



Univerzita Hradec Králové  
Přírodovědecká fakulta

# **VÝROČNÍ ZPRÁVA O HOSPODAŘENÍ**

## **Přírodovědecké fakulty**

### **za rok 2012**

**červen 2013**

## 1. SOUHRNNÉ VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ ZA ROK 2012

Finanční prostředky fakulty jsou získávány z příspěvku a institucionální podpory MŠMT univerzitě a podle metodiky MŠMT a stanovených pravidel, schválených AS UHK, jsou rozdělovány na fakulty. Dále jsou finanční prostředky získávány z účelových podpor, které jsou spojeny s konkrétními projekty. Celkový příspěvek UHK v ukazateli A+K dosáhl částky 290,2 mil. Kč, což představuje meziroční pokles o 12,2 mil. Kč. Usnesením Akademického senátu UHK ze dne 13. 6. 2012 byly fakultě přiděleny neinvestiční volné zdroje pro tvorbu rozpočtu ve výši 25 043 tis. Kč. V závěru roku byl tento příspěvek MŠMT pro fakultu posílen o 183 tis. Kč. Investiční výdaje na přístrojové vybavení fakulty byly v letošním roce pokryty institucionálním rozvojovým projektem, dále projektem ESF, FRIMem a fakultní podíl na investičních výdajích UHK rovněž z FRIMu. V roce 2012 fakulta hospodařila dle schváleného rozpočtu AS PŘF ze dne 27. 6. 2012.

Vývoj hospodaření fakulty v průběhu roku byl opět významně určován přeúčtováním příspěvku MŠMT za započitatelné výkony mezi součástmi. Vyúčtováním vzájemných výkonů za akademický rok 2011/2012 s PdF (po odečtení zálohy na ZS 2011 z prosince 2011 ve výši 1,5 mil. Kč) byly PŘF navýšeny výnosy o 374 330 Kč, vyúčtováním s FF o 403 700 Kč, s FIM o 108 500 Kč a ÚSP o 31 200 Kč. V roce 2012 byly PdF, na základě transformační smlouvy, uhrazeny náklady na využívání FIS ve výši 200 tis. Kč a 155 281 Kč za výkony studijního oddělení PdF. Záloha na vzájemné výkony zimního semestru akademického roku 2012/2013 ve výši 1 mil. Kč byla k 31. 12. 2012 převedena z fondu provozních prostředků PdF do fondu provozních prostředků PŘF. K financování vybraných druhů činností byla v závěru roku od PdF přijata zápůjčka ve výši 250 tis. Kč a od FIM 60 tis. Kč. K 31. 12. 2012 byla tato zápůjčka oběma fakultám v plné výši navracena. V závěru roku fakulta přijala dar ve výši 1 mil. Kč na finanční zajištění přednášek profesorů a vědeckých pracovníků zahraničních univerzit a dar ve výši 6 tis. Kč na finanční ocenění studentů „Cena děkana o nejkvalitnější diplomovou práci“.

Hospodaření fakulty v roce 2012 skončilo v hlavní i doplňkové činnosti s kladným hospodářským výsledkem. Celkový hospodářský výsledek po zdanění činí 14 368, 33 Kč. Souhrnné výsledky hospodaření zobrazuje tab. 1.1.

**Tab. 1.1 Souhrnné výsledky hospodaření za rok 2012 (Kč)**

	Výnosy	Náklady	Hospodářský výsledek
Hlavní činnost	45 282 623,89	45 278 939,88	3 684,01
Doplňková činnost	116 166,67	105 482,35	10 684,32
<b>Celkem</b>	<b>45 398 790,56</b>	<b>45 384 422,23</b>	<b>14 368,33</b>

S přidělenými finančními prostředky v podobě příspěvku a účelových dotací hospodaří fakulta dle jednotlivých činností. Přehled hospodářských výsledků těchto činností je zpracován v tab. 2.1.

