



Univerzita Hradec Králové

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací  
a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační,  
umělecké a další tvůrčí činnosti UHK pro rok 2014  
a Institucionální rozvojový plán UHK pro rok 2014





Univerzita Hradec Králové

Aktualizace Dlouhodobého záměru  
vzdělávací a vědecké, výzkumné,  
vývojové a inovační, umělecké  
a další tvůrčí činnosti

a

Institucionální rozvojový plán

Univerzity Hradec Králové pro rok 2014

Hradec Králové  
říjen 2013

## ► Tiráž

---

### Název:

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti  
a Institucionální rozvojový plán  
Univerzity Hradec Králové pro rok 2014.

2. října 2013      projednáno v kolegiu rektora  
16. října 2013    projednáno ve Vědecké radě UHK  
říjen 2013        korespondenčně projednáno ve Správní radě UHK  
23. října 2013    projednáno a schváleno v Akademickém senátu UHK

### Vydavatel:

Vydala Univerzita Hradec Králové

### Tisk:

ASTRON studio CZ, a.s., Veselská 699, 199 00 Praha 9 – Letňany

### Rok a místo vydání:

2013, Praha



## ► Obsah

---

1 Úvod .....	6
2 Aktualizace Dlouhodobého záměru UHK pro rok 2014.....	7
P1 Kvalita a relevance .....	7
P1/1 Rozvoj, inovace a kvalita studijních programů	
P1/2 Propojenost vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovační, umělec- kou a další tvůrčí činností	
P1/3 Modernizace studijního a pracovního prostředí	
P1/4 Vzdělávání zaměstnanců	
P2 Otevřenost.....	9
P2/1 Podpora a rozvoj internacionálního prostředí	
P2/2 Propagace univerzity	
P2/3 Propojení teorie a praxe	
P2/4 Rozšíření a zkvalitnění nabídky poradenských služeb Poraden- ského centra UHK pro uchazeče, studenty a zaměstnance univerzity	
P2/5 Spolupráce s absolventy	
P3 Efektivita a financování .....	11
P3/1 Strategické řízení a jeho kvalita	
P3/2 Rozvoj a modernizace univerzitního areálu s cílem efektivnějšího využití vlastních prostor	
3 Zdroje naplňování jednotlivých priorit .....	12
4 Zapojení UHK v rámci rozvojových programů pro rok 2014 .....	15
Institucionální rozvojový plán UHK pro rok 2014 .....	15
Zapojení UHK v rámci centralizovaných rozvojových projektů.....	15

Příloha: Návrh Priorit a ukazatelů v rámci IRP UHK 2014

Dokument „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Hradec Králové pro rok 2014 (dále jen „Aktualizace DZ UHK 2014“) zpracovaný Univerzitou Hradec Králové (dále jen „UHK“) představuje nedílnou součást strategického řízení UHK. Jeho hlavním posláním je upřesnění vytyčených dlouhodobých priorit a cílů. Vychází především ze zhodnocení naplňování cílů Dlouhodobého záměru UHK pro období 2011 až 2015 (dále jen DZ UHK) a jeho aktualizací pro roky 2011, 2012 a 2013. Aktualizace DZ UHK 2014 dále vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011–2015 a jeho aktualizace pro rok 2014 zpracované MŠMT ČR.

Nedílnou součástí aktualizace je Institucionální rozvojový plán Univerzity Hradec Králové pro rok 2014 (dále jen IRP UHK 2014), který obsahuje popis konkrétních cílů, ukazatelů výkonu (kvantitativní i kvalitativní), obsahuje výchozí a cílové hodnoty příslušných ukazatelů pro jednotlivé priority, o jejichž naplnění bude UHK usilovat do konce roku 2014. Univerzita Hradec Králové má stanoven na realizaci aktivit v rámci tohoto plánu orientační limit ve výši 21 324 tis. Kč. Priority Institucionálního rozvojového plánu UHK pro rok 2014 vychází především z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti UHK na období 2011–2015 a jeho aktualizace pro rok 2014 a jsou zaměřeny na všechny tři klíčové oblasti rozvoje univerzity.

