

Úplná zpráva o plnění stanovených cílů Institucionálního plánu UHK za roky 2019–2020

Hradec Králové

září 2021

Obsah

1. Úvod – soulad Institucionálního plánu UHK se strategickými dokumenty UHK	3
2. Souhrnný přehled čerpání poskytnutých prostředků.....	4
3. Souhrn plnění stanovených indikátorů v letech 2019–2020.....	6
4. Podrobné zhodnocení jednotlivých aktivit.....	7
Priorita 1: Vzdělávání.....	7
Inovace studijních programů (P1/DC1)	7
Celoživotní vzdělávání (P1/DC2).....	9
Priorita 2: Věda a výzkum (P2)	11
Analýza a výběr výzkumných oblastí excelence jednotlivými součástmi univerzity (P2/DC1).....	11
Konkretizace nebo vytvoření výzkumných týmů k jednotlivým výzkumným tématům (P2/DC2)	11
Priorita 3: Internacionalizace – mezinárodní rozměr (P3).....	14
Mezinárodní spolupráce ve výuce (P3/DC1)	14
Mezinárodní spolupráce ve výzkumu (P3/DC2)	18
Priorita 4: Infrastruktura a lidské zdroje (P4)	20
Pokračování výstavby v lokalitě Na Soutoku (P4/DC1)	20
Rekonstrukce budov v majetku univerzity (P4/DC2).....	21
Další vzdělávání pracovníků univerzity a lidské zdroje (P4/DC3)	24
Priorita 5: Třetí role UHK, propojení s praxí (P5).....	27
Uplatnitelnost absolventů na trhu práce (P5/DC1).....	27
Oblast PR, propagace a komunikace (P5/DC2).....	27
Oblast dotací z EU (P5/DC3)	31
Příloha č. 1: Podrobné čerpání prostředků a plnění indikátorů v letech 2019–2020.	33

1. Úvod – soulad Institucionálního plánu UHK se strategickými dokumenty UHK

Institucionální plán Univerzity Hradec Králové pro roky 2019–2020 (dále jen „IP UHK“) byl předložen MŠMT v listopadu 2018. Dokument IP UHK má přímou návaznost na strategické dokumenty UHK, zejména Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti UHK na období 2016–2020 (dále jen „Dlouhodobý záměr“) a Plány realizace Dlouhodobého záměru pro roky 2019 a 2020.

Přidělené finanční prostředky na realizaci IP UHK pro sledované období byly využity k naplňování priorit stanovených v Dlouhodobém záměru a jeho plánů realizace na roky 2019 a 2020. Provázanost dílčích cílů IP UHK se strategickými dokumenty je uvedena u každého dílčího cíle ve formě odkazu na konkrétní dílčí cíl Dlouhodobého záměru a jeho plánů realizace na roky 2019 a 2020.

2. Souhrnný přehled čerpání poskytnutých prostředků

Níže uvedené tabulky přehledně porovnávají plány čerpání finančních prostředků v letech 2019 a 2020 a skutečné čerpání ve vykazovaném období.

Tabulka č. 2 vykazuje pozměněný institucionální plán pro rok 2020 na základě změn zaslaných Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen MŠMT). Ke změnám došlo v souvislosti s dopady pandemie koronaviru v průběhu celého roku 2020. Oproti původnímu rozpočtu došlo ke zvýšení finanční alokace zejména v prioritách P1 Vzdělávání a P4 Infrastruktura a lidské zdroje, kde byla největší podpora směřována na aktivity spojené s dopady pandemie koronaviru, a mírně se navýšily finance v prioritě P5 Třetí role UHK, propojení s praxí. V prioritách P2 Věda a výzkum a P3 Internacionalizace – mezinárodní rozměr došlo ke snížení finanční alokace, snížení v těchto prioritách bylo způsobeno zejména restrikcemi v oblasti cestování. Výše poskytnutých investičních a neinvestičních prostředků však zůstala zachována.

Tabulka č. 1 – Plán čerpání a čerpání prostředků IP UHK v roce 2019.¹

Priorita	Plán na rok 2019		CELKEM	Čerpání v roce 2019		CELKEM
	NEINV	INV		NEINV	INV	
P1 Vzdělávání	2 503		2 503	2 383		2 383
P2 Věda a výzkum	1 770		1 770	1 356		1 356
P3 Internacionalizace – mezinárodní rozměr	9 300		9 300	9 526		9 526
P4 Infrastruktura a lidské zdroje	1 610	3 337	4 947	1 488	2 390	3 878
P5 Třetí role UHK, propojení s praxí	2 757		2 757	2 221		2 221
SUMA	17 940	3 337	21 277	16 974	2 390	19 364

¹ Částky jsou zaokrouhleny v tisících Kč.

Tabulka č. 2 – Plán čerpání a čerpání prostředků IP UHK v roce 2020.

Priorita	Plán na rok 2020		CELKEM	Čerpání v roce 2020 ²		CELKEM
	NEINV	INV		NEINV	INV	
P1 Vzdělávání	3 353		3 353	3 337		3 337
P2 Věda a výzkum	450		450	344		344
P3 Internacionalizace – mezinárodní rozměr	6 700		6 700	6 192		6 192
P4 Infrastruktura a lidské zdroje	2 610	5 240	7 850	1 901	733	2 633
P5 Třetí role UHK, propojení s praxí	2 924		2 924	2 289		2 290
SUMA	16 037	5 240	21 277	14 063	733	14 796

Nevyčerpané finance v roce 2019 (ve výši 968 647 Kč) byly převedeny do fondu provozních prostředků, přičemž byla zachována jejich účelovost. Nedočerpání bylo způsobeno zapojením jiných zdrojů (fond provozních prostředků v P4 a OP VVV v P5) na pokrytí plánovaných výdajů. Část aktivit byla v rámci priority 4 přesunuta do potřebnějších činností v rámci oprav dle stavu staveb v majetku univerzity. Čerpání těchto prostředků bylo realizováno již v následujícím roce a nadále pokračuje.

Neinvestiční prostředky přidělené pro rok 2020, které nebyly vyčerpány do 30. 6. 2021, jsou převedeny do fondu provozních prostředků (v celkové výši 1 974 000 Kč). Vzhledem k vývoji situace v ČR s ohledem na protiepidemická opatření nebylo možné aktivity naplňovat v kompletní plánované výši, z tohoto důvodu je přesun financí vyšší než v předchozím roce. Využití převedených financí v následujícím období bude vázáno na zachování jejich účelnosti.

Uspořené investiční prostředky ve výši 947 066 Kč za rok 2019 a ve výši 4 507 543 Kč za rok 2020 plánuje UHK v následujícím období účelně alokovat na zpracování podrobnějšího stupně územní studie a realizaci územního rozhodnutí metodou per partes formou dílčích změnových řízení podle disponibilních investičních prostředků multizdrojového financování dalších fází výstavby kampusu UHK. Prostředky nemohly být ve sledovaném období účelně vynaloženy z důvodu

² Čerpání je uvedeno v souladu s prodlouženým termínem pro dosahování stanovených cílů ke dni 30. 6. 2021.

komplexnosti problematiky ve využití rozsáhlého území, které hraje zásadní roli nejen pro využití UHK, ale i dotčených institucí jako je Fakultní nemocnice Hradec Králové, Statutární město Hradec Králové, Lékařská a Farmaceutická fakulta Univerzity Karlovy. Finanční prostředky jsou účelově rezervovány pro užití za plánovaným účelem, tedy rozvoj univerzitního areálu Na Soutoku, v oblasti zajištění výstavby multifunkční sportovní haly včetně obslužného zázemí. Finance budou zejména využity pro zpracování dalších stupňů projektových dokumentací. Pro vyjasnění pozice všech aktérů, způsobu užívání pořízeného majetku a obecných požadavků bude uzavřeno Memorandum o vzájemné podpoře při přípravě a realizaci sportovišť (multifunkční sportovní haly a tréninkové tělocvičny) v kampusu UHK Na Soutoku.

Zatímco v roce 2019 bylo v prioritách P1, P2, P4 a P5 mírně nedočerpano (v prioritě P4 bylo nedočerpaní způsobeno financováním ze zdroje fondu provozních prostředků) a v prioritě P3 došlo k mírnému přečerpaní prostředků, v roce 2020 došlo k nedočerpaní ve všech prioritách.

3. Souhrn plnění stanovených indikátorů v letech 2019–2020

Jak plyne z přílohy č. 1 této závěrečné zprávy, byly téměř všechny monitorovací indikátory pro roky 2019–2020 naplněny. Dílčí indikátor cíle „Získání programů *joint degree*, *double degree* a *multiple degree*“ byl naplněn pouze z 50 %, a to z toho důvodu, že důsledkem vládních opatření nebylo možné naplnit plánovaný indikátor dvou zahraničních cest. Ze stejného důvodu nebyl zcela naplněn dílčí indikátor cíle „Podpora výjezdů vědeckých pracovníků na mezinárodní konference a příjezdů zahraničních vědeckých pracovníků na UHK“. Zbývající nesplněné dílčí cíle se týkají výhradně priority 4, konkrétně cílů týkajících se infrastruktury, kde na základě provedených analýz aktuálních potřeb UHK a zvážení výše nákladů na provedení nového územního rozhodnutí dle územní studie nebyly zahájeny práce na přípravě a vyhlášení veřejné zakázky na zpracovatele projektové dokumentace pro územní rozhodnutí. Dále z důvodu nevyjasněné majetkové struktury v areálu kampusu bude UHK uspořené finanční prostředky účelově alokovat na zpracování podrobnějšího stupně územní studie a bude realizovat územní rozhodnutí metodou *per partes* formou dílčích změnových řízení podle disponibilních investičních prostředků multizdrojového financování dalších fází výstavby kampusu UHK.

4. Podrobné zhodnocení jednotlivých aktivit³

Priorita 1: Vzdělávání

Inovace studijních programů (P1/DC1)

Cíl IP 1/1–1: Podpora pedagogické práce akademických pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů; tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P1/DC1–3 Pokračování v procesu inovace studijních oborů.
- Procesy pro dosažení cíle: Interní grantová soutěž vyhlašovaná samostatně na každé fakultě UHK.
- Monitorovací indikátory: počet podpořených projektů: 20 v roce 2019, 20 v roce 2020.
- Orientační finanční náročnost: 2 127 686 Kč v roce 2019, 2 127 686 Kč v roce 2020.

Plnění:

Podpora zvyšování kvality pedagogické práce byla realizována na základě interní grantové soutěže vyhlašované samostatně na každé fakultě. V období let 2019–2020 bylo na Filozofické fakultě (FF) podpořeno 21 projektů, na Fakultě informatiky a managementu (FIM) bylo podpořeno 12 projektů, na Pedagogické fakultě (PdF) bylo podpořeno 22 projektů a na Přírodovědecké fakultě (PřF) bylo realizováno 5 projektů. Seznam podpořených projektů je přílohou č. 2 tohoto dokumentu.

Čerpáno: 2 128 877 Kč (2019), 2 128 295 Kč (2020).

