



Institucionální plán Univerzity Hradec Králové

pro roky 2019–2020

**Hradec Králové
říjen 2018**

Institucionální plán Univerzity Hradec Králové pro rok 2019–2020

3. října 2018
23. října 2018

projednáno v Akademickém senátu UHK
projednáno Správní radou UHK

Úvod

Dokument „Institucionální plán Univerzity Hradec Králové pro roky 2019–2020 (dále jen „IP UHK 2019–2020“) zpracovaný Univerzitou Hradec Králové (dále jen „UHK“) představuje nedílnou součást strategického řízení UHK. Vychází především ze zhodnocení naplňování priorit Institucionálního rozvojového plánu UHK pro roky 2016–2018. Jeho hlavním posláním je upřesnění vytyčených dlouhodobých priorit a cílů do roku 2020. IP UHK 2019–2020 obsahuje popis cílů a ukazatelů výkonu (kvalitativních i kvantitativních), o jejichž naplnění bude UHK usilovat v průběhu let 2019–2020.

IP UHK 2019–2020 dále vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020 a jeho aktualizace pro rok 2019, včetně Vyhlášení institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro roky 2019c2020 zpracované MŠMT ČR.

Univerzita Hradec Králové má stanoven na realizaci aktivit v rámci IP UHK pro roky 2019–2020 limit příspěvku ve výši 42 553 704 Kč, přičemž každý rok může čerpat polovinu této částky. Rozdělení uvedené částky na kapitálové a běžné prostředky obsahuje následující tabulka.

	2019	2020
Běžné prostředky	17 939 852 Kč	16 036 852 Kč
Kapitálové prostředky	3 337 000 Kč	5 240 000 Kč

Cíle, které byly pro roky 2019–2020 vytyčeny, budou realizovány především z prostředků IP UHK 2019–2020 s podporou z vlastních zdrojů UHK, operačních programů, dále projektů GA ČR, TA ČR a z centralizovaných rozvojových projektů.

Jednotlivé hlavní i dílčí cíle univerzity pro uvedené období vycházejí z analýzy silných a slabých stránek, příležitostí a rizik jejího dalšího rozvoje se zřetelem k zamýšlené dlouhodobé profilaci UHK. Na základě této analýzy byly stanoveny strategické priority (dále jen P), dílčí cíle (dále jen DC) a identifikovány konkrétní nástroje a prostředky, které lze pro jejich naplňování využít.

Mezi základních pět strategických priorit UHK v letech 2016 až 2020 patří:

- vzdělávání;
- věda a výzkum;
- internacionalizace – mezinárodní rozměr;
- infrastruktura a lidské zdroje;
- třetí role UHK, propojení s praxí.

Cíle IP UHK 2019–2020 jsou v souladu s Dlouhodobým záměrem MŠMT se zaměřením na relevanci, efektivnost a dostupnost.

1 Priorita 1: Vzdělávání (P1)

1.1 Inovace studijních programů (P1/DC1)

- **Cíl IP 1/1–1: Podpora pedagogické práce akademických pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů; tvůrčí práce studentů směřující k inovaci vzdělávací činnosti**
 - **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:** P1/DC1–3 Pokračování v procesu inovace studijních oborů.
 - **Procesy pro dosažení cíle:** Interní grantová soutěž vyhlašovaná samostatně na každé fakultě UHK.
 - **Monitorovací indikátory:** počet podpořených projektů: 20 v roce 2019 + 20 v roce 2020.
 - **Zodpovědnost:** prorektor pro strategii a rozvoj, proděkan.
 - **Finanční náročnost:** 2 127 686 Kč v roce 2019 + 2 127 686 Kč v roce 2020 (běžné prostředky).
- **Cíl IP 1/1–2: Inovace studijních programů na PdF**
 - **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P1/ DC1–1 Rozvoj struktury studijních programů,
P1/DC1–2 Zvýšení vlivu hodnocení kvality na strukturu studijních programů a úroveň vzdělávací a studijní činnosti,
P1/ DC1–3 Pokračování v procesu inovace studijních programů.
 - **Současný stav:** Na PdF probíhá aktuálně akreditace většiny studijních programů a s tím související modernizace obsahu studií, tvorba/inovace studijních opor, modernizace vybavení potřebného pro zajištění výuky, zkvalitňování systému hodnocení kvality, zavádění předmětů vyučovaných v cizím jazyce apod.
 - **Procesy pro dosažení cíle:** příprava akreditačních žádostí a s tím související aktivity, zajištění odpovídajících podmínek pro zahájení výuky v nově akreditovaných programech (inovace programů, modernizace vybavení, příprava studijní agendy, zkvalitňování systému hodnocení kvality, tvorba studijních opor v českém i anglickém jazyce, podpora akademických pracovníků zajišťujících aktivitu apod.), příprava institucionální akreditace (příprava studijní dokumentace a vnitřních předpisů atd.).
 - **Monitorovací indikátory:** počet inovovaných programů (min. 5 v roce 2019 a 5 v roce 2020).
 - **Zodpovědnost:** Proděkan PdF pro studijní záležitosti a akreditace.
 - **Orientační finanční náročnost:** 200 000,- Kč v roce 2019, 250 000,- Kč v roce 2020 (běžné prostředky).
- **Cíl IP 1/1–3: Zajištění studentských stáží a praxí ÚSP FF**
 - **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P1/ DC1–6 Rozvoj studentských stáží a praxí.
 - **Současný stav:** ÚSP FF UHK má stabilní základnu partnerských institucí, kde studenti vykonávají praxe. Pro prakticky zaměřené obory ÚSP FF UHK je získání praktických zkušeností během studia klíčové.
 - **Procesy pro dosažení cíle:** realizovat tuzemské a zahraniční pracovní stáže studentů ÚSP FF UHK s cílem vykonávat odborné praxe a odbornou činnost.
 - **Monitorovací indikátory:** stáže (praxe) na 15 externích pracovištích v roce 2019 a stáže (praxe) na 15 externích pracovištích v roce 2020.
 - **Zodpovědnost:** Proděkan FF pro zahraniční a vnější vztahy.
 - **Orientační finanční náročnost:** 50 000,- Kč v roce 2019, 50 000,- Kč v roce 2020 (běžné prostředky).

