



Plán realizace strategického záměru Filozofické fakulty Univerzity Hradec Králové na rok 2023

Úvod

Dokument *Plán realizace strategického záměru Filozofické fakulty Univerzity Hradec Králové na rok 2023* (dále jen „Plán realizace 2023“) představuje součást strategického řízení Filozofické fakulty Univerzity Hradec Králové (dále jen „FF UHK“). Plány realizace jsou vydávány každoročně a mají představit chystané stěžejní aktivity v nadcházejícím kalendářním roce.

Letos již podruhé přistupuje FF UHK k Plánu realizace 2023 podle nových not, tedy v intencích Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti FF UHK na roky 2021 až 2030, jehož nedílnou součástí je Strategie internacionalizace FF UHK.

Nyní předkládaný Plán realizace 2023 je tudíž již druhým každoročním plánem, který vychází ze strategických dokumentů platných pro nadcházející dekádu. V nich jsou také blíže rozvedeny indikátory, odpovědnost a financování jednotlivých aktivit.

Hlavní výzvou, které bude FF UHK v roce 2023 čelit, je zabydlení se v nově rekonstruovaných prostorách budovy B na nám. Svobody. Budova je novou chloubou fakulty a jejím prostřednictvím se chceme prezentovat městu i světu.

Priorita 1: Student

Cíl 1.1: Studijní programy

Návaznost: SZ UHK I.1

FF UHK hodlá:

- *Nadále rozvíjet strukturu studijních programů. V roce 2023 připravíme prodloužení akreditace či novou akreditaci studijních programů. Konkrétně jde o Bc. program Sociologie a Ph.D. program Politologie. Dále připravíme všechny nezbytné poklady pro začátek práce na realizaci studijních programů NMgr. Politologie a Bc. Digitální historické vědy, které jsou akreditovány do roku 2024, resp. 2025, a to v součinnosti s novou metodikou NAÚ.*
- *V součinnosti s Radou pro spolupráci s praxí průběžně vyhodnocovat a optimalizovat strukturu studijních programů s ohledem na požadavky zaměstnavatelů nejen ve městě a regionu.*
- *Připravit a akreditovat multidisciplinární bakalářský studijní program kombinující jednotlivé již pěstované obory (zejm. sociologii, politologii, filozofii a historii). Po sérii jednání s hlavními aktéry a po diskuzi v poradních orgánech je pro rok 2023 hlavním úkolem ustanovit garanta, dotvořit strukturu programu a podat žádost o akreditaci.*
- *V roce 2023 chceme otevřít ve spolupráci se zahraniční vysokou školou (tzv. joint degree a double degree) a několik programů vyučovaných v cizím jazyce či s účastí zahraničních odborníků. V roce 2023 chceme otevřít dvojici double degree programů: navazující magisterský Historie (Univerzita Konstantina Filozofa v Nitře, Slovensko) a bakalářský Political Science (Pontificia Universidad Javeriana – Cali, Kolumbie).*

Cíl 1.2: Příprava studentů na budoucí uplatnění

Návaznost: SZ UHK I.1, I.3

FF UHK hodlá:

- *Nadále posilovat roli praxí a stáží studentů jednotlivých studijních programů, rozšiřovat možnosti či povinnosti praxí v rámci studia i mimo ně. Propagovat možnosti tuzemských i zahraničních praxí a stáží studentům fakulty, podporovat účast studentů na zahraničních praxích a stážích.*



- *Posilovat význam a roli studia jako osvojování si dovedností, včetně podpory zahraničního pobytu.*
- *Posílit význam a funkci Rady pro spolupráci s praxí. Během zasedání v roce 2023 chceme diskutovat profily absolventa jednotlivých studijních programů tak, aby absolventi byli lépe připraveni požadavkům praxe.*
- *Nadále podporovat vynikající studenty a oceňovat jejich činnost. Podporovat studenty se specifickými vzdělávacími potřebami. Účinně pomáhat studentům v obtížích souvisejících se studiem.*
- *Zvyšovat informovanost o službách Informačně-poradenského a kariérního centra UHK.*
- *V rámci připravovaného vyhlášení OP JAK chceme vytvořit stabilní základ pro plné fungování Didaktického centra FF UHK, které by mělo ve spolupráci s odborníky z praxe reagovat na ohlášené změny v realizaci učitelských studijních programů.*

Cíl 1.3: Flexibilita vzdělávání a celoživotní vzdělávání

Návaznost: SZ UHK I.4, IV.4

FF UHK hodlá:

- *Pokračovat v akcích v rámci platformy FFree index. Pro rok 2023 je připravena inovovaná podoba této platformy, která vychází ze zkušeností s online výukou a nabídne kombinaci fyzických i online přednášek ve vztahu k obsahu jednotlivých setkání.*
- *Rozvíjet tzv. flexibilní formy vzdělávání (jako např. e-learning, blended learning či MOOC). V roce 2023 budeme implementovat zkušenosti z online výuky do tradičních forem vyučování formou sdílení audiovizuálních studijních opor. Současně budeme dále podporovat virtuální výuku pro studenty ze zahraničí.*
- *Nově připravit FF IGS – interní grantové schéma z prostředků PPSŘ, jehož cílem bude podpora flexibilních forem výuky a prezentace uskutečňovaných studijních programů širší veřejnosti.*
- *Využívat nově zřízené mobilní nahrávací studio FF UHK, které může sloužit i potřebám UHK jako celku. Nahrávací studio bude užito nejen k tvorbě elektronických výukových pomůcek, ale i k propagaci, vysílání podcastů či k praktické výuce studentů apod.*

Priorita 2: Učitel

Cíl 2.1: Kariérní růst

Návaznost: SZ UHK I.1, I.2, III.3

FF UHK hodlá:

- *Využívat Program podpory habilitací, jehož se mohou účastnit odborní asistenti FF UHK s úvazkem 0,7 a vyšším, kteří usilují o zahájení habilitačního řízení. V roce 2023 očekáváme úspěšné ukončení podpory pro prvního podpořeného.*
- *Zapojit se do aktivit UHK podporujících rozvoj pedagogických dovedností akademických pracovníků. V rámci digitalizace studentských evaluací budeme v roce 2023 moci vytvořit komparaci pro jednotlivé vyučující a pracoviště s ohledem na komplexní hodnocení a průběžná doporučení pro změny ve výuce.*
- *Zavést systém vnitřního hodnocení kvality výuky jednotlivých vyučujících. V komparaci s výsledky studentských evaluací identifikovat nadprůměrné a podprůměrné pedagogy a orientovat se na povzbuzení kvalitní výuky*
- *Zavést první ročník ceny děkana za pedagogickou práci a posilovat prestiž výuky jako nedílné součásti práce akademického pracovníka. Cenu chceme předávat během zasedání akademické obce FF UHK, pokud neprosadíme udílení na celouniverzitních akcích.*
- *Z prostředků OP JAK podpořit Centrum oborové didaktiky humanitních a společenských věd.*



- *Přesněji definovat význam a smysl každoročního hodnocení akademických pracovníků. Poskytnout vedoucím pracovišť jasnější instrukce o vnitřní evaluaci pedagogických kvalit akademických pracovníků, které budou hodnoceny v souvislosti s odměňováním akademických pracovníků.*

Cíl 2.2: Strategické řízení pracovišť z hlediska výuky a personálního vedení

Návaznost: SZ UHK IV.1, IV.2

FF UHK hodlá:

- *Omezit katedrový resortismus z hlediska výuky. Výuku doplňujících, rozšiřujících či příbuzných předmětů vyučovaných na daném pracovišti lépe zabezpečí jiné pracoviště, pro které je daný předmět v ohnisku odborného zájmu. Zároveň bude podporována tvorba takových volitelných kurzů, které budou moci být nabízeny průřezově studentům různých studijních programů. Shora uvedené bude zohledňováno i ve fázi podání žádostí o (re)akreditaci studijního programu. V dalších akreditacích počítáme s rozšířením této spolupráce na multidisciplinární úrovni i pro doktorské studijní programy.*
- *Podporovat tvorbu a vypisování kurzů nabízených studentům napříč jednotlivými pracovišti a omezit zdvojování kurzů obsahově podobných. V roce 2023 rozšíříme nabídku kurzů, které budou moci být nabízeny dalším pracovištím a studijním programům.*
- *Posilovat synergii pracovišť v oblasti výuky i tvůrčí činnosti. Za spolupráce s fakultními orgány a poradními sbory FF UHK vyhodnotit strukturu pracovišť FF UHK. Provést integraci některých kateder do větších celků, pokud to vyplyne z provedené analýzy.*
- *V návaznosti na případnou restrukturalizaci pracovišť posílit význam a roli osob stojících v čele pracovišť. Tyto osoby projdou školeními manažerských technik a dovedností organizovanými UHK. Rozvoj těchto kompetencí podpoří i FF UHK.*
- *Snížit administrativní zátěž akademických pracovníků; v tomto ohledu mj. více propagovat aktivity Centra služeb UHK, zejm. pracoviště situovaného na budově FF UHK, které personálně posílíme v exponovaných časech.*