**Tab. 1.2 Přehled hospodářských výsledků jednotlivých činností 2012 (Kč)**

	Činnost	Výnosy	Náklady	Hospodářský výsledek
Hlavní činnost	1110 – Vzdělávací činnost	26 925 565,74	26 924 345,87	1 219,87
	1130 – Doktorandi	47 700	47 700	0,00
	1140 – AKTION, CEPUS, ERASMUS	73 370,28	73 370,28	0,00
	1170 – FRVŠ G	39 882,36	40 056,18	-173,82
	1190 - Instit. rozvoj. Plán (NINV)	450 000,00	450 323,35	-323,35
	1210 – Specifický výzkum	1 660 200,04	1 669 597,01	-9 396,97
	1220 – Institucionální podpora	5 041 667,00	5 051 727,02	-10 060,02
	1420 – Evropská Unie – projekty	7 477 990,13	7 477 990,13	0,00
	1430 – Evropská Unie – OPP	142 066,00	143 272,44	-1 206,44
	1445 – SOKRATES	110 815,12	110 815,12	0,00
	1560 – Projekty TAČR	320 000,00	320 053,75	-53,75
	1630 – Konference	9 333,31	8 401,01	932,30
	1650 – Vlastní příjmy	2 184 259,08	2 161 512,89	22 746,19
	1730 – Stipendijní fond	618 725,00	618 725,00	0,00
	1740 – Fond sociální	163 614,08	163 614,08	0,00
	1820 – Úřad města	15 000,00	15 000,00	0,00
	1900 – Fond účelových prostředků	2 435,75	2 435,75	0,00
	<b>Celkem - HV běžná činnost</b>	<b>45 282 623,89</b>	<b>45 278 939,88</b>	<b>3 684,01</b>
Doplňková činnost	9900 – Doplnková činnost	116 166,67	105 482,35	10 684,32
	<b>Celkem – HV doplňková činnost</b>	<b>116 166,67</b>	<b>105 482,35</b>	<b>10 684,32</b>
	<b>Hospodářský výsledek celkem</b>	<b>45 398 790,56</b>	<b>45 384 422,23</b>	<b>14 368,33</b>

## 2. STRUKTURA VÝNOSŮ A NÁKLADŮ HLAVNÍ ČINNOSTI

### 2.1 Výnosy

Hlavní výnosy univerzity, a tedy i fakulty, lze z hlediska způsobu získání rozdělit na institucionální a účelové. Institucionální prostředky dostává přímo instituce a mezi základní, které jsou přidělovány univerzitě a následně fakultě, patří neinvestiční prostředky na studijní programy, vzdělávací činnost (činnost 1110), neinvestiční prostředky na institucionální podporu vědy a výzkumu (činnost 1220) a na podporu specifického výzkumu (činnost 1210). Ostatní prostředky se získávají z účelových podpor, tedy zejména z realizovaných projektů. Z níže uvedené tabulky je patrné, že největší podíl představují výnosy za přijaté příspěvky a dotace. Přehled všech výnosů viz tab. 2.1.

**Tab. 2.1 Přehled výnosů hlavní činnosti (Kč)**

Účet	Výnosová položka	Částka
602	Tržby z prodeje služeb	1 186 290,23
644	Úroky	89 742,96
645	Kurzové zisky	-252,75
648	Zúčtování fondů	784 774,83
649	Jiné ostatní výnosy	1 908 166,21
682	Přijaté dary od jiných organizací	1 006 000,00
691	Přijaté příspěvky a dotace	40 307 902,41
	<b>Celkem</b>	<b>45 282 623,89</b>

## 2.2 Náklady

Osobní náklady, s ohledem na typ činnosti fakulty, tvoří největší část nákladů. Osobní náklady v hlavní činnosti (včetně zákonných odvodů) ve výši 34 632 tis. Kč představují 76 % z celkových výnosů hlavní činnosti. V roce 2012 bylo v hlavní činnosti vyplaceno celkem 26 452 tis. Kč mzdových prostředků, včetně ostatních osobních nákladů. Odpisy nehmotného a hmotného investičního majetku ve výši 2 025 tis. Kč představují druhou nejvyšší nákladovou položku a činí 4,5 % z celkových výnosů hlavní činnosti. Přehled všech nákladů v členění dle nákladových druhů viz tab. 2.2.

