



Plán realizace strategického záměru Filozofické fakulty Univerzity Hradec Králové na rok 2024

Úvod

Dokument *Plán realizace strategického záměru Filozofické fakulty Univerzity Hradec Králové na rok 2024* (dále jen „Plán realizace 2024“) představuje součást strategického řízení Filozofické fakulty Univerzity Hradec Králové (dále jen „FF UHK“). Plány realizace jsou vydávány každoročně a mají představit chystané stěžejní aktivity v nadcházejícím kalendářním roce.

Letos již potřetí přistupuje FF UHK k Plánu realizace 2024 podle nových not, tedy v intencích Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti FF UHK na roky 2021 až 2030, jehož nedílnou součástí je Strategie internacionalizace FF UHK.

Nyní předkládaný Plán realizace 2024 je tudíž již třetím každoročním plánem, který vychází ze strategických dokumentů platných pro nadcházející dekádu. V nich jsou také blíže rozvedeny indikátory, odpovědnost a financování jednotlivých aktivit.

Hlavními novými výzvami, kterým bude FF UHK v roce 2024 čelit, jsou, jak se nyní zdá, nástup umělé inteligence do vzdělávání a zajištění bezpečnosti na vysokých školách po tragické události na sesterské filozofické fakultě v Praze dne 21. 12. 2023.

Priorita 1: Student

Cíl 1.1: Studijní programy

Návaznost: SZ UHK I.1

FF UHK hodlá:

- *Nadále rozvíjet strukturu studijních programů. V roce 2024 připravíme prodloužení akreditace či novou akreditaci studijních programů. Konkrétně jde o prodloužení akreditace navazujících magisterských programů Politologie a Political Science a akreditaci doktorských programů Politologie a Political Science, a to v součinnosti s novou metodikou NAÚ. Začneme s přípravou akreditačního spisu bakalářského studijního programu *Prezentace historického a kulturního dědictví*. Podpoříme celouniverzitní snahu o vytvoření nového „zeleného“ studijního programu.*
- *V součinnosti s Radou pro spolupráci s praxí UHK průběžně vyhodnocovat a optimalizovat strukturu studijních programů s ohledem na požadavky zaměstnavatelů nejen ve městě a regionu. Zvážíme možnost transformovat Radu pro spolupráci s praxí do podoby rad studijních programů.*
- *Připravit a akreditovat multidisciplinární bakalářský studijní program kombinující jednotlivé již pěstované obory (zejm. sociologii, politologii, filozofii a historii). Po sérii jednání s hlavními aktéry a po diskuzi v poradních orgánech je pro rok 2024 hlavním úkolem ustanovit garanta, který by byl pověřen vytvořením spisu akreditační žádosti.*
- *V roce 2024 chceme ve spolupráci se zahraničními vysokými školami pokračovat v realizaci dvojích programů (tzv. double degree – s Univerzitou Konstantina Filozofa v Nitře, Slovensko, Pontificia Universidad Javeriana – Cali, Kolumbie a Universidad*



Autónoma del Estado de Hidalgo, Mexiko). Rovněž hodláme pokračovat v realizaci několika programů vyučovaných v cizím jazyce či s účastí zahraničních odborníků.

Cíl 1.2: Příprava studentů na budoucí uplatnění

Návaznost: SZ UHK I.1, I.3

FF UHK hodlá:

- *Nadále posilovat roli praxí a stáží studentů jednotlivých studijních programů, rozšiřovat možnosti či povinnosti praxí v rámci studia i mimo ně. Propagovat možnosti tuzemských i zahraničních praxí a stáží studentům fakulty, podporovat účast studentů na zahraničních praxích a stážích.*
- *Posilovat význam a roli studia jako osvojování si dovedností, včetně podpory zahraničního pobytu.*
- *Konat zasedání Rady pro spolupráci s praxí, na němž chceme reflektovat požadavky zaměstnavatelů na znalosti a dovednosti absolventů.*
- *Nadále podporovat vynikající studenty a oceňovat jejich činnost. Podporovat studenty se specifickými vzdělávacími potřebami. Účinně pomáhat studentům v obtížích souvisejících se studiem.*
- *Zvyšovat informovanost o službách UHK Point.*
- *V rámci vyhlášeného OP JAK chceme vytvořit stabilní základ pro plné fungování Didaktického centra FF UHK, které by mělo ve spolupráci s odborníky z praxe reagovat na ohlášené změny v realizaci učitelských studijních programů.*

Cíl 1.3: Flexibilita vzdělávání a celoživotní vzdělávání

Návaznost: SZ UHK I.4, IV.4

FF UHK hodlá:

- *Pokračovat v akcích v rámci platformy FFree index. Pro rok 2024 je připravena loni inovovaná podoba této platformy, která vychází ze zkušeností s online výukou a nabídne kombinaci fyzických i online přednášek ve vztahu k obsahu jednotlivých setkání.*
- *Rozvíjet tzv. flexibilní formy vzdělávání (jako např. e-learning, blended learning či MOOC) a prvky umělé inteligence. V roce 2024 budeme implementovat zkušenosti z online výuky do tradičních forem vyučování formou sdílení audiovizuálních studijních opor. Současně budeme dále podporovat virtuální výuku pro studenty ze zahraničí.*
- *Vyhlásit FF IGS – interní grantové schéma z prostředků PPSŘ, jehož cílem bude podpora flexibilních forem výuky a prezentace uskutečňovaných studijních programů širší veřejnosti.*
- *Využívat zřízené mobilní nahrávací studio FF UHK, které může sloužit i potřebám UHK jako celku. Nahrávací studio bude užito nejen k tvorbě elektronických výukových pomůcek, ale i k propagaci, vysílání podcastů či k praktické výuce studentů apod.*
- *Vytvořit v rámci NPO kreditově ohodnocené kurzy celoživotního vzdělávání sociálních pracovníků a akreditovat tyto kurzy dle zákona o sociálních službách u Ministerstva práce a sociálních věcí.*
- *Analyzovat fakultní možnosti vzdělávání pomocí kratších, například jednosemestrálních kurzů zakončených tzv. mikrocertifikáty.*



Priorita 2: Učitel

Cíl 2.1: Kariérní růst

Návaznost: SZ UHK I.1, I.2, III.3

FF UHK hodlá:

- *Využívat Program podpory habilitací, jehož se mohou účastnit odborní asistenti FF UHK s úvazkem 0,7 a vyšším, kteří usilují o zahájení habilitačního řízení. V roce 2024 očekáváme úspěšné ukončení podpory pro druhého podpořeného.*
- *Zapojit se do aktivit UHK podporujících rozvoj pedagogických dovedností akademických pracovníků včetně zapojení prvků umělé inteligence do výuky. V rámci digitalizace studentských evaluací budeme v roce 2024 moci vytvořit komparaci pro jednotlivé vyučující a pracoviště s ohledem na komplexní hodnocení a průběžná doporučení pro změny ve výuce.*
- *Zavést systém vnitřního hodnocení kvality výuky jednotlivých vyučujících. V komparaci s výsledky studentských evaluací identifikovat nadprůměrné a podprůměrné pedagogy a orientovat se na povzbuzení kvalitní výuky.*
- *Zavést Cenu děkana za pedagogickou práci a posilovat prestiž výuky jako nedílné součásti práce akademického pracovníka. Cenu chceme předávat během zasedání akademické obce FF UHK.*
- *Z prostředků OP JAK podpořit Didaktické centrum FF UHK.*
- *Přesněji definovat význam a smysl každoročního hodnocení akademických pracovníků. Poskytnout vedoucím pracovišť jasnější instrukce o vnitřní evaluaci pedagogických kvalit akademických pracovníků, které budou hodnoceny v souvislosti s odměňováním akademických pracovníků.*

Cíl 2.2: Strategické řízení pracovišť z hlediska výuky a personálního vedení

Návaznost: SZ UHK IV.1, IV.2

FF UHK hodlá:

- *Omezit katedrový resortismus z hlediska výuky. Výuku doplňujících, rozšiřujících či příbuzných předmětů vyučovaných na daném pracovišti lépe zabezpečí jiné pracoviště, pro které je daný předmět v ohnisku odborného zájmu. Zároveň bude podporována tvorba takových volitelných kurzů, které budou moci být nabízeny průřezově studentům různých studijních programů. Shora uvedené bude zohledňováno i ve fázi podání žádostí o (re)akreditaci studijního programu. V dalších akreditacích počítáme s rozšířením této spolupráce na multidisciplinární úrovni i pro doktorské studijní programy.*
- *Podporovat tvorbu a vypisování kurzů nabízených studentům napříč jednotlivými pracovišti a omezit zdvojování kurzů obsahově podobných. V roce 2024 zaktualizujeme nabídku kurzů, které budou moci být nabízeny dalším pracovištím a studijním programům.*
- *Posilovat synergii pracovišť v oblasti výuky i tvůrčí činnosti. Za spolupráce s fakultními orgány a poradními sbory FF UHK vyhodnotit strukturu pracovišť FF UHK. Provést integraci některých kateder do větších celků jen tehdy, pokud to vyplyne z provedené analýzy a bude projednáno s pracovišti a schváleno v příslušných orgánech.*



