

**Volební program kandidáta na funkci rektora
Univerzity Hradec Králové
na období 2012-2016
doc. RNDr. Josefa Hynka, MBA, Ph.D.**

Vážené kolegyně, vážení kolegové,

po zralé úvaze a bohatší o zkušenosti získané v posledních čtyřech letech se ucházím znovu o funkci rektora Univerzity Hradec Králové. Sportovci často říkají, že obhájit je těžší než zvítězit poprvé, a já mám nyní podobné pocity. Představovat Vám svoji osobu považuji za zbytečné, protože věřím, že mě docela dobře znáte. Popisovat zde styl řízení, který budu v případě mého zvolení uplatňovat, způsoby komunikace s vedením fakult, akademickým senátem a celou akademickou obcí, nebo moji připravenost naslouchat, hledat řešení a usilovat o to, abych byl tím, který se snaží spojovat a sjednocovat mnohdy rozdílné zájmy fakult, kateder i jednotlivců a vést celou univerzitu jednotným směrem, je dle mého názoru také nadbytečné, protože jste měli možnost sledovat a hodnotit moji práci v právě končícím rektorském období. A konečně, je těžké přijít s naprosto novým a výrazně odlišným programem ve chvíli, kdy jsem jako jeden z členů vedení univerzity pomáhal vytvářet a prosazovat dlouhodobý záměr Univerzity Hradec Králové na období 2011-2015, jehož naplnění se kterýkoliv nově zvolený rektor a jeho tým budou muset aktivně věnovat.

Většina našich úkolů a cílů je tímto plánem do značné míry předurčena téměř na celé příští volební období rektora, avšak bylo by chybou zúžit volební program na pouhé plnění dlouhodobého záměru, protože by to funkci rektora degradovalo. Rektor univerzity nemůže jen plánovat, řídit a kontrolovat. Rektor by měl univerzitu vést. A problémů a obtíží, kterým budeme muset společně čelit, je před námi opravdu hodně.

V první řadě to je zcela nepochybně nepříznivý demografický vývoj, který se již v příštím roce velmi silně projeví v prudce sníženém počtu maturantů, a problém, který se zatím nedaří řešit na nižších stupních vzdělávací soustavy, v plné síle pocítí i české vysoké školy. Důsledky klesajícího počtu studentů mohou být zesíleny skutečností, že se celá Evropa nachází v ekonomických potížích a i naše vláda je nucena provádět další a další úsporná opatření. Univerzita Hradec Králové se sice dokázala vyrovnat již se třemi po sobě jdoucími výraznými poklesy přidělených prostředků na vzdělávací činnost, ale současně s tím vyčerpala již většinu vnitřních rezerv a další úspory budou nepříjemné a bolestivé. A za třetí, obrovskou výzvou bude i velmi pravděpodobná nutnost zvládnout a uvést do života změny, které s sebou přinesou aktuálně připravovaná reforma vysokoškolské legislativy.

Jak jsem již uvedl ve svém programu před čtyřmi lety, pro moji práci je zcela zásadní víra v to, co dělám, víra v možnost dosáhnout úspěchu. Nejsem člověk, který může řídit cokoliv, nejsem manažer, který nevidí či nechce vidět za časový horizont svého působení a jemuž je lhostejné, co přijde potom. S touto univerzitou jsem spojil svůj život a přes všechny překážky a hrozby věřím v úspěšnou budoucnost naší školy. Proto se znovu se vši

vážností hlásím do služby této univerzitě a v případě mého zvolení jsem připraven společně se svými prorektory a děkany fakult spolupracovat zejména na následujících úkolech:

1. **Posílení vědeckého výkonu univerzity** je naprosto neoddiskutovatelným předpokladem dalšího kvalitativního rozvoje UHK, naší konkurenceschopnosti i způsobilosti akreditovat jednotlivé studijní obory. Proto budu i nadále podporovat a oceňovat aktivní vědce a výzkumníky, zdokonalovat systém hodnocení s důrazem na kvalitu dosažených výsledků a hledat další možnosti výzkumu zejména ve spolupráci s místními institucemi, podniky a organizacemi.
2. **Trvalé zvyšování kvality všech činností** v souladu s přesvědčením, že kvalitu neměříme a nehledáme kvůli požadavkům ministerstva či akreditační komise, ale proto, že sami chceme být dobří a víme, že vždy se dá něco zlepšit. Proto budu trvat na důsledném zavedení a průběžném zdokonalování systému hodnocení činností na celé univerzitě dle již schváleného rámce - studentským hodnocením výuky počínaje a každoročním pohovorem pracovníka s jeho nadřízeným konče. Vzhledem k odpovědnosti za kvalitu činností na straně vedoucích kateder a potřebě zpřístupnit tyto pozice širšímu počtu zájemců navrhnou akademickému senátu změnu jejich funkčního období na čtyřleté.
3. **Internacionalizace studia** se v uplynulých letech stala klíčovým prvkem dlouhodobé strategie naší univerzity. Proto budu vytvářet a rozšiřovat možnosti zahraničních výměnných pobytů našich studentů, usilovat o zvyšování počtu přijíždějících studentů, otevírat nové příležitosti ke spolupráci i mimo Evropskou unii a aktivně zapojovat UHK do mezinárodních sdružení a asociací. Současně s tím budu podporovat jazykové vzdělávání akademických i administrativních pracovníků a poskytovat příležitosti i pro jejich výměnné pobyty.
4. **Vyšší integrace, efektivnost a konkurenceschopnost UHK jako celku** musí být naší odpovědí na výše formulované hrozby. Dokončená restrukturalizace pedagogické fakulty dala univerzitě jasnou strukturu a nyní je třeba dosáhnout přeměny vysokoškolského ústavu v pátou fakultu UHK. Vedle toho budu aktivně podporovat a vytvářet podmínky pro vzájemně výhodnou spolupráci fakult a hledat společné řešení v otázkách zbytečných bariér a duplicit (vzájemná výuka, studijní agenda, správa informačních systémů, poradenská centra, další vzdělávání atd.).
5. **Výstavba nové budovy PřF a rekonstrukce stávajících objektů UHK** budou klíčovými úkoly příštích let. Univerzita je připravena pokračovat ve výstavbě areálu Na Soutoku budovou přírodovědecké fakulty a současně intenzivně připravuje i podmínky pro výstavbu nového univerzitního sportovního centra z evropských prostředků. Kromě toho bude nutné dokončit zateplení budovy v ulici V. Nejedlého, provést opravy pláště obou našich budov na náměstí Svobody a pokračovat v rekonstrukci tří zbývajících vchodů objektu Palachových kolejí.

6. **Upevňování pozice Univerzity Hradec Králové na trhu** bude i v příštích letech spočívat zejména ve vytváření aktivních vazeb se zaměstnavateli našich absolventů, využívání potenciálu rad pro spolupráci s praxí a v dalším posilování postavení UHK v oblasti celoživotního vzdělávání, konzultační a školicí činnosti. K tomu považuji za potřebné přidat též nabídku možností kariérního poradenství, ale i mnohem efektivnější využití potenciálu, který nabízí spolupráce univerzity se středními školami a našimi absolventy.
7. **Univerzita Hradec Králové je naše univerzita**, a proto budu vytrvale usilovat o zvyšování pocitu sounáležitosti všech pracovníků, studentů i absolventů s univerzitou, využívat všech vhodných příležitostí pro aktivní zapojení univerzity do života města a regionu a podporovat společenské, sportovní a kulturní aktivity. Zatímco společenský večer univerzity a studentský ples se staly již pevnými součástmi akademického kalendáře, stále nám chybí například sportovní den, noc vědců či pravidelná setkání absolventů. I to je třeba změnit.

Záměrně a v souladu s úvodem tohoto textu jsem vybral mezi výše uvedené priority pouze sedm oblastí, kterým bych se chtěl v případě úspěchu ve zvýšené míře věnovat. Neznamená to, že bych zapomněl na univerzitní knihovnu a její vybavení, velké množství projektů z evropských fondů, nutnost zavést metodiku full-cost, nebo plnit se prostory archivu. Nerezignoval jsem ani na myšlenku univerzitní školky či obdobného zařízení a rád bych viděl i mnohem větší spektrum letních škol. Ale považuji za zbytečné opisovat, doplňovat a komentovat dlouhodobý záměr naší univerzity, který je veřejně dostupný a věřím, že i známý.

Ačkoliv v posledních měsících stále slýcháme různé katastrofické scénáře – od podivných proroctví dávných civilizací až po sofistikované analýzy předních světových ekonomů, jsem přesvědčen, že Univerzita Hradec Králové má potenciál projít neklidným obdobím příštích let úspěšně a se ctí. Přestože bude z již zde popsaných důvodů zřejmě institucí menší, měli bychom udělat společně vše pro to, aby z množství změn, které nás čekají, vyšla jako instituce silnější, životaschopná a atraktivní pro talentované studenty, výborné učitele i vědecké pracovníky. Takovou Univerzitu Hradec Králové chci spolu s Vámi budovat a vytvářet.

Pokud se s tímto programem ztotožníte a dostanu Vaši důvěru, slibuji Vám, že budu rektorem aktivním a pracovitým, který bude i v příštích letech věnovat maximum své energie tomu, abychom zde uvedené cíle společně přeměnili ve skutečnost.

