

## Plán realizace strategického záměru Filozofické fakulty Univerzity Hradec Králové na rok 2022

### Úvod

Dokument *Plán realizace strategického záměru Filozofické fakulty Univerzity Hradec Králové na rok 2022* (dále jen „Plán realizace 2022“) představuje nedílnou součást strategického řízení Filozofické fakulty Univerzity Hradec Králové (dále jen „FF UHK“).

Letos poprvé přistoupila FF UHK k Plánu realizace 2022 již podle nových not. V roce 2021 totiž došlo k vypracování Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti UHK na roky 2021 až 2030. V návaznosti na to byl vyhotoven také Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti FF UHK na roky 2021 až 2030, jehož nedílnou součástí je Strategie internacionalizace FF UHK.

Nyní předkládaný Plán realizace 2022 je tudíž prvním každoročním plánem, který vychází ze strategických dokumentů platných pro nadcházející dekádu. V nich jsou také blíže rozvedeny indikátory, odpovědnost a financování jednotlivých aktivit.

### Priorita 1: Student

#### Cíl 1.1: Studijní programy

##### Návaznost: SZ UHK I.1

##### FF UHK hodlá:

- *Nadále rozvíjet strukturu studijních programů. V roce 2022 dojde k přípravě akreditací nových studijních programů, které ještě nejsou akreditovány podle nových pravidel ze strany Národního akreditačního úřadu. Bude přihlíženo především k rozvoji struktury programů vzhledem k nejnovějším požadavkům a trendům.*
- *V součinnosti s Radou pro spolupráci s praxí průběžně vyhodnocovat a optimalizovat strukturu studijních programů s ohledem na požadavky zaměstnavatelů nejen ve městě a regionu. V roce 2022 by měl být akreditován další profesně zaměřený program FF UHK: navazující magisterský studijní program Sociální práce. Zde se počítá s jeho realizací a zaváděním výuky.*
- *Připravit a akreditovat multidisciplinární bakalářský studijní program kombinující jednotlivé již pěstované obory (zejm. sociologii, politologii, filozofii a historii). Po sérii schůzek v roce 2021 je pro rok 2022 základním úkolem vytvořit strukturu tohoto programu v rámci rozsahu povinného akreditačního spisu, tj. vytvořit adekvátní předměty, zajistit garanty předmětů a celkovou provázanost studijního programu v rámci multidisciplinárního přístupu.*
- *Připravit a následně etablovat několik studijních programů ve spolupráci se zahraniční vysokou školou (tzv. joint degree a double degree) a několik programů vyučovaných v cizím jazyce či s účastí zahraničních odborníků. V roce 2022 bychom měli obdržet souhlas Národního akreditačního úřadu k realizaci dvou double degree programů: navazující magisterský Historie (Univerzita Konstantina Filozofa v Nitře, Slovensko) a bakalářský Political Science (Pontificia Universidad Javeriana – Cali, Kolumbie).*



## **Cíl 1.2: Příprava studentů na budoucí uplatnění**

**Návaznost: SZ UHK I.1, I.3**

**FF UHK hodlá:**

- *Nadále posilovat roli praxí a stáží studentů jednotlivých studijních programů, rozšiřovat možnosti či povinnosti praxí v rámci studia i mimo ně. Propagovat možnosti tuzemských i zahraničních praxí a stáží studentům fakulty, podporovat účast studentů na zahraničních praxích a stážích.*
- *Posilovat význam a roli studia jako osvojování si dovedností, včetně podpory zahraničního pobytu.*
- *Posílit význam a funkci Rady pro spolupráci s praxí. Hodláme revidovat složení tohoto tělesa a uskutečnit jeho zasedání, jehož účelem bude vytvořit jednotnou koncepci přístupů ke studentským praxím z pohledu pracovníků klíčových organizací, u kterých studenti praxi vykonávají.*
- *Nadále podporovat vynikající studenty a oceňovat jejich činnost. Podporovat studenty se specifickými vzdělávacími potřebami. Účinně pomáhat studentům v obtížích souvisejících se studiem.*
- *Zvyšovat informovanost o službách Informačně-poradenského a kariérního centra UHK.*