1.2 Celoživotní vzdělávání (P1/DC2)

o Cíl IP 1/2-1: Rozvinout nabídku služeb pro absolventy

- **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
*P1/DC2-2 Široká a otevřená nabídka služeb univerzity pro absolventy,
P1/DC1-7 Zpětná vazba absolventů působících v praxi,
P1/DC4 Rozvoj služeb pro studenty a podpora studentů, uchazečů a absolventů.*
- **Současný stav:** V roce 2018 byl spuštěn nový jednotný absolventský program pro absolventy UHK.
- **Procesy pro dosažení cíle:** Soustavně budovat vztah absolventů ke své alma mater napříč všemi součástmi UHK a rozvíjet nabídku dalšího vzdělávání a ostatních forem služeb pro absolventy. Zaměřit se na kariérní systém vzdělávání učitelů, sociálních pracovníků a pracovníků veřejného sektoru, na rozvoj akcí pro absolventy a na formy oboustranně výhodné spolupráce školy a absolventů.
- **Monitorovací indikátory:** počet absolventů zaregistrovaných v programu. Stav k 20. září 2018: 1200. Cílový stav ke konci 2020: 1700.
- **Zodpovědnost:** kancléř, prorektor pro vnitřní záležitosti.
- **Orientační finanční náročnost:** 125 000 Kč v roce 2019 + 125 000 Kč v roce 2020 (běžné prostředky).

2 Priorita 2: Věda a výzkum (P2)

2.1 Analýza a výběr výzkumných oblastí excelence jednotlivými součástmi univerzity (P2/DC1)

o Cíl IP 2/1-1: Podpora Centra pedagogického výzkumu

- **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P2/DC1-3 Excellence ve vědeckých výsledcích.
- **Současný stav:** V současnosti probíhá podpora výzkumných aktivit směřujících k excelenci v rámci Centra pedagogického výzkumu i mimo ně. Jde o financování přednášek zahraničních expertů, poskytování servisu pro badatele, podporu při organizaci vědeckých konferencí, výjezdů našich pracovníků na prestižní zahraniční pracoviště apod.
- **Procesy pro dosažení cíle:** Dále zkvalitňovat servis pro badatele (metodická pomoc, zpracování dat, podpora přípravy projektů VaV apod.), materiální a personální posílení aktivit Centra pedagogického výzkumu PdF, pokračování v dosavadních aktivitách.
- **Monitorovací indikátory:** Počet podpořených akademických pracovníků (min. 30 v každém roce realizace projektu).
- **Zodpovědnost:** Proděkan PdF pro vědu, výzkum a umění, PR.
- **Orientační finanční náročnost:** 400 000,- Kč v roce 2019; 400 000,- Kč v roce 2020 (běžné prostředky).

2.2 Konkretizace nebo vytvoření výzkumných týmů k jednotlivým výzkumným tématům (P2/DC2)

o Cíl IP 2/2-1: Podpora špičkového výzkumného týmu včetně personálního zajištění.

- **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
*P2/DC2-1 Realizace špičkového výzkumu s mezinárodním vědeckým týmem,
P2/DC1-1 Analýza současného stavu a výběr perspektivních oblastí VaV,*