**Tab. 2.2 Přehled nákladů dle nákladových druhů hlavní činnosti (Kč)**

Účet	Nákladová položka	Částka
501	Spotřeba materiálu	1 191 632,97
511	Opravy a udržování	57 619,46
512	Cestovné	1 086 523,18
513	Náklady na reprezentaci	120 309,48
518	Ostatní služby	2 503 467,04
521	Mzdové náklady včetně OON	26 452 752,00
524	Zákonné sociální pojištění	8 020 602,58
527	Zákonné sociální náklady	158 758,00
545	Kurzové ztráty	19 023,13
546	Dary	16 246,51
549	Jiné ostatní náklady	3 629 744,97
551	Odpisy nehmotného a hmotného investičního majetku	2 025 820,56
591	Poskytnuté přísp., zúčtování mezi org. Složkami	-3 560,00
	<b>Celkem</b>	<b>45 278 939,88</b>

### 3. VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ KATEDER

Rozpočet kateder byl rozdělován podle pedagogické (studentohodin) a vědecko-výzkumné činnosti (publikace dle RVVI) a vycházelo se především z finančních možností fakulty pro rok 2012. V závěru roku bylo zřejmé, že se hospodaření fakulty vyvíjí příznivě, proto byl rozpočet kateder posílen o částku 2 197 tis. Kč, která byla rozdělena v poměru přidělených finančních prostředků pro rok 2012. Zůstatek byl katedrám převeden do následujícího roku. Přehled hospodaření kateder viz tab. 3.1.

**Tab. 3.1 Přehled hospodaření kateder (Kč)**

Katedra	Rozpočet 2012	Posílení rozpočtu v závěru roku	Čerpání	Zůstatek
matematika	4 721 854	508 958	4 270 808	960 004
informatika	2 624 111	282 847	2 593 202	313 756
fyzika	4 108 964	442 896	4 236 103	315 757
chemie	3 652 297	393 673	3 627 379	418 591
biologie	5 275 423	568 626	5 653 418	190 631
<b>Celkem</b>	<b>20 382 649</b>	<b>2 197 000</b>	<b>20 380 910</b>	<b>2 198 739</b>

### 4. ÚČELOVÁ PODPORA

#### 4.1 Specifický výzkum, činnost 1210

Výše účelové podpory na specifický vysokoškolský výzkum UHK v roce 2012 činila 7381 tis. Kč. Přírodovědecké fakultě byly přiděleny prostředky ve výši 1 660 tis. Kč. V rámci studentské grantové soutěže bylo řešeno celkem 25 projektů specifického výzkumu. Přehled řešených projektů s přidělenou výší dotace viz tab. 4.1.

**Tab. 4.1 Přehled řešených projektů studentské grantové soutěže v roce 2012 (Kč)**

Řešitel	Projekt	Dotace
Ing. Mgr. Josef Šedivý, Ph.D.	Příprava výukových projektů virtuálních prototypů a výzkum aplikace virtuálních prototypů	78 000
PhDr. Michal Musílek, Ph.D.	Experimentální zařazení výuky tématu vznik duhy do středoškolské fyziky s podporou ICT vhodně nahrazující potřebný matematický aparát	32 000

doc. RNDr. Štěpán Hubálovský, Ph.D.	Výzkum metod aplikace základů robotiky ve výuce algoritmizace a programování	56 226
prof. RNDr. Eva Milková, Ph.D.	Vztah algoritmického a logického uvažování studentů	71 000
doc. Ing. Vladimír Jehlička, CSc.	Výzkum prevence v boji proti počítačovému pirátství žáků základních a středních škol	17 000
doc. Mgr. Dušan Bednařík, Ph.D.	I-stabilní funkce a jejich vlastnosti	80 800
prof. RNDr. Zdeněk Půlpán, CSc.	Užití prostředků fuzzy matematiky k analýze pedagogického experimentu	19 000
prof. RNDr. František Kuřina, CSc.	Matematická gramotnost a řešení úloh	15 000
doc. RNDr. PaedDr. Pavel Trojovský, Ph.D.	Výzkum vlastností speciálních typů posloupností	70 000
doc. RNDr. Josef Hubeňák, CSc.	Profilování elektronové hustoty ve spodních vrstvách ionosféry	19 800
prof. RNDr. Ivo Volf, CSc.	Matematické modely ve fyzikální vědě a jejich aplikacích	20 000
RNDr. Jan Kříž, Ph.D.	Studium šíření pulsní vlny v lidském kardiovaskulárním systému	115 726
doc. RNDr. Pavel Heřman, Dr.	Optické vlastnosti a transport energie v prstencových molekulárních systémech	54 000
prof. PhDr. Martin Bílek, Ph.D.	Efektivita multimediálních prezentací učiva ve výuce chemie	77 750