## **Cíl 1.3: Flexibilita vzdělávání a celoživotní vzdělávání**

**Návaznost: SZ UHK I.4, IV.4**

**FF UHK hodlá:**

- *Pokračovat v akcích v rámci platformy FFree index. Pro rok 2022 je připravena inovovaná podoba této platformy, která vychází ze zkušeností s online výukou a nabídne kombinaci fyzických i online přednášek ve vztahu k obsahu jednotlivých setkání.*
- *Rozvíjet tzv. flexibilní formy vzdělávání (jako např. e-learning, blended learning či MOOC). V roce 2022 budeme implementovat zkušenosti z online výuky do tradičních forem vyučování formou sdílení audiovizuálních studijních opor. Současně budeme dále podporovat virtuální výuku pro studenty ze zahraničí.*
- *Zřídit a vybavit mobilní nahrávací studio FF UHK, které může sloužit i potřebám UHK jako celku. Nahrávací studio bude užito nejen k tvorbě elektronických výukových pomůcek, ale i k propagaci, vysílání podcastů či k praktické výuce studentů apod.*

## **Priorita 2: Učitel**

### **Cíl 2.1: Kariérní růst**

**Návaznost: SZ UHK I.1, I.2, III.3**

**FF UHK hodlá:**

- *Zavést prostřednictvím výnosu děkana Program podpory habilitací, jehož se budou moci účastnit odborní asistenti FF UHK s úvazkem 0,7 a vyšším, kteří usilují o zahájení habilitačního řízení.*
- *Zapojit se do aktivit UHK podporujících rozvoj pedagogických dovedností akademických pracovníků. V rámci digitalizace studentských evaluací budeme v roce 2022 moci vytvořit komparaci pro jednotlivé vyučující a pracoviště s ohledem na komplexní hodnocení a průběžná doporučení pro změny ve výuce.*

- *Zavést první ročník ceny děkana za pedagogickou práci a posilovat prestiž výuky jako nedílné součásti práce akademického pracovníka.*
- *Zřídit centrum oborové didaktiky humanitních a společenských věd. Toto centrum bude zřízeno v roce 2022 ve vztahu k OPJAK a za participace oborových didaktiků a klíčových vyučujících FF UHK.*
- *Zdůraznit význam a smysl každoročního hodnocení akademických pracovníků. V rámci elektronických evaluací bude možné poskytnout širší data pro hodnocení výuky v rámci několika semestrů a kvantifikovat tak kvalitativní posuny výuky.*

## **Cíl 2.2: Strategické řízení pracovišť z hlediska výuky a personálního vedení**

**Návaznost: SZ UHK IV.1, IV.2**

**FF UHK hodlá:**

- *Omezit katedrový resortismus z hlediska výuky. Výuku doplňujících, rozšiřujících či příbuzných předmětů vyučovaných na daném pracovišti lépe zabezpečí jiné pracoviště, pro které je daný předmět v ohnisku odborného zájmu. Zároveň bude podporována tvorba takových volitelných kurzů, které budou moci být nabízeny průřezově studentům různých studijních programů. Shora uvedené bude zohledňováno i ve fázi podání žádostí o (re)akreditaci studijního programu. V roce 2021 došlo již k většímu provázání vzájemné výuky pracovišť. V dalších akreditacích počítáme s rozšířením této spolupráce na multidisciplinární úrovni i pro doktorské studijní programy (v roce 2022 by měl být akreditován takto strukturovaný doktorský studijní program Historie).*
- *Podporovat tvorbu a vypisování kurzů nabízených studentům napříč jednotlivými pracovišti a omezit zdvojování kurzů obsahově podobných. V roce 2022 rozšíříme nabídku kurzů, které budou moci být nabízeny dalším pracovištím a studijním programům.*
- *Posílit počet kmenových zaměstnanců Centra jazykové přípravy a následně posílený počet udržet. Podpořit výuku jazyků ze strany rodilých mluvčích. V roce 2022 se počítá s přijetím nových vyučujících španělského a anglického jazyka.*
- *Posilovat synergii pracovišť v oblasti výuky i tvůrčí činnosti. Za spolupráce s fakultními orgány a poradními sbory FF UHK vyhodnotit strukturu pracovišť FF UHK. Provést integraci některých kateder do větších celků, pokud to vyplyne z provedené analýzy.*
- *V návaznosti na případnou restrukturalizaci pracovišť posílit význam a roli osob stojících v čele pracovišť. Tyto osoby projdou školeními manažerských technik a dovedností organizovanými UHK. Rozvoj těchto kompetencí podpoří i FF UHK.*
- *Snížit administrativní zátěž akademických pracovníků; v tomto ohledu mj. více propagovat aktivity Centra služeb UHK, zejm. pracoviště situovaného na budově FF UHK.*

