textile design. V průběhu roku byly vytvořeny sady studijních opor pro studijní programy – Jazyková a literární kultura, Transkulturní komunikace, Sociální patologie a prevence, Sociální pedagogika. U nově akreditovaných programů byly ustanoveny nové Rady studijních programů (v roce 2019 proběhla jejich první zasedání). První tři programy jsou v roce 2019/2020 již vyučovány v inovované podobě podle nových strukturovaných seznamů a u dalších již schválených programů probíhá příprava. Pro zkvalitnění výuky bylo též inovováno vybavení a výukové pomůcky určené pro výuku studentů (didaktické pomůcky pro Ústav primární a preprimární edukace, Katedru speciální pedagogiky, Katedru pedagogiky a psychologie a Katedru výtvarné kultury a textilní tvorby).

Čerpáno: 105 592 Kč

#### Cíl IP 1/1–3: Zajištění studentských stáží a praxí ÚSP FF

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P1/ DC1–6 Rozvoj studentských stáží a praxí.
- Procesy pro dosažení cíle: realizovat tuzemské a zahraniční pracovní stáže studentů ÚSP FF UHK s cílem vykonávat odborné praxe a odbornou činnost.
- Monitorovací indikátory: stáže (praxe) na 15 externích pracovištích v roce 2019
- Orientační finanční náročnost: 50 000,- Kč v roce 2019

Plnění:

Finanční prostředky byly využity k zajištění spolupráce s akreditovanými pracovišti Ústavu sociální práce. V roce 2019 probíhaly stáže studentů v ČR i zahraničí na 15 externích pracovištích.

Čerpáno: 49 470 Kč

### **Celoživotní vzdělávání (P1/DC2)**

Cíl IP 1/2-1: Rozvinout nabídku služeb pro absolventy

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P1/ DC2-2 Široká a otevřená nabídka služeb univerzity pro absolventy, P1/DC1-7 Zpětná vazba absolventů působících v praxi, P1/DC4 Rozvoj služeb pro studenty a podpora studentů, uchazečů a absolventů.
- Procesy pro dosažení cíle: Soustavně budovat vztah absolventů ke své alma mater napříč všemi součástmi UHK a rozvíjet nabídku dalšího vzdělávání a ostatních forem služeb pro absolventy. Zaměřit se na kariérní systém vzdělávání učitelů, sociálních pracovníků a pracovníků veřejného sektoru, na rozvoj akcí pro absolventy a na formy oboustranně výhodné spolupráce školy a absolventů.
- Monitorovací indikátory: počet absolventů zaregistrovaných v programu. Stav k 20. září 2018: 1200. Cílový stav ke konci 2020: 1700.
- Orientační finanční náročnost: 125 000 Kč v roce 2019

Plnění:

Při budování vztahů univerzity s absolventy všech fakult napomáhá stále se rozvíjející Absolventský klub UHK. Absolventský klub nabízí celoročně aktivity pro absolventy a vybízí tak k propojení se se svou alma mater. Absolventům je nabízena účast na volnočasových i odborných přednáškách a seminářích, kulturních akcích. Členům absolventského klubu jsou poskytovány slevy a výhody, které mohou čerpat. Kromě toho je absolventům nabízena i možnost aktivní účasti na akcích pořádaných UHK - např. na Noci vědců, Společenském večeru UHK apod. Komunikačními kanály jsou absolventský web, profesní sociální síť LinkedIn, facebookové stránky a e-mail. V e-mailové komunikaci zasílá klub newslettery s pozvánkami na akce pro veřejnost nebo cílí na konkrétní skupiny absolventů s vhodnou nabídkou akcí, předně těch, které slouží ke zvýšení kvalifikace. Sociální síť LinkedIn slouží k zachování vztahu ke značce UHK v profesním životě a zároveň jsou přes ni nabízeny vhodné pracovní pozice na UHK. Nové členy získává klub předně z aktuálně promujících ročníků, kterým je spolu s pozvánkou na promoci zasílána i zvláštní pozvánka s výzvou k registraci v Absolventském klubu.



Absolventský klub se také prezentuje přímo v místě konkrétní promoce. Členy z řad dřívějších absolventských ročníků získává sekundárně při propagaci "exkluzivnějších" akcí, kde je účast na nich podmíněna registrací v Absolventském klubu. K 31. 12. 2019 bylo v Absolventském klubu registrováno již 1497 absolventů napříč fakultami.

Nabídku aktivit pro absolventy nabízí také Informačně-poradenské a kariérní centrum, které se v rámci individuální kariérní přípravy a poradenství věnuje i absolventům do dvou let od ukončení studia. Všichni absolventi bez ohledu na dobu ukončení studia mohou využívat nabídek skupinových aktivit centra jako jsou odborné workshopy a semináře, které se zaměřují jak na obecná témata (např. jak se připravit na výběrové řízení, psaní životopisu, pracovní právo), tak i na vzhled do aplikační sféry studovaného oboru, který zprostředkovávají spolupracující zaměstnavatelé prostřednictvím praktických workshopů a praktických přednášek.

Čerpáno: 98 742 Kč

## **Priorita 2: Věda a výzkum (P2)**

### **Analýza a výběr výzkumných oblastí excelence jednotlivými součástmi univerzity (P2/DC1)**

Cíl IP 2/1-1: Podpora Centra pedagogického výzkumu

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P2/DC1-3 Excellence ve vědeckých výsledcích.
- Procesy pro dosažení cíle: Dále zkvalitňovat servis pro badatele (metodická pomoc, zpracování dat, podpora přípravy projektů VaV apod.), materiální a personální posílení aktivit Centra pedagogického výzkumu PdF, pokračování v dosavadních aktivitách.
- Monitorovací indikátory: Počet podpořených akademických pracovníků (min. 30 v každém roce realizace projektu).
- Orientační finanční náročnost: 400 000,- Kč v roce 2019

Plnění:

Tento cíl byl naplňován prostřednictvím metodického vedení uchazečů projektů specifického výzkumu, metodického vedení při přípravě projektů TAČR Éta a TAČR Zéta (podpořeno 7 projektů, tj. 7 vedoucích týmů, kteří projekt připravovali, a celkem 27 AP). Dále proběhla příprava školení ve statistice, byla zorganizována soutěž specifického výzkumu pro studenty magisterských a doktorských studijních programů. Ve spolupráci se skautem PdF byly vyhledávány projekty s aplikačním potenciálem. Celkově bylo podpořeno 30 akademických pracovníků. Další podpora osob probíhala při konzultacích a přípravě projektů.

Čerpáno: 149 585 Kč

### **Konkretizace nebo vytvoření výzkumných týmů k jednotlivým výzkumným tématům (P2/DC2)**

Cíl IP 2/2-1: Podpora špičkového výzkumného týmu včetně personálního zajištění

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P2/DC2-1 Realizace špičkového výzkumu s mezinárodním vědeckým týmem, P2/DC1-1 Analýza současného stavu a výběr perspektivních oblastí VaV, P2/DC1-3 Excellence ve vědeckých výsledcích.
- Procesy pro dosažení cíle: Podpora a další rozvoj vybraného výzkumného týmu, který se začal budovat na začátku roku 2017. Personální zajištění

týmu, podpora účastí na konferencích pro členy týmu. Možnost zvát zahraniční hosty za účelem spolupráce.

- Monitorovací indikátory: počet excelentních publikací (kvartil Q1 na WoS) publikovaných členy týmu: 2 (2019).
- Orientační finanční náročnost: 1 200 000 Kč běžných prostředků v roce 2019

Plnění:

Z poskytnuté podpory bylo primárně financováno personální zajištění mezinárodního výzkumného týmu v projektu s názvem *Man as Normative Creature*. V listopadu 2019 se uskutečnila třídní mezinárodní konference s názvem *Norms in a Natural World*, kde vystoupilo 16 řečníků. Mezi hlavní zvané řečníky patřili Marco Schmidt (University of Bremen), John Michael (University of Warwick) a Philippe Rochat (Emory University).

