

Strategie rozvoje ICT služeb na Univerzitě Hradec Králové



Obsah

Úvodní ustanovení	2
SWOT analýza	4
Vlastník	6
Náklady na rozpočet ICT (SW, HW, služby)	6
Rozvaha nákladovosti.....	7
Vize	10
Základní principy realizace rozvoje	11
Limitující oblasti.....	13
Odkazy na podpůrné zdroje	14

Úvodní ustanovení

- 1) Univerzita Hradec Králové (UHK) je hierarchicky strukturovaná organizace, která se skládá ze čtyř fakult a čtyř celouniverzitních součástí rektorát, Univerzitní knihovna, VŠ koleje a OIT. Každou z těchto částí lze považovat za samostatné strategické jednotky. Charakteristickým rysem struktury UHK je svébytnost jednotlivých fakult a z ní vyplývající značná míra decentralizace. Tato decentralizace je posilována specifickými potřebami jednotlivých fakult, které se mezi sebou liší svými nároky na typ a úroveň služeb v oblasti informačních technologií (IT). Vzhledem k potřebě celouniverzitní koordinace klíčových aktivit, které se týkají informačních systémů a informačních a komunikačních technologií (IS/ICT), byl zvolen způsob přístupu, který reflektuje průřezová témata týkající se celé organizace, případně většiny součástí UHK tak, jako by celá UHK tvořila jednu strategickou jednotku. Z důvodu existujících rozdílů v potřebách fakult probíhají pravidelná jednání, při kterých si jednotlivé součásti definují svoje vlastní požadavky, určí priority a míru v jakých ohledech tato průřezová témata doplní o případné další specifické potřeby, které nejsou zahrnuty v rozpočtu 1004, ale v rozpočtech jednotlivých součástí UHK. Pro deklaraci vizí směřování UHK v oblasti IS/ICT je nutná spolupráce s vlastníky procesů. Důvodem je fakt, že pouze vlastníci procesů mohou přesně specifikovat jednotlivé potřeby a požadavky.
- 2) Hlavním účelem tohoto dokumentu je, ve spolupráci s vlastníky procesů, definovat konkrétní cíle, identifikovat potřeby a problémy v této oblasti, navrhnout jejich řešení a určit dopady realizace cílů na náklady celouniverzitních IS/ICT. Dokument zároveň ukazuje základní principy, které je třeba dodržovat k dosažení vytyčených cílů.
- 3) Zákonné povinnosti, které významně ovlivňují rozvoj ICT na VVŠ:
 - Zákon o vysokých školách.
 - Zákon o právu na digitální službu.
 - Zákon o kybernetické bezpečnosti, nařízení NIS a NIS2.
 - Zákon o archivnictví a spisové službě.
 - Zákoník práce.
 - Nařízení eIDAS.
 - GDPR – Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679.
 - VVŠ jako OVM a Zákon o informačních systémech veřejné správy.

SWOT analýza

Silné stránky (Strengths):

- 1) Existující infrastruktura a základní IT služby – Univerzita má etablované ICT systémy, které podporují běžné administrativní a akademické procesy (např. IS/STAG, e-learningové platformy, EIS, MIS, Integrovaná platforma).
- 2) Stabilní IT podpora – Vysoká úroveň technické podpory pro zaměstnance a studenty, zajišťující dostupnost a stabilitu systémů.
- 3) Dostatečná kapacita pro výzkum a výuku – Univerzita má dostatečné kapacity pro zajištění digitální podpory ve výuce a výzkumu.
- 4) Propojení s národními a mezinárodními iniciativami – Spolupráce na výzkumných a vývojových projektech v oblasti ICT, což umožňuje přístup k novým technologiím a financování.

Slabé stránky (Weaknesses):

- 1) Zastaralá infrastruktura – Některé systémy a hardware jsou starší a nemusí plně podporovat ani stávající požadavky na SW a služby. Nutná nákladná pravidelná obnova.
- 2) Nedostatečná integrace systémů – Různé systémy nejsou vždy dobře propojené, což ztěžuje efektivní správu dat a zbytečně komplikuje procesy.
- 3) Bezpečnostní rizika – Potřeba zlepšení v oblasti kybernetické bezpečnosti, včetně ochrany citlivých dat a pravidelných auditů.
- 4) Nedostatečná podpora pro mobilitu a flexibilitu – Omezené možnosti pro práci na dálku a využívání mobilních platform pro studenty a zaměstnance.
- 5) Nízká úroveň školení pro uživatele – Nepostačující školení pro zaměstnance a studenty k maximálnímu využití ICT nástrojů.