Priorita 3: Vědec

Cíl 3.1: Excellence, interdisciplinarita, internacionalizace

Návaznost: SZ UHK II.2

FF UHK hodlá:

- *Podporovat vědecký záběr nikoliv co do šíře, ale soustředit se na dosažení excellence v konkrétních směrech bádání. Provedeme analýzu současného stavu a na jejím základě identifikujeme oblasti bádání s potenciálem k dosažení excelentních výsledků.*
- *Podporovat interdisciplinární přístupy při respektu k specifickým a potřebám plynoucím z rozdílné povahy společenských a humanitních věd, které se ocitly pod jednou střešou FF UHK.*
- *Posílit rozšiřování zahraniční vazeb v rámci odborných sítí, konsorcií, vědeckých projektů a mezinárodních vědeckých týmů. Pokračovat v otvírání fakulty vědcům ze zahraničních univerzit, navázat intenzivnější spolupráci s badateli ze zahraničí. Budeme pokračovat v podpoře zahraničních vazeb a internacionalizace vědy na FF UHK, a to zejména prostřednictvím interní grantové podpory (soutěž International Research Teams) a programem cílené podpory pozic postdoktorandů, zahraničních vědeckých pracovníků a hostujících profesorů.*
- *Udržovat a rozšiřovat vztahy s excelentními tuzemskými pracovišti. Otevřeme diskusi nad aktuálním stavem a možnostmi rozšíření spolupráce s excelentními tuzemskými pracovišti.*
- *Aktivně se podílet na přípravě projektů z operačních programů a Národního plánu obnovy. Aktivně vstupovat do diskuze o univerzitním či fakultním zapojení do výzev operačních programů a Národního plánu obnovy.*



- *Participovat na přípravě žádostí či usilovat o partnerství u vhodných dotačních titulů (INTERREG, Visegrad Fund, EEA Grants a dalších). Poskytnout součinnost při tvorbě strategických plánů Královéhradeckého kraje, statutárního města Hradec Králové a ITI Hradecko-pardubické aglomerace. Připravovat a cíleně usilovat o granty striktní vědy i aplikovaného výzkumu v rámci dostupných výzev (GA ČR, TA ČR, NAKI atd.). Pokusit se s univerzitní administrativní podporou o získání grantů mezinárodních či evropských. Ve spolupráci s univerzitou budeme v roce 2023 analyzovat a rozvíjet potenciál pro získání evropských projektů.*
- *Formulovat s ohledem na společenské priority výzkumné směry napříč pracovišti FF UHK a podporovat formulované univerzitní výzkumné směry.*
- *Budeme pokračovat v administrativní, organizační a finanční podpoře získávání grantů striktní vědy i aplikovaného výzkumu.*
- *Zhodnotíme fungování aktuálního výnosu týkajícího se odměňování za vědecký výkon, a to s ohledem na posílení excelence a prohloubení internacionalizace vědy a výzkumu. Zároveň začneme užívat výnosu zavádějícího minimální standard vědecké práce.*
- *Podporovat prostřednictvím Ediční rady FF UHK jednotlivé redakční rady periodik, která jsou na FF UHK (spolu)vydávána. V případě časopisů, které nejsou zařazeny v odpovídajících mezinárodních databázích, zahájit s redakčními týmy diskusi směřující k jejich budoucímu zařazení.*
- *Pravidelně hodnotit vědecký a tvůrčí výkon jednotlivých akademických pracovníků. Motivovat akademické pracovníky k vědeckým a tvůrčím aktivitám i prostředky pracovního práva.*

Cíl 3.2: Otevřenost vědy

Návaznost: SZ UHK II.1, II.3

FF UHK hodlá:

- *Zapojit se do přípravy a implementace celouniverzitní strategie udržitelného rozvoje výzkumné organizace a strategie hodnocení výzkumných pracovníků/týmů a výzkumné organizace jako celku.*
- *Podporovat spolupráci fakulty s relevantními subjekty (z oblasti státní správy a samosprávy i se soukromými subjekty) s cílem podpořit smluvní a aplikovaný výzkum a podpořit transfer technologií. Podporovat rozvoj města a regionu spoluprací s lokálními a regionálními subjekty (Muzeum východních Čech a další regionální muzea, archivní pracoviště spadající pod Státní oblastní archiv v Hradci Králové, Národní památkový ústav, majitelé a správci kulturních památek, církve, akreditovaná pracoviště sociální práce, školy apod.).*
- *Pokračovat v podpoře realizace záchranných archeologických výzkumů a dalších specializovaných služeb v oblasti archeologie prostřednictvím Centra terénní archeologie (CETA). Budeme analyzovat aktuální stav z hlediska potřeb a dále podporovat rozvoj personálního obsazení a přístrojového vybavení CETA a jejích laboratoří.*
- *V rámci paradigmatu otevřené vědy (Open Science) implementovat zejména politiku otevřeného přístupu (Open Access) a otevřených dat (Open Data).*
- *Klást důraz na popularizaci vědy a rozšíření vědeckých poznatků mezi širší veřejnost i amatérské badatele. V tomto ohledu bude FF UHK nadále považovat za nejvýznamnější platformy pro rozvíjení těchto aktivit Archeopark Všestary, projekty experimentální a experienciální archeologie a Studio FF. Nově FF UHK hodlá v tomto ohledu rozvinout za podpory prostředků ITI dosud ne zcela využitý potenciál historických oborů, zejm. v oblasti využívání pokročilých digitálních technologií či 3D tisku.*
- *Pravidelně hodnotit vědu pěstovanou na fakultě, včetně hodnocení ze strany Mezinárodního evaluačního panelu UHK, Mezinárodní poradní komise UHK a především International Advisory Board FF UHK. Pravidelně vyhodnocovat přijatá opatření. Budeme pokračovat v analýze a vyhodnocování vědecké a publikační činnosti FF UHK v návaznosti na implementaci Metodiky 17+ (vhodně kalibrované na humanitní a společenskovední obory).*



I nadále budeme realizovat zasedání International Advisory Board FF UHK, jakkoliv zvážíme v lichých letech konat zasedání prostřednictvím videokonference.

- *I nadále budeme podporovat pořádání zaběhlých i nových národních i mezinárodních konferencí s potenciálem dopadu v oblasti základního i aplikovaného výzkumu. Pro jejich konání chceme čerpat i městské a krajské granty.*

Cíl 3.3: Doktorské studium

Návaznost: SZ UHK II.4, II.5

FF UHK hodlá:

- *Usilovat o získávání absolventů domácích a zahraničních univerzit do doktorských studijních programů akreditovaných na FF UHK. Provádět cílenou propagaci doktorských studijních programů v rámci veletrhů vzdělávání a s pomocí různých sítí a vazeb. Pokračovat ve zlepšování propagace existujících studijních programů na webu a sociálních sítích.*
- *Pokračovat v zapojování studentů zejména doktorských (ale i magisterských) studijních programů do výzkumné činnosti v rámci fakultních týmů či grantových schémat (včetně specifického výzkumu) umožňujících rozvoj individuálního i týmového výzkumu. Motivovat na základě systému odměn za kvalitní publikace doktorandy k vědecké a publikační činnosti nad rámec povinností daných individuálním studijním plánem. Prohlubovat a podporovat zapojování studentů do řešení interních (SV, IRT, Igráček) i externích grantových projektů základního i aplikovaného výzkumu.*
- *Zmapovat pojetí a rozsah zahraničního pobytu v každém doktorském studijním programu na FF UHK. Analyzovat způsob zařazení zahraničních pobytů v rámci jednotlivých doktorských studijních programů. Nadále motivovat studenty k zahraničním výzkumným stáží, a to i nad rámec povinností daných individuálním studijním plánem.*
- *Domluvit možnosti průběhu doktorského studia pod společným vedením dvěma školiteli (cotutelle), a to zejm. tam, kde druhým školitelem bude odborník ze zahraničí.*
- *Při pravidelných kontrolách plnění individuálních studijních plánů doktorandů oborovými radami důsledně sledovat zejména stav realizace projektu disertační práce, výzkumnou činnost doktoranda a jeho zahraniční zkušenosti.*
- *Umožnit doktorandům, kteří jsou zároveň lektory FF UHK, v posledním roce doktorského studia snížení výukové povinnosti tak, aby mohli včas zpracovat disertační práci.*
- *Vytvořit pozice zahraničních mentorů pro doktorandy, aby došlo ke sdílení dobré praxe. V tomto ohledu FF UHK využije International Advisory Board. V rámci International Advisory Board i v rámci samotné fakulty otevřít diskusi nad podobou zapojení mentora či mentorů a připravit podmínky pro jeho/jejich následné zapojení.*
- *Umožnit doktorandům účastnit se některých školení, seminářů a kurzů pro akademické pracovníky, např. v oblasti cizích jazyků, informačních a komunikačních technologií či pedagogických dovedností.*