## **Priorita 3: Vědec**

### **Cíl 3.1: Excelence, interdisciplinarita, internacionalizace**

**Návaznost: SZ UHK II.2**

**FF UHK hodlá:**

- *Podporovat vědecký záběr nikoliv co do šíře, ale soustředit se na dosažení excelence v konkrétních směrech bádání. Provedeme analýzu současného stavu a na jejím základě identifikujeme oblasti bádání s potenciálem k dosažení excelentních výsledků.*

- *Podporovat interdisciplinární přístupy při respektu k specifikům a potřebám plynoucím z rozdílné povahy společenských a humanitních věd, které se ocitly pod jednou střešou FF UHK.*
- *Posílit rozšiřování zahraniční vazeb v rámci odborných sítí, konsorcií, vědeckých projektů a mezinárodních vědeckých týmů. Pokračovat v otvírání fakulty vědcům ze zahraničních univerzit, navázat intenzivnější spolupráci s badateli ze zahraničí. Budeme pokračovat v podpoře zahraniční vazeb a internacionalizace vědy na FF UHK, a to zejména prostřednictvím interní grantové podpory (soutěž International Research Teams) a programem cílené podpory pozic postdoktorandů, zahraničních vědeckých pracovníků a hostujících profesorů.*
- *Udržovat a rozšiřovat vztahy s excelentními tuzemskými pracovišti. Otevřeme diskusi nad aktuálním stavem a možnostmi rozšíření spolupráce s excelentními tuzemskými pracovišti.*
- *Aktivně se podílet na přípravě projektů z operačních programů a Národního plánu obnovy. Aktivně vstupovat do diskuze o univerzitním či fakultním zapojení do výzev operačních programů a Národního plánu obnovy.*
- *Participovat na přípravě žádostí či usilovat o partnerství u vhodných dotačních titulů (INTERREG, Visegrad Fund, EEA Grants a dalších). Poskytnout součinnost při tvorbě strategických plánů Královéhradeckého kraje, statutárního města Hradec Králové a ITI Hradecko-pardubické aglomerace. Připravovat a cíleně usilovat o granty striktní vědy i aplikovaného výzkumu v rámci dostupných výzev (GA ČR, TA ČR, NAKI atd.). Pokusit se s univerzitní administrativní podporou o získání grantů mezinárodních či evropských. Ve spolupráci s univerzitou budeme v roce 2022 analyzovat a rozvíjet potenciál pro získání evropských projektů.*
- *Formulovat s ohledem na společenské priority výzkumné směry napříč pracovišti FF UHK a podporovat formulované univerzitní výzkumné směry. Vytvořit přehled výzkumných směrů jednotlivých akademických pracovníků.*
- *Budeme pokračovat v administrativní, organizační a finanční podpoře získávání grantů striktní vědy i aplikovaného výzkumu.*
- *Provedeme revizi aktuálního výnosu týkajícího se odměňování za vědecký výkon, a to s ohledem na posílení excelence a prohloubení internacionalizace vědy a výzkumu.*
- *Podporovat prostřednictvím Ediční rady FF UHK jednotlivé redakční rady periodik, která jsou na FF UHK (spolu)vydávána. V případě časopisů, které nejsou zařazeny v odpovídajících mezinárodních databázích, zahájit s redakčními týmy diskusi směřující k jejich budoucímu zařazení.*
- *Pravidelně hodnotit vědecký a tvůrčí výkon jednotlivých akademických pracovníků. Motivovat akademické pracovníky k vědeckým a tvůrčím aktivitám i prostředky pracovního práva. Za účelem definice standardů vědeckého výkonu, otevřeme diskusi nad specifiky východisek jednotlivých vědních oborů rozvíjených na FF UHK.*