Příležitosti (Opportunities):

- 1) Digitalizace výuky a výzkumu – Rozvoj distančního vzdělávání a online spolupráce umožňuje širší využívání moderních ICT nástrojů pro výuku, výzkum a správu.
- 2) Investice do modernizace ICT infrastruktury – Možnost získat financování z veřejných nebo soukromých zdrojů na modernizaci hardwaru, softwaru a systémů.
- 3) Růst e-learningu a online kurzů – Větší důraz na online a hybridní formy výuky může podpořit rozvoj ICT infrastruktury a aplikací pro vzdělávání.
- 4) Rozvoj cloudových služeb a inovativních technologií, využití nástrojů AI – Implementace cloudových řešení, big data, umělé inteligence, IoT a dalších nových technologií pro zajištění efektivity a inovací.
- 5) Spolupráce s externími partnery – Navázání nových spoluprací s technologickými firmami a výzkumnými institucemi pro implementaci inovativních ICT řešení.

Hrozby (Threats):

- 1) Kybernetické hrozby a útoky – Zvýšené riziko kybernetických útoků na univerzitní systémy, které mohou ovlivnit bezpečnost dat a přístupnost ICT služeb.
- 2) Rychlý vývoj technologií – Rychlý pokrok v oblasti ICT může znamenat, že univerzita bude muset neustále investovat do nových technologií, což může být finančně náročné.
- 3) Nedostatek odborníků v ICT oblasti – Možný problém s náborem a udržení kvalifikovaných IT specialistů pro správu a rozvoj komplexní ICT infrastruktury.
- 4) Regulace a legislativa – Změny v legislativě týkající se ochrany osobních údajů, kybernetické bezpečnosti a dalších oblastí mohou představovat výzvy v oblasti compliance a implementace nových pravidel.
- 5) Vysoké náklady na modernizaci – Potřeba výrazných investic do obnovy a modernizace ICT infrastruktury a systémů může být finančně náročná a vyžaduje efektivní plánování.

Doporučení

Na základě této analýzy by univerzita měla:

- Zaměřit se na modernizaci infrastruktury s cílem zlepšit integraci systémů a zvýšit flexibilitu ICT služeb.
- Posílit bezpečnostní opatření a zajištění ochrany citlivých dat.
- Investovat do školení a podpory pro uživatele, aby efektivně využívali dostupné ICT nástroje.
- Využít příležitosti pro rozvoj e-learningu a spolupráce s externími partnery, čímž podpoří rozvoj inovací a nových technologií.
- Monitorovat kybernetické hrozby a rizika a implementovat proaktivní opatření pro prevenci útoků.

Vlastník / Garant / Stakeholder

- 1) V souladu s Provozním řádem informačních a komunikačních technologií Univerzity Hradec Králové – Rektorský řád s účinností od 4. 3. 2025, část 6, článek 9 odstavec 3 b je každému požadavku na digitalizaci procesů přiřazen vlastník. Obdobně je přístupováno i v rámci Politiky řízení aktiv článek II. Bod 5. Vždy se jedná o klíčovou osobu vrcholového managementu UHK zodpovědnou za danou oblast. V případě celouniverzitních procesů může nahradit tuto osobu Kolegium rektora jako nejvyšší orgán při rozhodování o klíčových změnách v ICT na UHK, který mají strategický dopad na chod univerzity.
- 2) Vlastníci jsou klíčové osoby s právem změny smluvních vztahů k jednotlivým procesům v jejich gescích a návrhům na dílčí či komplexní změnu řešení daného digitálního procesu.
- 3) Pro účely návrhu rozpočtu 1004 jsou vlastníci digitálních procesů doplněni.
- 4) Podrobný návrh rozpočtu 1004 je přílohou tohoto dokumentu.
- 5) V případě plnění zákonných povinností je odpovědnou osobou vždy statutární zástupce instituce.