P2/DC1–3 *Excelence ve vědeckých výsledcích.*

- **Současný stav:** Rozvoj výzkumu s mezinárodními týmy je zatím v počátcích. Fakulty získaly v roce 2018 nové zahraniční odborníky do svých týmů v rámci projektu OP VVV „Mobility“ a interní soutěže na obsazení postdoktorandských pozic. V rámci IRP UHK 2016–2018 byla v roce 2016 vyhlášena interní grantová soutěž na podporu excelentních výzkumných týmů. Jeden z týmů se velmi osvědčil, a proto jeho podpora bude pokračovat ještě v roce 2019. Jedná se o mezinárodní výzkumný tým s vynikajícími publikačními výsledky.
 - **Procesy pro dosažení cíle:** Podpora a další rozvoj vybraného výzkumného týmu, který se začal budovat na začátku roku 2017. Personální zajištění týmu, podpora účastí na konferencích pro členy týmu. Možnost zvát zahraniční hosty za účelem spolupráce.
 - **Monitorovací indikátory:** počet excelentních publikací (kvartil Q1 na WoS) publikovaných členy týmu: 2 (2019).
 - **Zodpovědnost:** prorektor pro tvůrčí činnost.
 - **Orientační finanční náročnost:** 1 200 000 Kč běžných prostředků v roce 2019 z IP UHK 2019–2020.
- **Cíl IP 2/2–2: Podpora zapojení studentů do výzkumné činnosti**
- **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P2/DC2–2 *Zvyšovat aktivní zapojení studentů do výzkumné činnosti.*
 - **Současný stav:** Studenti jsou systematicky informováni o VaV, finančně podporováni při aktivní účasti na vědeckých konferencích apod., jsou informováni o metodice hodnocení VaV, pro doktorandy jsou organizovány metodologické semináře. Publikační výstupy v souladu s Metodikou 17+ jsou vyžadovány jako nedílná součást standardních povinností doktora.
 - **Procesy pro dosažení cíle:** Systematické proškolení studentů magisterských a doktorských programů v oblasti VaV (metodika hodnocení, specifika vědeckého výzkumu), metodické vedení při přípravě projektů, organizace metodologických seminářů, vytváření infrastruktury pro realizaci projektů VaV, účast na tuzemských i zahraničních konferencích apod.
 - **Monitorovací indikátory:** počet podpořených studentů magisterských a doktorských programů (min. 6 v každém roce realizace projektu).
 - **Zodpovědnost:** Proděkan PdF pro vědu, výzkum a umění, PR.
 - **Orientační finanční náročnost:** 170 000,- Kč v roce 2019; 200 000,- Kč v roce 2020 (běžné prostředky).

3 Priorita 3: Internacionalizace – mezinárodní rozměr (P3)

3.1 Mezinárodní spolupráce ve výuce (P3/DC1)

- **Cíl IP 3/1–1: Podpora incoming a outgoing mobility studentů**
- **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P3/DC1–1 *Dosažení vyváženosti outgoing a incoming mobility.*
 - **Současný stav:** Ačkoliv v roce 2017 na UHK jako celku poprvé mírně převážily incoming mobility nad outgoing (co do počtu studentů, i studentoměsíci), přetrvává nevyváženost počtů příjíždějících a vyjíždějících studentů na některých fakultách, nevyváženost počtu vyjíždějících studentů mezi součástmi. Nutno zvýšit počet studentů zapojených do programu mobility (zejm. incoming). Vyjíždějící studenti jsou podporováni stipendii.

- **Procesy pro dosažení cíle:** Podpora mobility studentů s důrazem na incoming mobility. Popularizace mobility mezi outgoing studenty, popularizace vzdělávací nabídky pro potenciální incoming studenty, organizace letních škol, jednání s představiteli partnerských škol a potenciálními partnery tak, aby nabídka mobility byla oboustranně atraktivní.
 - **Monitorovací indikátory:** 420 studentoměsíců.
 - **Zodpovědnost:** prorektor pro zahraniční vztahy, proděkan pro zahraniční vztahy.
 - **Orientační finanční náročnost:** 5 485 000 Kč v roce 2019 + 5 335 000 Kč v roce 2020 (běžné prostředky).
- **Cíl IP 3/1–2: Získání programů joint degree, double degree a multiple degree**
- **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P3/ DC1–2 Získání programů joint degree, double degree a multiple degree.
 - **Současný stav:** Neexistuje žádný kompletní double nebo joint degree program na UHK, pouze v minulých letech několik desítek studentů FIM dokončilo studijní program na britských a holandských univerzitách. Jsou však rozjednané double degree programy s partnerskými univerzitami, některé jsou již ve fázi aktivního vyjednávání a přípravy smlouvy.
 - **Procesy pro dosažení cíle:** návštěvy zahraniční partnerů, dokončení akreditace a spuštění studijních programů.
 - **Monitorovací indikátory:** 2 zahraniční cesty v roce 2019 a 2 zahraniční cesty v roce 2020, 3 podepsané smlouvy s partnerskými univerzitami.
 - **Zodpovědnost:** prorektor pro zahraniční vztahy, proděkan pro zahraniční vztahy.
 - **Orientační finanční náročnost:** 200 000 Kč v roce 2019 + 200 000 Kč v roce 2020 (běžné prostředky).
- **Cíl IP 3/1–3: Stipendijní podpora doktorandů na outgoing i incoming mobility**
- **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P3/ DC1–3 Internacionalizace doktorských studijních programů.
 - **Současný stav:** Mobilita není studijní povinností pro studenty všech DSP, v některých je pouze doporučena. Zařazení studijního pobytu v zahraničí v doktorských studijních programech již často je, je však realizováno jen částečně střednědobou stáží, v ostatních případech kratšími studijními pobyty. Kromě vysílání studentů do zahraničí se UHK snaží i přijímat Ph.D. studenty z partnerských univerzit na výzkumné aktivity, jejich působení na fakultě přispívá k zlepšení jazykových schopností doktorandů i k získávání cenných kontaktů do budoucna.
 - **Procesy pro dosažení cíle:** Stipendijní podpora incoming i outgoing mobility doktorandů.
 - **Monitorovací indikátory:** 2 mobility v roce 2019, 2 mobility v roce 2020.
 - **Zodpovědnost:** prorektor pro zahraniční vztahy, proděkan pro zahraniční vztahy.
 - **Orientační finanční náročnost:** 90 000 Kč v roce 2019 + 90 000 Kč v roce 2020 (běžné prostředky).
- **Cíl IP 3/1–4: Integrace zahraničních studentů a získávání platících zahraničních studentů**
- **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P3/ DC1–4 Vytváření příznivých podmínek pro cizince pracující i studující na UHK,
P3/DC1–5 Cíleně získávat platících zahraničních studentů.
 - **Současný stav:** Na UHK studuje malý počet zahraničních studentů samoplátců ve srovnání s jinými českými VVŠ, koordinace aktivity mezi fakultami je pouze v počátcích, je pouze omezená nabídka anglických programů. V současnosti je na UHK věnována pozornost podpoře integrace cizinců, včetně dílčí společné výuky zahraničních studentů s kmenovými studenty

univerzity. Dále podporujeme osvojení základů českého jazyka u zahraničních studentů, organizujeme intenzivní kurzy pro zahraniční studenty, zařazujeme studenty učitelství do praxí na školách apod.