V průběhu celého roku 2019 byly financovány přednášky v rámci interdisciplinárního centra LMS (Center for the Study of Language, Mind and Society), kam bylo pozváno 8 externích odborníků.

Výstupy podpořeného projektu jsou 4 excelentní publikace, umístěné v top decilu WoS D1.

Čerpáno: 1 197 959 Kč

Cíl IP 2/2–2: Podpora zapojení studentů do výzkumné činnosti

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P2/ DC2–2 Zvyšovat aktivní zapojení studentů do výzkumné činnosti.
- Procesy pro dosažení cíle: Systematické proškolení studentů magisterských a doktorských programů v oblasti VaV (metodika hodnocení, specifika vědeckého výzkumu), metodické vedení při přípravě projektů, organizace metodologických seminářů, vytváření infrastruktury pro realizaci projektů VaV, účast na tuzemských i zahraničních konferencích apod.
- Monitorovací indikátory: počet podpořených studentů magisterských a doktorských programů (min. 6 v každém roce realizace projektu).
- Orientační finanční náročnost: 170 000,- Kč v roce 2019

Plnění:

Studentům magisterských a zejména doktorských programů je nově k dispozici zázemí Centra pedagogického výzkumu a PC s nainstalovanými programy pro zpracování dat. Dále jim byla poskytnuta metodická podpora při přípravě projektů (SV, IGS). Při přípravě publikací je Ph.D. studentům poskytnuta odborná reflexe jejich textů a další pomoc při jejich přípravě (konzultace k metodologii, zpracování

dat apod.). Financování probíhalo z fakultních zdrojů (v rámci úvazku akademického pracovníka a pracovníka Centra pedagogického výzkumu). Finanční prostředky IP UHK byly použity na odměny vědeckých tajemníků kateder s Ph.D. studenty. V roce 2019 bylo celkem podpořeno 6 studentů.

Čerpáno: 8 040 Kč

## **Priorita 3: Internacionalizace – mezinárodní rozměr (P3)**

### **Mezinárodní spolupráce ve výuce (P3/DC1)**

Cíl IP 3/1-1: Podpora incoming a outgoing mobility studentů

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P3/ DC1-1 Dosažení vyváženosti outgoing a incoming mobility.
- Procesy pro dosažení cíle: Podpora mobility studentů s důrazem na incoming mobility. Popularizace mobility mezi outgoing studenty, popularizace vzdělávací nabídky pro potenciální incoming studenty, organizace letních škol, jednání s představiteli partnerských škol a potenciálními partnery tak, aby nabídka mobility byla oboustranně atraktivní.
- Monitorovací indikátory: 420 studentoměsíců.
- Orientační finanční náročnost: 5 485 000 Kč v roce 2019

Plnění:

V rámci popularizace mobility mezi outgoing studenty je uskutečňována akce UHK International Day a realizují se informativní setkání se studenty. Využívány byly i peer-prezentace studentů se zkušeností ze zahraničních mobility. Uskutečnila se také tradiční letní škola Czech It Out, které se zúčastnilo 125 studentů. Probíhala jednání s partnerskými školami, kde jsou k podpoře mobility využívány i mobility výukové. Za účelem prezentace univerzity, nabídky pro zahraniční studenty a komunikace s partnery se zástupci UHK účastnili veletrhů v zahraničí a jednání na zahraničních univerzitách. Pokračuje organizace letních škol intenzivního kurzu češtiny a české kultury. V průběhu semestru probíhají kurzy češtiny pro cizince, incoming studenti jsou vyučováni v diferencovaných skupinách dle jazykové úrovně. Podpora integrace zahraničních studentů mezi studenty studijních programů v češtině probíhá také formou společné výuky některých předmětů v cizím jazyce.

Celková podpora mobility byla zaměřena na incoming studenty. V rámci IP UHK bylo podpořeno celkem 184 osob. Celkový počet studentoměsíců 531, 5.

Čerpáno: 6 863 019 Kč

Cíl IP 3/1-2: Získání programů joint degree, double degree a multiple degree

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P3/ DC1-2 Získání programů joint degree, double degree a multiple degree.
- Procesy pro dosažení cíle: návštěvy zahraniční partnerů, dokončení akreditace a spuštění studijních programů.

- Monitorovací indikátory: 2 zahraniční cesty v roce 2019, 3 podepsané smlouvy s partnerskými univerzitami do konce roku 2020.
- Orientační finanční náročnost: 200 000 Kč v roce 2019

Plnění:

V roce 2019 zástupci UHK navštívili tchajwanské partnerské školy Chang Jung Christian University, Tainan a National Sun Yat-sen University, Kaoshing a Wroclaw University of Economics and Business za účelem posunu jednání. V listopadu proběhla návštěva zahraničního experta k double degree. Aktivity na podporu jednání se zahraničními partnery jsou financovány částečně z jiných zdrojů (ESF, Erasmus, MKM či fakultní zdroje).

Čerpáno: 65 121 Kč

Cíl IP 3/1–3: Stipendijní podpora doktorandů na outgoing i incoming mobility

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P3/ DC1–3 Internacionalizace doktorských studijních programů.
- Procesy pro dosažení cíle: Stipendijní podpora incoming i outgoing mobility doktorandů.
- Monitorovací indikátory: 2 mobility v roce 2019
- Orientační finanční náročnost: 90 000 Kč v roce 2019

Plnění:

Přidělené finance byly využity na podporu dvou incoming Ph.D. studentů z Universidad Nacional de General San Martín, Argentina. Překročení rozpočtu dofinancováno z interních fakultních zdrojů.

Čerpáno: 125 000 Kč

Cíl IP 3/1–4: Integrace zahraničních studentů a získávání platících zahraničních studentů

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P3/ DC1–4 Vytváření příznivých podmínek pro cizince pracující i studující na UHK, P3/DC1–5 Cíleně získávat platící zahraniční studenty.
- Procesy pro dosažení cíle: Rozšiřování společné výuky vybraných předmětů pro zahraniční a tuzemské studenty, intenzivní výuka českého jazyka, integrace zahraničních studentů do výuky a systému praxí (učitelských i neučitelských), podpora jazykových kompetencí zahraničních studentů (včetně společné výuky ve vybraných předmětech cizích jazyků), příprava a inovace studijních opor v cizím jazyce, organizace rozsáhlejších kurzů pro zahraniční studenty. Pořádání kulturních akcí pro zahraniční studenty a akademiky. Nedílnou součástí aktivit budou i aktivity zaměřené na získávání

platicích studentů, zejména zkvalitněním nabídky programů (studijní opory apod.), mapováním potřeb zahraničních studentů, dále intenzivnější propagací, rozvíjením spolupráce se stávajícími zahraničními partnery, podporou získávání nových perspektivních zahraničních partnerů apod. Nabídka stipendií pro samoplátcovské obory, účast na veletrzích – propagace studijních oborů na mezinárodním poli.

- Monitorovací indikátory: počet podpořených zahraničních studentů (50 v roce 2019), celkově 10 akcí pro incoming studenty, 8 jazykových kurzů pro zaměstnance UHK. Stipendijní podpora 5 samoplátců, 4 navštívené veletrhy.
- Orientační finanční náročnost: 2 225 000 Kč v roce 2019

Plnění:

Fakulty pravidelně připravují specifické akce pro lepší integraci zahraničních studentů, např. v úvodu semestru Welcome meeting, letní školu ČJ a kultury a řadu volnočasových aktivit a odborných exkurzí. Je průběžně aktualizována a rozšiřována nabídka společné výuky pro tuzemské i zahraniční studenty, dále probíhají ve větším rozsahu praxe zahraničních studentů na fakultních školách. V rámci veletrhů i dalších forem propagace (platba za inzerci Masterstudies; návštěva APAIE, NAFSA, EAIE) aktivně probíhá získávání platicích zahraničních studentů. Z rozpočtu byla financována stipendia pro 12 studentů samoplátcovských oborů. Financováno bylo také zvyšování odborných kompetencí neakademických pracovníků v oblasti jazykového vzdělávání (angličtina, španělština, čínština). Aktivity na podporu integrace zahraničních studentů jsou financovány částečně z jiných zdrojů.