Plnění indikátorů: 31 (2019), 29 (2020).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
4 255 372 Kč	4 257 172 Kč	40	60

Cíl IP 1/1–2: Inovace studijních programů

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P1/DC1–1 Rozvoj struktury studijních programů, P1/DC1–2 Zvýšení vlivu hodnocení kvality na strukturu studijních programů a úroveň vzdělávací a studijní činnosti, P1/DC1–3 Pokračování v procesu inovace studijních programů.
- Procesy pro dosažení cíle: příprava akreditačních žádostí a s tím související aktivity, zajištění odpovídajících podmínek pro zahájení výuky v nově akreditovaných programech (inovace programů, modernizace vybavení, příprava studijní agendy, zkvalitňování systému hodnocení kvality, tvorba studijních opor v českém i anglickém jazyce, podpora akademických pracovníků zajišťujících aktivitu apod.), příprava institucionální akreditace (příprava studijní dokumentace a vnitřních předpisů atd.).

³ Naplňování dílčích cílů za rok 2020, v souladu s prodlouženým termínem ze strany MŠMT pro dosahování stanovených cílů, je vykazováno za období od 1. 1. 2020 do 30. 6. 2021.

- **Změna 2020⁴: Pro podporu hybridní výuky v době omezení fyzické přítomnosti studentů v prostorách univerzity je nutné specializované softwarové vybavení (LMS, nástroje pro objektivizaci ověřování znalostí) a adekvátní příprava studijních materiálů, tak aby studující mohli studovat bez fyzické přítomnosti na přednáškách a cvičeních. Součástí aktivit je také vzdělávání pracovníků v oblasti distančního vzdělávání. Z tohoto důvodu byly využity finance z dílčího cíle 3/1-1 Podpora incoming a outgoing mobility studentů a navýšena tak částka na podporu těchto aktivit.**
- Monitorovací indikátory: počet inovovaných programů (min. 5 v roce 2019 a 5 v roce 2020).
- Orientační finanční náročnost: 200 000 Kč v roce 2019, **1 050 000 Kč** v roce 2020.

Plnění:

V roce 2019 bylo inovováno 16 studijních programů, v roce 2020 došlo k navýšení finanční alokace na tento dílčí cíl, a byla tak podpořena inovace 51 studijních programů.

Pro zkvalitnění výuky, zejména s ohledem na zajištění online výuky, bylo též inovováno vybavení (mj. vybavení učebny pokročilou grafikou, nákup webkamer a poskytnutí notebooků pro vyučující) a financován nákup licencí (LMS BlackBoard – prostředí pro virtuální výuku, Respondus – *proctoring* systém pro dohled nad zkoušením, MATLAB – SW pro výuku). Důležitou součástí zkvalitnění výuky bylo také vzdělávání akademických pracovníků v adaptaci na online platformy výuky.

Dále byly financovány výukové pomůcky určené pro výuku studentů (didaktické pomůcky pro Ústav primární a preprimární edukace, Katedru speciální pedagogiky, Katedru pedagogiky a psychologie a Katedru výtvarné kultury a textilní tvorby).

Čerpáno: 105 592 Kč (2019), 1 048 978 Kč (2020).

Plnění indikátorů: 16 (2019), 51 (2020).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
1 250 000 Kč	1 154 570 Kč	10	67

Cíl IP 1/1–3: Zajištění studentských stáží a praxí ÚSP FF

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P1/DC1–6 Rozvoj studentských stáží a praxí.
- Procesy pro dosažení cíle: realizovat tuzemské a zahraniční pracovní stáže studentů ÚSP FF UHK s cílem vykonávat odborné praxe a odbornou činnost.
- **Změna 2020: Studující ÚSP se velmi aktivně zapojovali do řešení aktuální pandemické situace, organizace nemají kapacity na administrativní záležitosti a z tohoto důvodu byl snížen počet podpořených pracovišť z 15 na 12.**
- Monitorovací indikátory: stáže (praxe) na 15 externích pracovištích v roce 2019 a stáže (praxe) na **12** externích pracovištích v roce 2020.
- Orientační finanční náročnost: 50 000 Kč v roce 2019, 50 000 Kč v roce 2020.

⁴ Změny v aktivitách a finančních alokacích, v souladu se zaslanými změnami na MŠMT, jsou v textu zvýrazněny tučně.

Plnění:

Finanční prostředky byly využity k zajištění spolupráce s akreditovanými pracovišti Ústavu sociální práce. V roce 2019 probíhaly stáže studentů v ČR i zahraničí na 15 externích pracovištích, v roce 2020 na 12 pracovištích. Nevyčerpané finance posílily dílčí cíl P3/1-1.

Čerpáno: 49 470 Kč (2019), 35 150 Kč (2020).

Plnění indikátorů: 15 (2019), 12 (2020).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátoru k 30. 6. 2021
100 000 Kč	84 620 Kč	27	27

Celoživotní vzdělávání (P1/DC2)

Cíl IP 1/2–1: Rozvinout nabídku služeb pro absolventy

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P1/DC2–2 Široká a otevřená nabídka služeb univerzity pro absolventy, P1/DC1–7 Zpětná vazba absolventů působících v praxi, P1/DC4 Rozvoj služeb pro studenty a podpora studentů, uchazečů a absolventů.
- Procesy pro dosažení cíle: Soustavně budovat vztah absolventů ke své alma mater napříč všemi součástmi UHK a rozvíjet nabídku dalšího vzdělávání a ostatních forem služeb pro absolventy. Zaměřit se na kariérní systém vzdělávání učitelů, sociálních pracovníků a pracovníků veřejného sektoru, na rozvoj akcí pro absolventy a na formy oboustranně výhodné spolupráce školy a absolventů.
- Monitorovací indikátory: počet absolventů zaregistrovaných v programu. Stav k 20. září 2018: 1200. Cílový stav ke konci 2020: 1700.
- Orientační finanční náročnost: 125 000 Kč v roce 2019, 125 000 Kč v roce 2020.

Plnění:

Od výchozího počtu registrovaných absolventů a absolventek došlo k nárůstu o 297 absolventů během roku 2019 a v následujícím roce došlo k meziročnímu nárůstu o 413 osob. Celkově bylo ke konci sledovaného období v Absolventském klubu UHK registrováno 1910 absolventek a absolventů.

Při budování vztahů univerzity s absolventy všech fakult napomáhá zejména Absolventský klub UHK, který nabízí celoročně aktivity pro absolventy a vybízí tak k propojení se se svou alma mater. Absolventům je nabízena účast na volnočasových i odborných přednáškách a seminářích, kulturních akcích. Členům absolventského klubu jsou poskytovány slevy a výhody, které mohou čerpat. Kromě toho je absolventům nabízena i možnost aktivní účasti na akcích pořádaných UHK (v roce 2020 v nižší míře z důvodu omezení aktivit v souvislosti s pandemií koronaviru), např. na Noci vědců, Plesu UHK, *JobStartu* apod. Komunikačními kanály jsou absolventský web, profesní sociální síť LinkedIn, facebookové stránky a e-mail. Současně jsou využívány k prezentaci absolventů i články jiných médií (např. ČRo, Forbes apod.)

Nabídku aktivit pro absolventy nabízí také Informačně-poradenské a kariérní centrum UHK, které se v rámci individuální kariérní přípravy a poradenství věnuje i absolventům do dvou let od ukončení studia. Všichni absolventi bez ohledu na dobu ukončení studia mohou využívat nabídek skupinových aktivit centra jako jsou odborné workshopy a semináře, které se zaměřují jak na obecná témata (např. jak se připravit na výběrové řízení, psaní životopisu, pracovní právo), tak i na vhlad do aplikační sféry studovaného oboru, který zprostředkovávají spolupracující zaměstnavatelé prostřednictvím praktických workshopů a praktických přednášek.

Čerpáno: 98 742 Kč (2019), 125 000 Kč (2020).

Plnění indikátorů: 1497 (2019), 1910 (2020).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
250 000 Kč	223 742 Kč	1700	1910

Priorita 2: Věda a výzkum (P2)

Analýza a výběr výzkumných oblastí excelence jednotlivými součástmi univerzity (P2/DC1)

Cíl IP 2/1–1: Podpora Centra pedagogického výzkumu

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P2/DC1–3 Excellence ve vědeckých výsledcích.
- Procesy pro dosažení cíle: Dále zkvalitňovat servis pro badatele (metodická pomoc, zpracování dat, podpora přípravy projektů VaV apod.), materiální a personální posílení aktivit Centra pedagogického výzkumu PdF, pokračování v dosavadních aktivitách.
- Monitorovací indikátory: Počet podpořených akademických pracovníků (min. 30 v každém roce realizace projektu).
- Orientační finanční náročnost: 400 000 Kč v roce 2019, 400 000 Kč v roce 2020.

Plnění:

Tento cíl byl v roce 2019 naplňován prostřednictvím metodického vedení uchazečů projektů specifického výzkumu, metodického vedení při přípravě projektů TA ČR Éta a TA ČR Zéta (podpořeno 7 projektů, tj. 7 vedoucích týmů, kteří projekt připravovali a celkem 27 akademických pracovníků a pracovníc). Dále proběhla příprava školení ve statistice a byla zorganizována soutěž specifického výzkumu pro studenty magisterských a doktorských studijních programů. Ve spolupráci se skautem PdF byly vyhledávány projekty s aplikačním potenciálem. Celkově bylo podpořeno 30 akademických pracovníků a pracovníc. Další podpora osob probíhala při konzultacích a přípravě projektů.

V roce 2020 bylo podpořeno 8 akademických pracovníků v rámci financování překladů a konferencí pro podporu vědeckých aktivit. Dále byla zajištěna podpora při podání následujících projektů: TA ČR – 3. výzva podpora 13 osob, TA ČR Covid podpora 8 osob, GA ČR podpora 7 osob. V roce 2021 bylo podpořeno 20 žádostí na podporu vědeckých týmů kateder (přednášky vybraných expertů, nákup odborné literatury apod.). Centrum pedagogického výzkumu dále zajišťovalo metodické vedení, podporu publikačních aktivit a navazování tuzemské i zahraniční spolupráce.

Čerpáno: 149 585 Kč (2019), 315 904 Kč (2020).

Plnění indikátorů: 30 (2019), 33 (2020).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021 2019/2020
800 000 Kč	465 489 Kč	60	66

Konkretizace nebo vytvoření výzkumných týmů k jednotlivým výzkumným tématům (P2/DC2)

Cíl IP 2/2–1: Podpora špičkového výzkumného týmu včetně personálního zajištění

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plán realizace DZ pro rok 2019: P2/DC2–1 Realizace špičkového výzkumu s mezinárodním vědeckým týmem, P2/DC1–1 Analýza současného stavu a výběr perspektivních oblastí VaV, P2/DC1–3 Excellence ve vědeckých výsledcích.

- Procesy pro dosažení cíle: Podpora a další rozvoj vybraného výzkumného týmu, který se začal budovat na začátku roku 2017. Personální zajištění týmu, podpora účastí na konferencích pro členy týmu. Možnost zvát zahraniční hosty za účelem spolupráce.
- Monitorovací indikátory: počet excelentních publikací (kvartil Q1 na WoS) publikovaných členy týmu: 2 (2019).
- Orientační finanční náročnost: 1 200 000 Kč v roce 2019.

Plnění:

Z poskytnuté podpory bylo primárně financováno personální zajištění mezinárodního výzkumného týmu v projektu s názvem *Man as Normative Creature*. V listopadu 2019 se uskutečnila třídní mezinárodní konference s názvem *Norms in a Natural World*, kde vystoupilo 16 řečníků. Mezi hlavní zvané řečníky patřili Marco Schmidt (*University of Bremen*), John Michael (*University of Warwick*) a Philippe Rochat (*Emory University*).