Priorita 4: Obec

Cíl 4.1: Vnější vztahy

Návaznost: SZ UHK III.1, III.4

FF UHK hodlá:

- *Spolupracovat s významnými institucemi města a regionu, včetně základních a středních škol. K tomu FF UHK využije mj. Radu pro spolupráci s praxí.*
- *Uspořádat Den pro veřejnost. Akce nebude primárně zaměřena na nábor nových uchazečů (k čemuž má sloužit Den otevřených dveří pořádaný ve spolupráci s univerzitní úrovní), nýbrž půjde o prezentaci instituce a jejího sídla. Akce bude zahrnuta pod cyklus Noc vědců.*



- *Otevřít fakultní budovu po rekonstrukci směrem k veřejnosti. Profesionalizovat a následně propagovat nynější Lesákovu knihovnu jako otevřenou veřejnosti. Umožnit veřejnosti přístup do fakultního bistra.*
- *Ve spolupráci s Asociací vzdělavatelů v sociální práci podpořit přijetí sociální práce jako společenské priority ve vysokoškolském vzdělávání.*
- *Budovat a posilovat značku FF UHK prostřednictvím postupného zvyšování podílu přítomnosti v médiích a veřejném prostoru.*
- *Prezentovat výsledky bádání akademických pracovníků a doktorandů FF UHK při akcích pro veřejnost (Noc vědců, Nábřeží vysokých škol, Den absolventů) a zvaných přednáškách (pro školy, obchodní korporace, neziskový sektor, Masarykovu společnost, v knihovnách, muzeích apod.). Komunikace vědeckých výsledků mj. na univerzitním webu, ve fakultním občasniku, podcastu či při výstavách s odbornou tematikou. Podporovat mediální zájem o výsledky vědecké činnosti akademických pracovníků.*
- *Systematicky se zaměřovat na přípravu potenciálních uchazečů o studium, např. v rámci středoškolských soutěží, letních škol (Broumov), olympiád (Filosofická olympiáda), přípravných kurzů či specializovaných akcí pro zájemce o studium, posílením spolupráce se středními školami, jakož i prostřednictvím studentských ambasadorů a spolků.*
- *Využít značky FFree index a v roce 2023 pokračovat v inovaci jejího obsahu.*
- *V rámci spolupráce s Absolventským klubem UHK soustavně budovat vztah absolventů (včetně zahraničních) k FF UHK, posilovat a rozvíjet možnosti spolupráce s absolventy a služeb pro absolventy. Aktivní spoluprací s absolventy získávat podněty pro inovaci studia a propagaci FF UHK a jejich studijních programů.*
- *Přihlásit se ke konceptu společensky a environmentálně odpovědné instituce. V tomto ohledu se FF UHK hlásí k celouniverzitní strategii společenských aktivit, podpoří obecně prospěšnou činnost studentských spolků a charitativních, osvětových či environmentálních akcí (např. Noc venku, fakultní čištění Orlice). Zároveň FF UHK podpoří studenty ze zemí s nedemokratickými režimy (Bělorusko).*
- *Uzavřít strategické partnerství s vybranými zahraničními univerzitami. Využívat spolupráce v rámci spřátelených institucí univerzitního i neuniverzitního charakteru, zřídít jejich přehled a aktualizovat ho.*
- *Pokračovat v zaměstnávání ukrajinských akademických pracovníků, kteří uprchli před ruským vpádem do jejich země.*
- *Ve spolupráci s vedením festivalu Rock for People prezentovat fakultu na tomto festivalu např. prostřednictvím mobilního studia.*

Cíl 4.2: Vnitřní vztahy

Návaznost: SZ UHK III.2, III.3

FF UHK hodlá:

- *Podpořit další vzdělávání akademických i neakademických zaměstnanců, zejm. v oblasti jazykových dovedností, dovedností v oblasti ICT a personálního řízení.*
- *Rozvíjet možnosti flexibilních forem výkonu práce jak pro akademické, tak pro neakademické zaměstnance.*
- *Zapojit se do implementace celouniverzitního projektu HR Award. Zde hodlá FF UHK akcentovat adaptaci nově přijatých zaměstnanců na nové pracovní prostředí (onboarding) a schválení nového etického kodexu a jeho implementaci.*
- *Podílet se prostřednictvím univerzitního střediska Augustin na hlubší integraci studentů se specifickými potřebami.*
- *Podporovat (organizačně, personálně i finančně) studentský spolkový život a studentské aktivity realizované na FF UHK; jedná se především o studentské diskuzní semináře, akce Nej Seš-lost, konference, workshopy, zvané přednášky, akce pro zahraniční studenty apod.*