Náklady na rozpočet ICT (SW, HW, služby)

- 1) Náklady na celoškolské digitální procesy jsou součástí návrhu rozpočtu 1004.
Náklady je možné dělit dle vlastníků digitálních procesů. Vlastník je přiřazen ke každé položce rozpočtu 1004 viz. příloha.
- 2) Náklady jednorázové na řešení konkrétní situace či požadavku vlastníka. Tento typ nákladů sebou může nést i požadavky na vývoj, implementaci, integraci a následné požadavky na udržitelnost. Pro snížení nákladů na integrace byla pořízena Integrační platforma, jako nástroj na propojení interních a externích IS, kdy v případě pořízení nového IS či výměny IS řešíme pouze propojení do Integrační platformy a nemusíme hradit propojení na další IS.
- 3) Náklady pravidelně se opakující v různých intervalech a vyplývající ze smluvních závazků.
 - Intervaly plateb u IS jsou měsíční, kvartální či roční.
 - Intervaly plateb u HW/infrastruktury pro chod centrálních IS jsou v intervalech 5 až 8 let dle typu zařízení. Podpory u infrastruktury smluvně zajišťujeme na víceleté období, aby byla dosažena nižší celková cena a nebyla zahrnuta inflace a zohledněno stárí zařízení a větší riziko vzniku poruchy.

4) Externí faktory ovlivňující náklady na IS/ICT:

- Nové zákonné povinnosti dopadající na VVŠ.
- Požadavky na digitalizaci od MŠMT, DIA a Úřadu vlády ČR.
- Vysoká míra inflace v ČR.
- Růst cen energií na globálním trhu, které ovlivňují nákupy v od zahraničních vendorů.
- Zdražování, které je důsledkem kombinace globálních trendů, růstu poptávky po AI, cloudových službách a datové infrastruktuře.

5) Faktory snižování cen nákladů na IS/ICT:

- Přiměřené zdroje, nebudování nadkapacity.
- Optimalizace infrastruktury ICT.
- Využití hybridních cloudových řešení.
- Snižování ceny díky soutěži.
- Sdružení požadavků na vývoj IS a nákup napříč sektorem VVŠ.
- Nakupování služeb a podpory na více let se slevou.
- Správa ICT ve vlastní režii.
- Prioritní opatření v oblasti IS/ICT se zapracovávají do Dlouhodobého a Strategického záměru UHK a jeho aktualizací a jejich realizace je financována z projektů řešených v rámci institucionálního plánu, projektů či dalších zdrojů jako PPROVŠ, DKRV projekty OP EU.
- Automatizace pravidelných činností.
- Zavádění postupů řízení změn a požadavků.
- Snižování počtu tiskových výstupů.

Rozvaha nákladovosti

Skladba nákladů rozpočtu 1004 se dělí na tři hlavní kategorie.

1) Software

Univerzita Hradec Králové identifikovala 3 významné informační systémy, které jsou klíčové pro chod vysoké školy.

EIS Magion	roční provoz	3.800.000,-
	roční náklady na rozvoj	700.000,-
	(změna EIS)	60.000.000,- a více
IS STAG	roční provoz	1.618.000,-
	roční náklady na rozvoj	400.000,-
	(změna studijní agendy)	8.000.000,- a více.
Spisová služba	roční provoz	404.000,-
	roční náklady na rozvoj	300.000,-
	(změna eSSL)	8.000.000,- až 10.000.000,-
MIS	roční provoz	450.000,-
	roční náklady na rozvoj	300.000,-
	(pořizovací cena)	8.000.000,-
Integrační platforma	roční provoz	200.000,-
	roční náklady na rozvoj*	450.000,-
	(pořizovací cena)	1.200.000,-

** Integrační platforma – počet integrací a výměny dat mezi IS narůstá, postupně se největší položkou nestává provoz IS, ale náklady na integrace a konektory. Integrační platforma zajistí celkové snížení těchto nákladů a do budoucna jistotu, že měníme pouze jeden IS a jeden konektor. Jinak by bylo nutné zapojit při změně IS i více jak 5 dodavatelů, eliminujeme i riziko vendorlocku. Vyšší náklady na tvorbu funkčních propojení na začátku, zajistí dlouhodobě nižší provozní náklady.*

Knihovní systém a Kolejní systém jsou dlouhodobě hrazeny mimo rozpočet 1004.