V průběhu celého roku 2019 byly financovány přednášky v rámci interdisciplinárního centra LMS (*Center for the Study of Language, Mind and Society*), kam bylo pozváno 8 externích odborníků.

Výstupy podpořeného projektu jsou 4 excelentní publikace, umístěné v top decilu WoS D1.

Čerpáno: 1 197 959 Kč (2019).

Plnění indikátorů: 4 (2019).

Plánované finance v roce 2019	Čerpané finance v roce 2019	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 31. 12. 2019
1 200 000 Kč	1 197 959 Kč	2	4

Cíl IP 2/2–2: Podpora zapojení studentů do výzkumné činnosti

- Návnost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P2/DC2–2 Zvyšovat aktivní zapojení studentů do výzkumné činnosti.
- Procesy pro dosažení cíle: Systematické proškolení studujících magisterských a doktorských programů v oblasti VaV (metodika hodnocení, specifika vědeckého výzkumu), metodické vedení při přípravě projektů, organizace metodologických seminářů, vytváření infrastruktury pro realizaci projektů VaV, účast na tuzemských i zahraničních konferencích apod.
- **Změna 2020: Protiepidemická opatření zbrzdila, nebo znemožnila podporu plánovaných aktivit (zejména organizaci metodologických seminářů a účast na tuzemských a zahraničních konferencích). Z tohoto důvodu byla část finanční podpory využita v rámci dílčího cíle 4/2–2 Dílčí opravy dle stavu staveb v majetku univerzity za účelem přizpůsobení prostředí podmínkám flexibilních forem vzdělávání.**
- Monitorovací indikátory: počet podpořených studujících magisterských a doktorských programů (min. 6 v každém roce realizace projektu).
- Orientační finanční náročnost: 170 000 Kč v roce 2019, **50 000 Kč** v roce 2020.

Plnění:

Studujícím magisterských a zejména doktorských studijních programů je k dispozici zázemí Centra pedagogického výzkumu a vybavení s nainstalovanými programy pro zpracování dat. Dále jim byla poskytnuta metodická podpora při přípravě projektů. Při přípravě publikací je Ph.D. studentům a studentkám poskytnuta odborná reflexe jejich textů a další pomoc při jejich přípravě (konzultace k metodologii, zpracování dat apod.). Financování probíhalo také z fakultních zdrojů (v rámci úvazku akademického pracovníka a pracovníka Centra pedagogického výzkumu). Finanční prostředky IP UHK byly použity na odměny vědeckým tajemníkům kateder za individuální pomoc studujícím při podávání

projektů, procesu publikování a administraci výstupů). V roce 2019 bylo celkem podpořeno 6 studujících, v roce 2020 bylo podpořeno 14 studentek a studentů.

Čerpáno: 8 040 Kč (2019), 28 187 Kč (2020).

Plnění indikátorů: 6 (2019), 14 (2020).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
220 000 Kč	36 227 Kč	12	20

Priorita 3: Internacionalizace – mezinárodní rozměr (P3)

Mezinárodní spolupráce ve výuce (P3/DC1)

Cíl IP 3/1–1: Podpora incoming a outgoing mobilit studentů

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P3/DC1–1 Dosažení vyváženosti outgoing a incoming mobilit.
- Procesy pro dosažení cíle: Podpora mobilit studujících s důrazem na incoming mobility. Popularizace mobilit mezi outgoing studujícími, popularizace vzdělávací nabídky pro potenciální incoming studující, organizace letních škol, jednání s představiteli partnerských škol a potenciálními partnery tak, aby nabídka mobilit byla oboustranně atraktivní.
- **Změna 2020: V návaznosti na protiepidemická opatření a restriktce v oblasti internacionalizace došlo ke komplikacím v naplnění indikátorů. Nebylo možné vyslat původně plánovaný počet vyjíždějících studentů a velmi výrazně poklesl i počet přijíždějících studentů. Z tohoto důvodu nebude plánovaný počet studentoměsíců naplněn fyzickými mobilitami, a proto je část prostředků převedena na dílčí cíl 1/1-1 Inovace studijních programů zaměřený na podporu flexibilních metod výuky, dále na posílení rozpočtu dílčího cíle 4/2–3 Modernizace pracovišť VaV a k financování nového dílčího cíle 4/5-1 Manažerský informační systém. Monitorovací indikátory budou naplňovány také virtuálními mobilitami studujících.**
- Monitorovací indikátory: 420 studentoměsíců v každém roce.
- Orientační finanční náročnost: 5 485 000 Kč v roce 2019, **3 955 844 Kč** v roce 2020.

Plnění:

Finanční podporou IP UHK bylo v roce 2019 podpořeno celkem 184 osob v celkovém počtu 531,5 studentoměsíců. V roce 2020 bylo podpořeno 188 osob (z toho 123 studujících v rámci virtuálních mobilit) v celkovém součtu 949,3 studentoměsíců (z čehož podíl virtuálních mobilit činí 554,5).

V roce 2019 proběhla popularizace mobilit v rámci akce *UHK International Day*, využívány byly také peer-prezentace studentek a studentů se zkušeností na zahraniční instituci a proběhla také tradiční akce *Czech It Out*. UHK se účastnila jednání se zahraničními institucemi a prezentovala se na zahraničních veletrzích. Současně byly podpořeny organizované letní školy kurzů češtiny pro cizince a v průběhu semestru jsou organizovány kurzy českého jazyka pro cizince (v diferencovaných skupinách dle jazykové úrovně).

Rok 2020 byl v rámci internacionalizace do značné míry poznamenán epidemickými opatřeními proti pandemii koronaviru, nicméně UHK a její součásti na tuto situaci rychle zareagovaly a dílčí cíl úspěšně naplňovaly také virtuálními mobilitami. Financemi IP UHK byly dále saturovány související výdaje s mobilitami v čase restriktivních opatření (mimořádná stipendia pro studující na pokrytí zvýšených nákladů v souvislosti s pandemií covidu-19, ochranné pomůcky a administrativní náklady).

Čerpáno: 6 863 019 Kč (2019), 3 852 166 Kč (2020).

Plnění indikátorů: 531,5 (2019), 394,8 fyzických a 554,5 virtuálních (2020).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021 2019/2020
9 440 844 Kč	10 715 185 Kč	840	fyzických: 926,3, virtuálních: 554,5

Cíl IP 3/1–2: Získání programů *joint degree, double degree a multiple degree*

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P3/DC1–2 Získání programů *joint degree, double degree a multiple degree*.
- Procesy pro dosažení cíle: návštěvy zahraniční partnerů, dokončení akreditace a spuštění studijních programů. Realizace podzimní online školy, jakožto propagace budoucího *double degree*.
- **Změna 2020: Z důvodu omezené možnosti cestování nebyly naplněny indikátory uskutečněných zahraničních cest a podepsaných smluv. Finance původně alokované na uskutečnění dílčího cíle byly využity na realizaci podzimní školy, která v roce 2020 proběhla online formou a dále byly použity na nový dílčí cíl 3/3-1 Internacionalizace strategického záměru.**
- Monitorovací indikátory: 2 zahraniční cesty v roce 2019, 2 zahraniční cesty a **realizace online podzimní školy (2020)**.
- Orientační finanční náročnost: 200 000 Kč v roce 2019, **150 000 Kč** v roce 2020.

Plnění:

V roce 2019 zástupci UHK navštívili tchajwanské partnerské školy *Chang Jung Christian University, Tainan a National Sun Yat-sen University, Kaoshing a Wroclaw University of Economics and Business* za účelem posunu jednání. V listopadu proběhla návštěva zahraničního experta k *double degree*. Aktivity na podporu jednání se zahraničními partnery jsou financovány částečně z jiných zdrojů (ESF, Erasmus, MKM či fakultní zdroje).

V roce 2020 se uskutečnila podzimní online škola *Online Autumn School*, které se od 2. 10. do 23. 11. 2020 zúčastnilo 74 studujících. Studentům a studentkám byly poskytovány kurzy pro rozšíření znalostí v předmětech jako jsou *Fundamentals of Marketing, Technologies for WEB Publishing, Business Economics and Basics of Finance, Introduction in Law, Computer Networks* a další. Podzimní školu úspěšně absolvovalo 16 studujících.

Čerpáno: 65 121 Kč (2019), 150 000 Kč (2020).

Naplňování indikátorů: 2 zahraniční cesty (2019), online podzimní škola (2020).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
350 000 Kč	215 121 Kč	4 zahraniční cesty, online podzimní škola	2 zahraniční cesty, online podzimní škola

Cíl IP 3/1–3: Stipendijní podpora doktorandů na outgoing i incoming mobility

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P3/DC1–3 Internacionalizace doktorských studijních programů.
- Procesy pro dosažení cíle: Stipendijní podpora incoming i outgoing mobility doktorandů.
- **Změna 2020: Naplňování dílčího cíle ztížily omezené možnosti cestování a zavřené zastupitelské úřady. Většina Ph.D. mobility je tak přesunuta do dalšího kalendářního roku, případně realizována online.**
Část finanční podpory byla využita v rámci dílčího cíle 3/1-1 Podpora incoming a outgoing mobility studentů. Finance byly využity také na realizaci virtuální mobility.
- Monitorovací indikátory: 2 mobility v roce 2019, 2 mobility v roce 2020.
- Orientační finanční náročnost: 90 000 Kč v roce 2019, **10 000 Kč** v roce 2020.

Plnění:

Přidělené finance byly v roce 2019 využity na podporu dvou přijíždějících Ph.D. studujících z *Universidad Nacional de General San Martín*, Argentina. V roce 2020 byly finance vynaloženy na podporu dvou mobilit, z toho jedné virtuální výjezdové mobility v délce 4,5 studentoměsíce a jedné fyzické příjezdové mobility v délce 6,1 studentoměsíce.

Čerpáno: 125 000 Kč (2019), 10 200 Kč (2020).

Plnění indikátorů: 2 (2019), 2 (2020).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
100 000 Kč	100 200 Kč	4	3 + 1 virtuální mobilita

Cíl IP 3/1–4: Integrace zahraničních studentů a získávání platících zahraničních studentů

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P3/DC1–4 Vytváření příznivých podmínek pro cizince pracující i studující na UHK, P3/DC1–5 Cíleně získávat platící zahraniční studenty.
- Procesy pro dosažení cíle: Rozšiřování společné výuky vybraných předmětů pro zahraniční a tuzemské studující, intenzivní výuka českého jazyka, integrace zahraničních studujících do výuky a systému praxí (učitelských i neučitelských), podpora jazykových kompetencí zahraničních studujících (včetně společné výuky ve vybraných předmětech cizích jazyků), příprava a inovace studijních opor v cizím jazyce, organizace rozsáhlejších kurzů pro zahraniční studenty. Pořádání kulturních akcí pro zahraniční studující a akademické pracovníky. Nedílnou součástí aktivit budou i aktivity zaměřené na získávání platících studujících, zejména zkvalitněním nabídky programů (studijní opory apod.), mapováním potřeb zahraničních studujících, dále intenzivnější propagací, rozvíjením spolupráce se stávajícími zahraničními partnery, podporou získávání nových perspektivních zahraničních partnerů apod. Nabídka stipendií pro samoplátcovské obory, účast na veletrzích – propagace studijních oborů na mezinárodním poli.
- **Změna 2020: V menší míře byl realizován nástup nových samoplátců (omezené cestování, uzavřené české zastupitelské úřady, uzavřené úřady v domovských zemích studentů). Veletrhy byly přesunuty do online prostředí a zástupkyně a zástupci UHK se účastnili veletrhů online (LAM, Euroasie), účast na nich byla hrazena z jiných zdrojů. Většina akcí pro studující se přesunula do online prostředí. Jarní uzavření českých zastupitelských úřadů a omezené možnosti cestování neumožnily pořádat letní školu českého jazyka a kultury. Naplánované jazykové kurzy v zahraničí pro zaměstnance byly přesunuty na další kalendářní rok.**
- Monitorovací indikátory: počet podpořených zahraničních studujících (50 v roce 2019, 55 v roce 2020), celkově 10 akcí pro incoming studenty, 8 jazykových kurzů pro zaměstnance UHK. Stipendijní podpora 5 samoplátců, 4 navštívené veletrhy.
- Orientační finanční náročnost: 2 225 000 Kč v roce 2019, **1 900 000 Kč** v roce 2020.