- *V návaznosti na případnou restrukturalizaci pracovišť posílit význam a roli osob stojících v čele pracovišť. Tyto osoby projdou školeními manažerských technik a dovedností organizovanými UHK. Rozvoj těchto kompetencí podpoří i FF UHK. Zohlednit manažerské dovednosti v rámci výběrových řízení na vedoucí pracovišť na podzim 2024.*
- *Snížit administrativní zátěž akademických pracovníků; v tomto ohledu mj. více propagovat aktivity Centra služeb UHK, zejm. pracoviště situovaného na budově FF UHK. Centrum bude mít novou vedoucí z řad odborných referentů děkanátu.*

Priorita 3: Vědec

Cíl 3.1: Excelence, interdisciplinarita, internacionalizace

Návaznost: SZ UHK II.2

FF UHK hodlá:

- *Podporovat vědecký záběr nikoliv co do šíře, ale soustředit se na dosažení excelence v konkrétních směrech bádání. Provedeme analýzu současného stavu a na jejím základě identifikujeme oblasti bádání s potenciálem k dosažení excelentních výsledků.*
- *Podporovat interdisciplinární přístupy při respektu k specifikům a potřebám plynoucím z rozdílné povahy společenských a humanitních věd, které se ocitly pod jednou střešou FF UHK.*
- *Posílit rozšiřování zahraniční vazeb v rámci odborných sítí, konsorcií, vědeckých projektů a mezinárodních vědeckých týmů. Pokračovat v otvírání fakulty vědcům ze zahraničních univerzit, navázat intenzivnější spolupráci s badateli ze zahraničí. Budeme pokračovat v podpoře zahraničních vazeb a internacionalizace vědy na FF UHK, a to zejména prostřednictvím interní grantové podpory (soutěž International Research Teams) a programem cílené podpory pozic postdoktorandů, zahraničních vědeckých pracovníků a hostujících profesorů.*
- *Udržovat a rozšiřovat vztahy s excelentními tuzemskými pracovišti. Otevřeme diskusi nad aktuálním stavem a možnostmi rozšíření spolupráce s excelentními tuzemskými pracovišti.*
- *Aktivně se podílet na přípravě projektů z operačních programů a Národního plánu obnovy. Aktivně vstupovat do diskuze o univerzitním či fakultním zapojení do výzev operačních programů a Národního plánu obnovy.*
- *Participovat na přípravě žádostí či usilovat o partnerství u vhodných dotačních titulů (INTERREG, Visegrad Fund, EEA Grants a dalších). Poskytnout součinnost při tvorbě strategických plánů Královéhradeckého kraje, statutárního města Hradec Králové a ITI Hradecko-pardubické aglomerace. Připravovat a cíleně usilovat o granty striktní vědy i aplikovaného výzkumu v rámci dostupných výzev (GA ČR, TA ČR, NAKI atd.). Pokusit se s univerzitní administrativní podporou o získání grantů mezinárodních či evropských. Ve spolupráci s univerzitou budeme v roce 2024 analyzovat a rozvíjet potenciál pro získání evropských projektů.*
- *Formulovat s ohledem na společenské priority výzkumné směry napříč pracovišti FF UHK a podporovat formulované univerzitní výzkumné směry.*
- *Budeme pokračovat v administrativní, organizační a finanční podpoře získávání grantů striktní vědy i aplikovaného výzkumu.*



- *Budeme uplatňovat výnos týkající se odměňování za vědecký výkon, a to s ohledem na posílení excelence a prohloubení internacionalizace vědy a výzkumu. Zároveň začneme užívat výnosu zavádějícího minimální standard vědecké práce pro první hodnocené období.*
- *Podporovat prostřednictvím Ediční rady FF UHK jednotlivé redakční rady periodik, která jsou na FF UHK (spolu)vydávána. V případě časopisů, které nejsou zařazeny v odpovídajících mezinárodních databázích, zahájit s redakčními týmy diskusi směřující k jejich budoucímu zařazení.*
- *Pravidelně hodnotit vědecký a tvůrčí výkon jednotlivých akademických pracovníků. Motivovat akademické pracovníky k vědeckým a tvůrčím aktivitám i prostředky pracovního práva.*

Cíl 3.2: Otevřenost vědy

Návaznost: SZ UHK II.1, II.3

FF UHK hodlá:

- *Zapojit se do přípravy a implementace celouniverzitní strategie udržitelného rozvoje výzkumné organizace a strategie hodnocení výzkumných pracovníků/týmů a výzkumné organizace jako celku.*
- *Podporovat spolupráci fakulty s relevantními subjekty (z oblasti státní správy a samosprávy i se soukromými subjekty) s cílem podpořit smluvní a aplikovaný výzkum a podpořit transfer technologií. Podporovat rozvoj města a regionu spoluprací s lokálními a regionálními subjekty (Muzeum východních Čech a další regionální muzea, archivní pracoviště spadající pod Státní oblastní archiv v Hradci Králové, Národní památkový ústav, majitelé a správci kulturních památek, církve, akreditovaná pracoviště sociální práce, školy apod.).*
- *Pokračovat v podpoře realizace záchranných archeologických výzkumů a dalších specializovaných služeb v oblasti archeologie prostřednictvím Centra terénní archeologie (CETA). Budeme analyzovat aktuální stav z hlediska potřeb a dále podporovat rozvoj personálního obsazení a přístrojového vybavení CETA a jejích laboratoří.*
- *V rámci paradigmatu otevřené vědy (Open Science) implementovat zejména politiku otevřeného přístupu (Open Access) a otevřených dat (Open Data).*
- *Klást důraz na popularizaci vědy a rozšíření vědeckých poznatků mezi širší veřejnost i amatérské badatele. V tomto ohledu bude FF UHK nadále považovat za nejvýznamnější platformy pro rozvíjení těchto aktivit Archeopark Všestary, projekty experimentální a experienciální archeologie a Studio FF. Dále FF UHK hodlá v tomto ohledu rozvinout za podpory prostředků ITI potenciál historických oborů, zejm. v oblasti využívání pokročilých digitálních technologií či 3D tisku.*
- *Pravidelně hodnotit vědu pěstovanou na fakultě, včetně hodnocení ze strany Mezinárodního evaluačního panelu UHK, Mezinárodní poradní komise UHK a především International Advisory Board FF UHK. Pravidelně vyhodnocovat přijatá opatření. Budeme pokračovat v analýze a vyhodnocování vědecké a publikační činnosti FF UHK v návaznosti na implementaci Metodiky 17+ (vhodně kalibrované na humanitní a společenskovědní obory). I nadále budeme realizovat zasedání*



International Advisory Board FF UHK, jakkoliv zvážíme v lichých letech konat zasedání prostřednictvím videokonference.

- *I nadále budeme podporovat pořádání zaběhlých i nových národních i mezinárodních konferencí s potenciálem dopadu v oblasti základního i aplikovaného výzkumu. Pro jejich konání chceme čerpat i městské a krajské granty.*

Cíl 3.3: Doktorské studium

Návaznost: SZ UHK II.4, II.5

FF UHK hodlá:

- *Realizovat projekt OP JAK „Ph.D. Infra“, který má za cíl materiálně podpořit infrastrukturu pro doktorská studia a doktorandy FF UHK.*
- *Usilovat o získávání absolventů domácích a zahraničních univerzit do doktorských studijních programů akreditovaných na FF UHK. Provádět cílenou propagaci doktorských studijních programů v rámci veletrhů vzdělávání a s pomocí různých sítí a vazeb. Pokračovat ve zlepšování propagace existujících studijních programů na webu a sociálních sítích.*
- *Pokračovat v zapojování studentů zejména doktorských (ale i magisterských) studijních programů do výzkumné činnosti v rámci fakultních týmů či grantových schémat (včetně specifického výzkumu) umožňujících rozvoj individuálního i týmového výzkumu. Motivovat na základě systému odměn za kvalitní publikace doktorandy k vědecké a publikační činnosti nad rámec povinností daných individuálním studijním plánem. Prohlubovat a podporovat zapojování studentů do řešení interních (SV, IRT, Igráček) i externích grantových projektů základního i aplikovaného výzkumu.*
- *Zmapovat pojetí a rozsah zahraničního pobytu v každém doktorském studijním programu na FF UHK. Analyzovat způsob zařazení zahraničních pobytů v rámci jednotlivých doktorských studijních programů. Nadále motivovat studenty k zahraničním výzkumným stážím, a to i nad rámec povinností daných individuálním studijním plánem.*
- *Domluvit v případě zájmu možnosti průběhu doktorského studia pod společným vedením dvěma školiteli (cotutelle), a to zejm. tam, kde druhým školitelem bude odborník ze zahraničí.*
- *Při pravidelných kontrolách plnění individuálních studijních plánů doktorandů oborovými radami důsledně sledovat zejména stav realizace projektu disertační práce, výzkumnou činnost doktoranda a jeho zahraniční zkušenosti.*
- *Umožnit doktorandům, kteří jsou zároveň lektory FF UHK, v posledním roce doktorského studia snížení výukové povinnosti tak, aby mohli zpracovat disertační práci ve standardní době studia.*
- *Vytvořit pozice zahraničních mentorů pro doktorandy, aby došlo ke sdílení dobré praxe. V tomto ohledu FF UHK využije International Advisory Board. V rámci International Advisory Board i v rámci samotné fakulty otevřít diskusi nad podobou zapojení mentora či mentorů a připravit podmínky pro jeho/jejich následné zapojení.*
- *Umožnit doktorandům účastnit se některých školení, seminářů a kurzů pro akademické pracovníky, např. v oblasti cizích jazyků, informačních a komunikačních technologií, umělé inteligence či pedagogických dovedností.*