Do této kategorie patří o podpora pro databáze a další obslužné produkty pro virtualizace serverů apod. Náklady těchto SW produktů se pohybují v desítkách až stovkách tisíc Kč.

2) **Infrastruktura**

ICT infrastruktura je soubor zařízení nezbytných pro provoz SW. Jedná se servery, diskové pole, síťové přepínače, zálohovací řešení, Wi-Fi apod. Náklady na podporu těchto zařízení jsou součástí návrhu rozpočtu a historicky mají i samostatný list v návrhu rozpočtu 1004. Náklady na generační obměnu, která probíhá v 5 až

7letých cyklech jsou odhadovány na 30.000.000, -. Stávající podpora, která se nedá prodloužit, jsme na konci 8letého cyklu provozu. Končí u většiny infrastruktury v červnu 2026. Po tomto datu výrobci nebudou schopni zajistit opravu vadného zařízení a oprava se může protáhnout na několik týdnů. Nelze vše řešit skrze projekty (udržitelnost, neuznatelné náklady atd.).

Software i infrastruktura mají společné podmínky podpory. S ohledem na náklady a možné škody, platíme vždy pouze nejnižší podporu v kategorii NBD (do druhého pracovního dne).

3) Významné služby a roční náklady

Připojení k internetu v součtu	1.210.000,-
Microsoft Campus Agreement – roční licence	2.900.000,-
Činnost externího manažera kybernetické bezpečnosti	400.000,-
Penetrační testy	440.000,-

Tabulky zapojení interních a externích zdrojů NIV a INV na společně provozovaný HW, SW a služby.

Skladba NIV			
	Interní zdroje z rozpočtu 1004	Externí a projektové zdroje zapojené na položky rozpočtu 1004	Náklady celkem
2020	7 530 413 Kč	1 878 000 Kč	9 408 413 Kč
2021	7 237 184 Kč	1 923 000 Kč	9 160 184 Kč
2022	7 768 083 Kč	13 348 000 Kč	21 116 083 Kč
2023	10 959 865 Kč	5 443 000 Kč	16 402 865 Kč
2024	13 528 953 Kč	1 070 000 Kč	14 598 953 Kč
2025	16 964 790 Kč	1 255 000 Kč	18 219 790 Kč

Skladba INV			
	Interní zdroje z rozpočtu 1004	Externí a projektové zdroje zapojené na položky rozpočtu 1004	Náklady celkem
2020		31 323 000 Kč	31 323 000 Kč
2021	1 251 650 Kč	20 438 000 Kč	21 689 650 Kč
2022	1 652 000 Kč	17 581 000 Kč	19 233 000 Kč
2023	3 339 000 Kč	3 041 000 Kč	6 380 000 Kč
2024	2 135 000 Kč		2 135 000 Kč
2025	2 320 000 Kč	10 000 000 Kč	12 320 000 Kč

Vize rozvoje služeb v ICT

- 1) Vizi, k níž při rozvoji IS/ICT na UHK chceme dlouhodobě směřovat, lze stručně charakterizovat takto:

Univerzita Hradec Králové má k dispozici bezpečný, přehledný a uživatelsky příjemný soubor vzájemně propojených informačních systémů a komunikačních nástrojů, který se snaží optimálně podporovat procesy ve všech oblastech její činnosti.

Takový soubor nástrojů a IT služeb umožní zejména:

- snadný, rychlý a bezpečný přístup k relevantním informacím uvnitř a k informačním zdrojům mimo UHK, přičemž informační zdroje budou pokrývat požadavky vlastníků a uživatelů;
- zrychlení a zjednodušení administrativních procesů na UHK;
- efektivní a rychlou komunikaci uživatelů v rámci UHK.

Naplnění této vize je podmíněno identifikací rámcových cílů a trvalou spoluprací v rámci všech součástí, kterou garantuje Prorektor pro strategii, rozvoj a digitalizaci.

- 2) V oblasti IT technologií je pro naplnění vize potřeba:

- využívání moderních IT technologií i kvalitního programového vybavení;
- kvalitní počítačová síť i bezdrátová síť ve všech prostorách UHK;
- kvalitní konektivita UHK do internetu.