Cíle, které byly pro rok 2014 vytyčeny, budou významnou měrou realizovány za podpory Operačních programů Vzdělávání pro konkurenceschopnost, Výzkum a vývoj pro inovace a Životní prostředí, dále projekty GA ČR, TA ČR, z centralizovaných rozvojových projektů, a především IRP UHK 2014.

### **P1 Kvalita a relevance**

#### P1/1 Rozvoj, inovace a kvalita studijních programů

- Inovace obsahu vzdělávání ve vazbě na nové poznatky, potřeby trhu a praxe
- Naplňování požadavků spojených s úspěšnými akreditacemi a reakreditacemi studijních programů na všech součástech univerzity
- Podpora konkrétní spolupráce studentů a akademických pracovníků v rámci specifického výzkumu, péče o nadané studenty
- Zkvalitňování stávajících a stimulace přípravy nových doktorských studijních programů
- Kontrola naplňování stanoveného minimálního vědeckého nebo uměleckého výkonu jako součásti pracovního úvazku
- Rozvoj obecných a odborných způsobilostí studentů

#### **P1/2 Propojenost vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovační, uměleckou a další tvůrčí činností.**

- Příprava, získávání a úspěšné řešení vědecko-výzkumných projektů
- Zvýšení participace mladých výzkumníků na řešení vědeckých úkolů
- Podpora aktivit směřujících k akceptovatelným výstupům a výsledkům v oblasti umělecké činnosti (RUV)
- Podpora aktivit v oblasti rozvoje mezinárodních vědecko-výzkumných týmů se zaměřením na potřeby trhu a současné praxe
- Rozvoj a podpora systematické pedagogické a vědecké práce akademických pracovníků do 35 let

## ► Aktualizace Dlouhodobého záměru UHK pro rok 2014

---

### **P1/3 Modernizace studijního a pracovního prostředí**

- Revitalizace vybraných prostorů UHK s ohledem na úsporu energií a jejich aktivní celodenní využití
- Rozvoj informačních a komunikačních technologií, zajišťování adekvátního přístrojového vybavení pro výzkum a výuku; posílení infrastruktury se zaměřením na studenty a týmovou spolupráci
- Inovace specializovaných učeben a laboratoří s ohledem na potřeby výuky a současné praxe
- Podpora péče o studenty/ky a zaměstnance s malými dětmi s důrazem na efektivní využívání vytvořených dětských herních koutků

### **P1/4 Vzdělávání zaměstnanců**

- Podpora kvalifikačního růstu akademických a výzkumných pracovníků
- Rozvoj aktivit v rámci celoživotního sebevzdělávání zaměstnanců UHK, zejména prostřednictvím realizace projektů z EU, např. zvyšování kompetencí v oblasti ICT apod.
- Podpora jazykového vzdělávání přímo na pracovišti prostřednictvím jazykových kurzů a zahraničních jazykových stáží pro zaměstnance
- Zvyšování jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků s akcentem na anglický jazyk
- Realizace kurzů rozvoje manažerských dovedností





### **P2 Otevřenost**

#### **P2/1 Podpora a rozvoj internacionálního prostředí**

- Aktualizace bilaterálních smluv, podpora uzavírání nových se zaměřením na neevropské země
- Podpora rozšíření nabídky a zvyšování počtu zahraničních studijních pobytů a praxí studentů i zaměstnanců se zaměřením na destinace mimo EU, včetně působení zahraničních odborníků na univerzitě
- Rozšíření nabídky studia v cizích jazycích
- Aktivní získávání zahraničních studentů ke studiu cizojazyčných studijních programů na UHK (např. účast na zahraničních vzdělávacích veletrzích apod.)
- Plnění podmínek Diploma Supplement Label

