



Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací
a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační,
umělecké a další tvůrčí činnosti UHK pro rok 2013
a Institucionální rozvojový plán UHK pro rok 2013



Univerzita Hradec Králové

**Aktualizace Dlouhodobého záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné,
vývojové a inovační, umělecké
a další tvůrčí činnosti**

a

Institucionální rozvojový plán

Univerzity Hradec Králové pro rok 2013

**Hradec Králové
říjen 2012**

**Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné,
vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti**

a

Priority Institucionálního rozvojového plánu

Univerzity Hradec Králové pro rok 2013

3. října 2012

říjen 2012

24. října 2012

24. října 2012

projednáno v kolegiu rektora

korespondenčně projednáno ve Správní radě UHK

projednáno ve Vědecké radě UHK

projednáno a schváleno v Akademickém senátu UHK

OBSAH

1 ÚVOD	4
2 AKTUALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU UHK PRO ROK 2013	5
P1 Kvalita a relevance	5
P1/1 Rozvoj, inovace a kvalita studijních programů	
P1/2 Propojenost vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovační, uměleckou a další tvůrčí činností	
P1/3 Modernizace studijního a pracovního prostředí	
P1/4 Vzdělávání zaměstnanců	
P2 Otevřenost	6
P2/1 Podpora a rozvoj internacionálního prostředí	
P2/2 Propagace univerzity	
P2/3 Propojení teorie a praxe	
P2/4 Rozšíření a zkvalitnění nabídky poradenských služeb Poradenského centra UHK pro uchazeče, studenty a zaměstnance univerzity	
P2/5 Spolupráce s absolventy	
P3 Efektivita a financování	7
P3/1 Strategické řízení a jeho kvalita	
P3/2 Rozvoj a modernizace univerzitního areálu s cílem efektivnějšího využití vlastních prostor	
3 ZDROJE NAPLŇOVÁNÍ JEDNOTLIVÝCH PRIORITY.....	8
4 ZAPOJENÍ UHK V RÁMCI ROZVOJOVÝCH PROGRAMŮ PRO ROK 2013.....	10
Institucionální rozvojový plán UHK pro rok 2013.....	10
Zapojení UHK v rámci centralizovaných rozvojových projektů	10
PŘÍLOHA: NÁVRH PRIORITY A UKAZATELŮ V RÁMCI IRP UHK 2013.....	11

1 Úvod

Dokument „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Univerzity Hradec Králové pro rok 2013 (dále jen „Aktualizace DZ UHK 2013“) zpracovaný Univerzitou Hradec Králové (dále jen „UHK“) představuje nedílnou součást strategického řízení UHK. Jeho hlavním posláním je upřesnění vytyčených dlouhodobých priorit a cílů. Vychází především ze zhodnocení naplňování cílů Dlouhodobého záměru UHK pro období 2011 až 2015 (dále jen DZ UHK) a jeho aktualizací pro roky 2011 a 2012. Aktualizace DZ UHK 2013 dále vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011 – 2015 a jeho aktualizace pro rok 2013 zpracované MŠMT ČR.

Nedílnou součástí aktualizace je Institucionální rozvojový plán Univerzity Hradec Králové pro rok 2013 (dále jen IRP UHK 2013), který obsahuje popis konkrétních cílů, ukazatelů výkonu (kvantitativní i kvalitativní), obsahuje výchozí a cílové hodnoty příslušných ukazatelů pro jednotlivé priority, o jejichž naplnění bude UHK usilovat do konce roku 2013. Univerzita Hradec Králové má stanoven na realizaci aktivit v rámci tohoto plánu orientační limit ve výši 16 402 tis. Kč. Priority Institucionálního rozvojového plánu UHK pro rok 2013 vychází především z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti UHK na období 2011 – 2015 a jeho aktualizace pro rok 2013 a jsou zaměřeny na všechny tři klíčové oblasti rozvoje univerzity.