Čerpáno: 2 021 090 Kč

### **Mezinárodní spolupráce ve výzkumu (P3/DC2)**

Cíl IP 3/2-1: Podpora výjezdů vědeckých pracovníků na mezinárodní konference a příjezdů zahraničních vědeckých pracovníků na UHK

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P3/ DC2-1 Zapojit se do mezinárodních výzkumných týmů na kvalitních zahraničních univerzitách a upevnit povědomí o UHK jako o univerzitě s rozvinutou výzkumnou činností.
- Procesy pro dosažení cíle: účast na mezinárodních konferencích, workshopech, veletrzích, kam jezdí partnerské instituce, v projektových konsorciích – prohloubení aktuální spolupráce. K prohlubování spolupráce

přispívají i přijíždějící zahraniční experti na krátkodobé a střednědobé pobyty.

- Monitorovací indikátory: 11 pracovníků vyslaných na min. pětidenní služební cestu v každém roce. Celkově 10 přijatých akademikotýdnů.
- Orientační finanční náročnost: 1 050 000 Kč v roce 2019

Plnění:

Podpora výjezdů vědeckých pracovníků na mezinárodní konference je zpravidla realizována z odpovídajících externích či interních projektů. Podobně je tomu i v případě příjezdů zahraničních vědeckých pracovníků na UHK. V roce 2019 bylo uskutečněno 85 výjezdů na mezinárodní konference, z čehož 24 výjezdů bylo financováno ze zdroje IP UHK. Dále byly finančně podpořeny cesty k navázání a rozvoji vědecké spolupráce a také cesty na zahraniční univerzity v rámci přípravy smluv o spolupráci (dohromady 6 výjezdů). V roce 2019 dále proběhly 4 cesty k podpoře projektu Time Machine. V rámci navázání spolupráce navštívili Filozofickou fakultu zahraniční experti z Makerere University, Uganda.

Čerpáno: 346 378 Kč

Cíl IP 3/2–2: Pořádání mezinárodních konferencí

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P3/ DC2–2 Vytvoření mezinárodních týmů na UHK.
- Procesy pro dosažení cíle: Pořádání mezinárodních konferencí je důležitým prostředkem pro utváření mezinárodních týmů na UHK a získávání kvalitních hostujících profesorů do dalších let.
- Monitorovací indikátory: 2 uspořádané mezinárodní konference do roku 2020.
- Orientační finanční náročnost: 100 000 Kč v roce 2019

Plnění:

Univerzita Hradec Králové uspořádala šestnáctý ročník mezinárodní konference Hradecké dny sociální práce na téma Sociální začleňování v kontextu sociální práce, který se konal 12. a 13. 9. 2019. V rámci konference bylo podpořeno 8 zahraničních expertů. Hradecké dny sociální práce hostily dohromady více než 250 odborníků z České republiky a zahraniční (např. Jižní Korea, Norsko, Polsko, Velká Británie, Portugalsko).

Čerpáno: 105 353 Kč



## Priorita 4: Infrastruktura a lidské zdroje (P4)

### Pokračování výstavby v lokalitě Na Soutoku (P4/DC1)

Cíl IP 4/1-1: Zajištění hladkého provozu budovy S v lokalitě Na Soutoku

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P4/ DC1-1 Úspěšné uvedení nového objektu do provozu v lokalitě Na Soutoku pro potřeby Přírodovědecké a Pedagogické fakulty.
- Procesy pro dosažení cíle: Recommissioning – kontrola a hodnocení efektivity stanovených požadavků na provoz budovy – plnohodnotné zajištění provozu budovy na základě uživatelských požadavků.
- Monitorovací indikátory: Stanovení požadavků na vybudované systémy, stanovení klíčových hodnotících ukazatelů (2019), stanovení postupu uvedení klíčových systémů do funkčního provozu, správa a údržba provozu a služeb (2019–2020), kontrola a evidence smluv s dodavateli (2019–2020).
- Orientační finanční náročnost: 400 000 Kč v roce 2019

Plnění:

V průběhu roku 2019 došlo k několika testovacím procedurám, jejichž cílem bylo zjištění provozní schopnosti budovy v různých zatěžkávacích režimech (elektro, vytápění, řízené odstávky aj.) Tyto zkoušky byly zajištěny vlastními silami bez nároku na finanční prostředky z IP UHK. Jedním ze zjištění je nutná odstávka a výměna média v otopném systému. Odstávka bude realizována po ukončení topné sezony v roce 2020. Další finanční prostředky v roce 2020 budou použity pro sladění systému MaR a UPS.

Čerpáno: 0 Kč

Cíl IP 4/1-2: Pokračování rozvoje univerzitního areálu Na Soutoku

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK: P4/ DC1-2 Rozvoj univerzitního areálu Na Soutoku stavbou sportovního areálu.
- Návaznost na dílčí cíle plánu realizace DZ pro rok 2019: P4/DC1-2 Pokračování rozvoje univerzitního areálu Na Soutoku.
- Procesy pro dosažení cíle: Další stupně projektových dokumentací areálu kampusu Na soutoku
- Monitorovací indikátory: Technická studie – nástavba na urbanisticko-architektonickou studii (dokončení 2019)
- Orientační finanční náročnost: 1 200 000 Kč v roce 2019 (kapitálové prostředky z IP UHK)

Plnění:

Na základě provedených analýz aktuálních potřeb UHK a zvážení výše nákladů na provedení nového územního rozhodnutí dle územní studie nebyly zahájeny práce na přípravě a vyhlášení veřejné zakázky na zpracovatele projektové dokumentace pro územní rozhodnutí. Dále z důvodu nevyjasněné majetkové struktury v areálu kampusu bude UHK uspořené finanční prostředky účelově alokovat na zpracování podrobnějšího stupně územní studie a bude realizovat územní rozhodnutí metodou per partes formou dílčích změnových řízení podle disponibilních investičních prostředků multizdrojového financování dalších fází výstavby kampusu UHK. Část aktivit byla v rámci priority 4 přesunuta do potřebnějších činností při přípravě a projektového zajištění rekonstrukcí budov v majetku univerzity a dílčích oprav budov v majetku univerzity (v celkové výši 179 993 Kč).