doc. RNDr. Vlastimil Dohnal, Ph.D.	Vývoj metod pro stanovení čistoty pyridiniových oximů	234 861
doc. PaedDr. Jiří Rychtera, Ph.D.	Chemická olympiáda jako prostředek orientace studenta ke studiu přírodovědných disciplín	20 000
doc. RNDr. Jitka Málková, CSc.	Monitoring flóry a vegetace vybraných území východočeského regionu (Krkonoše, Orlické hory a jejich podhůří)	46 000
doc. Ing. Jiří Tůma, CSc.	Transfer rizikových látek v biosféře.	106 000
Mgr. Pavel Pech, Ph.D.	Měkkýši silničních a železničních náspů	29 000
RNDr. Romana Prausová, Ph.D.	Populační ekologie, stanovištní nároky a generativní reprodukce kriticky ohrožených druhů cévnatých rostlin v ČR ( <i>Adenophora liliifolia</i> , <i>Potamogeton praelongus</i> )	75 000
Mgr. Ivana Šafránková, Ph.D.	Studium stomatální a nestomatální limitace v podmínkách stresu u rodu <i>Triticum</i>	23 000
Ing. Vladimír Dvořák, Ph.D.	Stanovení mykotoxinu ochratoxinu A pomocí ELISA testu	75 000
doc. RNDr. František Malíř, Ph.D.	Stanovení mykotoxinu ochratoxinu A v séru těhotných žen v 11. týdnu těhotenství	163 482
Mgr. Petr Bogusch, Ph.D.	Ekologie dlouhoretky <i>Bembix rostrata</i> (Linnaeus 1758) a dalších pískomilných druhů kutilek na přírodních a člověkem vytvořených biotopech	97 600
Katedra biologie	Podpora konference katedry biologie PŘF UHK 2012.	26 000
Správa projektů		38 000

## 4.2 Institucionální podpora, činnost 1220

V rámci Institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace pro rok 2012 získala UHK částku 26,8 mil. Kč, k rozdělení součastem ve výši 24,3 mil. Kč. Přírodovědecké fakultě bylo za výsledky vědy, výzkumu a publikační činnosti přiděleno 4,9 mil. Kč. V závěru roku byla tato dotace posílena o 129 tis. Kč. V souladu s Dlouhodobým záměrem UHK a PŘF UHK na léta 2011-2015 jsou finanční prostředky institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace určeny k rozvoji vědy a výzkumu. Dotace byla využita na podporu vzniku výzkumných týmů na základě Výnosu děkana „Program na podporu dlouhodobého rozvoje hlavních výzkumných směrů PŘF“. V závěru roku byla dotace ve výši 4 912 581 Kč posílena o 129 086 Kč. Přehled viz tabulka 4.2.

**Tab. 4.2 Přehled čerpání prostředků, institucionální podpora, činnost 1220 (Kč)**

zakázka	Výzkumné týmy	Institucionální podpora
2201	Příprava, aplikace a toxikologie biomolekul	5 041 667
	Matematická fyzika a aplikovaná matematika	
	Modelování a simulace	
	Nelineární analýza a teorie čísel	
	Biologie a ekologie rostlin a živočichů	
	Oborové didaktiky přírodovědných předmětů matematiky a informatiky	
	<b>celkem</b>	

## 4.3 Institucionální rozvojový plán MŠMT, činnost 1190

(Kč)

Řešitel	IRP – PŘF	Čerpání neinvestičních výdajů	Čerpání investičních výdajů
PaedDr. Monika Žumárová, Ph.D., doc. RNDr. PaedDr. Pavel Trojovský, Ph.D.	Přístrojové vybavení, mobility studentů, práce s talentovanou mládeží IQ UHK	450 323,35	1 500 000



#### 4.4 Projekty FR VŠ, činnost 1170

(Kč)

Řešitel	Projekt	Dotace
prof. Ing. Karel Kolář, CSc.	Inovace laboratorních cvičení z organické chemie	40 000

#### 4.5 Projekt TA ČR, činnost 1560

(Kč)

Spoluřešitel PŘF UHK	Projekt	Dotace
doc. RNDr. Štěpán Hubálovský, Ph.D., Ing. Jiří Jelínek, Ph.D., Ing. Miloš Jelínek, CSc.	Vývoj technologického zpracování ve světě nově zaváděných vysoce nutričně hodnotných luštěnin pro využití k přípravě běžných potravin i dietních a výživových výrobků	320 000