- **Procesy pro dosažení cíle:** Rozšiřování společné výuky vybraných předmětů pro zahraniční a tuzemské studenty, intenzivní výuka českého jazyka, integrace zahraničních studentů do výuky a systému praxí (učitelských i neučitelských), podpora jazykových kompetencí zahraničních studentů (včetně společné výuky ve vybraných předmětech cizích jazyků), příprava a inovace studijních opor v cizím jazyce, organizace rozsáhlejších kurzů pro zahraniční studenty. Pořádání kulturních akcí pro zahraniční studenty a akademiky. Nedílnou součástí aktivity budou i aktivity zaměřené na získávání platících studentů, zejména zkvalitněním nabídky programů (studijní opory apod.), mapováním potřeb zahraničních studentů, dále intenzivnější propagací, rozvíjením spolupráce se stávajícími zahraničními partnery, podporou získávání nových perspektivních zahraničních partnerů apod. Nabídka stipendií pro samoplátcovské obory, účast na veletrzích – propagace studijních oborů na mezinárodním poli.
- **Monitorovací indikátory:** počet podpořených zahraničních studentů (50 v roce 2019, 55 v roce 2020), celkově 10 akcí pro incoming studenty, 8 jazykových kurzů pro zaměstnance UHK. Stipendijní podpora 5 samoplátců, 4 navštívené veletrhy.
- **Zodpovědnost:** prorektor pro zahraniční vztahy, proděkaní pro zahraniční vztahy.
- **Orientační finanční náročnost:** 2 225 000 Kč v roce 2019 + 2 125 000 Kč v roce 2020 (běžné prostředky).

3.2 Mezinárodní spolupráce ve výzkumu (P3/DC1)

- **Cíl IP 3/2–1: Podpora výjezdů vědeckých pracovníků na mezinárodní konference a příjezdů zahraničních vědeckých pracovníků na UHK**
 - **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P3/ DC2–1 Zapojit se do mezinárodních výzkumných týmů na kvalitních zahraničních univerzitách a upevnit povědomí o UHK jako o univerzitě s rozvinutou výzkumnou činností.
 - **Současný stav:** Dosavadní zapojení do oblasti vědecké spolupráce ve výzkumu vedoucí ke kvalitním publikačním výsledkům je ve svých počátcích a neexistuje dostatečná koordinace aktivit pro zintenzivnění zapojení odborníků UHK do zahraničních týmů.
 - **Procesy pro dosažení cíle:** účast na mezinárodních konferencích, workshopech, veletrzích, kam jezdí partnerské instituce, v projektových konsorciích – prohloubení aktuální spolupráce. K prohlubování spolupráce přispívají i přijíždějící zahraniční experti na krátkodobé a střednědobé pobyty.
 - **Monitorovací indikátory:** 11 pracovníků vyslaných na min. pětidenní služební cestu v každém roce, celkem tedy 22. 10 přijatých akademikotýdnů.
 - **Zodpovědnost:** proděkaní pro zahraniční vztahy, proděkaní pro tvůrčí činnost.
 - **Orientační finanční náročnost:** 1 050 000 Kč v roce 2019 + 1 050 000 Kč v roce 2020 (běžné prostředky).
- **Cíl IP 3/2–2: Pořádání mezinárodních konferencí**
 - **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P3/ DC2–2 Vytvoření mezinárodních týmů na UHK.
 - **Současný stav:** Díky vazbám na partnerské zahraniční instituce, se UHK daří přijímat hostující profesory na semestrální výzkumně-výukové pobyty, které přispívají k budování mezinárodních týmů.
 - **Procesy pro dosažení cíle:** Pořádání mezinárodních konferencí je důležitým prostředkem pro utváření mezinárodních týmů na UHK a získávání kvalitních hostujících profesorů do dalších let.

- **Monitorovací indikátory:** 2 uspořádané mezinárodní konference.
- **Zodpovědnost:** proděkaní pro zahraniční vztahy, proděkaní pro tvůrčí činnost.
- **Orientační finanční náročnost:** 100 000 Kč v roce 2019 + 100 000 Kč v roce 2020 (běžné prostředky).