- *Rozšiřovat služby a administrativní podporu pro zaměstnance ze zahraničí, včetně překladů klíčových dokumentů FF UHK do anglického jazyka.*
- *Implementovat Kariérní řád a pravidelné hodnocení akademických pracovníků UHK.*
- *Hodnotit akademické i neakademické zaměstnance a získat od nich zpětnou vazbu. K tomu slouží především plán osobního kariérního rozvoje (POKR).*
- *Pořádat aktivity pro posilování vztahů na pracovišti, zapojit do nich akademické i neakademické zaměstnance. Provádět průzkumy spokojenosti zaměstnanců s pracovním prostředím. Po poradě s odborovými organizacemi zavádět benefiční programy pro zaměstnance a aktualizovat jejich nabídku.*
- *Podporovat další profesní (odborný) růst neakademických pracovníků v oblastech jejich svébytné specializace, včetně podpory získávání mezinárodních zkušeností.*

Cíl 4.3: Strategické řízení a infrastruktura

Návaznost: SZ UHK IV.

FF UHK hodlá:

- *Etablovat se v nově zrekonstruované budově B. Budovu maximálně otevřít veřejnosti.*
- *Postupně modernizovat materiálně-technické zázemí jednotlivých pracovišť a jejich laboratoří pro podporu nejen vědecko-výzkumné, ale také prakticky zaměřené pedagogické činnosti. Podporovat další rozvoj externích vědecko-pedagogických pracovišť fakulty zaměřených na praxi (Archeopark Všestary, digitalizační pracoviště ve spolupracujících archivech atd.).*
- *Posílit materiálně-technické zabezpečení pracoviště CETA vytvořením odpovídajícího laboratorního zázemí.*
- *Obnovovat IT infrastrukturu učeben i vybavení zaměstnanců. To vše především s ohledem na rozvoj flexibilních forem výuky.*
- *Analyzovat a v případě potřeby upravovat vnitřní strukturu děkanátu FF UHK zachycenou ve vnitřním a organizačním řádu.*
- *Pravidelně analyzovat a v případě potřeby revidovat či rušit vnitřní předpisy FF UHK a interní akty.*
- *V roce 2023 obnovit FF IGS jako vnitřní systém rozdělování finančních prostředků v návaznosti na SZ.*
- *Podpořit univerzitní snahu implementovat interní systémy a nástroje za účelem digitalizovaného a efektivního oběhu dokumentů a jejich napojení na systém elektronické spisové služby UHK.*



Plán realizace Strategie internacionalizace Filozofické fakulty Univerzity Hradec Králové pro rok 2023

Priorita 1: Globální profilování studentů

Cíl 1.1: Profil studenta

- Podpoříme zkvalitnění jazykové přípravy studentů (včetně kurzů se zaměřením na přípravu k mobilitě). Pokročilejší úroveň anglického jazyka bude oborově zaměřena. Povinná zkouška z angličtiny na úrovni B2 bude přítomna v některých nových akreditacích. Podporovat dále budeme výuku jazyků flexibilní formou skrze nové studijní opory či aktualizaci stávajících studijních opor.
- Budeme podporovat zkvalitnění nabídky cizojazyčných předmětů: Výuka odborných předmětů v cizím jazyce na všech pracovištích FF s ohledem na jejich atraktivitu. Zapojení hostujících profesorů do výuky na FF UHK formou fyzické i virtuální výukové mobility. Podpora flexibilních forem výuky včetně nabídky online předmětů a utváření nových a aktualizovaných studijních opor. Propagace cizojazyčných online předmětů (standardně i skrze sociální sítě).
- Vytváření mezinárodního prostředí na FF UHK bude v roce 2023 podpořeno především skrze strategické partnery UHK. Rádi bychom též docílili vyváženějšího počtu zahraničních a českých studentů v cizojazyčných předmětech jejich zvýšenou propagací mezi studenty, podporou neformálních aktivit pomáhající integraci zahraničních studentů (užší spolupráce s ESN, uvítací setkání atp.) a realizací letní školy.