Cíle, které byly pro rok 2013 vytyčeny, budou významnou měrou realizovány za podpory Operačních programů Vzdělávání pro konkurenceschopnost, Výzkum a vývoj pro inovace a Životní prostředí, dále projekty GA ČR, TA ČR, z centralizovaných rozvojových projektů, a především IRP UHK 2013.

2 Aktualizace Dlouhodobého záměru UHK pro rok 2013

P1 Kvalita a relevance

P1/1 Rozvoj, inovace a kvalita studijních programů

- Inovace obsahu vzdělávání ve vazbě na nové poznatky, potřeby trhu a praxe
- Naplňování požadavků spojených s úspěšnými akreditacemi a reakreditacemi studijních programů na všech součástech univerzity
- Podpora konkrétní spolupráce studentů a akademických pracovníků v rámci specifického výzkumu, péče o nadané studenty
- Zkvalitňování stávajících a stimulace přípravy nových doktorských studijních programů
- Stanovení minimálního vědeckého nebo uměleckého výkonu jako součásti pracovního úvazku
- Rozvoj obecných a odborných způsobilostí studentů

P1/2 Propojenost vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovační, uměleckou a další tvůrčí činností.

- Příprava, získávání a úspěšné řešení vědecko-výzkumných projektů
- Zvýšení participace mladých výzkumníků na řešení vědeckých úkolů
- Podpora aktivit v oblasti rozvoje mezinárodních vědeckých týmů
- Vznik centra podpory pedagogického výzkumu

P1/3 Modernizace studijního a pracovního prostředí

- Dokončení inovace technického vybavení největší výukové místnosti na UHK
- Posílení ICT infrastruktury pro studenty, týmovou spolupráci a pracovního zázemí
- Modernizace a zvýšení zabezpečení univerzitní sítě
- Inovace specializovaných učeben
- Zřízení zázemí pro studenty/ky a zaměstnance s malými dětmi, tzv. herní koutky

P1/4 Vzdělávání zaměstnanců

- Rozvoj aktivit v rámci celoživotního sebevzdělávání zaměstnanců UHK zejména prostřednictvím realizace projektů z EU
- Podpora jazykového vzdělávání přímo na pracovišti prostřednictvím jazykových kurzů a zahraničních jazykových stáží pro zaměstnance
- Realizace kurzů rozvoje manažerských dovedností

P2 Otevřenost

P2/1 Podpora a rozvoj internacionálního prostředí

- Aktualizace bilaterálních smluv, podpora uzavírání nových se zaměřením na neevropské země
- Podpora rozšíření nabídky a zvyšování počtu zahraničních studijních pobytů a praxí studentů i zaměstnanců se zaměřením na destinace mimo EU, včetně působení zahraničních odborníků na univerzitě
- Rozšíření nabídky studia v cizích jazycích
- Příprava opětovného získání Diploma Supplement Label

P2/2 Propagace univerzity

- Analýza a inovace nástrojů komunikace s vybranými cílovými skupinami, využití nových forem a nástrojů propagace, pilotní otestování mobilních zařízení k možné propagaci
- Podpora rozvoj spolupráce a aktivit v oblasti popularizace vědy (především se zaměřením na oblast přírodních věd) – popularizační a prezentační akce a veletrhy, soutěže, letní či zimní školy atd.

P2/3 Propojení teorie a praxe

- Využívání možností spolupráce s firmami a institucemi, městem, regionem a odběratelskou sférou, zejména prostřednictvím „Partnerské školy“ a „Rady pro spolupráci s praxí“
- Podpora zapojení odborníků z praxe do výuky
- Podpora stáží/praxí studentů a pracovníků školy v podnicích a institucích
- Realizace veletrhů a burz pracovních příležitostí

P2/4 Rozšíření a zkvalitnění nabídky poradenských služeb Poradenského centra UHK pro uchazeče, studenty a zaměstnance univerzity