Plnění:

Fakulty pravidelně připravují specifické akce pro lepší integraci zahraničních studentek a studentů, např. na v úvodu semestru *Welcome meeting*, letní školu ČJ a kultury a řadu volnočasových aktivit a odborných exkurzí. V roce 2020 byly tyto aktivity limitovány z důvodu vládních opatření a jejich uskutečňování přešlo často do online prostředí, nebo se uskuteční až v následujícím roce. Ve sledovaném období byla průběžně aktualizována a rozšiřována nabídka společné výuky pro tuzemské i zahraniční studující a dále probíhaly ve větším rozsahu praxe zahraničních studujících na fakultních školách. Na jedné z fakult proběhlo v roce 2020 dotazníkové šetření v závěru letního semestru k mapování potřeb zahraničních studujících. V rámci veletrhů i dalších forem propagace (platba za inzerci *Masterstudies*;

v roce 2019 návštěva APAIE, NAFSA, EAIE, v roce 2020 online veletrhy LEM, Euroasie) aktivně probíhá získávání platících zahraničních studujících. Z rozpočtu byla financována stipendia pro 34 studentů samoplátcovských oborů. Financováno bylo také zvyšování odborných kompetencí neakademických pracovníků v oblasti jazykového vzdělávání (angličtina, španělština, čínština). Aktivity na podporu integrace zahraničních studentů jsou financovány částečně také z jiných zdrojů.

Čerpáno: 2 021 090 Kč (2019), 1 886 091 (2020).

Plnění indikátorů:

- počet podpořených studujících: 142 (2019), 387 (2020),
- počet podpořených samoplátců: 12 (2019), 22 (2020),
- počet veletrhů: 4 (2019), 4 online (2020),
- počet akcí pro studující a akademické pracovníky: 9 (2019), 6 a 13 online (2020),
- počet jazykových kurzů: 8 (2019), 3 (2020).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
4 500 000 Kč	3 907 181 Kč	počet podpořených studujících: 105, počet podpořených samoplátců: 5, počet veletrhů: 4, počet akcí pro studující a akademické pracovníky: 10, počet jazykových kurzů: 8	počet podpořených studujících: 529, počet podpořených samoplátců: 34, počet veletrhů: 4 a 4 online, počet akcí pro studující a akademické pracovníky: 15 a 13 online, počet jazykových kurzů: 11

Mezinárodní spolupráce ve výzkumu (P3/DC2)

Cíl IP 3/2–1: Podpora výjezdů vědeckých pracovníků na mezinárodní konference a příjezdů zahraničních vědeckých pracovníků na UHK

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P3/DC2–1 Zapojit se do mezinárodních výzkumných týmů na kvalitních zahraničních univerzitách a upevnit povědomí o UHK jako o univerzitě s rozvinutou výzkumnou činností.
- Procesy pro dosažení cíle: účast na mezinárodních konferencích, workshopech, veletrzích, kam jezdí partnerské instituce, v projektových konsorciích – prohloubení aktuální spolupráce. K prohlubování spolupráce přispívají i přijíždějící zahraniční experti na krátkodobé a střednědobé pobyty.
- **Změna 2020: Z důvodu omezení zahraničních cest a konání akcí online nebude naplněn původně plánovaný cílový stav indikátorů. Část finančních prostředků byla využita v rámci dílčího cíle 4/2-2 Dílčí opravy dle stavu staveb v majetku univerzity na opravy, zvláště v souvislosti s rozšířením možností flexibilní výuky a budováním specializovaných VaV pracovišť.**
- Monitorovací indikátory: 11 pracovníků vyslaných na min. pětidenní služební cestu v každém roce. Celkově 10 přijatých akademikotýdnů.
- Orientační finanční náročnost: 1 050 000 Kč v roce 2019, **605 000 Kč** v roce 2020.

Plnění:

Podpora výjezdů vědeckých pracovníků a pracovník na mezinárodní konference je zpravidla realizována z odpovídajících externích či interních projektů. Podobně je tomu i v případě příjezdů zahraničních vědeckých pracovníků na UHK. V roce 2019 bylo uskutečněno 85 výjezdů na mezinárodní konference, z čehož 24 výjezdů bylo financováno ze zdroje IP UHK. Dále byly finančně podpořeny cesty k navázání a rozvoji vědecké spolupráce a také cesty na zahraniční univerzity v rámci přípravy smluv o spolupráci (dohromady 6 výjezdů). V roce 2019 dále proběhly 4 cesty k podpoře projektu *Time Machine*. V rámci navázání spolupráce navštívili Filozofickou fakultu zahraniční experti z *Makerere University*, Uganda. V roce 2020 bylo naplňování tohoto dílčího cíle znemožněno opatřeními souvisejícími s pandemií koronaviru, proto je počet výjezdů a příjezdů vědeckých pracovníků oproti předchozímu roku výrazně nižší. Nevyčerpané finance byly a dále budou využity v rámci rozšíření možností flexibilní výuky prostřednictvím nákupu nezbytného vybavení.

Čerpáno: 346 378 Kč (2019), 214 207 Kč (2020).

Plnění indikátorů:

- počet výjezdů: 34 (2019), 4 (2020),
- počet příjezdů – osobotýdny: 2 (2019), 0 (2020).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021 2019/2020
1 655 000 Kč	560 585 Kč	počet výjezdů: 22 počet příjezdů – osobotýdnů: 10	počet výjezdů: 38 počet příjezdů – osobotýdnů: 2

Cíl IP 3/2–2: Pořádání mezinárodních konferencí

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P3/DC2–2 Vytvoření mezinárodních týmů na UHK.
- Procesy pro dosažení cíle: Pořádání mezinárodních konferencí je důležitým prostředkem pro utváření mezinárodních týmů na UHK a získávání kvalitních hostujících profesorů do dalších let.
- **Změna 2020: Epidemická situace umožnila pořádání mezinárodní konference pouze online formou.**
- Monitorovací indikátory: 2 uspořádané mezinárodní konference do roku 2020.
- Orientační finanční náročnost: 100 000 Kč v roce 2019, **21 000 Kč** v roce 2020.

Plnění:

Univerzita Hradec Králové uspořádala šestnáctý ročník mezinárodní konference Hradecké dny sociální práce na téma Sociální začleňování v kontextu sociální práce, který se konal 12. a 13. 9. 2019. V rámci konference bylo podpořeno 8 zahraničních expertů. Hradecké dny sociální práce hostily dohromady více než 250 odborníků z České republiky a zahraničí (např. Jižní Korea, Norsko, Polsko, Velká Británie, Portugalsko). V roce 2020 byla uskutečněna mezinárodní konference Hradecké dny sociální práce online, a to na téma Sociální práce jako nástroj prosazování lidských práv a zkušenosti z oblasti sociální práce v období koronavirové krize. Konference proběhla 17. září 2020.

Čerpáno: 105 353 Kč (2019), 20 882 Kč (2020).

Plnění indikátorů: 1 (2019), 1 (2020).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
121 000 Kč	126 235 Kč	2	1 + 1 online

Cíl IP 3/3–1: Internacionalizace strategického záměru (nový dílčí cíl 2020)

- **Procesy pro dosažení cíle: Protože epidemická situace neumožnila sdílení dobré praxe se zahraničními odborníky, jak bylo původně plánováno, finanční podpora bude využita k překladům strategického záměru a souvisejících strategických dokumentů do anglického jazyka.**
- **Monitorovací indikátory: Překlad SZ UHK a souvisejících strategických dokumentů.**
- **Orientační finanční náročnost: 58 156 Kč v roce 2020, k novému dílčímu cíli jsou využity nečerpané prostředky dílčích cílů 3/1-2 Podpora získání *Joint degree, double degree a multiple degree* a 3/2-1 Podpora výjezdů vědeckých pracovníků.**

Finance byly alokovány na překlad sady strategických dokumentů UHK: Strategický záměr UHK od roku 2021, Plán investičních aktivit UHK 2021–2030 a Plán realizace strategického záměru UHK pro rok 2021. Všechny strategické dokumenty byly po projednání na MŠMT předány k překladu a v průběhu roku 2021 přeloženy.

Čerpání: 58 784 Kč (2020).

Plnění indikátoru: překlady strategických dokumentů: ano.

Plánované finance v roce 2020	Čerpané finance v roce 2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
58 156 Kč	58 784 Kč	překlady strategických dokumentů: ano	překlady strategických dokumentů: ano

Priorita 4: Infrastruktura a lidské zdroje (P4)

Pokračování výstavby v lokalitě Na Soutoku (P4/DC1)

Cíl IP 4/1–1: Zajištění hladkého provozu budovy S v lokalitě Na Soutoku

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P4/DC1–1 Úspěšné uvedení nového objektu do provozu v lokalitě Na Soutoku pro potřeby Přírodovědecké a Pedagogické fakulty.
- Procesy pro dosažení cíle: *Recommissioning* – kontrola a hodnocení efektivity stanovených požadavků na provoz budovy – plnohodnotné zajištění provozu budovy na základě uživatelských požadavků.
- Monitorovací indikátory: Stanovení požadavků na vybudované systémy, stanovení klíčových hodnotících ukazatelů (2019), stanovení postupu uvedení klíčových systémů do funkčního provozu, správa a údržba provozu a služeb (2019–2020), kontrola a evidence smluv s dodavateli (2019–2020).
- Orientační finanční náročnost: 400 000 Kč v roce 2019, 100 000 Kč v roce 2020.

Plnění:

V průběhu roku 2019 došlo k několika testovacím procedurám, jejichž cílem bylo zjištění provozní schopnosti budovy v různých zatěžkávacích režimech (elektro, vytápění, řízené odstávky aj.) Tyto zkoušky byly zajištěny vlastními silami bez nároku na finanční prostředky z IP UHK. Jedním ze zjištění je nutná odstávka a výměna média v otopném systému. V roce 2020 však vzhledem k nízké využívanosti budovy, související s vládními opatřeními, byly aktivity sledování a nastavení funkčních systémů přesunuty do období druhé poloviny roku 2021, kdy bude budova plně využívána zejména v rámci výukového a laboratorního provozu. Nevyčerpané prostředky byly účelně přesunuty do FPP (fondu provozních prostředků), ze kterého budou aktivity financovány v následujícím období.