4 Priorita 4: Infrastruktura a lidské zdroje (P4)

4.1 Pokračování výstavby v lokalitě Na Soutoku (P4/DC1)

- **Cíl IP 4/1-1: Zajištění hladkého provozu budovy S v lokalitě Na Soutoku**
 - **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P4/ DC1-1 Úspěšné uvedení nového objektu do provozu v lokalitě Na Soutoku pro potřeby Přírodovědecké a Pedagogické fakulty.
 - **Současný stav:** Všechna pracoviště PŘF jsou přesunuta do nových kapacit budovy S. Probíhají práce na zajištění hladkého provozu na základě uživatelských požadavků. Zároveň jsou uplatňovány reklamační požadavky na základě uzavřených smluvních podmínek s generálním dodavatelem stavby.
 - **Procesy pro dosažení cíle:** Recommissioning – kontrola a hodnocení efektivity stanovených požadavků na provoz budovy – plnohodnotné zajištění provozu budovy na základě uživatelských požadavků.
 - **Monitorovací indikátory:** Stanovení požadavků na vybudované systémy, stanovení klíčových hodnotících ukazatelů (2019), stanovení postupu uvedení klíčových systémů do funkčního provozu, správa a údržba provozu a služeb (2019–2020), kontrola a evidence smluv s dodavateli (2019–2020).
 - **Zodpovědnost:** kvestor, vedoucí investičního oddělení.
 - **Orientační finanční náročnost:** 400 000 Kč v roce 2019 + 100 000 Kč v roce 2020 kapitálových prostředků z IP UHK 2019–2020.
- **Cíl IP 4/1-2: Pokračování rozvoje univerzitního areálu Na Soutoku.**
 - **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P4/ DC1-2 Rozvoj univerzitního areálu Na Soutoku stavbou sportovního areálu.
 - **Současný stav:** Zpracovaná urbanisticko-architektonická studie areálu kampusu. Projednaná v rámci skupiny pro územní plán města Hradec Králové.
 - **Procesy pro dosažení cíle** Další stupně projektových dokumentací areálu kampusu Na soutoku.
 - **Monitorovací indikátory:** Technická studie – nástavba na urbanisticko-architektonickou studii (dokončení 2019), studie EIA (2020), technická studie (podklad pro DÚR, 2020), DÚR – 1. část (obslužná komunikace, parkovací dům; 2020).
 - **Zodpovědnost:** kvestor, vedoucí investičního oddělení.
 - **Orientační finanční náročnost:** 1 200 000 Kč v roce 2019 a 1 650 000 Kč v roce 2020 kapitálových prostředků z IP UHK 2019–2020.

4.2 Rekonstrukce budov v majetku univerzity (P4/DC2)

- **Cíl IP 4/2-1: Rekonstrukce budov B a C UHK**
 - **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P4/DC2-1 Projektová příprava a realizace vnitřní rekonstrukce historických budov na nám. Svobody,
P4/DC2-2 Modernizace pracovišť a laboratoří určených pro výuku, vědu a výzkumné aktivity napříč součástmi.

- **Současný stav:** Zpracované dokumentace pro stavební povolení a územní řízení pro obě budovy.
 - **Procesy pro dosažení cíle:** Zpracování všech stupňů projektových dokumentací pro budovu B, zrealizované výběrové řízení na technický dozor investora a generálního dodavatele stavby na budovy B a C. Projektová dokumentace interiérů budovy C. Technický dozor investora a BOZP na budově B.
 - **Monitorovací indikátory:** Pro budovu B zpracované výběrové řízení + následující stupně projektových dokumentací: SP IČ, DPS (2019), zpracované výběrové řízení na dodavatele stavby budovy C (2020), projekt interiérů budovy C.
 - **Zodpovědnost:** kvestor, vedoucí investičního oddělení, děkani PdF a FF, tajemnice
 - **Orientační finanční náročnost:** 2 847 000 Kč v roce 2019 a 1 200 000 Kč v roce 2020 kapitálových prostředků z IP UHK 2019–2020.
- **Cíl IP 4/2–2: Dílčí opravy dle stavu staveb v majetku univerzity**
- **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P4/ DC2–2 Modernizace pracovišť a laboratoří určených pro výuku, vědu a výzkumné aktivity napříč součástmi,
P4/ DC2–3 Dílčí opravy dle stavu staveb v majetku univerzity.
 - **Současný stav:** Zejména starší budovy UHK vyžadují průběžnou modernizaci, aby odpovídaly současným požadavkům na výuku a výzkumné aktivity.
 - **Procesy pro dosažení cíle:** Dílčí opravy a modernizace učeben a pracoven na budovách UHK.
 - **Monitorovací indikátory:** opravené učebny, laboratoře a dílny. Výuka studentů v těchto prostorách. Počet podpořených osob v roce 2019: 200, v roce 2020: 500.
 - **Zodpovědnost:** děkani.
 - **Orientační finanční náročnost:** 450 000 Kč běžných prostředků v roce 2019 a 800 000 Kč (z toho 250 000 kapitálových a 550 000 běžných prostředků) v roce 2020.
- **Cíl IP 4/2–3: Modernizace pracovišť určených pro vědu a výzkumné aktivity**
- **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P4/ DC2–2 Modernizace pracovišť a laboratoří určených pro výuku, vědu a výzkumné aktivity napříč součástmi.
 - **Současný stav:** Situace je na jednotlivých pracovištích poměrně různorodá. UHK disponuje jak pracovišti s nově vybavenými laboratořemi nejmodernější technikou (např. na budově S), tak laboratořemi, kde je modernizace nevyhnutelná.
 - **Procesy pro dosažení cíle:** Modernizace pracovišť, aby se bylo možné ucházet o aktuální vědecké granty a projekty.
 - **Monitorovací indikátory:** Dvě modernizované laboratoře.
 - **Orientační finanční náročnost:** 300 000 Kč v roce 2019 a 300 000 Kč v roce 2020 kapitálových prostředků z IP UHK 2019–2020.