- Příprava materiálního a personálního zázemí pro služby v oblasti kariérového poradenství
- Zlepšení informovanosti osob se specifickými potřebami o možnostech studia a technických podmínkách pro jejich studium na UHK
- Zvýšení odborných kompetencí pracovníků s cílem rozšíření nabízených služeb a vzájemné provázání činností všech poradenských subjektů sdružených v Poradenském centru UHK
- Prohloubení kontaktů s obdobnými poradenskými středisky u nás i v zahraničí

P2/5 Spolupráce s absolventy

- Aktivizace fakultních absolventských webových stránek
- Spolupráce s absolventy - iniciace vzniku klubu absolventů, organizace setkání, zlepšení informovanosti

P3 Efektivita a financování

P3/1 Strategické řízení a jeho kvalita

- Zhodnocení a aktualizace systému vnitřního hodnocení činností - „Hodnocení základních činností na UHK“ a specifikace jednotlivými součástmi UHK na základě zhodnocení multikriteriálního systému hodnocení kvality, s důrazem na diferencované role jednotlivých skupin aktérů vysokého školství
- Realizace vykazování a účtování úplných (skutečných) nákladů (implementace metody Full Cost) a její využití při řízení UHK
- Dokončení přechodu na nové postupy zadávacích řízení a zřízení oddělení zakázek

P3/2 Rozvoj a modernizace univerzitního areálu s cílem efektivnějšího využití vlastních prostor

- Dokončení projektové přípravy, vypsání výběrového řízení s případným zahájením výstavby objektu C v lokalitě Na Soutoku
- Projektová příprava pro Centrum výzkumu a podpory zdraví na UHK v rámci sdílení kapacit a vytváření sítí vysokých škol v ČR
- Revitalizace vybraných prostor a okolí s ohledem na potřeby jedinců se specifickými potřebami
- Oprava a rekonstrukce dalšího vchodu Palachových kolejí pro zlepšení podmínek ubytování studentů
- Dokončení akce opravy a rekonstrukce (zateplení a výměna oken) u objektu UHK V. Nejedlého 573, s cílem snižování energetické náročnosti budovy z prostředků Operačního programu Životní prostředí
- Zahájení postupné renovace vnějšího pláště budov UHK na nám. Svobody

3 Zdroje naplňování jednotlivých priorit

Výše uvedené priority budou naplňovány především aktivitami a výstupy z projektů UHK (OP VK, OP VVI, GAČR, TAČR, atd.) a IRP UHK pro rok 2013. Jedná se zejména o níže uvedené projekty a granty:

- *Centrum pro inovace v biomedicíně*
- *Cizí jazyky logicky a činnostně pro technické obory SŠ až k maturitě*
- *Efektivní transfer znalostí a poznatků z výzkumu a vývoje do praxe a jejich následné využití*
- *Full Cost UHK*
- *Informační, kognitivní a interdisciplinární podpora výzkumu*
- *Inovace a internacionalizace profesní přípravy pedagogů v 21. století*
- *Inovace a podpora doktorského studijního programu*
- *Inovace doktorského studijního programu ICT ve vzdělávání*
- *Inovace studijního oboru Rekreologie v souladu s požadavky trhu práce*
- *Inovace studijního oboru Transkulturní komunikace a realizace výuky v anglickém jazyce*
- *Inovace studijního programu sociální politika a sociální práce na UHK s ohledem na potřeby trhu práce*
- *Inovace studijních oborů na PdF UHK*
- *Inovace studijních oborů zajišťovaných katedrami PŘF UHK*
- *Inovace studijních programů Filozofické fakulty UHK*
- *Inovace studijních programů FIM UHK pro znalostní ekonomiku*
- *Inovace výuky bakalářského studia v regionech*
- *Inovace výuky matematiky v technickém a ekonomickém vzdělávání s cílem snížení studijní neúspěšnosti*
- *Interdisciplinární centrum pro studium jazyka, mysli a společnosti (LMS)*
- *Interdisciplinární, inforaticko-kognitivní, lingvistický a modulární rozvoj studia*
- *Jistoty a skeptický problém*
- *Komplexní inovace oboru cestovní ruch na vysoké škole polytechnické Jihlava*
- *Královéhradecká inovační síť*
- *Kvalitním vzděláváním dětí a žáků se speciálními vzdělávacími potřebami k společenské integraci a pracovnímu uplatnění*
- *Latinskoamerická studia jako platforma mezioborové a meziuniverzitní spolupráce*
- *Média a multimédia v pedagogické praxi*
- *Meziregionální partnerství pro konkurenceschopnost v IT*
- *Moderní učitel dějepisu a společenských věd*
- *Modernizace a inovace studijních oborů Filozofické fakulty Univerzity Hradec Králové*
- *Normalizace české kulturní obce. Umělecké svazy a Koordinační výbor tvůrčích svazů vs. komunistická moc (podzim 1968-1971/1972)*
- *Online lektorství anglického jazyka pro ZŠ*
- *Praxe a stáže se v klastru k cestování váže*
- *Přestavba studia kinatropologických oborů vzhledem ke konkurenceschopnosti absolventů v EU*
- *Ready to ask? Informační chování nadaných dětí v pregramotném období*
- *Rozhodovací procesy pomáhajících profesí v oblasti interkulturních vztahů*
- *Rozvoj a podpora multidisciplinárního vědecko-výzkumného týmu pro studium současné rodiny na UHK*