Čerpáno: 0 Kč

### **Rekonstrukce budov v majetku univerzity (P4/DC2)**

Cíl IP 4/2-1: Rekonstrukce budov B a C UHK

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P4/DC2-1 Projektová příprava a realizace vnitřní rekonstrukce historických budov na nám. Svobody, P4/DC2-2 Modernizace pracovišť a laboratoří určených pro výuku, vědu a výzkumné aktivity napříč součástmi.
- Procesy pro dosažení cíle: Zpracování všech stupňů projektových dokumentací pro budovu B, zrealizované výběrové řízení na technický dozor investora a generálního dodavatele stavby na budovy B a C. Projektová dokumentace interiérů budovy C. Technický dozor investora a BOZP na budově B.
- Monitorovací indikátory: Pro budovu B zpracované výběrové řízení + následující stupně projektových dokumentací: SP IČ, DPS (2019)
- Orientační finanční náročnost: 2 847 000 Kč v roce 2019 (z toho 2 137 000 Kč kapitálové prostředky z IP UHK)

Plnění:

V průběhu roku 2019 byly dokončeny všechny práce na projektové přípravě budov v majetku univerzity. Zejména se jedná o budovy Pedagogické a Filozofické fakulty. Byly dokončeny a předány projektové dokumentace pro stavební povolení včetně inženýrské činnosti, dokumentace pro provádění stavby a výkazů výměr pro výběr zhotovitele stavby. Zároveň byly dokončeny práce na dokumentacích rekonstrukcí interiéru obou budov. Na základě těchto dokumentací byly zpracovány podklady

pro podání investičních záměrů v rámci programového financování MŠMT. Dále došlo k dílčím činnostem při koordinacích plánovaných rekonstrukcí ze strany smluvního technického dozoru a koordinátora bezpečnosti práce. Další činnosti byly realizovány v oblasti příprav zadávací dokumentace a smlouvy o dílo pro výběr dodavatele stavebních prací pro rekonstrukci budovy Filozofické fakulty. Tato aktivita byla dále financována z FPP, a to ve výši 956 384 Kč.

Čerpáno: 2 067 852 Kč (INV.), 656 841 Kč (NEINV.)

Cíl IP 4/2–2: Dílčí opravy dle stavu staveb v majetku univerzity

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P4/ DC2–2 Modernizace pracovišť a laboratoří určených pro výuku, vědu a výzkumné aktivity napříč součástmi, P4/ DC2–3 Dílčí opravy dle stavu staveb v majetku univerzity.
- Procesy pro dosažení cíle: Dílčí opravy a modernizace učeben a pracoven na budovách UHK.
- Monitorovací indikátory: opravené učebny, laboratoře a dílny. Výuka studentů v těchto prostorách. Počet podpořených osob v roce 2019: 200
- Orientační finanční náročnost: 450 000 Kč v roce 2019

Plnění:

Objekt tělocvičny Flošna byl zrekonstruován. Nákladem 6,6 mil vč. DPH byly realizovány stavební úpravy a udržovací práce budovy tělocvičny, které spočívají v provedení kompletního zateplení obvodového pláště vč. výměny oken a vchodových dveří a zateplení stávajících stropů a střešního pláště. Dále bylo financováno osazení novým osvětlením a odvětrání tělocvičny vedoucí ke zlepšení pracovního a studijního prostředí. Další významnější investiční akcí bylo provedení rekonstrukce dosluhující výměňkové stanice na budově OSV. Nákladem 6,2 mil Kč vč. DPH došlo ke kompletní rekonstrukci a modernizaci technologie výměňkové stanice, vč. souvisejícího systému měření a regulace (dále i „M+R“) a jeho propojení do řídicího PC. Dále byl modernizován řídicí systém „MaR“ vzduchotechnických zařízení auly a poslucháren. K dalším nemalým realizacím se řadí pokračující fáze rekonstrukcí Palachových kolejí a dílčí opravy budov S, J a OSV.

Na budově A proběhla rekonstrukce studentských odpočinkových zón, byly vytvořeny netradiční výukové a relaxační prostory, dále bylo realizováno rozšíření kabeláže na budově a statické posouzení prasklin obvodového zdiva. Proběhly také dílčí opravy učeben budovy A a E (odstranění stupňovité učebny a nahrazení velkou učebnou s variabilním rozložením A18, rozdělení učeben A15/A16, dokončení rekonstrukce dílen KTP, dokončení PC učebny budovy E, opravy a modernizace AV

vybavení učeben atd.). Nově vzniklá učebna A15 od zimního semestru 2019/20 poskytla zázemí pro výuku 245 studentů. Realizovala se oprava podhledů učeben J30 a J31 a výměna pohonu automatických dveří na budově A. Byla financována obnova nábytkového vybavení v prostorách budovy A. Další finance pokryly opravu vstupní terasy budovy A včetně dalších drobných oprav. Na budově J byla financována modernizace prostorů, které jsou využívány v rámci spolupráce s odběratelskou sférou, jako je zasedací místnost a konzultační místnosti jednotlivých kateder.

Celkově byly opravy financovány z různých zdrojů, z IP UHK bylo čerpáno 775 849 Kč z běžných prostředků a částka 322 081 Kč byla čerpána z kapitálových financí.

Čerpáno: 322 081 Kč (INV.), 775 849 Kč (NEINV.)

Cíl IP 4/2–3: Modernizace pracovišť určených pro vědu a výzkumné aktivity

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P4/ DC2–2 Modernizace pracovišť a laboratoří určených pro výuku, vědu a výzkumné aktivity napříč součástmi.
- Procesy pro dosažení cíle: Modernizace pracovišť, aby se bylo možné ucházet o aktuální vědecké granty a projekty.
- Monitorovací indikátory: Dvě modernizované laboratoře.

Plnění:

V roce 2019 nebyl tento dílčí cíl realizován.

### **Další vzdělávání pracovníků univerzity a lidské zdroje (P4/DC3)**

Cíl IP 4/3–1: Zvyšování odborných kompetencí neakademických pracovníků

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P4/DC3–2 Zvýšení kvality neakademických pracovníků.
- Procesy pro dosažení cíle: Průběžné zvyšování odborných kompetencí pracovníků a kontakt s nejnovějšími trendy v oboru s cílem rozšíření a zkvalitnění nabízených služeb, rozvoj jazykových dovedností (2019).
- Monitorovací indikátory: absolvovaná vzdělávání, supervize, konference, výcviky: 20 (2019).
- Orientační finanční náročnost: 50 000 Kč běžných prostředků v roce 2019 z IP UHK 2019–2020 + další prostředky z jiných zdrojů (OP VVV, apod.)

## Plnění:

Probíhá zvyšování odborných kompetencí neakademických pracovníků v oblasti jazykového vzdělávání, konkrétně pak v anglickém jazyce. Jazykové vzdělávání bylo zajištěno formou skupinové výuky probíhající přímo na pracovišti. Při výuce se účastníci zaměřují převážně na odbornou slovní zásobu a konverzaci v poradenských tématech. V roce 2019 se konalo celkem 84 hodin výuky. Účastníky vzdělávání jsou pracovníci Informačně-poradenského a kariérního centra, kteří jsou v přímém kontaktu se zahraničními studenty využívajícími služeb centra, případně pracovníci, kteří jazykové vzdělání využívají v administrativní podpoře centra. Nabyté vzdělání je již nyní využíváno v práci se zahraničními klienty. Poptávka po službách i nadále roste v souvislosti s větší informovaností zahraničních studentů o nabídce IPaKC. V roce 2019 se vzdělávání zúčastnily 4 pracovnice centra (kariérní poradkyně, sociální poradkyně, koordinátorka služeb pro studenty se specifickými potřebami), 1 pracovník centra (psycholog, nabízející konzultace v anglickém jazyce) využil možnosti odborného jazykového vzdělávání formou účasti na zahraniční konferenci podporující jak rozšíření jazykových kompetencí, tak odborného terapeutického výcviku, ve kterém se dlouhodobě vzdělává.