### **Cíl 3.2: Otevřenost vědy**

**Návaznost: SZ UHK II.1, II.3**

**FF UHK hodlá:**

- *Zapojit se do přípravy a implementace celouniverzitní strategie udržitelného rozvoje výzkumné organizace a strategie hodnocení výzkumných pracovníků/týmů a výzkumné organizace jako celku.*

- *Podporovat spolupráci fakulty s relevantními subjekty (z oblasti státní správy a samosprávy i se soukromými subjekty) s cílem podpořit smluvní a aplikovaný výzkum a podpořit transfer technologií. Podporovat rozvoj města a regionu spoluprací s lokálními a regionálními subjekty (Muzeum východních Čech a další regionální muzea, archivní pracoviště spadající pod Státní oblastní archiv v Zámrsku, Národní památkový ústav, majitelé a správci kulturních památek, církve, akreditovaná pracoviště sociální práce, školy apod.). Zde FF UHK v roce 2022 více než dosud využije Rady pro spolupráci s praxí.*
- *Pokračovat v podpoře realizace záchranných archeologických výzkumů a dalších specializovaných služeb v oblasti archeologie prostřednictvím Centra terénní archeologie (CETA). Budeme analyzovat aktuální stav z hlediska potřeb a dále podporovat rozvoj personálního obsazení a přístrojového vybavení CETA.*
- *V rámci paradigmatu otevřené vědy (Open Science) implementovat zejména politiku otevřeného přístupu (Open Access) a otevřených dat (Open Data). Na základě analýzy aktuálních dat budeme revidovat a případně modifikovat současný způsob podpory Open Access.*
- *Klást důraz na popularizaci vědy a rozšíření vědeckých poznatků mezi širší veřejnost i amatérské badatele. V tomto ohledu bude FF UHK nadále považovat za nejvýznamnější platformy pro rozvíjení těchto aktivit Archeopark Všestary, projekty experimentální a experienciální archeologie a Studio FF. Nově FF UHK hodlá v tomto ohledu rozvinout dosud ne zcela využitý potenciál historických oborů, zejm. v oblasti využívání pokročilých digitálních technologií či 3D tisku.*
- *Pravidelně hodnotit vědu pěstovanou na fakultě, včetně hodnocení ze strany Mezinárodního evaluačního panelu UHK, Mezinárodní poradní komise UHK a především International Advisory Board FF UHK. Pravidelně vyhodnocovat přijatá opatření. Budeme pokračovat v analýze a vyhodnocování vědecké a publikační činnosti FF UHK v návaznosti na implementaci Metodiky 17+ (vhodně kalibrované na humanitní a společenskovědní obory). I nadále budeme realizovat zasedání International Advisory Board FF UHK (v plánu září 2022), jejíž stanoviska a podněty budeme zohledňovat v rámci života na fakultě.*
- *I nadále budeme podporovat pořádání zaběhlých i nových národních i mezinárodních konferencí s potenciálem dopadu v oblasti základního i aplikovaného výzkumu.*

### **Cíl 3.3: Doktorské studium**

**Návaznost: SZ UHK II.4, II.5**

**FF UHK hodlá:**

- *Usilovat o získávání absolventů domácích a zahraničních univerzit do doktorských studijních programů akreditovaných na FF UHK. Provádět cílenou propagaci doktorských studijních programů v rámci veletrhů vzdělávání a s pomocí různých sítí a vazeb. Pokračovat ve zlepšování propagace existujících studijních programů na webu a sociálních sítích.*
- *Pokračovat v zapojování studentů zejména doktorských (ale i magisterských) studijních programů do výzkumné činnosti v rámci fakultních týmů či grantových schémat (včetně specifického výzkumu) umožňujících rozvoj individuálního i týmového výzkumu. Motivovat na základě systému odměn za kvalitní publikace doktorandy k vědecké a publikační činnosti nad rámec povinností daných individuálním studijním*

*plánem. Prohlubovat a podporovat zapojování studentů do řešení interních (SV, IRT, Igráček) i externích grantových projektů základního i aplikovaného výzkumu.*