- *Rozvoj ICT kompetencí v dalším vzdělávání dospělých*
- *Rozvoj klíčových kompetencí studentů sociální práce očima potenciálních zaměstnavatelů*
- *Rozvoj kompetencí pracovníků škol a školských zařízení ve výchově ke zdraví a zdravému pohybu*
- *Rozvoj nestandardních optimalizačních metod a jejich aplikace v ekonomii a managementu*
- *Rozvoj působení postdoktorandů na Univerzitě Hradec Králové*
- *Řemeslo má zlaté dno a čisté ruce*
- *Síť expertních pracovišť k zajištění inkluze v terciárním vzdělávání*
- *Síť metodických, vzdělávacích a informačních center pro ICT koordinátory a podporu ICT*
- *Sociální modelování jako nástroj k porozumění struktuře keltské společnosti a kulturním změnám na konci doby železné*
- *Společně to dokážeme - program pedagogické intervence pro děti ze socio-kulturně znevýhodněného prostředí a jejich učitele*
- *SPolupráce, INovace a NETworking vědeckotechnických parků a vysokých škol*
- *Sportovní management blíže praxi*
- *Strukturalismus v českém historickém myšlení*
- *Transfer znalostí a technologií – rozšíření evropského vzdělávacího modelu „Technology Transfer Manager“ na další regiony ČR*
- *Válka a militární maskulinity v české společnosti, 1914-1938*
- *Variabilita technologie keramiky v době laténské na Chrudimsku*
- *Volební pravidla a politická stabilita v Latinské Americe*
- *Vytvoření systému nominace a identifikace dětí a žáků s mimořádným nadáním a modulu optimalizace uspokojování jejich specifických vzdělávacích potřeb zvyšováním kompetencí pedagogických pracovníků a pracovníků MŠ a ZŠ*
- *Výuka uměleckých předmětů laboratorní metodou*
- *Vývoj technologického zpracování ve světě nově zaváděných vysoce nutričně hodnotných luštěnin pro využití k přípravě běžných potravin i dietních a výživových výrobků*
- *Vzdělávání manažerů neziskových organizací v Královéhradeckém kraji*
- *Vzdělávání pro konkurenceschopnost na Univerzitě Hradec Králové*
- *Vzdělávání pro personální zabezpečení výzkumu a vývoje*
- *Zavedení nových vyučovacích metod ve výuce pravěku, starověku a středověku v rámci implementace RVP na školách v Královéhradeckém kraji*
- *Zkvalitnění a rozšíření možnosti studia na Univerzitě Hradec Králové pro studenty se specifickými vzdělávacími potřebami*
- *Zkvalitňování vzdělávání žáků se speciálními vzdělávacími potřebami v Královéhradeckém kraji*
- *Zlepšení podmínek pro výuku technických oborů včetně zvýšení motivace žáků ke vzdělávání se v těchto oborech*
- *Zvýšení kvality jazykového vzdělávání v systému počátečního školství*
- *Zvýšení kvality výuky Výchovy k občanství na školách v souladu s RVP*
- *Zvyšování kvality vzdělávání učitelů přírodovědných předmětů*