#### 4.6 Účelová finanční podpora statutárního města Hradec Králové, činnost 1820

(Kč)

Řešitel	Projekt	Dotace
PhDr. Jana Česáková, Ph.D.	Hrajme si i hlavou	20 000

#### 4.7 SOCRATES, ERASMUS, ACTION, CEPUS, činnost 1140

(Kč)

Garant	Projekt	Dotace
prof. PhDr. Martin Bílek, Ph.D.	Výjezdy studentů a pedagogů na studijní a výukové zahraniční pobyty (ERASMUS)	24 026

Garant	Projekt	Dotace
Mgr. Petr Bogusch, Ph.D.	Příjezdy studentů na studijní zahraniční pobyty (CEPUS)	1 344

#### 4.8 Účelová finanční podpora, činnost 1650, 1900

(Kč)

Dárce	Účel	Výše daru
Rodina Švehlova	Financování nákladů spojených s pobytem profesorů a odborníků zahraničních univerzit za účelem přednáškové činnosti	1 000 000
Rodina Šmeralova, Obří akvárium Hradec Králové	Finanční ocenění studentům „Cena děkana za kvalitní diplomovou práci“	6 000

### 5. STAV A VÝVOJ FONDŮ PŘÍRODOVĚDECKÉ FAKULTY

Fakulta tvoří tyto druhy fondů: fond stipendijní, fond provozních prostředků, fond sociální, fond rezervní, fond odměn, fond účelově určených prostředků a fond reprodukce investičního majetku. Fondy jsou tvořeny z hospodářských výsledků předchozích let po zdanění, stipendijní fond je tvořen převodem poplatků spojených se studiem (§58 ZVŠ), fond reprodukce investičního majetku z nedotovaných odpisů hmotného a nehmotného majetku. Tyto fondy lze čerpat na stipendia, odměny, investice a zvláštní účely. Vývoj stavu, tvorby a čerpání fondů dle jednotlivých účelů viz tab. 5.1.

**Tab. 5.1 Přehled stavu, tvorby a čerpání fondů PŘF v roce 2012 (Kč)**

<b>Typ fondu</b>	<b>Počáteční stav k 1. 1. 2012</b>	<b>Tvorba</b>	<b>Čerpání</b>	<b>Konečný stav k 31. 12. 2012</b>
Fond stipendijní	451 419	865 655	615 725	701 349
Fond provozních prostředků	1 502 463	2 197 000	0	3 699 463
Fond sociální	562 616	158 878	163 614	557 880
Fond rezervní	70 773	0	0	70 773
Fond odměn	27 458	33 549	0	61 007
Fond účelově určených prostředků	2 436	1 000 000	2 436	1 000 000
Fond reprodukce investičního majetku	572 548	579 722	126 036	1 026 234
<b>celkem</b>	<b>3 189 713</b>	<b>4 834 804</b>	<b>907 811</b>	<b>7 116 706</b>

## 6. ZÁVĚR

Finanční prostředky pro své hospodaření získává univerzita a následně fakulta z příspěvku a institucionální podpory MŠMT. Pro tvorbu rozpočtu bylo fakultě formou příspěvku v ukazateli A+K přiděleno celkem 25 mil. Kč, dotace na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace činila 4,9 mil. Kč. Fakulta tak celkem zaznamenala meziroční růst přidělených prostředků o 3,2 mil. Kč. V rozdělování těchto prostředků v roce 2012 se však odrážely výrazné změny v pravidlech financování vysokých škol, které v posledních několika letech skutečně ovlivňují jejich další vývoj od kvantity ke kvalitě, a zasáhl tak i některé dosavadní základní prvky financování. Původní pravidla MŠMT tedy považuje za překonaná právě proto, že existuje mnoho důvodů pro snižování počtu financovaných studentů. MŠMT povzbudivě konstatuje, že změny ve financování však zároveň nemají být výrazně skokové. V Zásadách a pravidlech financování VVŠ pro rok 2012 se uvádí, že platí pravidlo, že vlivem změn v metodice výpočtu z roku na rok nedojde k poklesu rozpočtu jednotlivých vysokých škol o více než 5%. V zájmu budoucího vyváženého a efektivního způsobu financování vysokých škol proto MŠMT v nadcházejícím období bude mnohem více zohledňovat a propojovat možné zdroje podpory, které veřejným vysokým školám poskytuje.