Cíl 1.2: Studentské mobility

- Plánujeme dále posilovat existující strategické vazby i skrze studentské mobility v rámci programu Erasmus+, včetně Mezinárodní kreditové mobility a interního programu mimoevropských mobilit (především v oblasti Afriky, Latinské Ameriky a střední Evropy), podporu incoming studentů formou virtuálního přípravného kurzu.
- Nové perspektivní partnery budeme získávat především v oblasti Afriky a Evropy díky zapojení se do přípravy projektu EUI a dále v oblasti Latinské Ameriky. Podpoříme min. 10 zahraničních praktických stáží v délce trvání nad 1 měsíc, dále plánujeme podporu min. 20 incoming studentů formou stipendií.
- Podpoříme mezinárodní rozměr doktorského studia: min. 2 krátkodobé mobility a 4 dlouhodobé mobility, 2 incoming Ph.D. mobility.
- Podpoříme zahraniční výzkumné expedice organizované akademickými pracovníky FF UHK s aktivní účastí studentů.
- Podpoříme nové typy mobilit včetně kombinovaných, virtuálních a krátkodobých mobilit. Podpora účasti studentů na min. 2 BIP a podobných flexibilních formách umožňující získat zahraniční zkušenosti. Budeme podporovat nabídku online předmětů pro studenty partnerských univerzit. Podpoříme outgoing virtuální mobility domácích studentů. Speciální pozornost budeme věnovat studentům s omezenými příležitostmi.
- Budeme dále motivovat studenty k získání externího financování mobilit (např. DAAD, Fulbrightovo stipendium, AKTION).
- Budeme dále zajišťovat podporu studentům před výjezdem (jazykové kurzy, předodjezdové schůzky, propojení s absolventy mobilit atd.).
- Podpoříme cca 25 outgoing mobilit dle aktuálních možností s ohledem na dofinancování v rámci ERASMUS+.
- Podpoříme volnočasové a adaptační aktivity pro incoming studenty a zapojíme i domácí studenty a studentské spolky: cca 10 akcí.
- Dále budeme provádět pravidelné evaluace a výzkum mobilitních zkušeností včetně průběžného zavádění potřebných změn.



Cíl 1.3: Cizojazyčné a společné studijní programy

- *Zajistíme evaluaci nabízených předmětů a studijních programů.*
- *Budeme dále monitorovat a stimulovat zájem potenciálních uchazečů také skrze kampaně na sociálních sítích.*
- *Podpoříme cca 5 studentů formou stipendií.*
- *Podpoříme výuku ve stávajících cizojazyčných a společných studijních programech včetně podpory otevření schváleného double degree s partnerskou univerzitou Pontificia Universidad Javeriana, Cali, v Kolumbii a dalších dle aktuálních možností a potřeb.*
- *Budeme dále stimulovat studentské zahraniční mobility.*
- *Nabídneme virtuální přípravný kurz, letní školy a zapojení do BIP.*
- *Budeme revidovat a vytvářet transparentní a motivující stipendijní programy pro studenty těchto programů s ohledem na trendy prestižních zahraničních univerzit.*
- *Budeme realizovat výuku českého jazyka pro cizince.*
- *Budeme dále rozvíjet spolupráci s absolventy mobility.*

Priorita 2: Globální profilování zaměstnanců

Cíl 2.1: Vedoucí pracovníci a koordinátoři internacionalizace

- *Podpoříme vedoucí pracovníky a koordinátory v účasti na interkulturním školení či školení souvisejících s rozvojem internacionalizace doma, účast na mezinárodních konferencích (EAIE atd.).*
- *Realizace setkání vedení FF UHK s International Advisory Board a budeme se podílet na celouniverzitním setkání strategických partnerů apod.*
- *Realizace setkání katederních pracovníků s incoming účastníky Erasmus výukových pobytů (včetně MKM).*
- *Realizujeme minimálně 2 společné schůzky mezi vedením FF UHK a koordinátory pracovišť.*

Cíl 2.2: Učitel

- *Podpoříme účast vyučujících na školení v interkulturním vzdělávání a školeních zaměřených na výuku mezinárodních tříd.*
- *Probíhat bude vzdělávání prostřednictvím interních jazykových kurzů.*
- *Za výuku cizojazyčných předmětů včetně kombinovaných a virtuálních forem budou vyučující odměňováni.*
- *V počtu jednotek za semestr podpoříme přijímání zahraničních akademických pracovníků skrze schéma hostujícího profesora.*
- *Podpoříme účast vyučujících na Erasmus výukových pobytech včetně MKM, budeme propagovat externí možnosti stipendií (např. DAAD, AKTION, V4).*

Cíl 2.3: Vědec

- *Budeme podporovat účast na specializovaných školeních v oblasti mezinárodní vědecké spolupráce a mezinárodních výzkumných grantů pro akademické a vědecké pracovníky zejména prostřednictvím podpory Specifického výzkumu a mimořádných cest.*
- *Účast jednotlivců i výzkumných týmů v mezinárodních (nejen) výzkumných projektech, zejména při přípravě projektu v rámci EUI a realizace projektu KA2.*
- *Podpoříme členství akademických a vědeckých pracovníků v mezinárodních odborných organizacích a institucionální členství v mezinárodních odborných organizacích.*
- *Podpoříme především dlouhodobé zahraniční výjezdy akademických a vědeckých pracovníků za účelem vědeckých konferencí, školení, výzkumných aktivit apod.*