Priorita 4: Obec

Cíl 4.1: Vnější vztahy

Návaznost: SZ UHK III.1, III.4

FF UHK hodlá:

- *V rámci Asociace děkanů filozofických fakult zdůrazňovat význam humanitních věd pro společnost a apelovat na jejich dostatečné financování.*
- *Spolupracovat s významnými institucemi města a regionu, včetně základních a středních škol. K tomu FF UHK využije mj. Radu pro spolupráci s praxí.*
- *Uspořádat Den pro veřejnost. Akce nebude primárně zaměřena na nábor nových uchazečů (k čemuž má sloužit Den otevřených dveří pořádaný ve spolupráci s univerzitní úrovní), nýbrž půjde o prezentaci instituce a jejího sídla. Akce bude zahrnuta pod cyklus Noc vědců.*
- *Otevřít fakultní budovu po rekonstrukci směrem k veřejnosti. Profesionalizovat a následně propagovat nynější Lesákovu knihovnu jako otevřenou veřejnosti. Umožnit veřejnosti přístup do fakultního bistra.*
- *Budovat a posilovat značku FF UHK prostřednictvím postupného zvyšování podílu přítomnosti v médiích a veřejném prostoru.*
- *Prezentovat výsledky bádání akademických pracovníků a doktorandů FF UHK při akcích pro veřejnost (Noc vědců, Nábřeží vysokých škol, Den absolventů) a zvaných přednáškách (pro školy, obchodní korporace, neziskový sektor, Masarykovu společnost, v knihovnách, muzeích apod.). Komunikace vědeckých výsledků mj. na univerzitním webu, ve fakultním občasníku, podcastu či při výstavách s odbornou tematikou. Podporovat mediální zájem o výsledky vědecké činnosti akademických pracovníků.*
- *Systematicky se zaměřovat na přípravu potenciálních uchazečů o studium, např. v rámci středoškolských soutěží, letních škol (Broumov), olympiád (Filozofická olympiáda, Historická olympiáda), přípravných kurzů či specializovaných akcí pro zájemce o studium, posílením spolupráce se středními školami, jakož i prostřednictvím studentských ambasadorů a spolků.*
- *Využít značky FFree index a v roce 2024 pokračovat v inovaci jejího obsahu.*
- *V rámci spolupráce s Absolventským klubem UHK soustavně budovat vztah absolventů (včetně zahraničních) k FF UHK, posilovat a rozvíjet možnosti spolupráce s absolventy a služeb pro absolventy. Aktivní spoluprací s absolventy získávat podněty pro inovaci studia a propagaci FF UHK a jejích studijních programů.*
- *Přihlásit se ke konceptu společensky a environmentálně odpovědné instituce a podílet se na vytvoření Zelené strategie UHK. V tomto ohledu se FF UHK hlásí k celouniverzitní strategii společenských aktivit, podpoří obecně prospěšnou činnost studentských spolků a charitativních, osvětových či environmentálních akcí (např. Noc venku, fakultní čištění Orlice). Zároveň FF UHK podpoří studenty ze zemí s nedemokratickými režimy (Bělorusko).*
- *Uzavřít strategické partnerství s vybranými zahraničními univerzitami. Využívat spolupráce v rámci spřátelených institucí univerzitního i neuniverzitního charakteru.*
- *Pokračovat v zaměstnávání ukrajinských akademických pracovníků, kteří uprchli před ruským vpádem do jejich země.*



- *Ve spolupráci s vedením festivalu Rock for People prezentovat fakultu na tomto festivalu např. prostřednictvím mobilního studia.*

Cíl 4.2: Vnitřní vztahy

Návaznost: SZ UHK III.2, III.3

FF UHK hodlá:

- *Podpořit další vzdělávání akademických i neakademických zaměstnanců, zejm. v oblasti jazykových dovedností, dovedností v oblasti ICT, umělé inteligence a personálního řízení.*
- *Rozvíjet možnosti flexibilních forem výkonu práce jak pro akademické, tak pro neakademické zaměstnance.*
- *Zapojit se do implementace celouniverzitního projektu HR Award. Zde hodlá FF UHK využívat nově vzniklé příručky pro nové zaměstnance (onboarding).*
- *Podílet se prostřednictvím univerzitního střediska Augustin na další integraci studentů se specifickými potřebami.*
- *Podporovat (organizačně, personálně i finančně) studentský spolkový život a studentské aktivity realizované na FF UHK; jedná se především o studentské diskuzní semináře, akce Nej Seš-lost, konference, workshopy, zvané přednášky, akce pro zahraniční studenty apod.*
- *Rozšiřovat služby a administrativní podporu pro zaměstnance ze zahraničí, včetně překladů klíčových dokumentů FF UHK do anglického jazyka.*
- *Implementovat Kariérní řád a pravidelné hodnocení akademických pracovníků UHK.*
- *Hodnotit akademické i neakademické zaměstnance a získat od nich zpětnou vazbu. K tomu slouží především plán osobního kariérního rozvoje (POKR).*
- *Pořádat aktivity pro posilování vztahů na pracovišti, zapojit do nich akademické i neakademické zaměstnance. Provádět průzkumy spokojenosti zaměstnanců s pracovním prostředím. Po poradě s odborovými organizacemi zavádět benefiční programy pro zaměstnance a aktualizovat jejich nabídku.*
- *Podporovat další profesní (odborný) růst neakademických pracovníků v oblastech jejich svébytné specializace, včetně podpory získávání mezinárodních zkušeností.*

Cíl 4.3: Strategické řízení a infrastruktura

Návaznost: SZ UHK IV.

FF UHK hodlá:

- *Budovu B, hlavní sídlo fakulty, maximálně otevřít veřejnosti při zajištění bezpečnosti studentů a zaměstnanců.*
- *Postupně modernizovat materiálně-technické zázemí jednotlivých pracovišť a jejich laboratoří pro podporu nejen vědecko-výzkumné, ale také prakticky zaměřené pedagogické činnosti. Podporovat další rozvoj externích vědecko-pedagogických pracovišť fakulty zaměřených na praxi (Archeopark Všestary, digitalizační pracoviště ve spolupracujících archivech atd.). Zde čerpat prostředky ERDF.*
- *Posílit materiálně-technické zabezpečení pracoviště CETA a využívat laboratorního zázemí.*
- *Připravovat projekt „Centrum podpory a rozvoje Digital humanities a SMART technologies“ v rámci OP JAK Mezisektorová spolupráce ITI.*



- *Obnovovat IT infrastrukturu učeben i vybavení zaměstnanců. To vše především s ohledem na rozvoj flexibilních forem výuky.*
- *Analyzovat a v případě potřeby upravovat vnitřní strukturu děkanátu FF UHK zachycenou ve vnitřním a organizačním řádu.*
- *Pravidelně analyzovat a v případě potřeby měnit či rušit vnitřní předpisy FF UHK a interní akty. Provést revizi těchto předpisů a aktů a zrušit ty, které jsou již obsoletní.*
- *V roce 2024 realizovat FF IGS jako vnitřní systém rozdělování finančních prostředků v návaznosti na SZ.*
- *Podpořit univerzitní snahu implementovat interní systémy a nástroje za účelem digitalizovaného a efektivního oběhu dokumentů a jejich napojení na systém elektronické spisové služby UHK.*
- *Využívat manažerský informační systém (MIS).*



Plán realizace Strategie internacionalizace Filozofické fakulty Univerzity Hradec Králové pro rok 2024

Priorita 1: Globální profilování studentů

Cíl 1.1: Profil studenta

- *Podpoříme zkvalitnění jazykové průpravy studentů (včetně kurzů se zaměřením na přípravu k mobilitě). Pokročilejší úroveň anglického jazyka bude oborově zaměřena. Povinná zkouška z angličtiny na úrovni B2 bude přítomna v některých nových akreditacích. Podporovat dále budeme výuku jazyků flexibilní formou skrze nové studijní opory či aktualizací stávajících studijních opor.*
- *Budeme podporovat zkvalitnění nabídky cizojazyčných předmětů: Výuka odborných předmětů v cizím jazyce na všech pracovištích FF s ohledem na jejich atraktivitu. Zapojení hostujících profesorů do výuky na FF UHK formou fyzické i virtuální výukové mobility. Podpora flexibilních forem výuky včetně nabídky online předmětů a utváření nových a aktualizovaných studijních opor. Propagace cizojazyčných online předmětů (standardně i skrze sociální sítě).*
- *Vytváření mezinárodního prostředí na FF UHK bude v roce 2024 podpořeno především skrze strategické partnery UHK. Rádi bychom též docílili vyváženějšího počtu zahraničních a českých studentů v cizojazyčných předmětech jejich zvýšenou propagací mezi studenty, podporou neformálních aktivit pomáhající integraci zahraničních studentů (užší spolupráce s ESN, uvítací setkání atp.) a realizací letní školy.*