Čerpáno: 54 918 Kč

## **Priorita 5: Třetí role UHK, propojení s praxí (P5)**

### **Uplatnitelnost absolventů na trhu práce (P5/DC1)**

Cíl IP 5/1–1: Organizace veletrhů pracovních příležitostí

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P5/ DC1 Uplatnitelnost absolventů na trhu práce.
- Procesy pro dosažení cíle: Průběžně identifikovat požadavky odběratelské sféry, podporovat kontakty studentů s budoucími zaměstnavateli již v průběhu studia (veletrhy pracovních příležitostí, zvané přednášky, praktické projekty).
- Monitorovací indikátory: 2 realizované veletrhy pracovních příležitostí v letech 2019–2020.
- Orientační finanční náročnost: 100 000 Kč v roce 2019

Plnění:

Za podpory finančních prostředků IP UHK uspořádala 5. března 2019 Fakulta informatiky a managementu jarní veletrh pracovních příležitostí s názvem HIT kariéra. Návštěvníkům, hlavně z řad studentů, se představilo více než 40 firem. Studenti tak měli jedinečnou šanci setkat se na prezentačních stáncích se zástupci firem osobně, dozvědět se o aktuálních nabídkách brigád či zaměstnání nebo si domluvit konkrétní téma své závěrečné práce dle potřeb firmy. Kromě toho firmy pro studenty připravily 20 tematicky různorodých přednášek, například Takový normální den datového detektiva..., Business Intelligence, Banka v cloudu, Jak se stát BI konzultantem, Informační systémy v HR, Jak zkrotit svět mobilními aplikacemi a další. Veletrh nabídl i různé soutěže o hodnotné ceny připravené vystavovateli na stáncích či zařazené do přednášek. Fakulta do programu veletrhu zařadila soutěž TRIANGL, jejímž cílem bylo podpořit další formy spolupráce – jak název napovídá tří subjektů – studentů, firem a univerzity. V rámci této sekce se představili studenti oboru Aplikovaná informatika prezentacemi svých zajímavých prací s přesahem do praxe.

Dalším tentokrát virtuálním veletrhem je portál Spolupráce s praxí, pomocí něhož mohou partnerské organizace pro studenty vypisovat témata praktických projektů i závěrečných prací a případně studentům nabízet pracovní příležitosti.

Čerpáno: 51 644 Kč

## **Oblast PR, propagace a komunikace (P5/DC2)**

Cíl IP 5/2-1: Zviditelnění a posilování značky Univerzity Hradec Králové v ČR i v zahraničí. Komunikace výzkumného a vzdělávacího potenciálu UHK

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P5/DC2-1 Budování a posilování značky univerzity v regionu, v národním měřítku i v zahraničí (tzv. brand), P5/DC2-2 Komunikace výzkumného potenciálu a vědeckých výsledků univerzity směrem k široké veřejnosti, P5/DC2-3 Komunikace studijního a vzdělávacího potenciálu UHK v kontextu udržení zájmu o studium, vytvoření realistického očekávání uchazečů a podpory jejich rozhodování o volbě vhodného studijního oboru.
- Procesy pro dosažení cíle: Oblast komunikace a propagace je nutné začlenit do systémů základních činností jako jednu z prioritních. Je nutné sestavit zásady komunikace univerzity a jejích součástí. Specifikovat konkurenční výhody a definovat identitu a dodržování prvků identity UHK. Nadále posilovat postavení univerzity v regionu jako vzdělanostního, kulturního a sportovního centra. Rozvíjet mimo jiné také systém online marketingu a propagaci na sociálních sítích. Ve spolupráci s PR fakult a proděkany pro vědu vytipovávat vhodná vědecká témata pro propagaci univerzity jako vědeckého centra v ČR i v zahraničí. Nadále rozvíjet vztah s médii zabývající se popularizací vědeckých témat. Přibližovat vědecká témata veřejnosti formou aktivit typu Noc vědců a Týden vědy a techniky AV ČR. Nadále připravovat akce pro studenty, absolventy i širší veřejnost. Připravit koncept online marketingu a propagace na sociálních sítích. Klást důraz na přechod od prosté reklamy k cílené osvětě, popularizaci oborů mezi studenty a žáky a popularizaci jednotlivých vědních disciplín. Pravidelně vyhodnocovat účinnost PR (tisk, pořádání vlastních akcí, účast na výstavách a veletrzích, sociální sítě apod.) a využívat získané poznatky ke zvyšování efektivity vynakládaných prostředků.
- Monitorovací indikátory: Počet sportovních akcí: 3 v roce 2019, počet akcí pro uchazeče, studenty, absolventy a veřejnost: 22 v roce 2019. Vytvořeny Zásady komunikace UHK jejích součástí (2019).
- Orientační finanční náročnost: 1 736 984 Kč v roce 2019

Plnění:

V roce 2019 byly financovány aktivity k posílení značky v regionu, ČR i zahraničí. Za účelem zviditelnění a posilování značky univerzity v zahraničí se zástupci UHK účastnili řady akcí, např. vzdělávacích veletrhů ve Washingtonu, Kyjevě či Ekvádoru

či VMWorld 2019. Při posilování značky v regionu se v roce 2019 univerzita podílela na připomínkách 30 let od sametové revoluce, společně s dalšími institucemi v Hradci Králové připravila týdenní akci zvanou „Papírová zed“ a společně s občany města Hradec Králové, v předvečer 17. listopadu, slavnostně otevřela náměstí Václava Havla v kampusu univerzity. Pokračuje také cílená propagace univerzity Hradec Králové na sociálních sítích pro posílení značky a budování prestiže univerzity, nově se pozornost věnuje také síti Instagram; kromě toho se v roce 2019 začala využívat cílená online reklama prostřednictvím největších vyhledávačů jako např. seznam.cz či google.com. Univerzita se pravidelně objevuje v tisku i online sociálních sítích, organizuje besedy, kulaté stoly, aktivně přispívá v kulturním, vzdělávacím a sportovním sektoru města a regionu. Pravidelně dochází ve spolupráci s PR pracovníky fakult k vytipování vhodných vědeckých témat, kterým je věnována mediální pozornost. Vědecká témata jsou prezentována také na akcích Noc vědců a Týden vědy a techniky. Velká pozornost byla věnována také identitě Univerzity Hradec Králové a jejímu jednotnému vizuálnímu stylu, který prošel v roce 2019 změnou, spočívající především ve změně poměru velikosti typografie a grafické značky v logotypech ve prospěch textové části a taktéž v kodifikaci dalších kompozičních variant logotypů. Drobnými změnami však prošly takřka všechny součásti jednotného vizuálního stylu, od univerzitního písma, ke kterému byly navrženy odpovídající vyznačovací řezy, přes nové rastry až po grafickou úpravu merkantilních tiskovin. K mírné změně došlo také u barev fakult. Při pravidelných setkáních s PR pracovníky fakult je připravována a aktualizována strategie komunikace UHK, a to s cílem efektivně komunikovat vědecká a další univerzitní témata. V roce 2019 se podařilo dokončit zahraniční web UHK, který je zásadní pro budování prestiže a značky v zahraničí. Probíhají aktivity pro posílení anglického Facebooku UHK, nadále pokračuje natáčení videí z cyklu UHK Guide, který má jen na youtube.com 41 000 zhlédnutí.

V roce 2019 uspořádala univerzity 2 sportovní akce + ederby mezi Univerzitou Hradec Králové a Univerzitou Pardubice. Podpořila také studenty a zaměstnance v účasti na akci Gladiator race. V roce 2019 byly vytvořeny Zásady komunikace UHK a jejích součástí, které si kladou za cíl monitorovat způsoby komunikace na UHK a nastavovat procesy pro zlepšení komunikace s důrazem na jednotnou komunikaci směrem dovnitř univerzity i ven mimo akademickou půdu UHK.

Dalšími akcemi pořádanými ve spolupráci s fakultami byly např. dny otevřených dveří, letní školy, Hrajeme si hlavou, Čertovské laboratoře, Erasmus Days či Pedagogické dny. Na posilování značky UHK se podílejí také studentské spolky podporované univerzitou.



Finanční prostředky IP UHK byly využity k financování kulturních, sportovních akcí a dalších akcí, propagaci a financování lidských zdrojů v oblasti PR univerzity.