Čerpáno: 0 Kč (2019 a 2020).

Plnění indikátorů: provedený audit – ano, interní (2019).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
500 000 Kč	0 Kč	provedený audit: ano	provedený audit: ano (interní)

Cíl IP 4/1–2: Pokračování rozvoje univerzitního areálu Na Soutoku

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK: P4/DC1–2 Rozvoj univerzitního areálu Na Soutoku stavbou sportovního areálu.
- Návaznost na dílčí cíle plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P4/DC1–2 Pokračování rozvoje univerzitního areálu Na Soutoku.
- Procesy pro dosažení cíle: Další stupně projektových dokumentací areálu kampusu Na soutoku.
- **Změna 2020: Z důvodu nutnosti zajištění flexibilních forem vzdělávání byla část kapitálových prostředků využita k financování hardwarového a softwarového vybavení, k investici do rozšíření konektivity internetového připojení a stavebních úprav s tímto souvisejících. Tyto finance byly přesunuty do dílčího cíle 4/2-2 Dílčí opravy dle stavu staveb v majetku univerzity.**

- Monitorovací indikátory: Technická studie – nástavba na urbanisticko-architektonickou studii (dokončení 2019), studie EIA (2020), technická studie (podklad pro DÚR, 2020), DÚR – 1. část (obslužná komunikace, parkovací dům; 2020).
- Orientační finanční náročnost: 1 200 000 Kč v roce 2019 a **1 350 000 Kč** kapitálových prostředků v roce 2020.

Plnění:

Na základě provedených analýz aktuálních potřeb UHK a zvážení výše nákladů na provedení nového územního rozhodnutí dle územní studie nebyly zahájeny práce na přípravě a vyhlášení veřejné zakázky na zpracovatele projektové dokumentace pro územní rozhodnutí. Dále z důvodu nevyjasněné majtkové struktury v areálu kampusu bude UHK uspořené finanční prostředky účelově alokovat na zpracování podrobnějšího stupně územní studie a bude realizovat územní rozhodnutí metodou per partes formou dílčích změnových řízení podle disponibilních investičních prostředků multizdrojového financování dalších fází výstavby kampusu UHK. Část aktivit byla v roce 2019 v rámci priority 4 přesunuta do potřebnějších činností při přípravě a projektového zajištění rekonstrukcí budov v majetku univerzity a dílčích oprav budov v majetku univerzity (v celkové výši 179 993 Kč). Zbývající finance za sledované období byly převedeny do FRIM (fond rozvoje investičního majetku), kde budou účelně využity v následujícím období s cílem splnění deklarovaného cíle. Aktuálně dochází ke smluvnímu zajištění aktérů, kteří budou areál provozovat po výstavbě.

Čerpáno: 0 Kč (2019 a 2020).

Plnění indikátorů:

- Technická studie – nástavba na urbanisticko-architektonickou studii: ne,
- studie EIA: ne,
- technická studie: ne,
- DÚR – 1. část (obslužná komunikace, parkovací dům): ne.

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
1 200 000 Kč (NEINV) 1 350 000 Kč (INV)	0 Kč	Technická studie – nástavba na urbanisticko-architektonickou studii: ano, studie EIA: ano, technická studie: ano, DÚR – 1. část (obslužná komunikace, parkovací dům): ano	Technická studie – nástavba na urbanisticko-architektonickou studii: ne, studie EIA: ne, technická studie: ne, DÚR – 1. část (obslužná komunikace, parkovací dům): ne

Rekonstrukce budov v majetku univerzity (P4/DC2)

Cíl IP 4/2–1: Rekonstrukce budov B a C UHK

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P4/DC2–1 Projektová příprava a realizace vnitřní rekonstrukce historických budov na nám. Svobody.
- Procesy pro dosažení cíle: Zpracování všech stupňů projektových dokumentací pro budovu B, zrealizované výběrové řízení na technický dozor investora a generálního dodavatele stavby na budovy B a C. Projektová dokumentace interiérů budovy C. Technický dozor investora a BOZP na budově B.

- Monitorovací indikátory: Pro budovu B zpracované výběrové řízení + následující stupně projektových dokumentací: SP IČ, DPS (2019), zpracované výběrové řízení na dodavatele stavby budovy C (2020), projekt interiérů budovy C.
- Orientační finanční náročnost: 2 847 000 Kč v roce 2019 a 360 000 Kč běžných prostředků a 840 000 Kč kapitálových prostředků v roce 2020.

Plnění:

V průběhu roku 2019 byly dokončeny všechny práce na projektové přípravě budov v majetku univerzity. Zejména se jedná o budovy Pedagogické (budovy C) a Filozofické fakulty (budova B). Byly dokončeny a předány projektové dokumentace pro stavební povolení včetně inženýrské činnosti, dokumentace pro provádění stavby a výkazů výměr pro výběr zhotovitele stavby. Zároveň byly dokončeny práce na dokumentacích rekonstrukcí interiérů obou budov. Na základě těchto dokumentací byly zpracovány podklady pro podání investičních záměrů v rámci programového financování MŠMT. Dále došlo k dílčím činnostem při koordinacích plánovaných rekonstrukcí ze strany smluvního technického dozoru a koordinátora bezpečnosti práce. Další činnosti byly realizovány v oblasti příprav zadávací dokumentace a smlouvy o dílo pro výběr dodavatele stavebních prací pro rekonstrukci budovy Filozofické fakulty. Tato aktivita byla dále financována z FPP, a to ve výši 956 384 Kč. V roce 2020 docházelo k postupnému naplňování cílů projektu v rámci realizace rekonstrukce budovy B a příprav rekonstrukce budovy C. Zbývající finance za sledované období byly převedeny do FRIM a FPP s cílem účelného využití v následujícím období.

Čerpáno: 656 841 Kč/NEINV a 2 067 852 Kč/INV (2019), 182 457 Kč/INV (2020).

Plnění indikátorů:

- výběrové řízení pro budovu B: ano,
- SP IČ pro budovu B: ano,
- DPS pro budovu B: ano,
- výběrové řízení pro budovu C: ne,
- projekt interiérů budovy C: ano.

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
360 000 Kč (NEINV) 3 687 000 Kč (INV)	656 841 Kč (NEINV) 2 250 309 Kč (INV)	výběrové řízení pro budovu B: ano, SP IČ pro budovu B: ano, DPS pro budovu B: ano, výběrové řízení pro budovu C: ano, projekt interiérů budovy C: ano	výběrové řízení pro budovu B: ano, SP IČ pro budovu B: ano, DPS pro budovu B: ano, výběrové řízení pro budovu C: ne, projekt interiérů budovy C: ano

Cíl IP 4/2–2: Dílčí opravy dle stavu staveb v majetku univerzity

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P4/DC2–2 Modernizace pracovišť a laboratoří určených pro výuku, vědu a výzkumné aktivity napříč součástmi, P4/DC2–3 Dílčí opravy dle stavu staveb v majetku univerzity.
- Procesy pro dosažení cíle: Dílčí opravy a modernizace učeben a pracoven na budovách UHK.
- **Změna 2020: V tomto dílčím cíli byla navýšena finanční podpora za účelem úprav pracovišť související s rozšířením možností flexibilní výuky a budováním specializovaných VaV pracovišť. Navýšení financí bylo čerpáno z dílčího cíle 3/2-1 Podpora výjezdů a příjezdů vědeckých pracovníků, kde kvůli pandemické situaci nebylo možné stanovené cíle zcela**

naplnit a dále přesunem části kapitálových financí z dílčího cíle 4/1-2 Pokračování rozvoje univerzitního areálu Na Soutoku, které budou využity k financování doplnění hardwarového a softwarového vybavení včetně realizace souvisejících stavebních úprav.

- Monitorovací indikátory: počet podpořených studujících, opravené učebny, laboratoře a dílny.
- Orientační finanční náročnost: 450 000 Kč v roce 2019, **950 000 Kč běžných prostředků a 550 000 Kč kapitálových prostředků v roce 2020.**

Plnění:

Objekt tělocvičny Flošna byl zrekonstruován. Nákladem 6,6 mil vč. DPH byly realizovány stavební úpravy a udržovací práce budovy tělocvičny, které spočívají v provedení kompletního zateplení obvodového pláště včetně výměny oken a vchodových dveří a zateplení stávajících stropů a střešního pláště. Dále bylo financováno osazení novým osvětlením a odvětrání tělocvičny vedoucí ke zlepšení pracovního a studijního prostředí. Další významnější investiční akcí bylo provedení rekonstrukce dosluhující výměňkové stanice na objektu společné výuky. Nákladem 6,2 mil Kč vč. DPH došlo ke kompletní rekonstrukci a modernizaci technologie výměňkové stanice, včetně souvisejícího systému měření a regulace (dále i „MaR“) a jeho propojení do řídicího PC. Dále byl modernizován řídicí systém „MaR“ vzduchotechnických zařízení auly a poslucháren. K dalším nemalým realizacím se řadí pokračující fáze rekonstrukcí Palachových kolejí a dílčí opravy budov S (Přírodovědecká fakulta), J (Fakulta informatiky a managementu) a Objektu společné výuky.

Na budově A (Objekt společné výuky) proběhla rekonstrukce studentských odpočinkových zón, byly vytvořeny netradiční výukové a relaxační prostory, dále bylo realizováno rozšíření kabeláže na budově a statické posouzení prasklin obvodového zdiva. Proběhly také dílčí opravy učeben budovy A a E (odstranění stupňovité učebny a nahrazení velkou učebnou s variabilním rozložením A18, rozdělení učeben A15/A16, dokončení rekonstrukce dílen KTP, dokončení PC učebny budovy E, opravy a modernizace AV vybavení učeben atd.). Nově vzniklá učebna A15 od zimního semestru 2019/20 poskytla zázemí pro výuku 245 studentů. Realizovala se oprava podhledů učeben J30 a J31 a výměna pohonu automatických dveří na budově A. Byla financována obnova nábytkového vybavení v prostorách budovy A. Další finance pokryly opravu vstupní terasy budovy A včetně dalších drobných oprav. Na budově J byla financována modernizace prostorů, které jsou využívány v rámci spolupráce s odběratelskou sférou, jako je zasedací místnost a konzultační místnosti jednotlivých kateder.

V roce 2020 byl tento dílčí cíl posílen financemi z dílčího cíle priority 3, díky čemuž došlo k rekonstrukci 5 místností v Objektu společné výuky a 10 místností na budově Fakulty informatiky a managementu. Financované rekonstrukce prostorů učeben a poslucháren zahrnují obnovu dosluhujícího interiéru, inovaci technické infrastruktury učeben a pracoven, úpravu uživatelských rozhraní audiovizuálního systému a pořízení IT vybavení umožňující realizaci distanční výuky. Protože v roce 2020 byla výuka studujících převedena na distanční způsob výuky, nelze adekvátně vykázat plnění v monitorovacím indikátoru „počet podpořených studujících“, proto přidáváme indikátor „počet opravených učeben, laboratoří a dílen“.

Čerpáno: 775 849 Kč/NEINV a 322 081 Kč/INV (2019), 998 213 Kč/NEIV a 550 000 Kč/INV (2020).