- *Zmapovat pojetí a rozsah zahraničního pobytu v každém doktorském studijním programu na FF UHK. Analyzovat způsob zařazení zahraničních pobytů v rámci jednotlivých doktorských studijních programů. Nadále motivovat studenty k zahraničním výzkumným stáží, a to i nad rámec povinností daných individuálním studijním plánem.*
- *Domluvit možnosti průběhu doktorského studia pod společným vedením dvěma školiteli (cotutelle), a to zejm. tam, kde druhým školitelem bude odborník ze zahraničí.*
- *Při pravidelných kontrolách plnění individuálních studijních plánů doktorandů oborovými radami důsledně sledovat zejména stav realizace projektu disertační práce, výzkumnou činnost doktoranda a jeho zahraniční zkušenosti.*
- *Umožnit doktorandům, kteří jsou zároveň lektory FF UHK, v posledním roce doktorského studia snížení výukové povinnosti tak, aby mohli včas zpracovat disertační práci.*
- *Vytvořit pozice zahraničních mentorů pro doktorandy, aby došlo ke sdílení dobré praxe. V tomto ohledu FF UHK využije International Advisory Board. V rámci International Advisory Board i v rámci samotné fakulty otevřít diskusi nad podobou zapojení mentora či mentorů a připravit podmínky pro jeho/jejich následné zapojení.*
- *Umožnit doktorandům účastnit se některých školení, seminářů a kurzů pro akademické pracovníky, např. v oblasti cizích jazyků, informačních a komunikačních technologií či pedagogických dovedností.*

## **Priorita 4: Obec**

### **Cíl 4.1: Vnější vztahy**

**Návaznost: SZ UHK III.1, III.4**

**FF UHK hodlá:**

- *Spolupracovat s významnými institucemi města a regionu, včetně základních a středních škol. K tomu FF UHK využije mj. Radu pro spolupráci s praxí.*
- *Po dokončení rekonstrukce sídla FF UHK uspořádat a nejméně jednou ročně konat Den pro veřejnost. Akce nebude primárně zaměřena na nábor nových uchazečů (k čemuž má sloužit Den otevřených dveří pořádaný ve spolupráci s univerzitní úrovní), nýbrž půjde o prezentaci instituce a jejího sídla.*
- *Otevřít fakultní budovu po rekonstrukci směrem k veřejnosti. Profesionalizovat a následně propagovat nynější Lesákovu knihovnu jako otevřenou veřejnosti. Umožnit veřejnosti přístup do fakultní kavárny/provozovny občerstvení/zázemí.*
- *Ve spolupráci s Asociací vzdělavatelů v sociální práci podpořit přijetí sociální práce jako společenské priority ve vysokoškolském vzdělávání.*
- *Budovat a posilovat značku FF UHK prostřednictvím postupného zvyšování podílu přítomnosti v médiích a veřejném prostoru.*
- *Prezentovat výsledky bádání akademických pracovníků a doktorandů FF UHK při akcích pro veřejnost (Noc vědců, Nábřeží vysokých škol, Den absolventů) a zvaných přednáškách (pro školy, obchodní korporace, neziskový sektor, Masarykovu společnost, v knihovnách, muzeích apod.). Komunikace vědeckých výsledků mj. na univerzitním webu, ve fakultním občasníku, podcastu či při výstavách s odbornou*

tematikou. Podporovat mediální zájem o výsledky vědecké činnosti akademických pracovníků.

- *Systematicky se zaměřovat na přípravu potenciálních uchazečů o studium, např. v rámci středoškolských soutěží, letních škol (Broumov), olympiád (Filozofická olympiáda), přípravných kurzů či specializovaných akcí pro zájemce o studium, posílením spolupráce se středními školami, jakož i prostřednictvím studentských ambasadorů a spolků.*
- *Využít značky FFree index a v roce 2022 inovovat její obsah.*
- *V rámci spolupráce s Absolventským klubem UHK soustavně budovat vztah absolventů (včetně zahraničních) k FF UHK, posilovat a rozvíjet možnosti spolupráce s absolventy a služeb pro absolventy. Aktivní spoluprací s absolventy získávat podněty pro inovaci studia a propagaci FF UHK a jejích studijních programů.*
- *Přihlásit se ke konceptu společensky a environmentálně odpovědné instituce. V tomto ohledu se FF UHK hlásí k celouniverzitní strategii společenských aktivit, podpoří obecně prospěšnou činnost studentských spolků a charitativních, osvětových či environmentálních akcí (např. Noc venku, fakultní čištění Orlice). Zároveň FF UHK podpoří studenty ze zemí s nedemokratickými režimy (Bělorusko).*
- *Uzavřít strategické partnerství s vybranými zahraničními univerzitami. Využívat spolupráce v rámci spřátelených institucí univerzitního i neuniverzitního charakteru, zřídit jejich přehled a aktualizovat ho.*