V oblasti záměrů „efektivní instituce“ je pro naplnění vize potřeba:

- kontinuální vzdělávání zaměstnanců UHK tak, aby vedlo k bezproblémovému plnění svěřených úkolů a ke zvyšování úrovně bezpečnosti na UHK;
- nastavení podmínek, které zajistí trvalý zájem kvalifikovaných pracovníků o práci na UHK;
- zajištění bezpečnosti IS/ICT na UHK a zpracování informací na maximálně efektivní a současně finančně dostupné úrovni;
- koordinace rozvoje IS/ICT na UHK dle požadavků v gescích vlastníků s reflektováním potřeb uživatelů a stanovených priorit rozvoje při co nejširší standardizaci procesů napříč UHK;
- efektivní vynakládání finančních prostředků na rozvoj a provoz IS/ICT na UHK.

Základní principy realizace rozvoje

Pro efektivní dosažení stanovených rámcových cílů rozvoje IS/ICT na UHK je vhodné nastavit ve spolupráci s vlastníky jasné principy, které budou jednotné a závazné pro celé univerzitní prostředí. Tyto principy by měly zajistit pevný základ pro efektivní koordinovaný a udržitelný rozvoj, a to jak z hlediska technologického, organizačního, tak i ekonomického. Základními principy, na kterých se chceme při rozvoji IS/ICT na UHK opírat, jsou následující:

1) Standardizace

Různorodost procesů, technologií, prostředí a vybavení výrazně zvyšuje náklady a v některých případech dokonce ztěžuje či znemožňuje efektivní informační podporu. Abychom dosáhli efektivity a udržitelnosti, směřujeme tedy ke standardizaci v několika klíčových oblastech:

- **Informační prostředí:** Zavedení standardních technologií, vyšší míra technologické jednotnosti napříč celou univerzitou usnadní integraci informačních systémů a přispěje k jejich efektivnímu fungování.
- **Procesy:** Standardizace a sjednocení celouniverzitních digitálních administrativních, schvalovacích a komunikačních procesů napříč univerzitou umožní efektivnější a levnější IT podporu. Jednotné procesy budou také přehlednější, což uživatelům usnadní orientaci a práci s nimi.
- **Hardwarové vybavení:** Tam, kde to dává smysl, směřujeme k nákupu jednotného hardwarového vybavení. To snižuje náklady na pořízení, údržbu i servis a zjednodušuje plánování nákupů. Tam, kde je to možné (například administrativa) bude zajištěn jednotný hardware.
- **Softwarové konfigurace PC:** Správa počítačů se shodně nakonfigurovaným softwarem je výrazně efektivnější, zvyšuje bezpečnost IT a usnadňuje údržbu.
- **Programové vybavení:** Při nákupech multilicencí a jednotného softwarového vybavení lze dosáhnout významných úspor, zjednodušuje se administrativní náročnost spojená s evidencí licencí a snižují se komunikační bariéry.
- **Komunikační nástroje:** Standardizace komunikačních nástrojů zjednodušuje a zefektivňuje komunikaci nejen uvnitř pracovních týmů, ale i napříč celou organizační strukturou univerzity.
- **Vzhled a rozvržení uživatelského rozhraní (zejména webových aplikací):** Jednotný design a uspořádání uživatelského rozhraní zjednodušuje orientaci uživatelů a zvyšuje přehlednost a použitelnost aplikací.
- **Manažerské postupy při zavádění nebo rozvoji IS:** Úspěšné zavádění nových procesů je možné zajistit pečlivou přípravou. To zahrnuje provedení předběžné analýzy (například studie proveditelnosti) a zapojení klíčových osob (vlastníků, metodiků a projektových manažerů) již v přípravných fázích projektů.
- **Evidence rozvojových požadavků a stanovení strategických priorit:** Systematické shromažďování a vyhodnocování rozvojových požadavků usnadní

dlouhodobé plánování, nákupy a výběrová řízení, a současně pomůže zaměřit zdroje na strategicky nejdůležitější oblasti.