Plnění indikátorů:

- počet podpořených studujících: 245 (2019), 0 (2020),
- počet opravených učeben, laboratoří a dílen: 7 (2019), 15 (2020).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
1 400 000 Kč (NEINV) 550 000 Kč (INV)	1 774 062 Kč (NEINV) 872 081 Kč (INV)	počet podpořených studujících: 700	počet podpořených studujících: 245,

			počet opravených učeben, laboratoří a dílen: 22
--	--	--	---

Cíl IP 4/2–3: Modernizace pracovišť určených pro vědu a výzkumné aktivity

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plán realizace DZ pro rok 2020: P4/DC2–2 Modernizace pracovišť a laboratoří určených pro výuku, vědu a výzkumné aktivity napříč součástmi.
- Procesy pro dosažení cíle: Modernizace pracovišť, aby se bylo možné ucházet o aktuální vědecké granty a projekty.
- **Změna 2020: Rozpočet tohoto dílčího cíle byl posílen o finance z dílčího cíle 3/1-1 Podpora incoming a outgoing mobility studentů. Finance budou využity k podpoře vybudování specializovaných laboratoří, inovaci vybavení VaV pracovišť a přestavbu učebny na open space office pro zahraniční vědce a incoming doktorandy.**
- Monitorovací indikátory: Dvě modernizované laboratoře.
- Orientační finanční náročnost: **900 000 Kč** v roce 2020.

Plnění:

V budově Fakulty informatiky a managementu (budova J) byla stavebně upravena, vybavena a uvedena do provozu specializovaná učebna pokročilé grafiky a dále byly podpořeny inovace 12 vědeckovýzkumných pracovišť na téže fakultě. V budově S (Přírodovědecká fakulta) byla zrekonstruována učebna S16. Cílem rekonstrukce bylo vytvořit zázemí pro přijíždějící studující doktorských programů a vědeckovýzkumné pracovníky a pracovnice.

Čerpáno: 902 649 Kč (2020).

Plnění indikátorů: modernizované laboratoře: 2 (2020).

Plánované finance v roce 2020	Čerpané finance v roce 2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
900 000 Kč	902 649 Kč	počet modernizovaných laboratoří: 2	počet modernizovaných laboratoří: 2

Další vzdělávání pracovníků univerzity a lidské zdroje (P4/DC3)

Cíl IP 4/3–1: Zvyšování odborných kompetencí neakademických pracovníků

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plán realizace DZ pro rok 2019: P4/DC3–2 Zvýšení kvality neakademických pracovníků.
- Procesy pro dosažení cíle: Průběžné zvyšování odborných kompetencí pracovníků a kontakt s nejnovějšími trendy v oboru s cílem rozšíření a zkvalitnění nabízených služeb, rozvoj jazykových dovedností (2019).
- Monitorovací indikátory: absolvovaná vzdělávání, supervize, konference, výcviky: 20 (2019).
- Orientační finanční náročnost: 50 000 Kč v roce 2019.

Plnění:

Probíhá zvyšování odborných kompetencí neakademických pracovníků a pracovníků v oblasti jazykového vzdělávání, konkrétně pak v anglickém jazyce. Jazykové vzdělávání bylo zajištěno formou skupinové výuky probíhající přímo na pracovišti. Při výuce se účastníci zaměřují převážně na odbornou slovní zásobu

a konverzaci v poradenských tématech. V roce 2019 se konalo celkem 84 hodin výuky. Účastníky vzdělávání jsou pracovníce a pracovník Informačně-poradenského a kariérního centra UHK (IPaKC), kteří jsou v přímém kontaktu se zahraničními studujícími využívajícími služeb centra, případně pracovníci, kteří jazykové vzdělání využívají v administrativní podpoře centra. Nabyté vzdělání bylo již v průběhu roku 2019 využíváno v práci se zahraničními klienty. V roce 2019 se vzdělávání zúčastnily čtyři pracovníce centra (kariérní poradkyně, sociální poradkyně, koordinátorka služeb pro studenty se specifickými potřebami), jeden pracovník centra (psycholog, nabízející konzultace v anglickém jazyce) využil možnosti odborného jazykového vzdělávání formou účasti na zahraniční konferenci podporující jak rozšíření jazykových kompetencí, tak odborného terapeutického výcviku, ve kterém se dlouhodobě vzdělává.

Čerpáno: 54 918 Kč (2019).

Plnění indikátorů: absolvovaná vzdělávání, supervize, konference, výcviky: 85 (2019).

Plánované finance v roce 2019	Čerpané finance v roce 2019	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 31. 12. 2019
50 000 Kč	54 918 Kč	absolvovaná vzdělávání, supervize, konference, výcviky: 20	absolvovaná vzdělávání, supervize, konference, výcviky: 85

Podpora rozvoje a inovací v oblasti podpůrných procesů (P4/DC4)

Cíl IP 4/4-1: Generační obnova infrastruktury II

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plán realizace DZ pro rok 2020: P4/DC4-2 Rozvoj informačních a komunikačních technologií a zajištění adekvátního přístrojového (hardwarového) vybavení.
- Procesy pro dosažení cíle: Upgrade serverů a diskových polí pro klíčové IT systémy UHK (2020).
- Monitorovací indikátory: Nová informační a komunikační infrastruktura (2020).
- Orientační finanční náročnost: 2 500 000 Kč kapitálových prostředků v roce 2020 a další prostředky z jiných zdrojů (OP VVV, FRIM atd.).

Plnění:

V roce 2020 došlo k realizaci Generační obnovy infrastruktury II. Realizace proběhla z prostředků ESF/ERDF II v celkové výši 8 332 496 Kč. Uvedený cíl byl naplněn, ale financován v rozšířené podobě z jiných zdrojů. Nevyčerpané finance IP UHK byly účelně převedeny do FRIM a budou využity na další rozvoj infrastruktury univerzity.

Čerpáno: 0 Kč (2020).

Plnění indikátorů: nová informační a komunikační infrastruktura: ano (2020).

Plánované finance v roce 2020	Čerpané finance v roce 2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
2 500 000 Kč (INV)	0 Kč	nová informační a komunikační infrastruktura: ano	nová informační a komunikační infrastruktura: ano

Cíl IP 4/5-1 Manažerský informační systém (nový dílčí cíl 2020)

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plán realizace DZ pro rok 2020: P4/DC4-1 Podpora hlavních procesů univerzity včetně jejich IT zajištění a elektronizace.

- **Procesy pro dosažení cíle: nastavení implementace manažerského informačního systému (MIS) do systémových struktur UHK k posílení a rozšíření možností pro výkon práce z domova a znalostním řízením instituce založeném na jednotné datové struktuře.**
- **Monitorovací indikátory: implementace MIS**
- **Orientační finanční náročnost: 300 000 Kč v roce 2020.**

Plnění:

UHK v reakci na vládní omezení spojená se zamezením šíření nákazy covidu-19 přistoupila k rozšířením možností výkonu práce z domova. Umožnění výkonu práce z domu je pro vyšší a střední management závislé na online přístupnosti klíčových systémů jako je studijní agenda, elektronický informační systém (účetnictví, finance, PAM) aj. Tyto systémy jsou na UHK přístupné zejména na lokální síti, případně po přihlášení do VPN (virtuální privátní síť). Zároveň tyto systémy nenabízejí přehledová data a jejich základny v rámci propojení systémů v datových skladech a efektivní pohled pro řízení instituce. Implementace MIS a jeho praktické využití bude navazovat na zkušební fázi po nastavení všech komunikačních rozhraní API. Vyčleněné finanční prostředky byly účelově převedeny do FPP a budou v následujícím období využity k úhradě provozu a správy systému v oblasti ekonomiky a účetnictví včetně IT podpory.

Čerpáno: 0 Kč (2020).

Plnění indikátorů: implementace MIS: ne (2020).

Plánované finance v roce 2020	Čerpané finance v roce 2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
300 000 Kč	0 Kč	implementace MIS: ano	implementace MIS: ne

Priorita 5: Třetí role UHK, propojení s praxí (P5)

Uplatnitelnost absolventů na trhu práce (P5/DC1)

Cíl IP 5/1–1: Organizace veletrhů pracovních příležitostí

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P5/DC1 Uplatnitelnost absolventů na trhu práce.
- Procesy pro dosažení cíle: Průběžně identifikovat požadavky odběratelské sféry, podporovat kontakty studujících s budoucími zaměstnavateli již v průběhu studia (veletrhy pracovních příležitostí, zvané přednášky, praktické projekty).
- Monitorovací indikátory: 2 realizované veletrhy pracovních příležitostí.
- Orientační finanční náročnost: 100 000 Kč v roce 2019, 50 000 Kč v roce 2020.

Plnění:

Za podpory finančních prostředků IP UHK uspořádala Fakulta informatiky a managementu ve sledovaném období tři veletrhy pracovních příležitostí HIT kariéra (v roce 2021 virtuální formou). Návštěvníkům, hlavně z řad studujících, se na každém ročníku představilo několik desítek firem. Studující tak měli jedinečnou šanci setkat se na prezentačních stáncích se zástupci firem osobně, dozvědět se o aktuálních nabídkách brigád či zaměstnání nebo si domluvit konkrétní téma svých závěrečných prací a projektů. Součástí proběhnuvších veletrhů byla také soutěž TRIANGL, jejímž cílem bylo podpořit další formy spolupráce, jak název napovídá, tří subjektů – studujících, firem a univerzity. Součástí fyzicky organizovaných veletrhů bylo také závěrečné setkání zástupců a zástupkyň akademické a podnikatelské sféry „Modrá fakulta – Váš partner“, které oběma stranám přineslo řadu zajímavých podnětů k rozvoji další spolupráce.

Dalším, tentokrát virtuálním, veletrhem je portál Spolupráce s praxí, pomocí něhož mohou partnerské organizace pro studující vypisovat témata praktických projektů i závěrečných prací a případně studujícím nabízet pracovní příležitosti.

Čerpání: 51 644 Kč (2019), 50 000 Kč (2020).

Plnění indikátorů: 1 (2019), 2 (2020).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
150 000 Kč	101 644 Kč	realizované veletrhy pracovních příležitostí: 2	realizované veletrhy pracovních příležitostí: 3

Oblast PR, propagace a komunikace (P5/DC2)

Cíl IP 5/2–1: Zviditelnění a posilování značky Univerzity Hradec Králové v ČR i v zahraničí.

Komunikace výzkumného a vzdělávacího potenciálu UHK

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P5/DC2–1 Budování a posilování značky univerzity v regionu, v národním měřítku i v zahraničí (tzv. *brand*), P5/DC2–2 Komunikace výzkumného potenciálu a vědeckých výsledků univerzity směrem k široké veřejnosti, P5/DC2–3 Komunikace studijního a vzdělávacího potenciálu UHK v kontextu udržení zájmu o studium, vytvoření realistického očekávání uchazeček a uchazečů a podpory jejich rozhodování o volbě vhodného studijního oboru.