#### **Cíl 4.2: Vnitřní vztahy**

##### **Návaznost: SZ UHK III.2, III.3**

##### **FF UHK hodlá:**

- *Podpořit další vzdělávání akademických i neakademických zaměstnanců, zejm. v oblasti jazykových dovedností, dovedností v oblasti ICT a personálního řízení.*
- *Rozvíjet možnosti flexibilních forem výkonu práce jak pro akademické, tak pro neakademické zaměstnance.*
- *Zapojit se do implementace celouniverzitního projektu HR Award. Zde hodlá FF UHK akcentovat adaptaci nově přijatých zaměstnanců na nové pracovní prostředí (onboarding) a schválení nového etického kodexu a jeho implementaci.*
- *Podílet se prostřednictvím univerzitního střediska Augustin na hlubší integraci studentů se specifickými potřebami.*
- *Podporovat (organizačně, personálně i finančně) studentský spolkový život a studentské aktivity realizované na FF UHK; jedná se především o studentské diskuzní semináře, konference, workshopy, zvané přednášky, akce pro zahraniční studenty apod.*
- *Rozšiřovat služby a administrativní podporu pro zaměstnance ze zahraničí, včetně překladů klíčových dokumentů FF UHK do anglického jazyka (včetně strategických záměrů).*
- *Implementovat Kariérní řád a pravidelné hodnocení akademických pracovníků UHK.*
- *Hodnotit akademické i neakademické zaměstnance a získat od nich zpětnou vazbu. K tomu slouží především plán osobního kariérního rozvoje (POKR).*
- *Pořádat aktivity pro posilování vztahů na pracovišti, zapojit do nich akademické i neakademické zaměstnance. Provádět průzkumy spokojenosti zaměstnanců s pracovním prostředím.*

- *Podporovat další profesní (odborný) růst neakademických pracovníků v oblastech jejich svébytné specializace, včetně podpory získávání mezinárodních zkušeností.*

#### **Cíl 4.3: Strategické řízení a infrastruktura**

**Návaznost: SZ UHK IV.**

**FF UHK hodlá:**

- *Dokončit rekonstrukci a přístavbu svého hlavního sídla a po dokončení se tu etablovat. Zajistit přestěhování a vybavení budovy. Budovu maximálně otevřít veřejnosti.*
- *Postupně modernizovat materiálně-technické zázemí jednotlivých pracovišť a jejich laboratoří pro podporu nejen vědecko-výzkumné, ale také prakticky zaměřené pedagogické činnosti. Podporovat další rozvoj externích vědecko-pedagogických pracovišť fakulty zaměřených na praxi (Archeopark Všestary, digitalizační pracoviště ve spolupracujících archivech atd.).*
- *Obnovovat IT infrastrukturu učeben i vybavení zaměstnanců. To vše především s ohledem na rozvoj flexibilních forem výuky.*
- *Analyzovat a v případě potřeby upravovat vnitřní strukturu děkanátu FF UHK zachycenou ve vnitřním a organizačním řádu.*
- *Pravidelně analyzovat a v případě potřeby revidovat či rušit vnitřní předpisy FF UHK a interní akty.*
- *Hledat prostředky pro zavedení vnitřního systému rozdělování finančních prostředků v návaznosti na SZ.*
- *Podpořit univerzitní snahu implementovat interní systémy a nástroje za účelem digitalizovaného a efektivního oběhu dokumentů a jejich napojení na systém elektronické spisové služby UHK.*