#### **P2/2 Propagace univerzity**

- Rozšiřování nástrojů komunikace s vybranými cílovými skupinami, aplikace nových forem a nástrojů propagace, inovace a aktualizace web portálu UHK
- Podpora rozvoje spolupráce a aktivit v oblasti popularizace vědy (především se zaměřením na oblast přírodních věd) – popularizační a prezentační akce a veletrhy, soutěže atd.
- Uspořádání letních škol pro studenty z ČR i ze zahraničí

## ► Aktualizace Dlouhodobého záměru UHK pro rok 2014

---

### **P2/3 Propojení teorie a praxe**

- Využívání možností spolupráce s firmami a institucemi, městem, regionem a odběratelskou sférou, zejména prostřednictvím „Partnerské školy“ a „Rady pro spolupráci s praxí“
- Podpora zapojení odborníků z praxe do výuky
- Podpora stáží/praxí studentů a pracovníků školy v podnicích a institucích
- Podpora podmínek pro realizaci aplikovaného výzkumu reflektujícího potřeby podnikatelské sféry, veřejné správy a dalších externích subjektů
- Realizace veletrhů a burz pracovních příležitostí, se zaměřením na uplatnění absolventů UHK na trhu práce

### **P2/4 Rozšíření a zkvalitnění nabídky poradenských služeb Poradenského centra UHK pro uchazeče, studenty a zaměstnance univerzity**

- Rozvoj aktivit a služeb v oblasti poradenství, se zaměřením na kariérové a sociální poradenství
- Podpora informovanosti osob se specifickými potřebami o možnostech studia a technických podmínkách pro jejich studium na UHK
- Zvýšení odborných kompetencí pracovníků s cílem rozšíření nabízených služeb a vzájemné provázání činností všech poradenských subjektů sdružených v Poradenském centru UHK
- Prohloubení kontaktů s obdobnými poradenskými středisky u nás i v zahraničí



## ► Aktualizace Dlouhodobého záměru UHK pro rok 2014

---

### **P2/5 Spolupráce s absolventy**

- Průběžná aktualizace fakultních absolventských webových stránek
- Spolupráce s absolventy – rozvoj aktivit klubu absolventů, zlepšení informovanosti a posilování spolupráce s absolventy

### **P3 Efektivita a financování**

#### **P3/1 Strategické řízení a jeho kvalita**

- Zhodnocení a aktualizace systému vnitřního hodnocení činností – „Hodnocení základních činností na UHK“ a specifikace jednotlivými součástmi UHK na základě zhodnocení multikriteriálního systému hodnocení kvality, s důrazem na diferencované role jednotlivých skupin aktérů vysokého školství
- Realizace vykazování a účtování úplných (skutečných) nákladů (implementace metody Full Cost) a její využití při řízení UHK
- Sjednocení studijního informačního systému a ICT služeb na UHK

#### **P3/2 Rozvoj a modernizace univerzitního areálu s cílem efektivnějšího využití vlastních prostor**

- Zahájení výstavby objektu C v lokalitě Na Soutoku
- Zahájení postupné renovace vnějšího pláště budov UHK na nám. Svobody
- Revitalizace vybraných prostor a okolí s ohledem na potřeby jedinců se specifickými potřebami

## ► Zdroje naplňování jednotlivých priorit

---

- Dokončení zpřístupnění budov UHK na nám. Svobody pro tělesně handicapované studenty (výtahy)
- Oprava a rekonstrukce dalšího vchodu Palachových kolejí pro zlepšení podmínek ubytování studentů
- Hledání příležitostí pro realizaci Centra výzkumu a podpory zdraví na UHK v rámci sdílení kapacit a vytváření sítě vysokých škol v ČR

### 3 Zdroje naplňování jednotlivých priorit

Výše uvedené priority budou naplňovány především aktivitami a výstupy z projektů UHK (OP VK, OP VVI, GAČR, TAČR, atd.) a IRP UHK pro rok 2014. Jedná se zejména o níže uvedené projekty a granty:

- Centrum pro inovace v biomedicíně
- EBSCO-Business Source Complete, SocIndex, Enivornmen Complete
- Efektivní transfer znalostí a poznatků z výzkumu a vývoje do praxe a jejich následné využití
- Centrum transferu biomedicínských technologií HK
- Full Cost UHK
- Informační infrastruktura výzkumu pro techniku
- Informační, kognitivní a interdisciplinární podpora výzkumu
- Inovace a internacionalizace profesní přípravy pedagogů v 21. století
- Inovace a podpora doktorského studijního programu
- Inovace studijního oboru Rekreologie v souladu s požadavky trhu práce
- Inovace studijního oboru Transkulturní komunikace a realizace výuky v anglickém jazyce
- Inovace studijního programu sociální politika a sociální práce na UHK s ohledem na potřeby trhu práce
- Inovace studijních oborů na PdF UHK
- Inovace studijních oborů zajišťovaných katedrami PřF UHK



## ► Zdroje naplňování jednotlivých priorit

---

- Interdisciplinární, informaticko-kognitivní, lingvistický a modulární rozvoj studia
- Jistoty a skeptický problém
- Komplexní inovace oboru cestovní ruch na vysoké škole polytechnické Jihlava
- Královéhradecká inovační síť
- Latinskoamerická studia jako platforma mezioborové a meziuniverzitní spolupráce
- Mezuregionální partnerství pro konkurenceschopnost v IT
- Modernizace a inovace studijních oborů Filozofické fakulty Univerzity Hradec Králové
- Online lektorství anglického jazyka pro ZŠ
- Podpora rozvoje komunikačních kompetencí dětí a žáků mateřských a základních škol v Královéhradeckém kraji
- Podpora spolupráce při zavádění kariérního systému konsorcia pedagogických fakult
- Praxe a stáže se v klastru k cestování váže
- Propagace výzkumu kvality životního prostředí přeshraniční polsko-české oblasti
- Přestavba studia kinatropologických oborů vzhledem ke konkurenceschopnosti absolventů v EU
- Rozhodovací procesy pomáhajících profesí v oblasti interkulturních vztahů
- Rozvoj ekonomické gramotnosti pedagogických pracovníků pro potřeby Rámcových vzdělávacích programů a mimoškolní praxe
- Rozvoj a podpora multidisciplinárního vědecko-výzkumného týmu pro studium současné rodiny na UHK
- Rozvoj působení postdoktorandů na Univerzitě Hradec Králové
- Rozvoj výzkumu a vývoje na Univerzitě Hradec Králové za účasti postdoktorandů
- SCI-INFO: vědecké informační zdroje pro ČR

## ► Zdroje naplňování jednotlivých priorit

---

- Síť expertních pracovišť k zajištění inkluze v terciárním vzdělávání
- Síť spolupráce při výzkumu mimoevropských oblastí
- Síť vzdělavatelů učitelů cizích jazyků NEFLT
- Sociální modelování jako nástroj k porozumění struktuře keltské společnosti a kulturním změnám na konci doby železné
- SPolupráce, INovace a NETworking vědeckotechnických parků a vysokých škol
- Sportovní management blíže praxi
- STMF ull:plnotextové databáze pro výzkum a vývoj
- Transfer znalostí a technologií – rozšíření evropského vzdělávacího modelu „Technology Transfer Manager“ na další regiony ČR
- Válka a militární maskulinity v české společnosti, 1914–1938
- Volební pravidla a politická stabilita v Latinské Americe
- Vývoj technologického zpracování ve světě nově zaváděných vysoce nutričně hodnotných luštěnin pro využití k přípravě běžných potravin i dietních a výživových výrobků
- Výzkum modifikovaných reaktivátorů cholinesteras pro léčbu intoxikací organofosforovými pesticidy
- Zkvalitnění a rozšíření možnosti studia na Univerzitě Hradec Králové pro studenty se specifickými vzdělávacími potřebami
- Zvyšování kvality výuky Etické výchovy v souladu s RVP ZV
- Ženská práce a moderní společnost v českých zemích



## ► Zapojení UHK v rámci rozvojových programů pro rok 2014

---

### **Institucionální rozvojový plán UHK pro rok 2014**

Orientační limit dotace stanovený MŠMT pro rok 2014: 21 324 tis. Kč

Z toho:

předpokládaný limit pro kapitálové prostředky: 6 844 tis. Kč

předpokládaný limit pro běžné prostředky: 14 480 tis. Kč

Konkrétní priority a ukazatele s uvedením předpokládaných finančních prostředků z IRP UHK pro rok 2014 jsou uvedeny v tabulce v příloze.