Čerpáno: 1 522 798 Kč

Cíl IP 5/2-2: Aktivně vyhledávat a povzbuzovat potenciální zájemce o vysokoškolské vzdělání jako i o různé formy celoživotního vzdělávání

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P5/DC2-3 Komunikace studijního a vzdělávacího potenciálu UHK v kontextu udržení zájmu o studium, vytvoření realistického očekávání uchazečů a podpory jejich rozhodování o volbě vhodného studijního programu, P1/DC2-3 Rozvoj aktivit a spolupráce s uchazeči o studium.
- Procesy pro dosažení cíle: Integrace webu pro uchazeče do celkového profesionálního řešení webových stránek UHK (2019), zpracování koncepce účasti na veletrzích VŠ, zhotovení nového stánku a dalších prostředků pro propagaci (2019), uskutečnění externí analýzy využívání sociálních sítí a návrh dalšího zefektivnění této činnosti a jeho realizace (2019, 2020). Budování společné značky UHK pro uchazeče.
- Monitorovací indikátory: Nový integrovaný web pro uchazeče (2019), vyšší kvalita propagace na veletrzích VŠ – nový stánek (2019).
- Orientační finanční náročnost: 500 000 Kč v roce 2019

Plnění:

S cílem komunikace studijního potenciálu v kontextu udržení zájmu o studium a rozvoj aktivit a spolupráce s uchazeči o studium byly v roce 2019 aktivity zaměřeny na přípravu nového stánku na veletrhu Gaudeamus v Brně, kam přišlo v říjnu 2019 30 000 návštěvníků. Stánek reflektuje jednotnou identitu univerzity a města Hradec Králové. V říjnu 2019 byl již nový stánek prezentován studentům a potenciálním uchazečům o studium. Ve spolupráci s PR pracovníky fakult se postupně dokončil přechod na nový, uživatelsky přátelský web [www.uhk.cz](http://www.uhk.cz), který má být pro uchazeče studium jednodušší pro vyhledávání informací o oborech, přihlášce apod. Nadále UHK aktivně posiluje společnou značku univerzity, a to mimo jiné také v rozvoji rozcestníku [www.dofouknisimozek.cz](http://www.dofouknisimozek.cz), který je součástí PR kampaně po celé ČR. V lednu 2019 byl organizován Den otevřených dveří cílící právě na potenciální uchazeče a nově byly osloveny také univerzitní spolky, aby se podílely na přípravě DOD. Referát propagace a komunikace inicioval setkání studentů UHK se středoškoláky a aktivně se pracovníci referátu a studenti UHK vydali přímo do škol, kde se snažili povzbudit studenty SŠ k zájmu o studium. Univerzita soustředí svou pozornost také na studenty se specifickými potřebami, v rámci poskytovaných aktivit Informačně-poradenské a kariérní centrum

pravidelně připravuje exkurze na UHK právě pro tyto studenty a otevírá tak cestu i jim k možnostem vysokoškolského studia. Na sklonku roku 2019 byla pozornost věnována také využívání sociálních sítí, v rámci kterého bylo porovnáváno využití jednotlivých sociálních sítí s přihlédnutím k věkové struktuře. Díky novému webu bude UHK do budoucna hledat možnosti propojení webu UHK a analýzy sociálních sítí z hlediska prokliků s cílem zlepšení zacílení jednotlivých příspěvků na správnou cílovou skupinu. V prosinci roku 2019 byla věnována pozornost také sítí LinkedIn a jejímu cílení a práci s ní. V roce 2020 se v započatém bude pokračovat.

Čerpáno: 502 651 Kč

### **Oblast dotací z EU (P5/DC3)**

Cíl IP 5/3–1: Dále podporovat činnost Oddělení projektů a tvůrčí činnosti

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plánu realizace DZ pro rok 2019: P5/ DC3–1 Zvýšení dotačního potenciálu z operačních programů ČR, především z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) MŠMT.
- Procesy pro dosažení cíle: Podpora přípravy nových projektů. Aktivní vyhledávání vhodných výzev a témat napříč operačními programy, včetně partnerů z různých sfér (akademické, podnikatelské, školské, soukromé apod.). Pokračování v přípravě společných projektů na UHK, zejména v rámci OP VVV.
- Monitorovací indikátory: Nárůst počtu řešených či ukončených projektů OP VVV ze současných 10 na 15 (rok 2020).
- Orientační finanční náročnost: 420 000 Kč v roce 2019

Plnění:

Oddělení projektů a tvůrčí činnosti se ve sledovaném roce organizačně rozdělilo na Oddělení strategických projektů a Oddělení tvůrčí činnosti a transferu znalostí. Plnění dílčího strategického cíle bylo v kompetenci prorektorky pro strategii a rozvoj, resp. Oddělení strategických projektů (OSP). OSP ve sledovaném období zajišťovalo komplexní projektové řízení realizovaných projektů, zejména projektů financovaných z OP VVV programu Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. V roce 2019 byly aktivně monitorovány výzvy, zejména OP VVV, v rámci kterých byly za UHK připraveny 4 nové projekty, z nichž dva zahájily svou realizaci v roce 2019 a zbylé dva projekty budou zahájeny v roce 2020 (všechny 4 projekty jsou schválené poskytovatelem dotace).

Plnění stanovených cílů, tj. navýšení počtu řešených či ukončených projektů OP VVV na celkový počet 15 projektů, byl naplněn, respektive překonán a to aktuálně 23 realizovanými projekty v roce 2019 (3 z těchto projektů byly v roce 2019

ukončeny). V roce 2020 budou, jak je uvedeno výše, zahájeny dva nové schválené projekty a dále je plánována příprava dalších dvou nových projektů OP VVV s předpokládaným zahájením v roce 2020.

Poskytnutá podpora byla primárně využívána na rozvoj lidských zdrojů (mzdové náklady) ve smyslu v rámci OSP. V roce 2019 se díky optimalizaci nákladů a využití dotačních finančních prostředků z realizovaných OP VVV projektů podařilo uspořit poskytnutou podporu. Tyto nevyčerpané finanční prostředky budou využity v následujícím roce (2020), kdy předpokládáme navýšení kapacity OSP, tak aby bylo možno zabezpečit komplexní správu všech projektů, které jsou v kompetenci tohoto pracoviště.

Čerpáno: 144 594 Kč

## Příloha č. 1 – Podrobné čerpání prostředků a plnění indikátorů v roce 2019

Částky jsou v tisících Kč.

Priorita	Cíle	Dílčí cíle	Aktivity pro rok 2019	Ukazatel	Plánovaná hodnota ukazatele za rok 2019	Finance – rozdělení částky 2019		Hodnota ukazatele k 31. 12.	Čerpání k 31. 12.		Plnění
							Z toho investiční			Z toho investiční	
P1: Vzdělávání	DC1 Inovace studijních programů (podle požadavků praxe, pro zvýšení kvality, spolupráce s odběratelskou sférou, dostupnosti oborů atd.)	DC1-1 Podpora pedagogické práce akademických pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů; tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti	Interní grantová soutěž vyhlášená samostatně na každé fakultě.	počet podpořených projektů	20	2128	0	31	2 128,9	0	Dílčí cíl splněn. Seznam podpořených projektů je samostatnou přílohou této zprávy (příloha č. 3).
		DC1-2 Inovace studijních programů na PdF	Příprava akreditačních žádostí a s tím související aktivity, zajištění odpovídajících podmínek pro zahájení výuky v nově akreditovaných programech, příprava institucionální akreditace.	počet inovovaných programů	5	200	0	16	105,6	0	Dílčí cíl splněn.