Na základě výše uvedených skutečností bylo prioritou vedení fakulty sestavit svůj historicky druhý vyrovnaný rozpočet, dále prozíravě reagovat na očekávaný dlouhodobý pokles financovaných studentů nalezením optimálního využití přidělených zdrojů v roce 2012 tak, aby byly naplňovány cíle dlouhodobého výzkumného záměru PŘF a UHK. „Program na podporu dlouhodobého rozvoje hlavních výzkumných směrů PŘF UHK“ se rodil průběžně. V roce 2011 bylo prioritou udržení našich nejlepších výzkumníků, příchody nových vědeckých pracovníků a celkové konstituování vědeckého potenciálu zakládajících se vědeckých týmů. Vzhledem k tomu, že institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj zřejmě představuje budoucí hlavní zdroj prostředků na vědu a výzkum, bylo nutné v průběhu roku 2012 stanovit pravidla pro rozdělování těchto prostředků způsobem, který bude nadčasově řešit přístup k financování vědy a výzkumu na fakultě a vytvoří motivující mantinely,

ve kterých se vědecké týmy mohou pohybovat. Vznik těchto výzkumných týmů a výsledky jejich vědecké práce za rok 2012 jsou velmi nadějným příslibem do budoucna pro postupné zvyšování podílu těchto institucionálních prostředků v rozpočtu fakulty a tak lze konstatovat, že stanovený cíl vedení fakulty v podobě optimálního využití přidělených prostředků byl v uplynulých dvou letech úspěšně naplněn.

Na čerpání finančních prostředků v roce 2012 měla rozhodující vliv také následující událost, která pro fakultu představuje významný mezník. Vzhledem k tomu, že MŠMT schválilo finanční prostředky na stavbu nové budovy přírodovědecké fakulty, finalizuje se projektová dokumentace a připravuje se výběrové řízení na hlavního dodavatele stavby. S velkou radostí tedy vyhlížíme den, kdy snad nejpozději na jaře roku 2014 bude zahájena tolik očekávaná výstavba této budovy.

Druhé rozpočtové období fakulty skončilo s kladným hospodářským výsledkem v běžné i doplňkové činnosti. Fond provozních prostředků byl dle plánu navýšen o 2,1 mil. Kč a celkový stav fondů zaznamenal růst o 3,9 mil. Kč. Přístup vedení fakulty k čerpání prostředků v roce 2012 byl hospodárný a uspořené finanční prostředky tak bude možné využít např. na přístrojové vybavení laboratoří a spolufinancování výstavby nové budovy.

V závěru roku také fakulta měla nečekanou, ale radostnou možnost obdržet štědré dary na vybrané druhy financování svých činností. Laskavými dárci byli Anna, Jana Helen a Antonín Švehlovi a svým darem významným způsobem podpořili financování nákladů na zajištění přednášek profesorů a vědeckých pracovníků zahraničních univerzit v časovém horizontu deseti let. Dalším velmi vítaným dárcem byli manželé Šmeralovi, Obří akvárium Hradec Králové. Jejich podpora byla zaměřena na finanční ocenění dvou studentů, kteří získali Cenu děkana za nej kvalitnější diplomovou práci. Dovoluji si touto cestou všem našim jmenovaným dárcům vyjádřit hluboké poděkování za jejich projevenou podporu, které si nesmírně vážíme, neboť i nepatrná podpora nově založené přírodovědecké fakultě na její směle započaté cestě růstu je v našich očích velmi významná. Závěrem mi dovoluji také poděkovat Vám všem, kteří jste se neúnavně spolupodíleli na naplňování cílů, kterých se nám společně podařilo v tomto roce dosáhnout.

doc. RNDr. PaedDr. Pavel Trojovský, Ph.D.  
děkan

Výroční zpráva o hospodaření PŘF UHK za rok 2012	
Zpracovala:	Ing. Monika Kostrová, tajemnice PŘF UHK
Zdroj:	Účetní uzávěrka PŘF UHK k 31. 12. 2012, IS MAGION ze dne 19. 2. 2013
Projednáno:	Kolegium děkana PŘF UHK dne 12. 6. 2013
Projednáno a schváleno:	Akademický senát PŘF UHK dne 18. 6. 2013