### **Zapojení UHK v rámci centralizovaných rozvojových projektů**

V roce 2014 předpokládá UHK účast v rámci vyhlášených centralizovaných rozvojových projektů MŠMT:

1. UHK jako partner projektu konsorcia pod vedením UP v Olomouci „Spolupráce pedagogických fakult – konsorcium pedagogických fakult“, zaměřeném na rozvoj kariérního řádu učitelů v ČR (garant za UHK dr. Víška)
2. UHK jako partner projektu „Iniciativa pro akademickou integritu“ pod vedením MU Brno, zaměřeném na využití systémů Theses.cz, Odevzdej.cz, Repozitar.cz, Pravydiplom.cz. (garant za UHK dr. Grulich)
3. Jako partner v projektu „Rozvoj kariérového poradenství – Osobnostním rozvojem ke kariérnímu uplatnění studentů (ORKUS)“ pod vedením MU Brno, zaměřeném na podporu a rozvoj kariérového poradenství (garant za UHK dr. Žumárová)

Priorita	Číslo priority	Díleční priorita	Aktivity pro rok 2014	Ukazatel	Cílový stav na konci roku 14 (ukazatele)	Finance - díleční z IRP	
						celkem (v tis. Kč.)	z toho investice
P1 Kvalita a relevance	P1/1	Rozvoj, inovace a kvalita studijních programů	Inovace obsahu vzdělávání ve vazbě na nové poznatky, potřeby trhu a praxe	navýšení počtu inovovaných předmětů (počet předmětů)	200	0	0
			Podpora studentů 1. ročníků (např. úvodní přednášky, adaptační kurzy, e-learningové podklady apod.)	počet uskutečněných akcí a vytvořených podkladů	min. 10	25	0
P1 Kvalita a relevance	P1/2	Propojenost vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovační, uměleckou a další tvůrčí činností	Zkvalitňování stávajících a stimulační přípravu nových doktorských studijních oborů	zpracování a podání podkladů pro akreditaci nových doktorských stud. oborů	min. 1	0	0
			Podpora konkrétní spolupráce studentů a akademických pracovníků v rámci specifického výzkumu, péče o nadané studenty	počet zapojených studentů do specifického výzkumu	150	0	0
			Rozvoj a podpora systematické pedagogické, vědecké a publikační práce akademických pracovníků do 35 let	vnitrouní grantová soutěž	ano	2 500	0
			Podpora vědy a výzkumu, studentská vědecko-výzkumná činnost	počet podpořených pracovníků (postdoktorandi, akademičtí pracovníci,...)	40	320	0
			Modernizace a inovace specializovaných učeben a laboratoří s ohledem na potřeby výuky a současné praxe	počet podpořených studentů	50	400	244