		DC1-3 Zajištění studentských stáží a praxí ÚSP FF	Realizovat tuzemské a zahraniční pracovní stáže studentů ÚSP FF UHK s cílem vykonávat odborné praxe a odbornou činnost.	počet pracovišť	15	50	0	15	49,5	0	Dílčí cíl splněn.
	DC2 Celoživotní vzdělávání	DC2-1 Rozvinout nabídku služeb pro absolventy	Soustavně budovat vztah absolventů ke své alma mater napříč všemi součástmi UHK a rozvíjet nabídku dalšího vzdělávání a ostatních forem služeb pro absolventy. Zaměřit se na kariérní systém vzdělávání učitelů, sociálních pracovníků a pracovníků veřejného sektoru, na rozvoj akcí pro absolventy a na formy oboustranně výhodné spolupráce školy a absolventů.	počet absolventů zaregistrovaných v programu	1700 do roku 2020	125	0	1497	98,7	0	Dílčí cíl je průběžně naplňován v souladu s plánovanou výstupní hodnotou indikátoru.
<b>CELKEM</b>	Čerpání finančních prostředků Priority 1: Vzdělání					2503	0		2382,7	0	

P2: Věda a výzkum	DC1 Analýza a výběr výzkumných oblastí excelence jednotlivými součástmi univerzity	DC1-1 Podpora Centra pedagogického výzkumu	Zkvalitňování servisu pro badatele (metodická pomoc, zpracování dat, podpora přípravy projektů VaV apod.), materiální a personální posílení aktivit Centra pedagogického výzkumu PdF, pokračování v dosavadních aktivitách.	počet podpořených pracovníků	30	400	0	30	149,6	0	Dílčí cíl splněn.
	DC2 Konkretizace nebo vytvoření výzkumných týmů k jednotlivým výzkumným tématům	DC2-1 Podpora špičkového výzkumného týmu včetně personálního zajištění	Podpora a další rozvoj vybraného výzkumného týmu, který se začal budovat na začátku roku 2017. Personální zajištění týmu, podpora účastí na konferencích pro členy týmu. Možnost zvát zahraniční hosty za účelem spolupráce.	počet excelentních publikací (kvartil Q1 na WoS) publikovaných členy týmu	2	1200	0	4	1198	0	Dílčí cíl splněn.
		DC2-2 Podpora zapojení studentů do výzkumné činnosti	Systematické proškolení studentů magisterských a doktorských programů v oblasti VaV (metodika hodnocení, specifika vědeckého výzkumu), metodické vedení při přípravě projektů, organizace metodologických seminářů, vytváření infrastruktury pro realizaci projektů VaV, účast na tuzemských i zahraničních konferencích apod.	počet podpořených studentů magisterských a doktorských programů	6	170	0	6	8	0	Dílčí cíl splněn.
CELKEM	Čerpání finančních prostředků Priority 2: Věda a výzkum					1770	0		1355,6	0	

P3: Internacionalizace – mezinárodní rozměr	DC1 Mezinárodní spolupráce ve výuce	DC1-1 Podpora incoming a outgoing mobilit studentů	Podpora mobilit studentů s důrazem na incoming mobility. Popularizace mobilit mezi outgoing studenty, popularizace vzdělávací nabídky pro potenciální incoming studenty, organizace letních škol, jednání s představiteli partnerských škol a potenciálními partnery tak, aby nabídka mobilit byla oboustranně atraktivní.	počet studentoměsíců	210	5485	0	531,5	6863	0	Dílčí cíl splněn.	
		DC1-2 Získání programů joint degree, double degree a multiple degree	Návštěvy zahraniční partnerů, dokončení akreditace a spuštění studijních programů.	počet zahraničních cest	2	200	0	2	65,1	0	Dílčí cíl splněn. Univerzita podniká kroky k posunu jednání vedoucí k uzavření smluv.	
				Počet podepsaných smluv	3 do roku 2020			0				
		DC1-3 Stipendijní podpora doktorandů na outgoing i incoming mobility	Stipendijní podpora incoming i outgoing mobilit doktorandů.	Počet mobilit	2	90	0	2	125	0		Dílčí cíl splněn.
		DC1-4 Integrace zahraničních studentů a získávání platících zahraničních studentů	Rozšiřování společné výuky vybraných předmětů pro zahraniční a tuzemské studenty, intenzivní výuka českého jazyka, integrace zahraničních studentů do výuky a systému praxí, podpora jazykových kompetencí zahraničních studentů (včetně společné výuky ve vybraných předmětech cizích jazyků), příprava a inovace studijních opor v cizím jazyce, organizace rozsáhlejších kurzů pro zahraniční studenty. Pořádání	Počet podpořených studentů	50	2375	0	142	2021,1	0		Dílčí cíl splněn.
Počet podpořených samoplátců	2-3			12								
Počet veletrhů	2			4								
Počet akcí pro studenty a akademiky	5			9								
		Počet jazykových kurzů	4			8						

			kulturních akcí pro zahraniční studenty a akademiky. Nedílnou součástí aktivity budou i aktivity zaměřené na získávání platících studentů, zejména zkvalitněním nabídky programů, mapováním potřeb zahraničních studentů, dále intenzivnější propagací, rozvíjením spolupráce se stávajícími zahraničními partnery, podporou získávání nových perspektivních zahraničních partnerů apod. Nabídka stipendií pro samoplátcovské obory, účast na veletrzích – propagace studijních oborů na mezinárodním poli.								
DC2 Mezinárodní spolupráce ve výzkumu	DC2-1 Podpora výjezdů vědeckých pracovníků na mezinárodní konference a příjezdů zahraničních vědeckých pracovníků na UHK	Účast na mezinárodních konferencích, workshopech, veletrzích, kam jezdí partnerské instituce, v projektových konsorciích – prohloubení aktuální spolupráce. K prohlubování spolupráce přispívají i přijíždějící zahraniční experti na krátkodobé a střednědobé pobyty.	Počet výjezdů	11	1050	0	34	346,4	0	Dílčí cíl splněn.	
			Počet příjezdů – osobotýdny	2			2				
	DC2-2 Pořádání mezinárodních konferencí	Pořádání mezinárodních konferencí.	Počet konferencí	1	100	0	1	105,4	0		Dílčí cíl splněn.
<b>CELKEM</b>	Čerpání finančních prostředků Priority 3: Internacionalizace – mezinárodní rozměr				9300	0		<b>9526</b>	<b>0</b>		



P4: Infrastruktura a lidské zdroje	DC1 Pokračování výstavby v lokalitě Na Soutoku	DC1-1 Zajištění hladkého provozu budovy S v lokalitě Na Soutoku	Recommissioning – kontrola a hodnocení efektivity stanovených požadavků na provoz budovy – plnohodnotné zajištění provozu budovy na základě uživatelských požadavků.	Provedený audit		400	0		0	0	V roce 2019 realizováno formou interního auditu.
		DC1-2 Pokračování rozvoje univerzitního areálu Na Soutoku	Další stupně projektových dokumentací areálu kampusu Na Soutoku.	Technická studie – nástavba na urbanisticko-architektonickou studii		1200	1200		0	0	Na základě provedených analýz aktuálních potřeb UHK a zvážení výše nákladů na provedení nového územního rozhodnutí dle územní studie, nebyly zahájeny práce na přípravě a vyhlášení veřejné zakázky na zpracovatele projektové dokumentace pro územní rozhodnutí. Část aktivit byla v rámci priority 4 přesunuta do potřebnějších činností při přípravě a projektového zajištění rekonstrukcí budov v majetku univerzity a dílčích oprav budov v majetku univerzity (v celkové výši 179 993 Kč).
	DC2 Rekonstrukce budov v majetku univerzity	DC2-1 Rekonstrukce budov B a C UHK	Zpracování všech stupňů projektových dokumentací pro budovu B, zrealizované výběrové řízení na technický dozor investora a generálního dodavatele stavby na budovy B a C. Projektová dokumentace interiérů budovy C. Technický dozor investora a BOZP na budově B.	Pro budovu B zpracované výběrové řízení + následující stupně projektových dokumentací: SP IČ, DPS		2847	2137		2724,7	2067,9	Dílčí cíl průběžně naplňován.
		DC2-2 Dílčí opravy dle stavu staveb v majetku univerzity	Dílčí opravy a modernizace učeben a pracoven na budovách UHK.	opravené učebny, laboratoře a dílny		450	0		1097,9	322	Dílčí cíl průběžně naplňován.
		DC2-3 Modernizace pracovišť určených pro vědu a výzkumné aktivity	Modernizace pracovišť, aby se bylo možné ucházet o aktuální vědecké granty a projekty.	Počet modernizovaných laboratoří	2 do roku 2020	0	0	0	0	0	V roce 2019 nerealizováno.