4.3 Další vzdělávání pracovníků univerzity a lidské zdroje (P4/DC3)

- **Cíl IP 4/3–1: Zvyšování odborných kompetencí neakademických pracovníků**
- **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P4/DC3–2 Zvýšení kvality neakademických pracovníků.
 - **Současný stav:** Lidský potenciál v případě pracovníků THP je početně stabilizovaný a po odborné stránce dostatečně rozvinutý, z hlediska fluktuace pak stabilní. Určitým nedostatkem je nízká jazyková vybavenost, jakož i tzv. soft skills.

- **Procesy pro dosažení cíle:** Průběžné zvyšování odborných kompetencí pracovníků a kontakt s nejnovějšími trendy v oboru s cílem rozšíření a zkvalitnění nabízených služeb, rozvoj jazykových dovedností (2019).
- **Monitorovací indikátory:** absolvovaná vzdělávání, supervize, konference, výcviky: 20 (2019).
- **Zodpovědnost:** kancléř.
- **Orientační finanční náročnost:** 50 000 Kč běžných prostředků v roce 2019 z IP UHK 2019–2020 + další prostředky z jiných zdrojů (OP VVV, apod.)

4.4 Podpora rozvoje a inovací v oblasti podpůrných procesů (P4/DC4)

○ Cíl IP 4/4–1: Generační obnova infrastruktury II

- **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P4/DC4–2 Rozvoj informačních a komunikačních technologií a zajištění adekvátního přístrojového (hardwarového) vybavení.
- **Současný stav:** Informační a komunikační infrastruktura, stejně jako vybavení koncových uživatelů, průběžně morálně i technicky zastarává, což s sebou nese zvýšené nároky na udržitelnost IT služeb a jejich rozvoj. Univerzita musí průběžně reagovat na postupnou informatizaci svých procesů a celé společnosti.
- **Procesy pro dosažení cíle:** Upgrade serverů a diskových polí pro klíčové IT systémy UHK (2020).
- **Monitorovací indikátory:** Nová informační a komunikační infrastruktura (2020).
- **Zodpovědnost:** prorektor vnitřní záležitosti, kancléř.
- **Orientační finanční náročnost:** 2 500 000 Kč kapitálových prostředků v roce 2020 z IP UHK 2019-2020 + další prostředky z jiných zdrojů (OP VVV, FRIM, atd.).

5 Priorita 5: Třetí role UHK, propojení s praxí (P5)

5.1 Uplatnitelnost absolventů na trhu práce (P5/DC1)

○ Cíl IP 5/1–1: Organizace veletrhů pracovních příležitostí.

- **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P5/ DC1 Uplatnitelnost absolventů na trhu práce.
- **Současný stav:** Aktuálně je uplatnitelnost absolventů sledována prostřednictvím dat zveřejňovaných MPSV, v pravidelných intervalech je realizován vlastní výzkum u absolventů některých fakult, každoročně je realizován veletrh pracovních příležitostí na FIM.
- **Procesy pro dosažení cíle:** Průběžně identifikovat požadavky odběratelské sféry, podporovat kontakty studentů s budoucími zaměstnavateli již v průběhu studia (veletrhy pracovních příležitostí, zvané přednášky, praktické projekty).
- **Monitorovací indikátory:** 2 realizované veletrhy pracovních příležitostí.
- **Zodpovědnost:** prorektor pro strategii a rozvoj, proděkaní fakult, vedoucí IPaKC.
- **Orientační finanční náročnost:** 100 000 Kč v roce 2019 + 100 000 Kč v roce 2020 (běžné prostředky).

5.2 Oblast PR, propagace a komunikace (P5/DC2)

○ Cíl IP 5/2–1: Zviditelnění a posilování značky Univerzity Hradec Králové v ČR i v zahraničí. Komunikace výzkumného a vzdělávacího potenciálu UHK.

- **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**

P5/DC2–1 Budování a posilování značky univerzity v regionu, v národním měřítku i v zahraničí (tzv. brand),

P5/DC2–2 Komunikace výzkumného potenciálu a vědeckých výsledků univerzity směrem k široké veřejnosti,

P5/DC2–3 Komunikace studijního a vzdělávacího potenciálu UHK v kontextu udržení zájmu o studium, vytvoření realistického očekávání uchazečů a podpory jejich rozhodování o volbě vhodného studijního oboru.