- Podpoříme publikování v mezinárodních prestižních časopisech a nakladatelstvích především prostřednictvím žádostí o finanční podporu podaných Ediční radě FF UHK.
- Zajistíme odměny za publikační činnost akademiků.
- Podpoříme přítomnost zahraničních vědců na FF UHK včetně online mobility za využití schémat jako hostující profesor či postdoktorové projekty.

Cíl 2.4: Neakademičtí zaměstnanci

- Podpoříme zaměstnance v účasti na školeních v oblasti team-managementu a aktuálních tématech spojených s jejich agendami (např. nabídky DZS, AV ČR, APUA) a dále účasti na konferencích a veletrzích (např. EAIE a NAFSA) a účast na specializovaných školeních v oblastech mezinárodní spolupráce a administrování mezinárodních projektů, zejména EUI a KA2.
- Prodloužíme členství v organizacích věnujících se internacionalizaci (např. EAIE).
- Nabídneme vzdělávání prostřednictvím interních jazykových kurzů.
- Podpoříme účast na ERASMUS Staff week včetně mobility v rámci MKM.

Priorita 3: Globální profilování instituce

Cíl 3.1: Institucionalizování internacionalizace

- Budeme dále rozvíjet studijní programy v rámci double degree s univerzitou Konstantina Filozofa v Nitře, s univerzitou Pontificia Universidad Javeriana, Cali, v Kolumbii a Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo v Mexiku.
- Dle možností jednotlivých pracovišť budou studijní programy více internacionalizovány: součástí nových akreditací budou internacionalizační bloky, povinné zkoušky z angličtiny na úrovni B2 apod.
- V rámci internacionalizace doma podpoříme realizaci COIL, školení/workshop na téma internacionalizace doma se zaměřením na mezinárodní třídy a virtuální výuku.
- Zajistíme vybavenost výukových prostor, respektive jejich technického zázemí pro účely online a hybridní výuky.
- Podpoříme zapojení do mezinárodních sítí typu EUI či KA2.
- Budeme pokračovat v eliminaci neaktivních a neperspektivních partnerských vazeb.
- Podpoříme navazování nových perspektivních vazeb.
- Prohloubíme spolupráci se strategickými partnery UHK (University of Ghana; Pontificia Universidad Javeriana, Cali; University of Granada; University of Wrocław; University of Bayreuth).
- Budeme podporovat rozvoj internacionalizace doma (internationalizace kurikul i jednotlivých předmětů, možnosti kombinovaných a virtuálních mobility a sdílení mez. tříd).
- Mobility budeme organizovat s cílem minimalizovat negativní vlivy na životní prostředí.

Cíl 3.2: Utváření mezinárodní značky FF UHK

- Budeme se soustředit na sjednocení grafické vizáže FF UHK v tištěných a především online materiálech a na propagačních předmětech.
- Zajistíme propagaci nabídky FF UHK na mezinárodních veletrzích a partnerských institucích (např. EAIE).

Cíl 3.3: Posilování vztahů s veřejností

- Budeme rozvíjet spolupráci s regionálními, národními i nadnárodními organizacemi, a to zejména v oblasti výzkumu a studentských praxí (včetně zahraničních pracovních stáží). Prohloubíme vztahy s neziskovými organizacemi a zastupitelskými úřady.



- *Budeme nadále propagovat internacionalizační přesah FF UHK prostřednictvím veřejných přednášek akademických pracovníků (např. FFree index či Noc vědců) a aktivit studentských spolků či rozhovorů s hostujícími profesory např. v UHKaFFé.*
- *Budeme realizovat zahraniční kampaně cílené na náborové kampaně propagující cizojazyčné a sdílené studijní programy především na sociálních sítích.*
- *Zajistíme propagaci v činnostech mezinárodního rozměru na úrovni jednotlivých pracovišť ve spolupráci s PR koordinátory mimo jiné prostřednictvím pravidelných příspěvků na sociálních sítích včetně jejich placené cílené propagace.*
- *Budeme podporovat akademické pracovníky v aktivní propagaci FF UHK při jejich návštěvách v zahraničí.*
- *Zajistíme dvojjazyčné prostředí FF UHK včetně překladů klíčových dokumentů a sdělení směrem k veřejnosti.*