Cíl 1.2: Studentské mobility

- *Plánujeme dále posilovat existující strategické vazby i skrze studentské mobility v rámci programu Erasmus+, včetně Mezinárodní kreditové mobility a interního programu mimoevropských mobilit (především v oblasti Afriky, Latinské Ameriky a střední Evropy), podporu incoming studentů formou virtuálního přípravného kurzu.*
- *Nové perspektivní partnery budeme získávat především v oblasti Afriky a Evropy díky zapojení se do přípravy projektu EUI a dále v oblasti Latinské Ameriky. Podpoříme min. 10 zahraničních praktických stáží v délce trvání nad 1 měsíc, dále plánujeme podporu min. 20 incoming studentů formou stipendií.*
- *Podpoříme mezinárodní rozměr doktorského studia: min. 2 krátkodobé mobility a 4 dlouhodobé mobility, 2 incoming Ph.D. mobility.*
- *Podpoříme zahraniční výzkumné expedice organizované akademickými pracovníky FF UHK s aktivní účastí studentů.*
- *Podpoříme nové typy mobilit včetně kombinovaných, virtuálních a krátkodobých mobilit. Podpora účasti studentů na min. 2 BIP a podobných flexibilních formách umožňující získat zahraniční zkušenosti. Budeme podporovat nabídku online předmětů pro studenty partnerských univerzit. Podpoříme outgoing virtuální mobility domácích studentů. Speciální pozornost budeme věnovat studentům s omezenými příležitostmi.*



- *Budeme dále motivovat studenty k získání externího financování mobility (např. DAAD, Fulbrightovo stipendium, AKTION).*
- *Budeme dále zajišťovat podporu studentům před výjezdem (jazykové kurzy, předodjezdové schůzky, propojení s absolventy mobility atd.).*
- *Podpoříme cca 25 outgoing mobility dle aktuálních možností s ohledem na dofinancování v rámci ERASMUS+.*
- *Podpoříme volnočasové a adaptační aktivity pro incoming studenty a zapojíme i domácí studenty a studentské spolky: cca 10 akcí.*
- *Dále budeme provádět pravidelné evaluace a výzkum mobility zkušeností včetně průběžného zavádění potřebných změn.*

Cíl 1.3: Cizojazyčné a společné studijní programy

- *Zajistíme evaluaci nabízených předmětů a studijních programů.*
- *Budeme dále monitorovat a stimulovat zájem potenciálních uchazečů také skrze kampaně na sociálních sítích.*
- *Podpoříme cca 5 studentů formou stipendií.*
- *Podpoříme výuku ve stávajících cizojazyčných a společných studijních programech včetně podpory schváleného double degree s partnerskou univerzitou Pontificia Universidad Javeriana, Cali v Kolumbii a dalších dle aktuálních možností a potřeb.*
- *Budeme dále stimulovat studentské zahraniční mobility.*
- *Nabídneme virtuální přípravný kurz, letní školu a zapojení do BIP.*
- *Budeme revidovat a vytvářet transparentní a motivující stipendijní programy pro studenty těchto programů s ohledem na trendy prestižních zahraničních univerzit.*
- *Budeme realizovat výuku českého jazyka pro cizince.*
- *Budeme dále rozvíjet spolupráci s absolventy mobility.*

Priorita 2: Globální profilování zaměstnanců

Cíl 2.1: Vedoucí pracovníci a koordinátoři internacionalizace

- *Podpoříme vedoucí pracovníky a koordinátory v účasti na interkulturním školení či školení souvisejících s rozvojem internacionalizace doma, účast na mezinárodních konferencích (EAIE atd.).*
- *Realizace setkání vedení FF UHK s International Advisory Board.*
- *Realizace setkání katederních pracovníků s incoming účastníky Erasmus výukových pobytů (včetně MKM).*
- *Realizujeme minimálně 2 společné schůzky mezi vedením FF UHK a koordinátory pracovišť.*

Cíl 2.2: Učitel

- *Podpoříme účast vyučujících na školení v interkulturním vzdělávání a školeních zaměřených na výuku mezinárodních tříd.*
- *Probíhat bude vzdělávání prostřednictvím interních jazykových kurzů.*
- *Za výuku cizojazyčných předmětů včetně kombinovaných a virtuálních forem budou vyučující odměňováni.*



- *V počtu jednotek za semestr podpoříme přijímání zahraničních akademických pracovníků skrze schéma hostujícího profesora.*
- *Podpoříme účast vyučujících na Erasmus výukových pobytech včetně MKM, budeme propagovat externí možnosti stipendií (např. DAAD, AKTION, V4).*