- Procesy pro dosažení cíle: Oblast komunikace a propagace je nutné začlenit do systémů základních činností jako jednu z prioritních. Je nutné sestavit zásady komunikace univerzity a jejích součástí. Specifikovat konkurenční výhody a definovat identitu a dodržování prvků identity UHK. Nadále posilovat postavení univerzity v regionu jako vzdělanostního, kulturního a sportovního centra. Rozvíjet mimo jiné také systém online marketingu a propagaci na sociálních sítích. Ve spolupráci s PR fakult a proděkany pro vědu vytipovávat vhodná vědecká témata pro propagaci univerzity jako vědeckého centra v ČR i v zahraničí. Nadále rozvíjet vztah s médii zabývající se popularizací vědeckých témat. Přibližovat vědecká témata veřejnosti formou aktivit typu Noc vědců a Týden vědy a techniky AV ČR. Nadále připravovat akce pro studující, absolventy i širší veřejnost. Připravit koncept online marketingu a propagace na sociálních sítích. Klást důraz na přechod od prosté reklamy k cílené osvětě, popularizaci oborů mezi studujícími a žáky a popularizaci jednotlivých vědních disciplín. Pravidelně vyhodnocovat účinnost PR (tisk, pořádání vlastních akcí, účast na výstavách a veletrzích, sociální sítě apod.) a využívat získané poznatky ke zvyšování efektivnosti vynakládaných prostředků.
- **Změna 2020: Protiepidemická opatření neumožňovala uskutečnění řady akcí, které musely být zrušeny nebo byly uskutečněny online formou, z tohoto důvodu nebude zcela naplněn plánovaný počet uskutečněných akcí. Finance byly využity v rámci tohoto dílčího cíle na jiné akce univerzity a propagaci UHK.**
- Monitorovací indikátory: Počet sportovních akcí: 3 v roce 2019 a 3 v roce 2020, počet akcí pro uchazeče, studenty, absolventy a veřejnost: 22 v každém roce realizace. Vytvořeny Zásady komunikace UHK jejích součástí (2019). Zpracován koncept online marketingu (2020).
- Orientační finanční náročnost: 1 736 984 Kč v roce 2019, **1 954 166 Kč** v roce 2020.

Plnění:

V roce 2019 byly financovány aktivity k posílení značky v regionu, ČR i zahraničí. Za účelem zviditelnění a posilování značky univerzity v zahraničí se zástupci UHK účastnili řady akcí, např. vzdělávacích veletrhů ve Washingtonu, Kyjevě či Ekvádoru či VMWorld 2019. Při posilování značky v regionu se v roce 2019 univerzita podílela na připomínkách 30 let od sametové revoluce, společně s dalšími institucemi v Hradci Králové připravila týdenní akci zvanou „Papírová zeď“ a společně s občany města Hradec Králové, v předvečer 17. listopadu, slavnostně otevřela náměstí Václava Havla v kampusu univerzity. Pokračuje také cílená propagace univerzity Hradec Králové na sociálních sítích pro posílení značky a budování prestiže univerzity, nově se pozornost věnuje také síti Instagram; kromě toho se v roce 2019 začala využívat cílená online reklama prostřednictvím největších vyhledávačů jako např. seznam.cz či google.com. Univerzita se pravidelně objevuje v tisku i online sociálních sítích, organizuje besedy, kulaté stoly, aktivně přispívá v kulturním, vzdělávacím a sportovním sektoru města a regionu. Pravidelně dochází ve spolupráci s PR pracovníky fakult k vytipování vhodných vědeckých témat, kterým je věnována mediální pozornost. Vědecká témata jsou prezentována také na akcích Noc vědců a Týden vědy a techniky. Velká pozornost byla věnována také identitě Univerzity Hradec Králové a jejímu jednotnému vizuálnímu stylu, který prošel v roce 2019 změnou, spočívající především ve změně poměru velikosti typografie a grafické značky v logotypech ve prospěch textové části a taktéž v kodifikaci dalších kompozičních variant logotypů. Drobnými změnami však prošly takřka všechny součásti jednotného vizuálního stylu, od univerzitního písma, ke kterému byly navrženy odpovídající vyznačovací řezy, přes nové rastry až po grafickou úpravu merkantilních tiskovin. K mírné změně došlo také u barev fakult. Při pravidelných setkáních s PR pracovníky fakult byla připravována a aktualizována strategie komunikace UHK, a to s cílem efektivně komunikovat vědecká a další univerzitní témata. V roce 2019 se podařilo dokončit zahraniční web UHK, který je zásadní pro budování prestiže a značky v zahraničí. Probíhají aktivity pro posílení anglického Facebooku UHK, nadále pokračuje natáčení videí z cyklu *UHK Guide*, který má jen na youtube.com 41 000 zhlédnutí.

V roce 2019 uspořádala univerzity 2 sportovní akce + ederby mezi Univerzitou Hradec Králové a Univerzitou Pardubice. Podpořila také studenty a zaměstnance v účasti na akci Gladiator race. V roce 2019 byly vytvořeny Zásady komunikace UHK a jejích součástí, které si kladou za cíl monitorovat způsoby

komunikace na UHK a nastavovat procesy pro zlepšení komunikace s důrazem na jednotnou komunikaci směrem dovnitř univerzity i ven mimo akademickou půdu UHK.

Rok 2020 byl v oblasti organizace akcí UHK silně ovlivněn vývojem protiepidemických opatření spojených s pandemií covidu-19. Některé aktivity týkající se komunikace výzkumného a vzdělávacího potenciálu proběhly ještě bez omezení. V úvodu roku prezentovala celá univerzita jak možnosti studia, tak možnosti vědeckého rozvoje návštěvníkům na Dnech otevřených dveří. Univerzita prokazovala zájem o veřejné dění a kontinuálně zlepšovala vlastní obraz např. při vzpomínkové akci Svíčka pro Jana Palacha; na besedě Dobročinná činnost; na besedě s pamětníkem holocaustu Hanušem Gaertnerem; na akci iniciativy *YouthSpeak* o udržitelném rozvoji. Podařilo se zorganizovat aktivity ke společenské interakci stovek studujících, absolventů a uchazečů, jako jsou Ples UHK, *Sheep Ples* či Seznamovák UHK. Další aktivity už nutně musely přejít do virtuálního prostředí, přesto se podařilo zorganizovat sportovní akce, a to turnaj středních škol o ePohár rektora UHK a univerzitní esport derby. V online režimu proběhla také benefiční akce pro veřejnost Vyběhneme PROTI násilí a uskutečnila se online verze Univerzitního sportovního odpoledne, a to ve formě běžecké výzvy (UHK USO *Challenge*). Univerzitního online běhu se zúčastnilo na 500 studujících a zaměstnanců UHK, díky čemuž se podařilo vybrat 50 000 Kč pro oblastní charitu Hradec Králové. Vysoký počet zájemců zaznamenaly i tradiční akce (netradičně virtuální) jako jsou veletrh pracovních příležitostí *JobStart* a vědecko-popularizační Noc vědců. Zkušenost s pandemickým obdobím pomohla nastavit systém online marketingových aktivit, kterými UHK posiluje pozici ekonomického a sociálního hybatele regionu. Ve spolupráci s Knihovnou města Hradce Králové se také univerzita podílela na organizaci onlinových debat s významnými hosty veřejného dění, např. s Erikem Tabery, Lenkou Klicperovou, Tomášem Prouzou nebo Jakubem Szantó.

Dny otevřených dveří v úvodu roku 2021 coby ryze online akce odstartovaly intenzivní online náborovou kampaň, ke které se připojily prezentace univerzity v online prostředí vzdělávacího veletrhu Gaudeamus, Vysokeskoly.cz a Congroo.

Dalšími akcemi pořádanými ve spolupráci s fakultami byly v celém sledovaném období např. online konference, letní školy, Hrajeme si hlavou, Čertovské laboratoře, *Erasmus Days*, Pedagogické dny, Týden vědy a techniky AV ČR, série přednášek „Rozpravy o nápravě“ ad. Na posilování značky UHK se podílejí také studentské spolky podporované univerzitou.

Finanční prostředky IP UHK byly využity k financování kulturních, sportovních akcí a dalších akcí, propagaci a financování lidských zdrojů v oblasti PR univerzity. Dále bylo také financováno vybavení, které umožňovalo online přenosy.

Čerpáno: 1 522 798 Kč (2019), 1 739 394 Kč (2020).

Plnění indikátorů:

- počet sportovních akcí: 3 (2019), 4 (2020),
- počet akcí: 42 (2019), 9 (2020),
- zásady komunikace UHK jejich součástí: ano (2019),
- koncept online marketingu: ano (2020).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
3 691 150 Kč	3 262 192 Kč	počet sportovních akcí: 6, počet akcí: 44, zásady komunikace UHK jejich součástí: ano, koncept online marketingu: ano	počet sportovních akcí: 7, počet akcí: 51, zásady komunikace UHK jejich součástí: ano, koncept online marketingu: ano

Cíl IP 5/2–2: Aktivně vyhledávat a povzbuzovat potenciální zájemce o vysokoškolské vzdělání jako i o různé formy celoživotního vzdělávání

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P5/DC2–3 Komunikace studijního a vzdělávacího potenciálu UHK v kontextu udržení zájmu o studium, vytvoření realistického očekávání uchazečů a podpory jejich rozhodování o volbě vhodného studijního programu, P1/DC2–3 Rozvoj aktivit a spolupráce s uchazeči o studium.
- Procesy pro dosažení cíle: Integrace webu pro uchazeče do celkového profesionálního řešení webových stránek UHK (2019), zpracování koncepce účasti na veletrzích VŠ, zhotovení nového stánku a dalších prostředků pro propagaci (2019), uskutečnění externí analýzy využívání sociálních sítí a návrh dalšího zefektivnění této činnosti a jeho realizace (2019, 2020). Budování společné značky UHK pro uchazeče.
- Monitorovací indikátory: Nový integrovaný web pro uchazeče (2019), vyšší kvalita propagace na veletrzích VŠ – nový stánek (2019), efektivnější a rozsáhlejší využívání sociálních sítí pro získávání zájemců o studium (2020).
- Orientační finanční náročnost: 500 000 Kč v roce 2019, 500 000 Kč v roce 2020.

Plnění:

S cílem komunikace studijního potenciálu v kontextu udržení zájmu o studium a rozvoj aktivit a spolupráce s uchazeči o studium byly v roce 2019 aktivity zaměřeny na přípravy nového stánku na veletrhu Gaudeamus. Ve spolupráci s PR pracovníky fakult se postupně dokončil přechod na nový, uživatelsky přátelský web www.uhk.cz, který má být pro uchazeče studium jednodušší při vyhledávání informací o oborech, přihlášce apod. Nadále UHK aktivně posiluje společnou značku univerzity, a to mimo jiné také v rozvoji rozcestníku www.dofouknisimozek.cz, který je součástí PR kampaně po celé ČR. V lednu 2019 byl organizován Den otevřených dveří (DOD) cílící právě na potenciální uchazeče a nově byly osloveny také univerzitní spolky, aby se podílely na přípravě DOD. Referát propagace a komunikace inicioval setkání studentů UHK se studujícími středních škol a pracovníci a pracovnice referátu a studující UHK se aktivně vydali přímo do škol, kde se snažili povzbudit studenty k zájmu o studium na UHK. Univerzita soustředí svou pozornost také na studenty se specifickými potřebami, v rámci poskytovaných aktivit Informačně-poradenské a kariéerní centrum pravidelně připravuje exkurze na UHK právě pro tyto studující. Na sklonku roku 2019 byla pozornost věnována také využívání sociálních sítí, v rámci kterého bylo porovnáváno využití jednotlivých sociálních sítí s přihlédnutím k věkové struktuře. Díky novému webu bude UHK do budoucna hledat možnosti propojení webu UHK a analýzy sociálních sítí z hlediska prokliků s cílem zlepšení zacílení jednotlivých příspěvků na správnou cílovou skupinu.