4 Zapojení UHK v rámci rozvojových programů pro rok 2013

Institucionální rozvojový plán UHK pro rok 2013

Orientační limit dotace stanovený MŠMT pro rok 2013: 16 402 tis. Kč

Z toho:	předpokládaný limit pro kapitálové prostředky:	5 150 tis. Kč
	předpokládaný limit pro běžné prostředky:	11 252 tis. Kč

Konkrétní priority a ukazatele s uvedením předpokládaných finančních prostředků z IRP UHK pro rok 2013 jsou uvedeny v tabulce v příloze.

Zapojení UHK v rámci centralizovaných rozvojových projektů

V roce 2013 předpokládá UHK účast v rámci vyhlášených centralizovaných rozvojových projektů MŠMT:

Jako partner v projektu konsorcia „magionských škol“ pod vedením MUNI Brno – „Elektronický oběh dokladů v ekonomicko-správních informačních systémech vysokých škol“.

UHK jako řešitel projektu „Rozvoj spolupráce UHK se zahraničními univerzitami a zvyšování kompetencí studentů i akademiků prostřednictvím mobility do zemí mimo EU“.

Příloha: Návrh Priorit a ukazatelů v rámci IRP UHK 2013

Priorita	Číslo priority	Dílicí priorita	Aktivity pro rok 2013	Ukazatel	Stav na začátku (ukazatele)	Stav na konci roku 13 (ukazatele)	CELKEM z IRP	
							Celkem (v tis. Kč.)	z toho INV
P1 Kvalita a relevance	P1/1	Rozvoj, inovace a kvalita studijních programů	Inovace obsahu vzdělávání ve vazbě na nové poznatky, potřeby trhu a praxe	navýšení počtu inovovaných předmětů (počet předmětů)	—	200	2982	1550
			Podpora konkrétní spolupráce studentů a akademických pracovníků v rámci specifického výzkumu, péče o nadané studenty	počet zapojených studentů do specifického výzkumu	124	158		
			Zkvalitňování stávajících a stimulace přípravy nových doktorských studijních oborů	zpracování a podání podkladů k akreditaci nových dokt. oborů	—	min. 1		
	P1/2	Propojenost vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovační, uměleckou a další tvůrčí činností	Vznik centra podpory pedagogického výzkumu - podpora akademických pracovníků	zřízení centra	ne	ano	30	
			Zvýšení participace mladých výzkumníků na řešení vědeckých úkolů	počet podpořených akad. pracovníků	0	6		
			Dokončení inovace technického vybavení největší výukové místnosti na UHK	Instalace multiformátové odbavovací reže	ne	ano		
	P1/3	Modernizace studijního a pracovního prostředí	Posílení ICT infrastruktury pro studenty, týmovou spolupráci a pracovního zázemí - bezdrátová síť	pokrytí budovy E bezdrátovou sítí	ne	ano		