- **Současný stav:** UHK má zavedenou značku spojenou s jednotným vizuálním stylem. Realizují se aktivity, které posilují pozici univerzity jako kulturního, vzdělanostního a sportovního centra regionu prostřednictvím akcí, které osloví a zaujmou vedle absolventů i neakademickou veřejnost. Neustále se rozvíjí vztah a komunikace s médii. Rozšiřuje se také průběžně propagace na českých a zahraničních sociálních sítích.
- **Procesy pro dosažení cíle:** Oblast komunikace a propagace je nutné začlenit do systémů základních činností jako jednu z prioritních. Je nutné sestavit zásady komunikace univerzity a jejích součástí. Specifikovat konkurenční výhody a definovat identitu a dodržování prvků identity UHK. Nadále posilovat postavení univerzity v regionu jako vzdělanostního, kulturního a sportovního centra. Rozvíjet mimo jiné také systém online marketingu a propagaci na sociálních sítích. Ve spolupráci s PR fakult a proděkanů pro vědu vytipovávat vhodná vědecká témata pro propagaci univerzity jako vědeckého centra v ČR i v zahraničí. Nadále rozvíjet vztah s médii zabývající se popularizací vědeckých témat. Přibližovat vědecká témata veřejnosti formou aktivit typu Noc vědců a Týden vědy a techniky AV ČR. Nadále připravovat akce pro studenty, absolventy i širší veřejnost. Připravit koncept online marketingu a propagace na sociálních sítích.
Klást důraz na přechod od prosté reklamy k cílené osvětě, popularizaci oborů mezi studenty a žáky a popularizaci jednotlivých vědních disciplín. Pravidelně vyhodnocovat účinnost PR (tisk, pořádání vlastních akcí, účast na výstavách a veletrzích, sociální sítě apod.) a využívat získané poznatky ke zvyšování efektivnosti vynakládaných prostředků.
- **Monitorovací indikátory:** Počet sportovních akcí: 3 v roce 2019 + 3 v roce 2020, počet akcí pro uchazeče, studenty, absolventy a veřejnost: 22 v roce 2019 + 22 v roce 2020. Vytvořeny Zásady komunikace UHK jejích součástí (2019). Zpracován koncept on-line marketingu (2020).
- **Zodpovědnost:** kancléř, PR spolupracovníci fakult, prorektor pro strategii a rozvoj, proděkanů fakult.
- **Orientační finanční náročnost:** 1 736 984 Kč v roce 2019 + 1 803 984 Kč v roce 2020 (běžné prostředky).

○ **Cíl IP 5/2–2: Aktivně vyhledávat a povzbuzovat potenciální zájemce o vysokoškolské vzdělání jako i o různé formy celoživotního vzdělávání**

▪ **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**

P5/DC2–3 Komunikace studijního a vzdělávacího potenciálu UHK v kontextu udržení zájmu o studium, vytvoření realistického očekávání uchazečů a podpory jejich rozhodování o volbě vhodného studijního programu,

P1/DC2–3 Rozvoj aktivit a spolupráce s uchazeči o studium,

Citace z úvodní části kapitoly „Strategické priority a dílčí cíle DZ UHK“.

- **Současný stav:** Provizorní web pro uchazeče, zastaralý stánek pro potřeby veletrhů VŠ, neexistuje společná propagace pro uchazeče pro studium.
- **Procesy pro dosažení cíle:** Integrace webu pro uchazeče do celkového profesionálního řešení webových stránek UHK (2019), zpracování koncepce účasti na veletrzích VŠ, zhotovení nového stánku a dalších prostředků pro propagaci (2019), uskutečnění externí analýzy využívání sociálních sítí a návrh dalšího zefektivnění této činnosti a jeho realizace (2019, 2020). Zahájit činnost programu studentských ambasadorů na SŠ a gymnáziích ve vytipovaných

krajích pro podporu uchazečského zájmu o studium na UHK (2020). Budování společné značky UHK pro uchazeče.

- **Monitorovací indikátory:** Nový integrovaný web pro uchazeče (2019), vyšší kvalita propagace na veletrzích VŠ – nový stánek (2019), efektivnější a rozsáhlejší využívání sociálních sítí pro získávání zájemců o studium (2020).
- **Zodpovědnost:** prorektor vnitřní záležitosti, kancléř.
- **Orientační finanční náročnost:** 500 000 Kč v roce 2019 + 500 000 Kč v roce 2020 (běžné prostředky).

5.3 Oblast dotací z EU (P5/DC3)

○ Cíl IP 5/3–1: Dále podporovat činnost Oddělení projektů a tvůrčí činnosti

- **Návaznost na dílčí cíle DZ UHK:**
P5/DC3–1 Zvýšení dotačního potenciálu z operačních programů ČR, především z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) MŠMT.
- **Současný stav:** Na UHK bylo vybudováno Oddělení projektů a tvůrčí činnosti. V současnosti je řešeno 10 projektů OP VVV, celkový objem prostředků z OP VVV dosáhl téměř 387 mil. Kč. Projektoví manažeři jednotlivých fakult UHK a centrálních pracovišť se pravidelně scházejí, vedení UHK komunikuje s Řídícím orgánem OP VVV.
- **Procesy pro dosažení cíle:** Podpora přípravy nových projektů. Aktivní vyhledávání vhodných výzev a témat napříč operačními programy, včetně partnerů z různých sfér (akademické, podnikatelské, školské, soukromé apod.). Pokračování v přípravě společných projektů na UHK, zejména v rámci OP VVV.
- **Monitorovací indikátory:** Nárůst počtu řešených či ukončených projektů OP VVV ze současných 10 na 15 (rok 2020).
- **Zodpovědnost:** prorektor vnitřní záležitosti, kancléř.
- **Orientační finanční náročnost:** 420 000 Kč v roce 2019 + 420 000 Kč v roce 2020 (běžné prostředky).