V roce 2020 se v důsledku pandemie přesunula velká část aktivit v rámci vyhledávání potenciálních zájemců o vysokoškolské vzdělání a celoživotní vzdělávání do online prostoru. Uchazečskou kampaň v online prostoru na sociálních sítích doplnila další činnost, zejména účast v online vzdělávacích veletrzích Gaudeamus (v úvodu roku 2020 v Praze), Vysokeskoly.cz a Congroo. Obdobně i Dny otevřených dveří (jak ty offline v úvodu roku 2020, tak online v roce 2021) byly doplněny komplexní kampaní na sociálních sítích. Univerzitě se daří také rozšiřovat povědomí o značce skrz startující ambadorský program, který má nově prostor na webu UHK a aktivně oslovuje studenty středních škol a gymnázií v regionu. Zároveň dochází k vyhodnocování efektivity uchazečské kampaně, právě zejména s ohledem na aktivity v online prostředí.

Čerpáno: 502 651 Kč (2019), 500 000 Kč (2020).

Plnění indikátorů:

- nový integrovaný web pro uchazeče: ano (2019),
- vyšší kvalita propagace na veletrzích VŠ – nový stánek: ano (2019),
- efektivnější a rozsáhlejší využívání sociálních sítí pro získávání zájemců o studium: ano (2020).

Plánované finance v letech	Čerpané finance v letech	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021

2019–2020	2019–2020		
1 000 000 Kč	1 002 651 Kč	Nový integrovaný web pro uchazeče: ano, vyšší kvalita propagace na veletrzích VŠ – nový stánek: ano, efektivnější a rozsáhlejší využívání sociálních sítí pro získávání zájemců o studium: ano	Nový integrovaný web pro uchazeče: ano, vyšší kvalita propagace na veletrzích VŠ – nový stánek: ano, efektivnější a rozsáhlejší využívání sociálních sítí pro získávání zájemců o studium: ano

Oblast dotací z EU (P5/DC3)

Cíl IP 5/3–1: Dále podporovat činnost Oddělení projektů a tvůrčí činnosti

- Návaznost na dílčí cíle DZ UHK a plány realizace DZ pro roky 2019 a 2020: P5/DC3–1 Zvýšení dotačního potenciálu z operačních programů ČR, především z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) MŠMT.
- Procesy pro dosažení cíle: Podpora přípravy nových projektů. Aktivní vyhledávání vhodných výzev a témat napříč operačními programy, včetně partnerů z různých sfér (akademické, podnikatelské, školské, soukromé apod.). Pokračování v přípravě společných projektů na UHK, zejména v rámci OP VVV.
- Monitorovací indikátory: Nárůst počtu řešených či ukončených projektů OP VVV ze současných 10 na 15 (rok 2020).
- Orientační finanční náročnost: 420 000 Kč v roce 2019, 420 000 Kč v roce 2020.

Plnění:

Oddělení projektů a tvůrčí činnosti se v roce 2019 organizačně rozdělilo na Oddělení strategických projektů a Oddělení tvůrčí činnosti a transferu znalostí. Plnění dílčího strategického cíle bylo v kompetenci prorektorky pro strategii a rozvoj, resp. Oddělení strategických projektů (OSP). OSP ve sledovaném období zajišťovalo komplexní projektové řízení realizovaných projektů, zejména projektů financovaných z OP VVV programu Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. V roce 2019 byly aktivně monitorovány výzvy, zejména OP VVV, v rámci kterých byly za UHK připraveny čtyři nové projekty, z nichž dva zahájily svou realizaci v roce 2019. V roce 2020 byla zahájena realizace projektu zaměřeného na rozvoj interní grantové agentury UHK. Zahájení realizace druhého schváleného projektu byla po dohodě s poskytovatelem dotačně odložena, a to z důvodu nepříznivé pandemické situace, která měla významný vliv na realizovatelnost projektu. Jedná se o projekt, jehož předmětem je uskutečnění mobility – pracovních pobytů zahraničních výzkumníků. Realizace projektu je plánována na období druhé poloviny roku 2021 až konec června 2023.

Plnění stanovených cílů, tj. navýšení počtu řešených či ukončených projektů OP VVV na celkový počet 15 projektů, byl naplněn, respektive překonán, a to na celkových 24 realizovaných projektů s předpokládaným navýšením na 25 v druhé polovině roku 2021. S ohledem na blížící se konce programového období OP VVV nepředpokládáme přípravu dalších strategických a rozvojových projektů. Primárním úkolem bude v následujících letech (2021 a 2022) zajistit úspěšnou realizaci a zakončení projektů a příprava na nové programové období.

Poskytnutá podpora byla primárně využívána na rozvoj lidských zdrojů (mzdové náklady) v rámci OSP. Ve sledovaném období se díky optimalizaci nákladů a využití dotačních finančních prostředků z realizovaných OP VVV projektů podařilo uspořít poskytnutou podporu. Tyto nevyčerpané finanční prostředky budou využity v následujícím období primárně na provozní a mzdové náklady oddělení.

Čerpáno: 144 594 Kč (2019), 67 Kč (2020).

Plnění indikátorů: 23 (2019), 1 (2020).

Plánované finance v letech 2019–2020	Čerpané finance v letech 2019–2020	Cílový stav indikátoru	Plnění indikátorů k 30. 6. 2021
840 000 Kč	144 661 Kč	počet řešených či ukončených projektů OP VVV: 15	počet řešených či ukončených projektů OP VVV: 24

Příloha č. 1: Podrobné čerpání prostředků a plnění indikátorů v letech 2019–2020.

Číslo priority/cíle dle DZ UHK 2016–20	Cíl	Indikátor	Počáteční stav	Cílový stav	Plnění k 31. 6. 2021 2019/2020	Čerpané finance v letech 2019–2020		Plnění dílčího cíle
							z toho inv.	
1/1-1	Interní grantová soutěž	Počet podpořených projektů	0	40	60	4 257 172 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
1/1-2	Inovace studijních programů na PdF	Počet inovovaných programů	0	10	67	1 154 570 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
1/1-3	Zajištění studentských stáží a praxí ÚSP FF	Počet pracovišť	0	27	27	84 620 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
1/2-1	Rozvinout nabídku služeb pro absolventy	Počet registrovaných absolventů	1200	1700	1910	223 742 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
2/1-1	Podpora Centra pedagogického výzkumu	Počet podpořených akademiků	0	60	66	465 489 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
2/2-1	Podpora špičkového výzkumného týmu včetně personálního zajištění.	Počet excelentních publikací	-	2	4	1 197 959 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
2/2-2	Podpora zapojení studentů do výzkumné činnosti	Počet podpořených studentů	0	12	20	36 227 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
3/1-1	Podpora incoming a outgoing mobility studentů	Počet studentoměsíců	0	840	926,3 (fyzických) 554,5 (virtuálních)	10 715 185 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
3/1-2	Získání programů joint degree, double degree a multiple degree	Počet zahraničních cest	0	4	2	215 121 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn z 50 %.
		online podzimní škola	0	1	1			Dílčí cíl splněn.
3/1-3	Stipendijní podpora doktorandů na outgoing i incoming mobility	Počet mobility	0	4	3 + 1 virtuální	135 200 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
3/1-4		Počet podpořených studentů	0	105	529	3 907 181 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.

	Integrace zahraničních studentů a získávání platících zahraničních studentů	Počet podpořených samoplátců	0	5	34			Dílčí cíl splněn.
		Počet veletrhů	0	4	4 + 4 online			Dílčí cíl splněn.
		Počet akcí pro studenty a akademiky	0	10	15 + 13 online			Dílčí cíl splněn.
		počet jazykových kurzů	0	8	11			Dílčí cíl splněn.
3/2-1	Podpora výjezdů vědeckých pracovníků na mezinárodní konference a příjezdů zahraničních vědeckých pracovníků na UHK	Počet výjezdů	0	22	38	560 585 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
		Počet příjezdů – osobotýdny	0	10	2			Dílčí cíl splněn z 20 %.
3/2-2	Pořádání mezinárodních konferencí	Počet konferencí	0	2	1 + 1 online	126 235 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
3/3-1	Internacionalizace strategického záměru	překlady strategických dokumentů	ne	ano	ano	58 784 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
4/1-1	Zajištění hladkého provozu budovy S v lokalitě Na Soutoku	Provedený audit	ne	ano	ano	0 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
4/1-2	Pokračování rozvoje univerzitního areálu Na Soutoku	Technická studie	ne	ano	ne	0 Kč	0 Kč	Dílčí cíl nesplněn.
		studie EIA	ne	ano	ne			Dílčí cíl nesplněn.
		Technická studie pro DÚR	ne	ano	ne			Dílčí cíl nesplněn.
		DÚR 1. část	ne	ano	ne			Dílčí cíl nesplněn.
4/2-1	Rekonstrukce budov B a C UHK	Výběrové řízení pro B	ne	ano	ano	2 907 150 Kč	2 250 309 Kč	Dílčí cíl splněn.
		SP IČ pro B	ne	ano	ano			Dílčí cíl splněn.
		DPS pro B	ne	ano	ano			Dílčí cíl splněn.
		Výběrové řízení pro C	ne	ano	ne			Dílčí cíl nesplněn.
		Projekt interiérů budovy C	ne	ano	ano			Dílčí cíl splněn.

4/2-2	Dílčí opravy dle stavu staveb v majetku univerzity	Počet podpořených studentů/opravené učebny, laboratoře a dílky	0	700	245/počet opravených místností: 22	2 646 143 Kč	872 081 Kč	Dílčí cíl splněn.
4/2-3	Modernizace pracovišť určených pro vědu a výzkumné aktivity	Počet modernizovaných laboratoří	0	2	2	902 649 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
4/3-1	Zvyšování odborných kompetencí neakademických pracovníků	Absolvování školení, kurzu apod.	0	20	85	54 918 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
4/4-1	Generační obnova infrastruktury II	Nová infrastruktura	ne	ano	ano	0 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
4/4-5	Manažerský informační systém	implementace MIS	ne	ano	ne	0 Kč	0 Kč	Dílčí cíl nesplněn.
5/1-1	Organizace veletrhů pracovních příležitostí	Počet veletrhů	0	2	3	101 644 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
5/2-1	Zviditelnění a posilování značky Univerzity Hradec Králové v ČR i v zahraničí. Komunikace výzkumného a vzdělávacího potenciálu UHK	Počet sportovních akcí	0	3	7	3 262 192 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
		Počet akcí	0	22	51			
		Koncept on-line marketingu	ne	ano	ano			
5/2-2	Aktivně vyhledávat a povzbuzovat potenciální zájemce o vysokoškolské vzdělání jako i o různé formy vzdělávání celoživotního	Nový web pro uchazeče	ne	ano	ano	1 002 651 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
		Nový stánek na veletrhy	ne	ano	ano			Dílčí cíl splněn.
		Efektivnější používání soc.sítí	ne	ano	ano			Dílčí cíl splněn.
5/3-1	Dále podporovat činnost Oddělení projektů a tvůrčí činnosti	Počet projektů OP VVV	10	15	24	144 661 Kč	0 Kč	Dílčí cíl splněn.
SUMA						34 160 078 Kč	3 122 390 Kč	