2) **Bezpečnost a ochrana dat**

Bezpečnost v rámci digitalizace procesů je nezbytná pro ochranu dat, minimalizaci rizik, zajištění souladu s legislativou a efektivní řízení. Implementace robustních bezpečnostních opatření je klíčová pro úspěšnou digitalizaci a ochranu organizace před kybernetickými hrozbami:

- **Zajištění souladu s legislativou**, vyžaduje dodržování zákonů a nařízení, jako je zákon č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti, a prováděcí vyhlášky č. 82/2018 Sb., nařízení NIS a NIS2. Dodržování těchto předpisů je nezbytné pro minimalizaci právních rizik a zajištění, že organizace splňuje všechny požadavky na ochranu dat.
- **Ochrana citlivých dat** před neoprávněným přístupem a kybernetickými útoky. Implementace vícefaktorové autentizace a dalších bezpečnostních opatření je klíčová pro zajištění bezpečnosti těchto dat.
- **Minimalizace rizik a ztrát** spojených s kybernetickými útoky, které mohou vést k finančním ztrátám, poškození reputace a ztrátě důvěry UHK.

3) **Leadership a komunikace**

Úspěšná digitální transformace vyžaduje silné vedení a efektivní komunikaci. Vedoucí pracovníci musí být schopni inspirovat a motivovat zaměstnance k přijetí nových digitálních procesů.

4) **Školení a podpora uživatelů**

Pro rozvoj IS/ICT je důležité zavést opatření, která pomohou zaměstnancům osvojit si principy digitalizovaných procesů a rozšířit jejich znalosti o použití nových nástrojů/IT aplikací, které budou určeny pro podporu těchto procesů.

- Investice do budování kapacit a posilování dovedností zaměstnanců.
- Školení a rozvoj dovedností potřebných pro práci s novými digitálními nástroji a procesy.
- Ukotvování procesů a zpětná vazba od uživatelů.

Limitující oblasti

Následující klíčové oblasti, jejichž současná úroveň limituje úroveň IT služeb na UHK:

- 1) Úroveň a standardizace procesního řízení – procesy, které mají být podpořeny IS UHK:
 - a) nejsou dostatečně popsány;
 - b) nejsou standardizovány v rámci UHK;
 - c) nemá určeného klíčového vlastníka procesu;
 - d) nemá určeného metodika procesu;
 - e) nemá určenou osobu projektového manažera.
- 2) Komunikace:
 - a) mezi pracovníky OIT a managementem fakult a dalších součástí;
 - b) mezi OIT na straně jedné a vedením UHK a příslušných součástí na straně druhé;
 - c) mezi uživateli a zaměstnanci (IT i neIT), kteří zajišťují řešení uživatelských problémů a požadavků.
- 3) Systém vzdělávání a školení zaměstnanců UHK a uživatelů obecně.
- 4) Efektivní plánování a koordinace činností mezi OIT managementem a vedením UHK, resp. součástí, a to jak při pořizování či obnově investic, tak při řešení provozních problémů. OIT není zván na porady vedení UHK.
- 5) Efektivní nakládání s lidskými zdroji a finančními prostředky:
 - a) poskytování služeb uživatelům v souladu s jejich požadavky;
 - b) standardizace služeb;
 - c) sjednocení agend (např. formou integrovaného IS nebo prostředí integrujícího používané IS);
 - d) nízké platové ohodnocení IT pracovníků na UHK a z toho vyplývající jejich fluktuace a špatná náhrada u dostupných osob na trhu práce se zájmem o práci na UHK.
- 6) Konec projektové financování.

Odkazy na zdroje:

Příloha: **Návrh rozpočtu 1004 pro rok 2025 a následujících období.**

- 1) Strategický záměr Univerzity Hradec Králové - [strategicky-zamer-uhk-od-roku-2021.pdf](#)
- 2) Provozní řád informačních a komunikačních technologií Univerzity Hradec Králové – Rektorský řád s účinností od 4. 3. 2025 [Řády – Univerzita Hradec Králové](#)
- 3) Bezpečnostní politika kybernetické bezpečnosti – RV č. 09/2024 [Rektorské výnosy \(2024\) - Univerzita Hradec Králové](#)
- 4) [Bezpečnostní politiky kybernetické bezpečnosti – Univerzita Hradec Králové](#) – 23 příloh
- 5) Zabezpečení účtů zaměstnanců multifaktorovou autentizací – RV č. 05/2025 [Rektorské výnosy \(2025\) - Univerzita Hradec Králové](#)
- 6) Katalog služeb OIT - [Katalog služeb – Univerzita Hradec Králové](#)

V Hradci Králové dne 17. 2. 2026

Michal Zámečník
vedoucí OIT UHK