	DC3 Další vzdělávání pracovníků univerzity a lidské zdroje	DC3-1 Zvyšování odborných kompetencí neakademických pracovníků	Průběžné zvyšování odborných kompetencí pracovníků a kontakt s nejnovějšími trendy v oboru s cílem rozšíření a zkvalitnění nabízených služeb, rozvoj jazykových dovedností	Počet absolvovaných vzdělávání, supervizí, konferencí, výcviků	20	50	0	85	54,9	0	Dílčí cíl splněn.
<b>CELKEM</b>	Čerpání finančních prostředků Priority 4: Infrastruktura a lidské zdroje				4947	3337		3877,5	2389,9		

P5: Třetí role UHK, propojení s praxí	DC1 Uplatnitelnost absolventů na trhu práce	DC1-1 Organizace veletrhů pracovních příležitostí	Průběžně identifikovat požadavky odběratelské sféry, podporovat kontakty studentů s budoucími zaměstnavateli již v průběhu studia	Organizované veletrhy pracovních příležitostí	1	100	0	2	51,6	0	Dílčí cíl splněn.
		DC2-1 Zviditelnění a posilování značky Univerzity Hradec Králové v ČR i v zahraničí. Komunikace výzkumného a vzdělávacího potenciálu UHK	Posilování postavení univerzity v regionu jako vzdělanostního, kulturního a sportovního centra, propagace univerzity jako vědeckého centra v ČR i v zahraničí, rozvíjení vztahu s médii, přiblížování vědeckých témat veřejnosti, přípravování akcí pro studenty, absolventy a širokou veřejnost, příprava konceptu	Počet sportovních akcí	3	1737	0	3	1522,8	0	Dílčí cíl splněn.
		Počet akcí	22	42							
		Koncept online marketingu	ne	ano							

DC2 Oblast PR, propagace a komunikace		online marketingu a propagace na sociálních sítích.								
	DC2-2 Aktivně vyhledávat a povzbuzovat potenciální zájemce o vysokoškolské vzdělání jako i o různé formy celoživotního vzdělávání	Integrace webu pro uchazeče do celkového profesionálního řešení webových stránek UHK, zpracování koncepce účasti na veletrzích VŠ, zhotovení nového stánku a dalších prostředků pro propagaci, uskutečnění externí analýzy využívání sociálních sítí a návrh dalšího zefektivnění této činnosti a jeho realizace.	Nový integrovaný web pro uchazeče			ano				Dílčí cíl splněn.
			Nový stánek na veletrhy	500	0	ano	502,7	0		
DC3 Oblast dotací z EU	DC3-1 Dále podporovat činnosti Oddělení projektů a tvůrčí činnosti	Podpora přípravy nových projektů. Aktivní vyhledávání vhodných výzev a témat napříč operačními programy, včetně partnerů z různých sfér (akademické, podnikatelské, školské, soukromé apod.). Pokračování v přípravě společných projektů na UHK, zejména v rámci OP VVV.	Počet projektů OP VVV	15 do roku 2020	420	0	23	144,6	0	Dílčí cíl splněn.
<b>CELKEM</b>	Čerpání finančních prostředků Priority 5: Třetí role UHK, propojení s praxí				2757	0		2221,7	0	

## Příloha č. 2 – Porovnání výchozích a cílových hodnot stanovených indikátorů roce 2019

Číslo	Cíl	Indikátor	Počáteční stav	Cílový stav v roce 2019	Aktuální stav k 31. 12. 2019
1/1-1	Interní grantová soutěž	Počet podp. projektů	0	20	31
1/1-2	Inovace studijních programů na PdF	Počet inov. programů	0	5	16
1/1-3	Zajištění studentských stáží a praxí ÚSP FF	Počet pracovišť	0	15	15
1/2-1	Rozvinout nabídku služeb pro absolventy	Počet reg. absolv.	1200	1700 (do konce roku 2020)	1497
2/1-1	Podpora Centra pedagogického výzkumu	Počet podp. akademiků	0	30	30
2/2-1	Podpora špičkového výzkumného týmu včetně personálního zajištění.	Počet excel. publikací	-	2	4
2/2-2	Podpora zapojení studentů do výzkumné činnosti	Počet podpořených studentů	0	6	6
3/1-1	Podpora incoming a outgoing mobilit studentů	Počet studentoměsíců	0	420	531,5

3/1-2	Získání programů joint degree, double degree a multiple degree	Počet zahraničních cest	0	2	2
		Podepsané smlouvy	0	3 (do konce roku 2020)	0
3/1-3	Stipendijní podpora doktorandů na outgoing i incoming mobility	Počet mobility	0	2	2
3/1-4	Integrace zahraničních studentů a získávání platících zahraničních studentů	Počet podpořených stud.	0	50	142
		Počet podp. samoplátců	0	5	12
		Počet veletrhů	0	4	4
		Počet akcí pro studenty a akademiky	0	10	9
		počet jazykových kurzů	0	4	8
3/2-1	Podpora výjezdů vědeckých pracovníků na mezinárodní konference a příjezdů zahraničních vědeckých pracovníků na UHK	Počet výjezdů	0	11	24
		Počet příjezdů – osobotýdny	0	10 (do konce roku 2020)	2
3/2-2	Pořádání mezinárodních konferencí	Počet konferencí	0	1	1
4/1-1	Zajištění hladkého provozu budovy S v lokalitě Na Soutoku	Provedený audit	ne	ano	průběžně plněno

4/1-2	Pokračování rozvoje univerzitního areálu Na Soutoku	Technická studie	ne	ano	ne
4/2-1	Rekonstrukce budov B a C UHK	Výběrové řízení pro B	ne	ano	ano
		SP IČ pro B	ne	ano	ano
		DPS pro B	ne	ano	ano
		Výběrové řízení pro C	ne	ano (do konce roku 2020)	průběžně plněno
		Projekt interiérů budovy C	ne	ano	ano
4/2-2	Dílní opravy dle stavu staveb v majetku univerzity	Počet podpořených studentů	0	200	245
4/2-3	Modernizace pracovišť určených pro vědu a výzkumné aktivity	Počet modernizovaných laboratoří	0	2 (do konce roku 2020)	V roce 2019 nerealizováno.
4/3-1	Zvyšování odborných kompetencí neakademických pracovníků	Absolvování školení, kurzy apod.	0	20	85
5/1-1	Organizace veletrhů pracovních příležitostí	Počet veletrhů	0	1	2
5/2-1	Zviditelnění a posilování značky Univerzity Hradec Králové v ČR i v zahraničí. Komunikace výzkumného a vzdělávacího potenciálu UHK	Počet sportovních akcí	0	3	3
		Počet akcí	0	22	42

5/2-2	Aktivně vyhledávat a povzbuzovat potenciální zájemce o vysokoškolské vzdělání jako i o různé formy vzdělávání celoživotního	Nový web pro uchazeče	ne	ano	ano
		Nový stánek na veletrhy	ne	ano	ano
5/3-1	Dále podporovat činnost Oddělení projektů a tvůrčí činnosti	Počet projektů OP VVV	10	15 (do konce roku 2020)	23