Priorita	Číslo priority	Díleč priority	Aktivity pro rok 2014	Ukazatel	Cílový stav na konci roku 14 (ukazatele)	Finance - díleč z IRP	
						celkem (v tis. Kč)	z toho investice
	P1/3	Modernizace studijního a pracovního prostředí	Mobilní virtuální infrastruktura	počet mobilních IT zařízení	25	600	0
			Specifické laboratoře a přístroje	pořízené přístroje pro VaV	4	1100	1000
	P1/4	Vzdělávání zaměstnanců	Podpora aktivit v rámci celoživotního sebevzdělávání zaměstnanců UHK zejména prostřednictvím realizace projektů z EU	počet zaměstnanců proškolených v kurzech	250	0	0
			Podpora jazykového vzdělávání přímo na pracovišti prostřednictvím jazykových kurzů a zahraničních jazykových stáží pro zaměstnance	počet vyslaných pracovníků	20	1000	0
	P2/1	Podpora a rozvoj internacionálního prostředí	Realizace kurzů manažerských dovedností	realizace team buildingového kurzu pro management	ano	50	0
			Mobility studentů UHK se zaměřením na země mimo EU	vyslaní studenti (studento/měsíce)	265	3885	0
	P2/1	Podpora a rozvoj internacionálního prostředí	Mobility studentů ze zemí mimo EU na UHK	přijetí studenti (studento/měsíce)	50	625	0
			Podpora zahraničních studentů z rozvojových zemí v rámci řádného studia v AJ formou stipendia	přijetí studenti	3	300	0
			Mobility pracovníků UHK se zaměřením na země mimo EU	vyslaní pracovníci (pracovníko/týdny)	29	1025	0

Priorita	Číslo priority	Díličí priorita	Aktivity pro rok 2014	Ukazatel	Cílový stav na konci roku 14 (ukazatele)	Finance - dílčí z IRP	
						celkem (v tis. Kč.)	z toho investice
P2 Otevřenost	P2/2	Propagace univerzity	Mobility zahraničních pracovníků na UHK, se zaměřením na země mimo EU	přijetí pracovní (učitele/ týdny)	12	35	0
			Uskutečnění letních škol	počet akcí	2	200	0
P2 Otevřenost	P2/2	Propagace univerzity	Podpora a rozvoj spolupráce a aktivit v oblasti popularizace vědy (především se zaměřením na oblast přírodních věd)	Královéhradecká laboratoř mladých přírodovědců	ano	250	0
			Prezentace UHK na veletrzích v ČR a v zahraničí; dny otevřených dveří,...	soutěž IQ UHK (Počet zapojených)	100		
P2 Otevřenost	P2/3	Propojení teorie a praxe	Využívání možností spolupráce s firmami a institucemi, městem, regionem a odběratelskou sférou, zejména prostřednictvím „Partnerské školy“ a „rad pro spolupráci s praxí“	počet akcí	10	540	0
			Podpora zapojení odborníků z praxe do výuky	počet partnerských škol, fakultních škol	95	275	0
				partnerské firmy a zařízení	75	0	0
				pracovní stáže studentů v zařízeních a firmách		40	0
				počet zapojených odborníků z praxe	165	0	0
			Burzy pracovních příležitostí (HIT kariéra), festivaly, pedagogické dny,....	realizace veletrhů a burz pracovních příležitostí	3	170	0



Priorita	Číslo priority	Díleční priorita	Aktivity pro rok 2014	Ukazatel	Cílový stav na konci roku 14 (ukazatele)	Finance - dílčí z IRP	
						celkem (v tis. Kč)	z toho investice
P3 Efektivita a financování	P2/4	Rozšíření a zkvalitnění nabídky poradenských služeb PC UHK pro uchazeče, studenty a zaměstnance UHK	Podpora materiálního a personálního zajištění služeb kontaktního místa PC UHK s cílem rozvoje aktivit kariérového a sociálního poradenství	1 pracovní místo	ano	784	0
			Podpora zvyšování odborných kompetencí pracovníků s cílem rozšíření nabízených služeb PC UHK	počet uskutečněných aktivit	15	250	0
	P2/5	Spolupráce s absolventy	Aktualizace fakultních web absolventských stránek, organizace setkání na úrovni součástí	počet aktivit (školená, kurzy, supervize, ...)	10	150	0
			Podpora procesu integrace a restrukturalizace IS a ICT na UHK	spolupráce s absolventy	ano	0	0
P3/1	P3/2	Strategické řízení a jeho kvalita	Revitalizace prostor s ohledem na potřeby jedinců se specifickými potřebami se zaměřením na bezbariérovost budov	sjednocení studijního informačního systému na UHK	ano	1 300	100
			budova A úprava předprostor	ano	5 500	5 500	
CELKEM						21324	6844