Cíl 2.3: Vědec

- *Budeme podporovat účast na specializovaných školeních v oblasti mezinárodní vědecké spolupráce a mezinárodních výzkumných grantů pro akademické a vědecké pracovníky zejména prostřednictvím podpory Specifického výzkumu a mimořádných cest.*
- *Účast jednotlivců i výzkumných týmů v mezinárodních (nejen) výzkumných projektech, zejména při přípravě projektu v rámci EUI a realizace projektu KA2.*
- *Podpoříme členství akademických a vědeckých pracovníků v mezinárodních odborných organizacích a institucionální členství v mezinárodních odborných organizacích.*
- *Podpoříme především dlouhodobé zahraniční výjezdy akademických a vědeckých pracovníků za účelem vědeckých konferencí, školení, výzkumných aktivit apod.*
- *Podpoříme publikování v mezinárodních prestižních časopisech a nakladatelstvích především prostřednictvím žádostí o finanční podporu podaných Ediční radě FF UHK.*
- *Podpoříme přítomnost zahraničních vědců na FF UHK včetně online mobility za využití schémat jako hostující profesor či postdoktorské projekty.*
- *Podpoříme tzv. proofreading publikací v cizích jazycích.*

Cíl 2.4: Neakademičtí zaměstnanci

- *Podpoříme zaměstnance v účasti na školeních v oblasti team-managementu a aktuálních tématech spojených s jejich agendami (např. nabídky DZS, AV ČR, APUA) a dále účasti na konferencích a veletrzích (např. EAIE a NAFSA) a účast na specializovaných školeních v oblastech mezinárodní spolupráce a administrování mezinárodních projektů, zejména EUI a KA2.*
- *Prodloužíme členství v organizacích věnujících se internacionalizaci (např. EAIE).*
- *Nabídneme vzdělávání prostřednictvím interních jazykových kurzů.*
- *Podpoříme účast na ERASMUS Staff week včetně mobility v rámci MKM.*

Priorita 3: Globální profilování instituce

Cíl 3.1: Institucionalizování internacionalizace

- *Budeme dále rozvíjet studijní programy v rámci double degree s univerzitou Konstantina Filozofa v Nitře, s univerzitou Pontificia Universidad Javeriana, Cali, v Kolumbii a Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo v Mexiku.*
- *Dle možností jednotlivých pracovišť budou studijní programy více internacionalizovány: součástí nových akreditací budou internacionalizační bloky, povinné zkoušky z angličtiny na úrovni B2 apod.*
- *V rámci internacionalizace doma podpoříme realizaci COIL, školení/workshop na téma internacionalizace doma se zaměřením na mezinárodní třídy a virtuální výuku.*



- *Zajistíme vybavenost výukových prostor, respektive jejich technického zázemí pro účely online a hybridní výuky.*
- *Podpoříme zapojení do mezinárodních sítí typu EUI či KA2.*
- *Budeme pokračovat v eliminaci neaktivních a neperspektivních partnerských vazeb.*
- *Podpoříme navazování nových perspektivních vazeb.*
- *Prohloubíme spolupráci se strategickými partnery UHK (University of Ghana; Pontificia Universidad Javeriana, Cali; University of Granada; University of Wrocław; University of Bayreuth).*
- *Budeme podporovat rozvoj internacionalizace doma (internationalizace kurikul i jednotlivých předmětů, možnosti kombinovaných a virtuálních mobilit a sdílení mez. tříd).*
- *Mobility budeme organizovat s cílem minimalizovat negativní vlivy na životní prostředí.*

Cíl 3.2: Utváření mezinárodní značky FF UHK

- *Budeme se soustředit na sjednocení grafické vizáže FF UHK v tištěných a především online materiálech a na propagačních předmětech.*
- *Zajistíme propagaci nabídky FF UHK na mezinárodních veletrzích a partnerských institucích (např. EAIE).*

Cíl 3.3: Posilování vztahů s veřejností

- *Budeme rozvíjet spolupráci s regionálními, národními i nadnárodními organizacemi, a to zejména v oblasti výzkumu a studentských praxí (včetně zahraničních pracovních stáží). Prohloubíme vztahy s neziskovými organizacemi a zastupitelskými úřady.*
- *Budeme nadále propagovat internacionalizační přesah FF UHK prostřednictvím veřejných přednášek akademických pracovníků (např. FFree index či Noc vědců) a aktivit studentských spolků či rozhovorů s hostujícími profesory např. v UHKaFFé.*
- *Budeme realizovat zahraniční kampaně cílené na náborové kampaně propagující cizojazyčné a sdílené studijní programy především na sociálních sítích.*
- *Zajistíme propagaci v činnostech mezinárodního rozměru na úrovni jednotlivých pracovišť ve spolupráci s PR koordinátory mimo jiné prostřednictvím pravidelných příspěvků na sociálních sítích včetně jejich placené cílené propagace.*
- *Budeme podporovat akademické pracovníky v aktivní propagaci FF UHK při jejich návštěvách v zahraničí.*
- *Zajistíme dvojjazyčné prostředí FF UHK včetně překladů klíčových dokumentů a sdělení směrem k veřejnosti.*