Číslo	Cíl	Indikátor	Počá- teční stav	Cílový stav	Finance v roce 2019		Finance v roce 2020	
						z toho inv.		z toho inv.
1/1-1	Interní grantová soutěž	Počet podp. projektů	0	40	2 127 868 Kč	0 Kč	2 127 868 Kč	0 Kč
1/1-2	Inovace studijních programů na PdF	Počet inov. programů	0	10	200 000 Kč	0 Kč	250 000 Kč	0 Kč
1/1-3	Zajištění studentských stáží a praxí ÚSP FF	Počet pracovišť	0	30	50 000 Kč	0 Kč	50 000 Kč	0 Kč
1/2-1	Rozvinout nabídku služeb pro absolventy	Počet reg. absolv.	1200	1700	125 000 Kč	0 Kč	125 000 Kč	0 Kč
2/1-1	Podpora Centra pedagogického výzkumu	Počet podp. akademiků	0	60	400 000 Kč	0 Kč	400 000 Kč	0 Kč
2/2-1	Podpora špičkového výzkumného týmu včetně personálního zajištění.	Počet excel. publikací	-	2	1 200 000 Kč	0 Kč	0 Kč	0 Kč
2/2-2	Podpora zapojení studentů do výzkumné činnosti	Počet podpořených studentů	0	12	170 000 Kč	0 Kč	200 000 Kč	0 Kč
3/1-1	Podpora incoming a outgoing mobility studentů	Počet studentoměsíců	0	420	5 485 000 Kč	0 Kč	5 335 000 Kč	0 Kč
3/1-2	Získání programů joint degree, double degree a multiple degree	Počet zahraničních cest	0	4	200 000 Kč	0 Kč	200 000 Kč	0 Kč
		Podepsané smlouvy	0	3				
3/1-3	Stipendijní podpora doktorandů na outgoing i incoming mobility	Počet mobility	0	4	90 000 Kč	0 Kč	90 000 Kč	0 Kč
3/1-4	Integrace zahraničních studentů a získávání platících zahraničních studentů	Počet podpořených stud.	0	105	2 375 000 Kč	0 Kč	2 275 000 Kč	0 Kč
		Počet podp. samoplátců	0	5				
		Počet veletrhů	0	4				
		Počet akcí pro studenty a akademiky	0	10				
		počet jazykových kursů	0	8				
3/2-1	Podpora výjezdů vědeckých pracovníků na mezinárodní konference a příjezdů zahraničních vědeckých pracovníků na UHK	Počet výjezdů	0	22	1 050 000 Kč	0 Kč	1 050 000 Kč	0 Kč
		Počet příjezdů - osobotýdny	0	10				
3/2-2	Pořádání mezinárodních konferencí	Počet konferencí	0	2	100 000 Kč	0 Kč	100 000 Kč	0 Kč
4/1-1	Zajištění hladkého provozu budovy S v lokalitě Na Soutoku	Provedený audit	ne	Ano	400 000 Kč	0 Kč	100 000 Kč	0 Kč
4/1-2	Pokračování rozvoje univerzitního areálu Na Soutoku	Technická studie	ne	Ano	1 200 000 Kč	1 200 000 Kč	1 650 000 Kč	1 650 000 Kč
		studie EIA	ne	Ano				
		Technická studie pro DÚR	ne	ano				
		DÚR 1. část	ne	Ano				

4/2-1	Rekonstrukce budov B a C UHK	Výběrové řízení pro B	ne	ano	2 847 000 Kč	2 137 000 Kč	1 200 000 Kč	840 000 Kč
		SP IČ pro B	ne	ano				
		DPS pro B	ne	ano				
		Výběrové řízení pro C	ne	ano				
		Projekt interiérů budovy C	ne	ano				
4/2-2	Dílní opravy dle stavu staveb v majetku univerzity	Počet podpořených studentů	0	700	450 000 Kč	0 Kč	800 000 Kč	250 000 Kč
4/2-3	Modernizace pracovišť určených pro vědu a výzkumné aktivity	Počet modernizovaných laboratoří	0	2	0 Kč	0 Kč	0 Kč	0 Kč
4/3-1	Zvyšování odborných kompetencí neakademických pracovníků	Absolvování školení, kurzu apod.	0	20	50 000 Kč	0 Kč	0 Kč	0 Kč
4/4-1	Generační obnova infrastruktury II	Nová infrastruktura	ne	ano	0 Kč	0 Kč	2 500 000 Kč	2 500 000 Kč
5/1-1	Organizace veletrhů pracovních příležitostí	Počet veletrhů	0	2	100 000 Kč	0 Kč	100 000 Kč	0 Kč
5/2-1	Zviditelnění a posilování značky Univerzity Hradec Králové v ČR i v zahraničí. Komunikace výzkumného a vzdělávacího potenciálu UHK	Počet sportovních akcí	0	3	200 000 Kč	0 Kč	200 000 Kč	0 Kč
		Počet akcí	0	22	1 536 984 Kč	0 Kč	1 603 984 Kč	0 Kč
		Koncept on-line marketingu	ne	ano				
5/2-2	Aktivně vyhledávat a povzbuzovat potenciální zájemce o vysokoškolské vzdělání jako i o různé formy vzdělávání celoživotního	Nový web pro uchazeče	ne	ano	500 000 Kč	0 Kč	500 000 Kč	0 Kč
		Nový stánek na veletrhy	ne	ano				
		Efektivnější používání soc.sítí	ne	ano				
5/3-1	Dále podporovat činnost Oddělení projektů a tvůrčí činnosti	Počet projektů OP VVV	10	15	420 000 Kč	0 Kč	420 000 Kč	0 Kč
SUMA					21 276 852 Kč	3 337 000 Kč	21 276 852 Kč	5 240 000 Kč