				bezpečnostní prvek vyšší kvality	ne	ano		
P2 Otevřenost	P1/4	Vzdělávání zaměstnanců	Modernizace a zvýšení zabezpečení univerzitní sítě - implementace bezpečnostního prvku TippingPoint	počet mobilních kanceláří a inovovaných učeben	—	10	11920	2800
			Zřízení zázemí pro studenty/ky a zaměstnance s malými dětmi, tzv. herní koutky	počet herních koutků / herní koutek na budově A	1 / ne	2/ ano		
			Rozvoj aktivit v rámci celoživotního sebevzdělávání zaměstnanců UHK zejména prostřednictvím realizace projektů z EU	počet zaměstnanců proškolených v kurzech	234	270		
			Podpora jazykového vzdělávání přímo na pracovišti prostřednictvím jazykových kurzů a zahraničních jazykových stáží pro zaměstnance	počet vyslaných neakademických pracovníků	—	8		
			Aktualizace bilaterálních smluv, podpora uzavírání nových se zaměřením na neevropské země	počet bilaterálních smluv (nových nebo aktualizovaných)	—	20		
			Podpora rozšíření nabídky a zvyšování počtu zahraničních studijních pobytů a praxí studentů i zaměstnanců se zaměřením na destinace mimo EU, včetně působení zahraničních odborníků na univerzitě (mimo programy EU - Erasmus, Action, Ceepus, apod.)	vyslaní studenti (studento/měsíce)	186	262		
				přijetí studenti (studento/měsíce)	10	33		
				vyslaní akademičtí pracovníci (učitelo/týdny)	6	34		
				přijetí akademičtí pracovníci (učitelo/týdny)	—	14		

		Rozšíření nabídky studia v cizích jazycích	Rozšíření nabídky studia v cizích jazycích	předložení akreditačních podkladů pro stud. program v AJ	ano	
			Analýza a inovace nástrojů komunikace s vybranými cílovými skupinami, využití nových forem a nástrojů propagace, pilotní otestování mobilních zařízení k možné propagaci a oslovení potencionálních uchazečů o studium; aktualizace a rozšíření SW licencí pro další funkcionality webu UHK			
P2	P2/2	Propagace univerzity	Podpora rozvoj spolupráce a aktivit v oblasti popularizace vědy (předešlým se zaměřením na oblast přírodních věd) – popularizační a prezentační akce a veletrhy, soutěže, letní či zimní školy atd.	soutěž IQ UHK - počet zapojených soutěžících	100	56
			Využívání možností spolupráce s firmami a institucemi, městem, regionem a odběratelskou sférou, zejména prostřednictvím „Partnerské školy“ a „Rady pro spolupráci s praxí“	Královéhradecká laboratoř mladých přírodovědců	ano	—
			Podpora zapojení odborníků z praxe do výuky	počet partnerských škol	60	50
P2/3	Propojení teorie a praxe	Realizace veletrhů a burz pracovních příležitostí	počet zapojených odborníků z praxe	190	172	4
		Příprava materiálního a personálního zázemí pro služby	počet veletrhů pracovních příležitostí	ano	—	2
P2/4	Rozšíření a zkvalitnění nabídky	vybudování prostor pro kontaktní místo PC UHK	ano	—	—	—

P2
Otevřenost

P2 Otevřenost	poradenských služeb Poradenského centra UHK pro uchazeče, studenty a zaměstnance univerzity	v oblasti kariérového poradenství	zřízení pracovního místa pro kariérové poradenství	0	1		
			školení, supervize, kurzy	—	10		
			poskytnuté služby (počet konzultací)	—	150		
			sjednocení min. rozsahu nabídky absolventům na webu UHK	ne	ano		
P3 Efektivita a financování	P2/5	Aktivizace fakultních absolventských webových stránek	den/setkání absolventů	—	ano		
	P3/1	Spolupráce s absolventy – iniciace vzniku klubu absolventů, organizace setkání, zlepšení informovanosti	vytvoření pracovního místa	0	1		
P3 Efektivita a financování	P3/2	Revitalizace vybraných prostor a okolí s ohledem na potřeby jedinců se specifickými potřebami, modernizace vlastních prostor pro výuku a zázemí	uvolnění pronajatých prostor	0	2	1 500	800
		Rozvoj a modernizace univerzitního areálu s cílem efektivnějšího využití vlastních prostor	rekonstrukce bytových jader (další vchod koleji)	5 ze 7 vchodů	6 ze 7 vchodů		
CELKEM						16402	5150

